IHR ERFOLG.
UNSER ZIEL.

VWA



TAGUNGEN | SEMINARE | LEHRGÄNGE

FORTBILDUNG FÜR HOCHSCHULEN BADEN-WÜRTTEMBERG

2027

NEU
Seminartitel anklicken

Direkt online informieren und anmelden

HOCHSCHULMANAGEMENT - FORTBILDUNG FÜR HOCHSCHULEN

HOCHSCHULMANAGEMENT

Verfahrenssicher durch das Zulassungs - und Prüfungsrecht

- Rechtmäßigkeit von Verwaltungshandeln – Gesetzesvorrang und Gesetzesvorbehalt
- Allgemeine Verfahrensgrundsätze: Untersuchungs- und Amtsermittlungsgrundsatz
- Der Verwaltungsakt: Begriff, Bedeutung, Funktion
- Formfragen: insbesondere elektronischer Schriftverkehr
- Nebenbestimmungen im Verwaltungsverfahren
- Voraussetzungen für die Wirksamkeit eines Verwaltungsakts
- Ermessensentscheidungen und unbestimmte Rechtsbegriffe
- Umgang mit rechtswidrigen Verwaltungsakten und Heilungsmöglichkeiten
- Wann sind Verfahrensfehler unbeachtlich?
- Rücknahme und Widerruf von Verwaltungsakten
- Bekanntgabe von Verwaltungsakten – auch über digitale Hochschulsysteme
- Verfahrensregeln: Fristen, Ausschlussfristen, Wiedereinsetzung in den vorigen Stand
- Befangenheit
- Akteneinsicht versus Prüfungseinsicht
- Das Widerspruchsverfahren: rechtliche Grundlagen, Funktion und Grenzen
- Reformatio in peius („Verböserung“) – Realität und Mythen

Zielgruppe: Ideal für Einsteiger/-innen, Mitarbeiter/-innen mit erster Berufserfahrung oder Kolleginnen und Kollegen in den (staatlichen) Hochschulverwaltungen und Prüfungsämtern (in B-W), die eine praxisbezogene Einführung erhalten oder ihr Wissen aktualisieren möchten.

Dozierende/-r: Dr. Matthias Wilhelm, Leiter der Abteilung für Studienangelegenheiten und Justiziar, Universität Hohenheim i.R.
Birgit Tümmers, Leitung des Dezernats II - Studium und Lehre, Universität Ulm i.R.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1558SD	11.02.2027	Online	Digital	311,00 EUR	



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Valerie Nübling: 0711 21041-43, E-Mail: v.nuebling@w-vwa.de
Nikolett Bosnyak: 0711 21041-37, E-Mail: n.bosnyak@w-vwa.de

HOCHSCHULMANAGEMENT - FORTBILDUNG FÜR HOCHSCHULEN

Grundlagen des Prüfungsrechts - Basiswissen für die Hochschulpraxis

- Gesetzliche Grundlagen
- Grundprinzipien des Prüfungsrechts
- Prüfungsformate – ein Überblick
- Durchführung von Prüfungen
- Rücktritt von Prüfungen
- Bewertung von Prüfungsleistungen
- Täuschung und ordnungswidriges Verhalten
- Bekanntgabe, Akteneinsicht und Rechtsschutz
- Überblick zur aktuellen Rechtsprechung

Zielgruppe: Mitarbeiter/-innen in Hochschulverwaltungen und Prüfungsämtern mit erster Berufserfahrung – ideal zum Einstieg oder zur Auffrischung

Dozierende/-r: Dr. Matthias Wilhelm, Leiter der Abteilung für Studienangelegenheiten und Justiziar, Universität Hohenheim i.R.
Birgit Tümmers, Leitung des Dezernats II - Studium und Lehre, Universität Ulm i.R.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1552SD	11.03.2027	Online	Digital	311,00 EUR	

Vertiefung im Prüfungsrecht für die Hochschulpraktiker/-innen: aktuelle Fragen und Problemfelder

- Rechtsgrundlagen und prüfungsrechtlicher Rahmen / Ablauf und Gestaltung des Prüfungsverfahrens
- Prüfungsformate / Beteiligte am Prüfungsverfahren / Häufige Fehler im Prüfungsverfahren
- Bewertung von Prüfungsleistungen / Täuschung und Plagiate in Zeiten Künstlicher Intelligenz
- Rücktrittsmöglichkeiten bei Prüfungen / Prüfungsunfähigkeit und deren Nachweisführung
- Rechtsnatur von Prüfungsentscheidungen / Möglichkeiten der Bekanntgabe von Prüfungsentscheidungen
- Recht auf Akteneinsicht

Zielgruppe: Erfahrene Mitarbeiter/-innen in den Prüfungsämtern der (staatlichen) Hochschul- und Universitätsverwaltungen. Das Aufbauseminar wendet sich an Fortgeschrittene, die das Basismodul „Prüfungsrecht I - Grundlagen“ besucht haben sowie an Kolleg/-innen, die Interesse an einer „Auffrischung“ der komplexen Prüfungsrechtmaterie haben und/oder ihre speziellen Fragen klären möchten.

Dozierende/-r: Dr. Matthias Wilhelm, Leiter der Abteilung für Studienangelegenheiten und Justiziar, Universität Hohenheim i.R.
Birgit Tümmers, Leitung des Dezernats II - Studium und Lehre, Universität Ulm i.R.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1561SP	21.10.2027	Präsenz	Stuttgart	311,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Valerie Nübling: 0711 21041-43, E-Mail: v.nuebling@w-vwa.de
Nikolett Bosnyak: 0711 21041-37, E-Mail: n.bosnyak@w-vwa.de

HOCHSCHULMANAGEMENT - FORTBILDUNG FÜR HOCHSCHULEN

Hochschulzugang und Zulassung - Rechtliche Grundlagen und Praxis

- Zugang vs. Zulassung: Grundbegriffe, Abgrenzungen und deren praktische Relevanz
- Rechtlicher Rahmen: Verfassungs- und hochschulrechtliche Grundlagen, Kompetenzverteilung Bund/Länder, Berufsfreiheit und zentrale Urteile (Numerus Clausus)
- Zugangsvoraussetzungen: Allgemeine und besondere Hochschulreife, berufliche Qualifikation, Zugang für internationale Bewerber/-innen, Anerkennung ausländischer Bildungsabschlüsse.
- Zulassungsverfahren: Rechtsgrundlagen, Fristen, Bewerbungsformen (auch digital), Auswahlverfahren und hochschuleigene Kriterien
- Bachelorstudiengänge: Relevante Zugangskriterien und typische Verfahrensabläufe
- Masterstudiengänge: Anforderungen, Zulassungsverfahren und Besonderheiten wie Zulassung unter Vorbehalt
- Besondere Fallkonstellationen: Studiengang- und Hochschulwechsel, Zweitstudium, Promotionszugang
- Rechtsschutz: Überblick über rechtliche Möglichkeiten bei Zulassungsstreitigkeiten
- Austausch & Fallbesprechung: Raum für individuelle Fragen und Diskussion von Praxisbeispielen

Zielgruppe: Ideal für Einsteiger/-innen! Dieses Seminar richtet sich an Mitarbeiter/innen in (staatlichen) Hochschulverwaltungen und Prüfungsämtern mit erster Berufserfahrung, die ihre Kenntnisse im Bereich Hochschulzugang und -zulassung rechtlich fundiert und praxisnah vertiefen möchten.

Dozierende/-r: Dr. Matthias Wilhelm, Leiter der Abteilung für Studienangelegenheiten und Justiziar, Universität Hohenheim i.R.
Birgit Tümmers, Leitung des Dezernats II - Studium und Lehre, Universität Ulm i.R.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1555SD	15.04.2027	Online	Digital	311,00 EUR	



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Valerie Nübling: 0711 21041-43, E-Mail: v.nuebling@w-vwa.de
Nikolett Bosnyak: 0711 21041-37, E-Mail: n.bosnyak@w-vwa.de

HOCHSCHULMANAGEMENT - FORTBILDUNG FÜR HOCHSCHULEN

Kooperationsverträge - rechtliche Rahmenbedingungen im internationalen Kontext

- Rechtliche Rahmenbedingungen der Kooperationen
  - Verfassungs- und hochschulrechtliche Grundlagen
  - Wesentliche vertragliche Gestaltungsmöglichkeiten (z.B. LOI, MoU, Joint/Double Degree, Promotionsvereinbarungen)
  - Abgrenzung und Alternativen zu Kooperationen
- Inhalte und Gestaltung von Kooperationsvereinbarungen
  - Wichtige Regelungen und Schlussbestimmungen
  - Gestaltung der Laufzeit, Sprachpolitik, Haftungsregelungen
  - Schutzrechtsvereinbarungen und Aufbau der Verträge
- Verfahren und interne Prozesse
  - Strukturelle, administrative und studienorganisatorische Aspekte
  - Technische Umsetzung innerhalb der Hochschule
- Praktische Umsetzung
  - Musterverträge, Checklisten und Handlungsempfehlungen
  - Fallstudien und Praxisbeispiele
- Austausch und Diskussion
  - Raum für individuelle Fragen und Besprechung konkreter Praxisfälle

Zielgruppe: Das Webinar vermittelt kompakt und praxisnah die rechtlichen Rahmenbedingungen internationaler Kooperationsverträge. Es richtet sich speziell an Mitarbeitende von Hochschulen und Universitäten, die mit der Entwicklung und Ausgestaltung, der Prüfung oder Umsetzung internationaler Kooperationsverträge befasst sind.

Dozierende/-r: Dr. Matthias Wilhelm, Leiter der Abteilung für Studienangelegenheiten und Justiziar, Universität Hohenheim i.R.
Birgit Tümmers, Leitung des Dezernats II - Studium und Lehre, Universität Ulm i.R.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1562SD	25.11.2027	Online	Digital	311,00 EUR	



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Valerie Nübling: 0711 21041-43, E-Mail: v.nuebling@w-vwa.de
Nikolett Bosnyak: 0711 21041-37, E-Mail: n.bosnyak@w-vwa.de

HOCHSCHULMANAGEMENT - FORTBILDUNG FÜR HOCHSCHULEN

Das Landesreisekostenrecht Baden-Württemberg - Grundlagen für Hochschulen und Universitäten

- Rechtsgrundlagen und Vorschriften des Landesreisekostengesetzes
- Erstattung von Fahrt- und Flugkosten
- Wegstreckenentschädigung
- Tage- und Übernachtungsgelder / Hotelkosten
- Vorschriften des Einkommensteuergesetzes (EStG) für den öffentlichen Dienst
- Sachbezugswerte und geldwerte Vorteile
- Werbungskosten
- Regelungen zu Auslandsreisen (ARV)
- Individuelle Fragen und praxisnahe Beispiele

Zielgruppe: Ideal Neu-, Quer- und Wiedereinsteiger/-innen in der Reisekostenabrechnung. Eingeladen sind Sachbearbeiter/-innen ohne oder mit geringen Vorkenntnissen der (staatlichen) Hochschul- und Universitätsverwaltungen, die Abrechnungen nach dem LRKG BW vornehmen undeine fundierte Einführung in das Thema suchen.

Dozierende/-r: Harald Heger, Ehemaliger Leiter der Dienstreisestelle, Karlsruher Institut für Technologie (KIT), Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1560SP	27.04.2027	Präsenz	Stuttgart	302,00 EUR	

Das Landesreisekostenrecht Baden-Württemberg - Aktuelle Fragen

- Aktuelle Themen im Landesreisekostenrecht Baden-Württemberg
- Die Auslandsreisekostenverordnung (ARV des Bundes): Grundlagen & Fallbeispiele
- Werbungskosten – insbesondere bei Auslandsreisen
- Auslandstage- und Übernachtungsgelder / Übernachtungskosten
- Praxisfälle und Fragen der Teilnehmer/-innen

Zielgruppe: Sachbearbeiter/-innen in den Reisekostenstellen der(staatlichen) Hochschul- und Universitätsverwaltungen mit Erfahrung in der Abrechnung nach dem Landesreisekostengesetz BW (LRKG BW) sowie Teilnehmer/-innen des Einführungsseminars.

Dozierende/-r: Harald Heger, Ehemaliger Leiter der Dienstreisestelle, Karlsruher Institut für Technologie (KIT), Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1554SP	16.11.2027	Präsenz	Stuttgart	302,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Valerie Nübling: 0711 21041-43, E-Mail: v.nuebling@w-vwa.de
Nikolett Bosnyak: 0711 21041-37, E-Mail: n.bosnyak@w-vwa.de

HOCHSCHULMANAGEMENT - FORTBILDUNG FÜR HOCHSCHULEN

Drittmittelbewirtschaftung - Grundlagen

- **Grundlagen**: Abgrenzung: Drittmittel vs. Haushaltsmittel / Abgrenzung: wirtschaftliche vs. nicht wirtschaftliche Tätigkeit / Kalkulation der Projektausgaben
- **Projektantrag und Projektbeginn**: Festlegung der Stammdaten / Drittmittelanzeige
- **Verwendungsrichtlinien der wichtigsten Geldgeber (DFG, Bund, EU)**: Förderfähigkeit von Sachausgaben und Investitionen / (Dienstleistungen, Werkverträge, Reisen, Veranstaltungen, Material, Investitionen) / Förderfähigkeit von Personalausgaben / Projektpauschale
- **Finanzielle Abwicklung**: Mittelabrufe und Zahlungsanforderungen / Verwendungsnachweise und Financial Reports
- **Dokumentation, Prüfungen und Projektabschluss**
- **Erfahrungen aus der Praxis und Diskussion**: Leistungszeitraum vs. Buchungszeitraum / Administration von Personalressourcen / Datenschutz / Dezentrale und zentrale Drittmittelverwaltung
- **Fragen der Teilnehmer/-innen**

Zielgruppe: Mitarbeiter/-innen in der Projektbewirtschaftung und Drittmittelverwaltung an (staatlichen) Hochschulen und Universitäten (in Baden-Württemberg).

Dozierende/-r: Dipl.-Kaufmann Bernhard Dasselaar, Leiter Kostenrechnung und Drittmittelverwaltung, Karlsruher Institut für Technologie (KIT)

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1557SD	16.03.2027	Online	Digital	302,00 EUR	



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Valerie Nübling: 0711 21041-43, E-Mail: v.nuebling@w-vwa.de
Nikolett Bosnyak: 0711 21041-37, E-Mail: n.bosnyak@w-vwa.de

HOCHSCHULMANAGEMENT - FORTBILDUNG FÜR HOCHSCHULEN

Drittmittelmanagement an Hochschulen

- Abgrenzung zwischen öffentlichem und privatem Recht
- Rechtliche Grundlagen für Hochschulen bei Drittmitteln
- Begriffsdefinition Drittmittel, Arten von Drittmitteln
- Verwaltungs- und Zuwendungsrecht
- Gestaltung von Verträgen bei Drittmitteln, z.B. F&E-Verträge
- Steuerliche Aspekte bei der Drittmittelverwaltung
- Qualitätssicherung und Projektcontrolling
- Rechtliche Hintergründe zur Prüfung von Drittmitteln
- Praxistipps bei der Abwicklung und Prüfung von Drittmitteln

Zielgruppe: Ideal für Einsteiger/-innen. Mitarbeitende in Universitäten und Hochschulen, die vor allem im nichtwissenschaftlichen Bereich tätig sind und Aufgaben im Drittmittelmanagement wahrnehmen oder übernehmen sollen. Darüber hinaus Mitarbeitende an der Schnittstelle zwischen Hochschulverwaltung und Wissenschaft, die ebenfalls mit solchen Aufgaben betraut sind.

Dozierende/-r: Dr. Andrea Greven, Diplom-Verwaltungswirtin (FH), Betriebswirtin (VWA), LL-M. (FH),RWTH Aachen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1553SD	22.07.2027	Online	Digital	198,00 EUR	

Staatliches Haushaltswesen - Grundlagen - Leicht und verständlich

- Gesetzliche Grundlagen
- Grundzüge der Haushaltssystematik
- Haushaltsgrundsätze
- Beauftragte/r für den Haushalt
- Unterscheidung Doppik und Kameralistik
- Haushaltsvollzug - Einnahmen und Ausgabgen mit praktischen Beispielen
- Sonderprogramme und Landeshaushalt
- Haushaltsmittel und Drittmittel
- Fragen der Teilnehmer:innen

Zielgruppe: (Neue) Mitarbeiter/-innen und Quereinsteiger/-innen in den (staatlichen) Hochschulen und Universitäten, die eine Einführung in das Haushaltswesen und einen systematischen Überblick erhalten möchten

Dozierende/-r: Christina Leib-Keßler, Kanzlerin der Albert-Ludwigs-Universität Freiburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1551SP	04.10.2027	Präsenz	Stuttgart	302,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Valerie Nübling: 0711 21041-43, E-Mail: v.nuebling@w-vwa.de
Nikolett Bosnyak: 0711 21041-37, E-Mail: n.bosnyak@w-vwa.de

DIGITALE WEITERBILDUNG

Lernen, wann und wo Sie möchten – praxisnah und flexibel.



LIVE-WEBINAR / WEB-SEMINAR

LIVE | ONLINE | INTERAKTIV

KURZ-WEBINAR

LIVE | ONLINE | INTERAKTIV | MAX. 2H

HYBRID-SEMINAR

LIVE | ONLINE ODER VOR ORT | INTERAKTIV

E-LEARNING

ON DEMAND | ONLINE | teilw. INTERAKTIV

ONLINE COACHING

LIVE | ONLINE ODER TELEFON | INTERAKTIV

Im Büro, im Homeoffice oder von unterwegs... **Sie entscheiden, wann und wo** Sie lernen!

Sie erhalten ein **Teilnahmezertifikat** zum Nachweis Ihrer beruflichen Fortbildung.
(für E-LEARNING teilweise)

Sparen Sie wertvolle Zeit und Reisekosten. So bleibt mehr Raum für das Wesentliche!

w-vwa.de

natürlich nachhaltig

Dieses Printerzeugnis besteht aus nachhaltig angebautem Rohstoff

Württ. Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e. V.

VWA Bildungshaus
Wolframstraße 32
70191 Stuttgart
0711 21041-0
0711 21041-71
info@w-vwa.de
www.w-vwa.de