IHR ERFOLG.
UNSER ZIEL.

VWA



TAGUNGEN | SEMINARE | LEHRGÄNGE

PERSONALWESEN

Veranstaltungen ab 19.10.2026

NEU

Seminartitel anklicken
Direkt online informieren und anmelden.

2026

PERSONALWESEN

PERSONALMANAGEMENT

Ihre Mitarbeiter/-innen im Blick - Einführungs-, Bleibe- und Austrittsgespräche führen

- Onboarding: Vielfalt der Methoden, Maßnahmen zur Integration neuer Mitarbeiter/-innen
- Einführungsgespräch: Aufbau der Gespräche, Onboarding Checklisten
- Bleibegespräch: Warnsignale benennen, Ausloten der Situation
- Austrittsgespräch: Leitfaden, Checkliste/Fragebogen
- Fragetechniken, Einwirkfaktoren
- Gespräche führen mit (Video-)Feedback

Zielgruppe: Workshop für Personalverantwortliche aus dem öffentlichen Dienst

Dozierende/-r: Evelyn Kälker, Supervisorin (DGSV), Lehrcoach, Trainerin für Kommunikations- und Führungskompetenz, Esslingen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1770SP	Inhouse-Seminar	Präsenz		0,00 EUR	Gebühr auf Anfrage

Werkzeugkoffer Personalentwicklung

- Rolle und Aufgaben als Personalentwickler/-in
- Methoden und Instrumente wirksamer Personalentwicklung, z. B. Training, Seminare, Schulungen, Lehrgänge, On-, Re-, Quer- und Offboarding, Feedbacksysteme, Mitarbeiterjahres-, Beurteilungs- und Zielvereinbarungsgespräche, Talentmanagement, Nachwuchsprogramme, Führungskräfteentwicklung, Laufbahnkonzepte, Coaching und Mentoring, individuelle Entwicklungsplanung, Teamentwicklung, Konfliktbearbeitung, Mediation, Change-Prozessbegleitung
- Einsatz von Learning Management Systemen und Plattformen für kollaboratives Lernen

Zielgruppe: Führungskräfte, Personalverantwortliche und PE-Beauftragte aus dem öffentlichen Dienst und wirtschaftlichen Unternehmen

Dozierende/-r: Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Tübingen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1765SD	22.10.2026	Online	Digital	287,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041-28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Personalentwicklung in der Praxis

- Rolle und Bedeutung der Führungskräfte in einer sich verändernden Arbeitswelt
- Unterstützung, Entwicklung, Nachwuchsgewinnung im Bereich Führung
- Beiträge und Selbstverständnis von Personalentwicklung in Bezug auf das Thema Führung
- Führung, Digitalisierung und Gesundheit - ein immer wichtiger werdender Zusammenhang
- Ausblick auf neue Themen und Trends der Personalentwicklung

Zielgruppe: Personalentwickler/-innen, Personalleiter/-innen und interessierte Führungskräfte bzw. Personalratsmitglieder der Kommunen

Dozierende/-r: Martina Bramm, Abteilungsleiterin Personalentwicklung, Aus- und Weiterbildung bei der Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1766SD	07.12.2026	Online	Digital	187,00 EUR	

Coaching

- Persönliche Standortbestimmung und Zieldefinition
- Reflektion von Situationen und Handlungsmustern
- Suche und Entwicklung von neuen Wegen zur Veränderung
- Entfaltung persönlicher Ressourcen
- Potenziale erkennen und nutzen

Zielgruppe: Dieses Angebot richtet sich an Personalverantwortliche, Personalentwickler/-innen, Führungskräfte und Fortbildungsbeauftragte aus dem öffentlichen Dienst.

Dozierende/-r: Birgit Hornberger-Freitag, Leitung Consulting - Training - Coaching, Württ. VWA e.V.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1767SP	Inhouse-Seminar	Präsenz		0,00 EUR	Gebühr auf Anfrage



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041-28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Teamcoaching - damit es gemeinsam (noch) besser geht

- Klären der Teamsituation, Erkennen von Handlungsmustern und Rollen
- Gemeinsames Entwickeln von Lösungen und Vereinbarungen
- Definition von Aufgaben und Rollen innerhalb des Teams, Optimieren der Arbeitsabläufe
- Verbesserung der Kommunikation der Teammitglieder untereinander und nach außen
- Förderung der sozialen Kompetenzen der Teammitglieder
- Verbesserung der Beziehung zwischen den Teammitgliedern
- Gemeinsame Bewältigung von erkannten Themen
- Gemeinsame (Erfolgs-)Erlebnisse, die motivieren und zusammenschweißen

Zielgruppe: Dieses Angebot richtet sich an Personalverantwortliche, Personalentwickler/-innen, Führungskräfte und Fortbildungsbeauftragte aus dem öffentlichen Dienst.

Dozierende/-r: Birgit Hornberger-Freitag, Leitung Consulting - Training - Coaching, Württ. VWA e.V.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1768SP	Inhouse-Seminar	Präsenz		0,00 EUR	Gebühr auf Anfrage

Das Allgemeine Gleichbehandlungsgesetz (AGG) - Aktuelle Rechtsprechung und Erfahrungen in der arbeitsrechtlichen Praxis

- Die verbotenen Unterscheidungsmerkmale, z.B. Geschlecht, Alter, Behinderung/Schwerbehinderung
- Arten von Diskriminierung; unmittelbare/mittelbare Diskriminierung, Anweisung zur Diskriminierung, Belästigung/sexuelle Belästigung
- Rechtfertigungsgründe, Besonderheiten bei Diskriminierung wegen Alters oder (Schwer-)Behinderung
- Rechtsfolgen, u.a. Schadensersatz und Entschädigung, Leistungsverweigerungsrechte, Unwirksamkeit tariflicher Regelungen, Vertragsanpassung
- Betriebliche Praxis, u.a. Anforderungsprofil, Stellenausschreibung, Bewerberauswahl, Schutzpflichten
- AGG und Personalvertretungsrecht
- AGG und Folgen für die betriebliche Organisation, u.a. Beschwerdemanagement

Zielgruppe: Führungskräfte, Personalverantwortliche, Personalsachbearbeiter/-innen und Personalratsmitglieder

Dozierende/-r: Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1777SD	26.11.2026	Online	Digital	187,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041-28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Social Media Recruiting mit KI - erfolgreiche Strategien für den öffentlichen Dienst

- KI-optimierte Stellenanzeigen
- KI in kostenpflichtigen Social Media Kampagnen einsetzen
- Content mit KI erstellen
- Die richtigen Prompts für beste Ergebnisse
- Übersicht über KI-Tools und deren Einsatzmöglichkeiten
- Zeit sparen mit KI-basierten Tools

Zielgruppe: Mitarbeitende aus der Personalverwaltung im öffentlichen Dienst, die für die Personalgewinnung zuständig sind und sich über innovative Technologien und moderne Recruiting-Strategien informieren wollen

Dozierende/-r: Elke Schellinger, Social Media Trainerin

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-2654SD	01.12.2026	Online	Digital	187,00 EUR	

SIZE Success - das Persönlichkeitsmodell zur Unterstützung in Personal- und Führungsfragen

- In Personalauswahlverfahren: Entwicklung von passgenauen Anforderungsprofilen, Abgleich mit Kompetenzen der Bewerber/-innen
- Zur Potenzialanalyse: Wer bringt welches Potenzial mit?
- Bei Teamentwicklung und Teamprofil: Wie sind die überfachlichen Talente im Team ausgeprägt und wie passen sie zueinander?
- In Einzelcoachings: Wo sind die eigenen Talente? Warum ist es manchmal schwer, sich einzubringen?
- Zur Unterstützung bei Führungsthemen und der Lösung von Konflikten
- Bei der Begleitung in Changeprozessen: Wer braucht was, um mitzumachen?

Zielgruppe: Dieses Angebot richtet sich an Personalverantwortliche, Personalentwickler/-innen, Führungskräfte und Fortbildungsbeauftragte aus dem öffentlichen Dienst.

Dozierende/-r: Birgit Hornberger-Freitag, Leitung Consulting - Training - Coaching, Württ. VWA e.V.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1041SP	Inhouse-Seminar	Präsenz		0,00 EUR	Gebühr auf Anfrage

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Personalauswahlgespräche professionell geführt

- Anforderungsprofile erstellen, Analyse von Bewerbungsunterlagen, Durchführung einer Vorauswahl
- Rahmenbedingungen und Themen des Auswahlgesprächs, Einstieg ins Interview
- Grundregeln für Gesprächsführung und Gesprächsverhalten
- Einüben wirksamer Fragetechniken, Erstellung eines Gesprächsleitfadens
- Die häufigsten Beobachtungs- und Beurteilungsfehler
- Auswertung und Protokollierung, Auswahlentscheidung
- Digitale Vorstellungsgespräche, Erfahrungsaustausch, Übungen

Zielgruppe: Alle Personen aus dem öffentlichen Dienst (Führungskräfte, Mitarbeiter/-innen, Personalratsmitglieder), die an Personalauswahlprozessen und -entscheidungen mitwirken

Dozierende/-r: Birgit Hornberger-Freitag, Leitung Consulting - Training - Coaching, Württ. VWA e.V.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1778SP	17. - 18.11.2026	Präsenz	Stuttgart	564,00 EUR	

Willkommen an Bord! - Onboarding-Konzepte zur Einarbeitung von neuen Mitarbeitenden und Auszubildenden

- Onboardingstrategien zur Vermeidung von Frühfluktuation
- Erstellung eines individuellen und dynamischen Einführungsplans
- Konkretisierung des Anforderungsprofils und Einstieg in das Kompetenzmanagement
- Maßnahmen zur Teamintegration
- Rolle und Aufgaben von Personalverantwortlichen, Führungskräften und Kolleginnen/Kollegen
- Allgemeine Einführungsveranstaltungen: Welcome Day und Einführungstage
- Tages-, Wochen- und Monatsgespräche zwischen Führungskraft und neuen Mitarbeiterinnen/Mitarbeitern
- Mentoren- und Patenkonzepte
- Besonderheiten im Onboarding von Auszubildenden
- Evaluation der Einführungsmaßnahmen

Zielgruppe: Führungskräfte und Personalverantwortliche

Dozierende/-r: Michael Merz, Dipl.-Pädagoge, Freier Trainer 2M!Concept, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1771SD	26.11.2026	Online	Digital	282,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041-28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Vertragsgestaltung für besondere Personengruppen - Teil II - Praktikant/-innen, Rentner/-innen und ehrenamtliche Mitarbeiter/-innen

- Allgemeine Arbeitsbedingungen, Gleichbehandlungsfragen, (Nicht-)Anwendung von Tarifrecht
- Praktikanten: Abgrenzung zum „Arbeitsverhältnis“, Vergütungspflicht und Ausnahmen (§ 22 MiLoG)
- Rentner/-innen und entgeltgeringfügig Beschäftigte: Sonderregeln, „Hinausschieben“ der Beendigung jenseits der Regelaltersgrenze, Befristung und Kündigung, Fortsetzung bestehender Arbeitsverhältnisse, Sozialversicherung und Steuern
- Ehrenamtliche: Abgrenzung und Kombination von Arbeitsverhältnissen und ehrenamtlicher Tätigkeit
- Vertragsgestaltung: Vertragsklauseln, besondere und notwendige Regelungen
- Pflichthinweise Nachweisgesetz

Zielgruppe: Personalverantwortliche aus dem öffentlichen Dienst mit Vorkenntnissen

Dozierende/-r: Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1787SD	09.11.2026	Online	Digital	187,00 EUR	

Personaldatenschutz - unter Berücksichtigung von DSGVO und LDSG

- Rechtsgrundlagen des Personaldatenschutzes und allgemeine Grundsätze
- Datenschutz im Personalaktenrecht, Datenschutz im Bewerbungsverfahren
- Beschäftigtendaten im Internet
- Nutzung behördlicher Kommunikationsmittel, Videoüberwachung am Arbeitsplatz
- Rechtsfolgen bei Datenschutzverletzungen
- Aktuelle Fragen zum Personal- bzw. Arbeitnehmerdatenschutz

Zielgruppe: Im öffentlichen Dienst in Baden-Württemberg mit datenschutzrechtlichen Fragestellungen befasste Personalverantwortliche, Mitarbeiter/-innen im Bereich der Personalverwaltung und Datenschutzbeauftragte.

Dozierende/-r: Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1790SD	19.10.2026	Online	Digital	282,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

KURZ-WEBINAR: Künstliche Intelligenz (KI) und Datenschutz im Arbeitsverhältnis

- Zentrale Begriffe und allgemeine Grundsätze des Datenschutzrechts
- (Un)rechtmäßige Verarbeitung von Bewerber- und Beschäftigtendaten
- Rechte der Betroffenen

Zielgruppe: Insbesondere Mitarbeitende von Haupt- und Personalämtern, aus Personalabteilungen oder dem Fachbereich/Sachgebiet Personal, Führungskräfte sowie Personalverantwortliche

Dozierende/-r: Jérôme Bayard, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, iuscomm Rechtsanwälte, Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1792SD	09.12.2026	Online	Digital	142,00 EUR	

Zeugnisse richtig schreiben und verstehen

- Arbeits- und Dienstzeugnisse: Rechtslage
- Form und Inhalt von Zeugnissen
- Zeugnisanalyse, Ausarbeitung eines Zeugnistextes in Gruppenarbeit
- Quellen für das Verfassen von Zeugnissen
- Musterzeugnis
- Fragen der Teilnehmer/-innen

Zielgruppe: Für Personalverantwortliche (insbesondere aus dem öffentlichen Dienst), die Zeugnisse formulieren oder bei der Personalauswahl Zeugnisse analysieren

Dozierende/-r: Jérôme Bayard, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, iuscomm Rechtsanwälte, Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1796SD	08.12.2026	Online	Digital	282,00 EUR	



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041-28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

NEU Einsatz von ChatGPT, Microsoft Copilot & Co. für den Arbeitsalltag im Personalbereich

- Grundlagen von KI und ChatGPT, Microsoft Copilot & Co.: Funktionsweise, Potenziale und Risiken
- ChatGPT, Microsoft Copilot & Co. als persönliche Assistenz, Berater, Coach und Mentor
- Prompt Design und Fine-Tuning der Eingaben
- Mögliche Anwendungsbereiche von ChatGPT, Microsoft Copilot & Co. im HR-Alltag: Recruiting und Personalmarketing, Personalentwicklung und Weiterbildung, Feedback und Mitarbeiterkommunikation, HR-Prozesse und -Dokumente, Datenanalyse und Entscheidungsunterstützung
- Ein Zoo voller Bots: ChatGPT, Microsoft Copilot, Deepl Write, Gemini, DALL-E, Midjourney, Suno u. a.
- Tipps und Tricks aus der Praxis für die Praxis

Zielgruppe: Personalverantwortliche, Personalentwickler/-innen, Recruiter/-innen, HR-Generalisten, HR Business Partner und alle, die KI als Werkzeug in der Personalarbeit kennenlernen und sinnvoll einsetzen möchten, sowohl aus dem öffentlichen Dienst als auch wirtschaftlichen Unternehmen

Dozierende/-r: Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Tübingen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-3575SD	02.11.2026	Online	Digital	287,00 EUR	

Künstliche Intelligenz (KI) in Ihrer Personalarbeit nutzen - am Beispiel von ChatGPT

- Personalbeschaffung, z. B. Erstellung und Optimierung von Stellenanzeigen
- Mitarbeiter/-innenbindung und -zufriedenheit, z. B. Entwicklung von Mitarbeiter/-innenumfragen
- Onboarding, z. B. Erarbeitung von Onboarding-Prozessen und -Plänen, Vorschläge für effektive Einführungsveranstaltungen für neue Mitarbeiter/-innen
- Employer Branding, z. B. Strategien zur Stärkung der Arbeitgebermarke

Zielgruppe: Eine ideale Lernumgebung für alle Mitarbeiter/-innen der öffentlichen Verwaltung im Bereich Personal und Kommunikation, die sich effizientere, innovative Lösungen in ihrem Arbeitsalltag wünschen.

Dozierende/-r: Daniela Vey, Informationsdesignerin (B. A.), Designerin, Konzepterin und Social Media Beraterin in Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1800SD	04.11.2026	Online	Digital	187,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041-28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

CHANCENGLEICHHEIT UND TEILHABE

KURZ-WEBINAR: Beschäftigung von schwerbehinderten Menschen - die Basics

- Begriffe: Schwerbehinderung und Behinderung, Schutzniveau, Beschäftigungspflicht, Ausgleichsabgabe
- Gesetzliche Pflichten im SGB IX, Rechtsprechung des Bundesarbeitsgerichts
- Stellenausschreibung, Kontaktaufnahme mit der Bundesagentur für Arbeit
- Umgang mit Bewerbungen von schwerbehinderten Menschen
- (Schwer-)Behinderung und AGG
- Präventionsverfahren und Kündigung in der Wartezeit
- Behinderungsgerechte Beschäftigung, BEM und Präventionsverfahren
- Zusatzurlaub und weitere Arbeitgeberpflichten
- Besonderer Kündigungsschutz
- Beteiligung von Betriebs- oder Personalrat und Schwerbehindertenvertretung

Zielgruppe: Die Veranstaltung richtet sich an Personalverantwortliche und Führungskräfte.

Dozierende/-r: Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1806SD	04.11.2026	Online	Digital	142,00 EUR	

AUSBILDUNG

Handlungskompetenz für Ausbildungsbeauftragte

- Rechtssicheres und pädagogisches Handeln in der Praxis
- Gestaltung von Unterweisungen
- Wer motiviert wen?
- Lernerfolgskontrollen
- Ausbildungsnachweis
- Möglichkeiten und Grenzen pädagogischen Handelns
- Ausgrenzungen vermeiden durch integratives Handeln
- Erfahrungsaustausch und Fragen der Teilnehmer/-innen
- Bei Bedarf Vertiefung einzelner Ausbildungssituationen

Zielgruppe: Ausbildungsbeauftragte im öffentlichen Dienst

Dozierende/-r: Cornelia Penkalla, Trainerin und Prüferin nach AEVO, Stuttgart, Schwerpunkt: Berufs- und Arbeitspädagogik

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1808SP	Inhouse-Seminar	Präsenz		0,00 EUR	Gebühr auf Anfrage

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

NEU KURZ-WEBINAR: Auszubildende sind verschieden, Ausbilder auch - wie unsere Persönlichkeit unsere (Zusammen-)Arbeit beeinflusst

- Talente zum Einsatz bringen: Ressourcenorientierung in der Ausbildung
- So „ticken“ wir: Vier Denkstile im Fokus
- Vier Denkstile in der Zusammenarbeit mit anderen: Auswirkungen auf unser Miteinander

Zielgruppe: Das Webinar richtet sich an alle Ausbildungsverantwortlichen. Willkommen sind sowohl Neueinsteiger/-innen, die Orientierung suchen, als auch erfahrene Ausbilder/-innen, die ihre Kompetenzen vertiefen und neue Impulse mitnehmen möchten.

Dozierende/-r: Master of Arts Martina Brosi-Barth, M. A. Personalentwicklung, B. A. Public Management, Mediatorin, Coach, langjährige Ausbildungsleiterin

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-2640SD	19.11.2026	Online	Digital	142,00 EUR	

Gekonnt kommunizieren mit "schwierigen Auszubildenden"

- Wie Sie das grundlegende Motivationsmuster erkennen.
- Wie Sie durch gezielte Sprache Ihre Praxisanleitungen motivierender gestalten können.
- Wie man lobt, um die Leistung zu erhalten und zu fördern.
- Wie Sie Gespräche strukturieren und verbindliche Absprachen treffen können.
- Wie Ihre Grundhaltung die Zusammenarbeit positiv beeinflusst.
- Wie Sie statt demotivierender Kritik wirksames Feedback geben können.
- Konflikte mit Auszubildenden - wann eingreifen?
- Besonderheiten in der Kommunikation mit Auszubildenden
- Grenzen der kommunikativen Möglichkeiten
- Praxisbeispiele

Zielgruppe: Ausbildungsbeauftragte, Ausbilder/-innen, Ausbildungsleitungen

Dozierende/-r: Regina Hochmuth, Diplom-Betriebswirtin (FH), Hochmuth Beratung & Seminare, Wiernsheim

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1814SP	10.11.2026	Präsenz	Stuttgart	282,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Ausbildung - kein Problem für uns!
Was die Generation Z will, kann und was sie wirklich braucht - kompakt

- Besonderheiten der Generation Z
- Kompetenzen der GenZ zwischen Anspruch, Selbstbild und Wirklichkeit
- Lust an Leistung und Anstrengung wecken
- Förderung von Identifikation mit Werten und Regeln im Umgang mit Bürgern, Kollegen und Vorgesetzten
- Ansatzpunkte für die Motivation von Azubis der GenZ
- Top 10 Umsetzungstipps mit Checkliste

Zielgruppe: Ausbildungsleiter/-innen, Ausbilder/-innen und Ausbildungsbeauftragte, Personalentwickler/-innen

Dozierende/-r: Michael Merz, Dipl.-Pädagoge, Freier Trainer 2M!Concept, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-2664SD	21.10.2026	Online	Digital	182,00 EUR	

Inhouseangebote für Auszubildende

Benimm ist in! - Knigge in Beruf und Alltag - Moderne Umgangsformen für Auszubildende

- Das persönliche Erscheinungsbild: Körpersprache und Kleidung
- Das richtige Grüßen, Begrüßen und Vorstellen
- Moderne Etikette im Umgang mit Kollegen, Bürgern und Vorgesetzten
- Höfliche Umgangsformen und Umgang mit modernen Medien

Zielgruppe: Auszubildende aller Berufsgruppen und Ausbildungsjahrgänge

Dozierende/-r: Evelyn Kälker, Supervisorin (DGSV), Lehrcoach, Trainerin für Kommunikations- und Führungskompetenz, Esslingen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1088SP	Inhouse-Seminar	Präsenz		0,00 EUR	Gebühr auf Anfrage

Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unserem Seminarangebot?
Informieren Sie uns – wir freuen uns auf Ihre Hinweise!

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041-28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Sicher, kompetent und professionell auftreten - Punkten mit Persönlichkeit für Auszubildende

- Der erste Eindruck: Selbst- und Fremdwahrnehmung der persönlichen Wirkung
- Körpersprache: Welche Ausstrahlung habe ich durch meine Körperhaltung, Mimik, Gestik, Stimme?
- Persönlichkeitstyp: Bevorzugtes Verhalten und Eigenschaften
- Außenwirkung auf andere Persönlichkeitstypen
- Fragen und Themen der Auszubildenden

Zielgruppe: Auszubildende aller Berufsgruppen und Ausbildungsjahrgänge, die sicheres und kompetentes Auftreten erlangen wollen oder weiter verbessern möchten

Dozierende/-r: Evelyn Kälker, Supervisorin (DGSV), Lehrcoach, Trainerin für Kommunikations- und Führungskompetenz, Esslingen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1089SP	Inhouse-Seminar	Präsenz		0,00 EUR	Gebühr auf Anfrage

Gespräche führen leicht(er) gemacht - Basiswissen Kommunikation für Auszubildende

- Die vier Seiten einer Nachricht und ihre Bedeutung für die Gesprächsführung
- Klare und angemessene Kommunikation mit Kollegen, Bürgern und Vorgesetzten
- Tipps zur praktischen Gesprächsführung
- Körpersprache: Gestik und Mimik - die Signale des Körpers
- Umgang mit kritischen Gesprächssituationen

Zielgruppe: Auszubildende aller Berufsgruppen und Ausbildungsjahrgänge

Dozierende/-r: Evelyn Kälker, Supervisorin (DGSV), Lehrcoach, Trainerin für Kommunikations- und Führungskompetenz, Esslingen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1090SP	Inhouse-Seminar	Präsenz		0,00 EUR	Gebühr auf Anfrage

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Schwierige Situationen im Ausbildungsalltag sicherer meistern - Ein Konfliktmanagement-Training für Auszubildende

- Einschätzung des persönlichen Konfliktverhaltens
- Einstellung, Wahrnehmung, Erkennbarkeit von Konflikten
- Handeln in Konfliktsituationen: Schritte, die Situation konstruktiv zu lösen
- Eigendynamiken und Eskalationsphasen von Konflikten
- Beispiele aus dem eigenen Ausbildungsalltag

Zielgruppe: Auszubildende aller Berufsgruppen und Ausbildungsjahrgänge, die ihr individuelles Aktionsprogramm erarbeiten möchten, um mit schwierigen Situationen sicherer umzugehen

Dozierende/-r: Evelyn Kälker, Supervisorin (DGSV), Lehrcoach, Trainerin für Kommunikations- und Führungskompetenz, Esslingen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1091SP	Inhouse-Seminar	Präsenz		0,00 EUR	Gebühr auf Anfrage

PERSONALVERTRETUNG

Einführung in das Personalvertretungsrecht Baden-Württemberg - Für (neu gewählte)Personalratsmitglieder und Ersatzmitglieder

- Zielsetzung und Aufgaben des Personalrats nach dem LPVG
- Freistellungs- und Schulungsanspruch, Schutz des Personalrats
- Geschäftsführung des Personalrats, Organisationsmöglichkeiten, Dienstvereinbarungen
- Beratung und Beschlussfassung
- Bildung von Ausschüssen und Arbeitsgemeinschaften, Wirtschaftsausschuss
- Personalversammlung, Tätigkeitsbericht des Personalrats
- Formen und Verfahren der Mitbestimmung, Mitwirkung und Anhörung
- Beteiligungsrechte der Personalvertretung
- Unterrichtungspflichten des Arbeitgebers, Beteiligungsfristen
- Verfahren in Streitfällen (Einigungsstelle)

Zielgruppe: Dieses Seminar wendet sich vor allem an neu gewählte Personalratsmitglieder und Ersatzmitglieder.

Dozierende/-r: Wolfgang Bohnert, Langjährig stv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung i.R., GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-2195SH	26.11.2026	Hybrid	Stuttgart	282,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041-28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Let's work together - nur als Team ist ein Personalrat stark

- Sich als Personalratsteam finden und ein Wir-Gefühl entwickeln
- Die Stärken aller Mitglieder erkennen und nutzen
- Klare Kommunikation und verabredete Prozesse
- Was tun, wenn es mal Streit gibt - konstruktive Konfliktlösung
- Klarheit der Rollen der Personalratsmitglieder
- Vereinbarungen als Vertrauensbasis

Zielgruppe: Diese Inhouse-Veranstaltung richtet sich an neu gewählte Personalratsgremien aus dem öffentlichen Dienst.

Dozierende/-r: Birgit Hornberger-Freitag, Leitung Consulting - Training - Coaching, Württ. VWA e.V.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1824SP	Inhouse-Seminar	Präsenz		0,00 EUR	Gebühr auf Anfrage

Fachtag für Personalratsmitglieder

8. Baden-Württembergischer VWA-Fachtag für Personalratsmitglieder

- Impulsvorträge zu aktuellen Themen und rechtlichen Entwicklungen
- Neue Rechtsprechung
- Möglichkeit zu Austausch und Diskussion

Zielgruppe: Der Fachtag wendet sich an Personalratsmitglieder und Ersatzmitglieder aus dem öffentlichen Dienst, die sich einen Überblick über aktuelle Themen, rechtliche Entwicklungen und neue Rechtsprechung verschaffen wollen.

Dozierende/-r: Professor Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg
Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung
Jörn Wiedmann, Rechtsanwalt, Partner der WSW-Kanzlei für Arbeits- und Tarifrecht, Offenburg
Christian Wäldele, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner der WSW-Kanzlei, Offenburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1825SP	02.12.2026	Präsenz	Stuttgart	325,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041-28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Landespersonalvertretungsrecht Baden-Württemberg - Aufbau-/Vertiefungsseminar für (neu gewählte) Personalratsmitglieder

- Mitbestimmungs-, Mitwirkungs-, Anhörungs-, Beratungsrechte
- Allgemeine Aufgaben, Verfahren zwischen Dienststelle und Personalrat
- Beratung und Beschlussfassung, Vermeidung von Fehlern
- Personalversammlung, Tätigkeitsbericht
- Verfahren bei Streitfällen, gerichtlicher Rechtsschutz, Einigungsstelle
- Erörterung von Fragen und Problemfällen (Abmahnung, Resturlaub, Minusstunden, Herabgruppierung, höherwertige Tätigkeiten, Zulagen, Kündigung, Aufhebung etc.)
- Kostentragung durch die Dienststelle, digitale Möglichkeiten in der Personalratsarbeit

Zielgruppe: Dieses Seminar wendet sich vor allem an (neu gewählte) Personalratsmitglieder und Ersatzmitglieder, die bereits über Grundlagenwissen im Personalvertretungsrecht Baden-Württemberg verfügen und dieses auffrischen bzw. vertiefen wollen.

Dozierende/-r: Wolfgang Bohnert, Langjährig stv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung i.R., GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-2197SH	11.11.2026	Hybrid	Stuttgart	282,00 EUR	

Einführung in das Arbeitsrecht des TVöD/TV-L - Für Personalratsmitglieder und neue Personalverantwortliche

- Begründung und Inhalt eines Arbeitsverhältnisses
- Versetzung, Umsetzung, Arbeitszeit, Bereitschaftsdienst, Rufbereitschaft, Teilzeitbeschäftigung
- Vergütung von Beschäftigten, Entgelttabelle
- Verfahren bei Neueinstellungen (und Stufenzuordnung)
- Eingruppierung und Umgruppierung von Beschäftigten, Tarifautomatik
- Überblick über die Eingruppierungssystematik (Entgeltordnung)
- Urlaub und Arbeitsbefreiung
- Befristung und Beendigung von Arbeitsverhältnissen, Zeugnisanspruch

Zielgruppe: Das Seminar richtet sich insbesondere an neu gewählte Personalratsmitglieder (und Ersatzmitglieder) sowie Berufseinsteiger im Personalbereich. Jedoch erhalten auch erfahrene Teilnehmer/-innen einen aktuellen Überblick über die für die regelmäßigen Personalangelegenheiten relevanten Rechtsgebiete.

Dozierende/-r: Jérôme Bayard, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, iuscomm Rechtsanwälte, Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1830SH	18.11.2026	Hybrid	Stuttgart	282,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041-28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Ausgewählte Fragen zum Personalvertretungsrecht in Baden-Württemberg - Für erfahrene Mitarbeiter/-innen der Personalverwaltung

- Gebot der vertrauensvollen Zusammenarbeit
- Unterrichtungs- und Beteiligungsrechte des Personalrats
- Beteiligungsverfahren (Anhörung, Mitwirkung, Mitbestimmung, Initiativrecht und Dienstvereinbarung)
- Ausgewählte Probleme hinsichtlich einzelner Beteiligungstatbestände
- Rechtsfolgen der Verletzung von Beteiligungstatbeständen

Zielgruppe: Erfahrene Praktiker/-innen der Personalverwaltung des öffentlichen Dienstes, die bereits über Kenntnisse des LPVG (Landespersonalvertretungsgesetz Baden-Württemberg) verfügen. Die Veranstaltung ist auch für Unternehmensjuristinnen/Unternehmensjuristen (Syndikusanwältinnen/Syndikusanwälte), die in Personalabteilungen arbeiten, geeignet.

Das Seminar richtet sich nicht an Personalratsmitglieder.

Dozierende/-r: Dr. Konrad Schall, Abteilungsdirektor Personalmanagement bei der Kreissparkasse Ludwigsburg, Rechtsanwalt

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1834SP	17.11.2026	Präsenz	Stuttgart	229,00 EUR	

BEAMTENRECHT

Beamtenrecht Baden-Württemberg I

- Begründung eines Beamtenverhältnisses, u. a. sachliche und persönliche Voraussetzungen
- Ernennung von Beamten, u. a. Rechtsnatur und Form
- Ernennungsverfahren, Bewerberauswahl, fehlerhafte Ernennungen, Fehlerfolgen
- Laufbahnrecht, Laufbahnprinzip, Laufbahnen, Laufbahngruppen, Laufbahngrundsätze, Laufbahnwechsel
- Einstellung ins Beamtenverhältnis auf Probe
- Ernennung zur Beamtin/zum Beamten auf Lebenszeit
- Beförderungen, Aufstieg in die nächsthöhere Laufbahngruppe
- Überblick über die Regelungen zur Beurteilung und das Beurteilungsverfahren

Zielgruppe: Die Veranstaltung richtet sich insbesondere an Beschäftigte der Personalverwaltung im öffentlichen Dienst in Baden-Württemberg, die Grundlagen des Beamtenrechts erarbeiten bzw. auffrischen möchten. Sie eignet sich auch für Personalratsmitglieder, die mit Fragen des Beamtenrechts befasst sind.

Dozierende/-r: Professor Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1836SD	21.10.2026	Online	Digital	282,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Beamtenrecht Baden-Württemberg II

- Leistungsprinzip: Beurteilung, Maßgeblichkeit der Beurteilung für die Ernennung
- Funktionelle Änderungen: Umsetzung, Abordnung, Versetzung
- Rechte und Pflichten im laufenden Beamtenverhältnis
- Möglichkeiten der Teilzeit, Urlaub und Sonderurlaub (Grundzüge)
- Beendigung des Beamtenverhältnisses, u. a. Entlassung, Beendigung durch Disziplinarverfahren, Versetzung in den Ruhestand, Altersgrenzen, Dienstunfähigkeit

Zielgruppe: Die Veranstaltung richtet sich insbesondere an Beschäftigte der Personalverwaltung im öffentlichen Dienst in Baden-Württemberg, die Grundlagen des Beamtenrechts erarbeiten bzw. auffrischen möchten. Sie eignet sich auch für Personalratsmitglieder, die mit Fragen des Beamtenrechts befasst sind.

Dozierende/-r: Professor Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1839SD	17.11.2026	Online	Digital	282,00 EUR	

Aktuelles aus dem Beamtenrecht

- Was die Gerichte aktuell entscheiden - und warum das für Sie zählt
- Typische Fallstricke und praktische Lösungsansätze
- Raum für Austausch: Wie machen es andere? Was hat sich bewährt?

Zielgruppe:

Das Webinar richtet sich an Mitarbeitende und Führungskräfte in Personalbereichen des öffentlichen Dienstes in Baden-Württemberg, die bereits über beamtenrechtliche Grundkenntnisse verfügen und ihr Wissen aktuell halten möchten.

Ebenso angesprochen sind Mitglieder von Personalvertretungen, Gleichstellungsbeauftragte, Schwerbehindertenvertretungen sowie weitere Personen, die regelmäßig mit beamtenrechtlichen Fragestellungen befasst sind.

Dozierende/-r: Professor Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1844SD	10.12.2026	Online	Digital	182,00 EUR	

Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.
Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041-28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Die Beurteilung von Beamtinnen und Beamten

- Erfordernis dienstlicher Beurteilungen
- Unterscheidung von Beurteilungsarten
- Bewertung der Beurteilungsmerkmale
- Anforderungen der verwaltungsgerichtlichen Rechtsprechung an dienstliche Beurteilungen
- Rechtliche Grundlagen für alle Beamtinnen und Beamten
- Regelungen für die Beamtinnen und Beamten des Landes Baden-Württemberg
- Fehler im Beurteilungsverfahren vermeiden

Zielgruppe: Führungskräfte sowie Leiter/-innen und Mitarbeiter/-innen im Personalwesen der Landes- und Kommunalverwaltungen Baden-Württemberg, die mit der Beurteilung von Beamtinnen und Beamten befasst sind

Dozierende/-r: Thomas Straile, Referatsleiter im Innenministerium Baden-Württemberg, Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1116SP	05.11.2026	Präsenz	Stuttgart	282,00 EUR	

Dienstunfähigkeit von Beamtinnen und Beamten

- Rechtsgrundlagen zur beamtenrechtlichen Dienstunfähigkeit
- Begriff der Dienstunfähigkeit und der begrenzten Dienstunfähigkeit
- Auswirkungen der Dienstunfähigkeit in den verschiedenen Arten des Beamtenverhältnisses
- Ablauf des Zurruhesetzungsverfahrens
- Entscheidung über die Versetzung in den Ruhestand
- Rechtsschutzmöglichkeiten gegen die Zurruhesetzung

Zielgruppe: Mitarbeiter/-innen aus dem öffentlichen Dienst in Baden-Württemberg im Bereich der Personalverwaltung und Personalverantwortliche, in deren Zuständigkeitsbereich es fällt, Vorgänge zur Dienstunfähigkeit zu bearbeiten bzw. auf die Einhaltung der gesetzlichen Vorgaben zu achten

Dozierende/-r: Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1845SH	20.10.2026	Hybrid	Stuttgart	282,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041-28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Urlaubsberechnung für Beamte und Beschäftigte im öffentlichen Dienst

- Rechtsgrundlagen der Berechnung der Urlaubstage für Beschäftigte und Beamte
- Urlaubsberechnung bei Dienstantritt/Ausscheiden sowie Beurlaubung/Rückkehr aus Beschäftigungsverboten innerhalb eines laufenden Monats
- Zusatzurlaub wegen Schwerbehinderung/Gleichstellung
- Urlaubsberechnung bei einem Wechsel der Anzahl von wöchentlichen Arbeitstagen
- Urlaubsübertragung bei Langzeiterkrankten

Zielgruppe: Mitarbeitende aus dem öffentlichen Dienst in Baden-Württemberg im Bereich der Personalverwaltung und Personalverantwortliche, in deren Zuständigkeitsbereich die Urlaubsberechnung für Beamte und Tarifbeschäftigte fällt

Dozierende/-r: Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1848SH	19.11.2026	Hybrid	Stuttgart	282,00 EUR	

Erwerbstätigkeiten von Ruhestandsbeamten in Baden-Württemberg

- Anzeigepflichtigkeit einer Tätigkeit nach Beendigung des Beamtenverhältnisses
- Untersagung der Erwerbstätigkeit
- Zusammentreffen von Versorgungsbezügen mit Erwerbseinkommen
- Anrechnungs- und Ruhensvorschriften
- Verwendungseinkommen bei dringenden öffentlichen Belangen

Zielgruppe: Mitarbeitende aus dem öffentlichen Dienst in Baden-Württemberg im Bereich der Personalverwaltung und Personalverantwortliche, die mit versorgungsrechtlichen Fragestellungen befasst sind. Ebenso Beamte, die sich noch nicht im Ruhestand befinden, jedoch in Kürze pensioniert werden.

Dozierende/-r: Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1849SD	03.12.2026	Online	Digital	182,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Das Disziplinarrecht in der Praxis

- Materielles Disziplinarrecht: Dienstvergehen, einzelne Dienstpflichten
- Einleitung, Gegenstand und Durchführung des Disziplinarverfahrens, vorläufige Maßnahmen
- Arten und Bemessung der Disziplinarmaßnahmen
- Abschluss des Disziplinarverfahrens, insbes. Aufbau einer Abschluss- bzw. Einstellungsverfügung
- Gerichtliches Verfahren
- Praxisfälle und aktuelle Rechtsprechung

Zielgruppe: Leiter/-innen und Sachbearbeiter/-innen der Personalverwaltung des öffentlichen Dienstes (insbesondere Disziplinarsachbearbeiter/-innen) sowie Ermittlungsführer/-innen in Disziplinarverfahren und Personalratsmitglieder, die mit Disziplinarangelegenheiten befasst sind

Dozierende/-r: Verena Brettschneider, Regierungspräsidium Stuttgart, Referat 71, Rechts- und Verwaltungsangelegenheiten der Schulen, Angelegenheiten nach dem Landesdisziplinargesetz

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1850SP	10.11.2026	Präsenz	Stuttgart	282,00 EUR	

Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unserem Seminarangebot?
Informieren Sie uns – wir freuen uns auf Ihre Hinweise!



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041-28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

PERSONALRECHT

TVöD-Arbeitsrecht für Einsteiger/-innen

- Übersicht über das Gesamtwerk des TVöD
- Aufbau der Tarifverträge, Geltungsbereich des TVöD
- Die Unterschiede bei normativer Tarifbindung zur einzelvertraglichen Vereinbarung
- Besprechung aktueller Tarifabschlüsse
- Besonderheiten der Vertragsgestaltung im TVöD
- Tarifliche Regelungen zu befristeten Arbeitsverhältnissen
- Das Entgeltsystem des TVöD, Überblick zur Eingruppierung und Entgeltordnung
- Leistungsbezogener Stufenaufstieg, Höhergruppierung
- Grundlagen zur Stufenlaufzeit mit Unterbrechung der Stufenlaufzeit
- Stufenzuordnung bei Neueinstellungen
- Die Überleitung der Beschäftigungsverhältnisse im Überblick
- Urlaubsregelungen
- Entgeltfortzahlung im Krankheitsfall
- Tariflicher Teilzeitanspruch
- Tarifliche Besonderheiten bei Kündigung
- Vorschriften zur Arbeitszeit, Grundlagen zur Rufbereitschaft
- Abrechnung der Sonderformen der Arbeit (Zulagen und Zuschläge)
- Jahressonderzahlung, Jubiläumsgeld, Leistungsentgelt und alternative Entgeltanreiz-Systeme

Zielgruppe: Das Seminar richtet sich insbesondere an neue Sachbearbeiter/-innen im Personalwesen der Kommunalverwaltungen, jedoch nicht an Mitarbeiter/-innen aus Krankenhäusern. Auch weitere interessierte Personen, wie z.B. Personalratsmitglieder und Rechnungsprüfer/-innen aus dem öffentlichen Dienst können gerne am Seminar teilnehmen.

Dozierende/-r: Jörn Wiedmann, Rechtsanwalt, Partner der WSW-Kanzlei für Arbeits- und Tarifrecht, Offenburg
Christian Wäldele, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner der WSW-Kanzlei, Offenburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1856SP	02. - 05.11.2026	Präsenz	Stuttgart	1.128,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041-28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Das 1 x 1 des TV-L - Eine praxisbezogene Einführung für Neu- und Quereinsteiger/-innen

- Begründung des Arbeitsverhältnisses
- Weisungsrecht des Arbeitgebers, Arbeitszeit
- Eingruppierung, Entgelt und sonstige Leistungen
- Eingruppierungs- und Bewertungsgrundsätze, Tarifautomatik, Bildung von Arbeitsvorgängen
- Tätigkeitsmerkmale der Entgeltordnung zum TV-L
- Tarifliche Stufenzuordnung, Aufbau der Tabelle, Stufenregelungen und Höhergruppierungen
- Jahressonderzahlung, besondere Zahlungen
- Entgeltfortzahlung im Krankheitsfall nach dem EFZG
- Urlaub, Urlaubsdauer, Übertragungsvorschriften, Sonderurlaub
- Befristungsrecht nach den tariflichen Regelungen des TV-L und TzBfG
- Beendigung des Arbeitsverhältnisses, Kündigungsrecht, Beendigung ohne Kündigung

Zielgruppe: Das Seminar richtet sich an Neu- und Quereinsteiger/-innen in den Personalabteilungen und Geschäftsstellen, die grundlegende Kenntnisse zum Tarifrecht des TV-L benötigen bzw. vertiefen möchten, an Mitarbeiter/-innen anderer Bereiche, die mit Personalangelegenheiten befasst sind, an interessierte Mitarbeiter/-innen und Führungskräfte sowie an Mitglieder der Interessensvertretungen.

Dozierende/-r: Karl-Heinz Leverkus, langjähriges Mitglied der Verhandlungskommissionen bei den Tarifverhandlungen zum TVöD/TV-L des öffentlichen Dienstes

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1857SP	24. - 26.11.2026	Präsenz	Stuttgart	698,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041-28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Öffentliches Dienstrecht kompakt

- Grundzüge des Arbeits- und Tarifrechts: Systematik und Rechtsgrundlagen im Überblick
- Von der Begründung bis zur Beendigung von Arbeitsverhältnissen, Rechte und Pflichten
- Eingruppierung, Entgelt, Arbeitszeitmodelle
- Leistungsstörungen und ihre rechtssichere Handhabung
- Grundzüge des Beamtenrechts: Grundlagen und Besonderheiten des Beamtenverhältnisses
- Laufbahnrecht, Versetzung, Probezeit, Beurteilungen, Rechte, Pflichten und Fürsorge
- Teilzeit, Beurlaubung und weitere Regelungen
- Erörterung von Beteiligungs- und Mitspracherechten

Zielgruppe:

Das Webinar richtet sich insbesondere an Neu- und Quereinsteigerinnen und -einsteiger in Personalbereichen des öffentlichen Dienstes, die sich systematisch in das öffentliche Dienstrecht einarbeiten möchten.

Ebenso eignet es sich für Beschäftigte, die ihre Kenntnisse auffrischen oder einen strukturierten Gesamtüberblick gewinnen möchten, sowie für Mitglieder von Personalvertretungen, Gleichstellungsbeauftragte, Schwerbehindertenvertretungen und weitere mit Personalfragen befasste Personen.

Dozierende/-r: Professor Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1858SD	24. - 25.11.2026	Online	Digital	564,00 EUR	

Expertenrunde zu aktuellen Fragen aus dem Arbeits- und TVöD/TV-L-Tarifrecht

- Aktuelle Entwicklungen und neueste Rechtsprechung
- Ausgewählte Praxisfälle

Zielgruppe: Personaler/-innen aus dem öffentlichen Dienst mit Erfahrungen im Tarif- und Arbeitsrecht

Dozierende/-r: Christian Wäldele, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner der WSW-Kanzlei, Offenburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1861SP	20.10.2026	Präsenz	Stuttgart	287,00 EUR	
2026-1860SP	12.11.2026	Präsenz	Stuttgart	287,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041-28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Update TV-L: Aktuelle Rechtsprechung im Arbeits- und Tarifrecht und ihre Folgen für die Personalpraxis

- Aktuelle Rechtsprechung zum TV-L
- Die wichtigsten obergerichtlichen Entscheidungen unter Berücksichtigung des öffentlichen Dienstes
- Austausch über die praktische Umsetzung des Tarifwerks

Zielgruppe:

Das Webinar richtet sich an Mitarbeitende und Führungskräfte in Personalbereichen des öffentlichen Dienstes, die bereits über arbeits- und tarifrechtliche Grundkenntnisse verfügen und ihr Wissen aktuell halten möchten.

Ebenso angesprochen sind Mitglieder von Personalvertretungen, Gleichstellungsbeauftragte, Schwerbehindertenvertretungen sowie weitere Personen, die regelmäßig mit arbeits- und tarifrechtlichen Fragestellungen befasst sind.

Dozierende/-r: Professor Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1862SD	15.12.2026	Online	Digital	282,00 EUR	

Immer wieder krank - was muss und kann der Arbeitgeber tun? - Vorgehensweisen und arbeitsrechtliche Fragestellungen bei häufiger Krankheit

- Fürsorgepflicht des Arbeitgebers, Pflichten der Beschäftigten
- BEM nach § 167 SGB IX, Pflicht zur Weiterbeschäftigung
- Direktionsrecht des Arbeitgebers und Änderungskündigung
- Personenbedingte Kündigung wegen Krankheit
- Mitwirkung des Personalrates/Betriebsrates
- Übertragbarkeit des Urlaubs bei langanhaltender Krankheit
- Urlaub und tarifvertragliche Verfallfristen
- Aktuelle Rechtsprechung

Zielgruppe:

Mitarbeiter/-innen der Personalabteilungen, Personalverantwortliche, Führungskräfte sowie Personalratsmitglieder aus dem öffentlichen Dienst

Dozierende/-r: Julius Ibes, Rechtsanwalt, ehemaliger Richter am Arbeitsgericht, Vorsitzender von Einigungsstellen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1871SD	16.11.2026	Online	Digital	287,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Pflegezeit und Familienpflegezeit für Tarifbeschäftigte - kompakt

- Geltungsbereich des PflegeZG, FPfZG
- Freistellung bei Kurz- und Langzeitpflege
- Inanspruchnahme der kurzzeitigen Arbeitsverhinderung, Pflegezeit, Familienpflegezeit
- Abkürzung, Verlängerung
- Pflegeunterstützungsgeld, Gewährung eines Darlehens
- Kündigungsschutz der Beschäftigten

Zielgruppe: Die Veranstaltung eignet sich insbesondere für Mitarbeiter/-innen in der Personalverwaltung des öffentlichen Dienstes, die mit der Thematik befasst sind und sich einen Überblick über die gesetzlichen und tariflichen Rahmenbedingungen verschaffen wollen.

Dozierende/-r: Markus Bergauer, Leiter der Hauptverwaltung in einer Kommunalverwaltung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1874SD	06.11.2026	Online	Digital	187,00 EUR	

KURZ-WEBINAR: Arbeitsverhältnisse jenseits der Regelaltersgrenze - Rechtsfragen und Gestaltungsmöglichkeiten zu Vertrag, Durchführung und Beendigung

- Allgemeine Regelungen zum Renteneintritt
- Grenzen der Weiterbeschäftigung nach Renteneintritt
- Die „Hinausschiebensvereinbarung“ in der praktischen Anwendung
- Weitere Beschäftigungsmöglichkeiten, insb. (erstmalige) Befristung, geringfügige Beschäftigung
- Handlungsempfehlungen: Individuelle Gestaltungen
- Ausblick: Weitere Lockerungen?

Zielgruppe: Die Veranstaltung richtet sich an Personalverantwortliche und Führungskräfte, die sich mit der Thematik der Beschäftigung älterer Arbeitnehmer/-innen auseinandersetzen.

Dozierende/-r: Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1876SD	25.11.2026	Online	Digital	146,00 EUR	



PERSONALWESEN

Dokumentation und Sanktionierung von Fehlverhalten

- Kategorien von Fehlverhalten
- Reaktionsmöglichkeiten des Arbeitgebers, u. a. Ermahnung, Abmahnung
- Kündigung, Aufhebungsvertrag
- Führung der Personalakte und Dokumentation, Zeugnisrecht
- Brennpunkte und aktuelle Rechtsprechung

Zielgruppe: Die Veranstaltung wendet sich an alle Leiter/-innen und Mitarbeiter/-innen in der öffentlichen Verwaltung, die fachlich mit der Thematik befasst sind, sowie an Personalratsmitglieder.

Dozierende/-r: Kathrin Wessels, Stadtrechtsdirektorin, Rechtsamt der Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1879SP	10.12.2026	Präsenz	Stuttgart	287,00 EUR	

BESOLDUNG UND ENTGELT

Die Jubiläumsdienstzeit für Beamte und das Jubiläumsgeld bei Tarifbeschäftigen - Grundlagen und Berechnung - ein kompakter Überblick

- Rechtliche Grundlagen des Dienstjubiläums für Beamte
- Rechtsgrundlagen zur Jubiläumsdienstzeit
- Anrechenbare Zeiträume als Jubiläumsdienstzeit
- Anwendung des früheren Rechts
- Rechtliche Grundlagen des Jubiläumsgeldes bei Tarifbeschäftigten
- Beschäftigungszeit nach § 34 Abs. 3 TVöD/TV-L
- Berechnung der Jubiläumsdienstzeit/Beschäftigungszeit
- Fallbeispiele und Fragen der Teilnehmer/-innen

Zielgruppe: Mitarbeiter/-innen aus Personalverwaltungsstellen und Bezügeabrechnungsstellen der Städte und Gemeinden in Baden-Württemberg

Dozierende/-r: Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-3526SH	30.11.2026	Hybrid	Stuttgart	282,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Ausgewählte Probleme zum Entgeltsystem des TVöD und TV-L

- Das Entgeltsystem des TVöD/TV-L: Entgelttabellen, Aufstiege innerhalb der Stufen
- Systematik der Stufenlaufzeit und deren Besonderheiten
- Leistungsabhängige Aufstiege in den Entwicklungsstufen, individuelle Zwischen-/Endstufen
- Praktische Anwendung der Arbeitsmarkt- und Fachkräftezulage im TVöD
- Vorgehen bei Neueinstellungen
- Unterbrechung der Stufenlaufzeit, Stufenzuordnung bei Höher- und Herabgruppierung
- Jahressonderzahlung, Besitzstandszulagen übergeleiteter Beschäftigter
- Zulagen und Zuschläge, Vergütung von Rufbereitschaft
- (Persönliche) Zulage bei vorübergehender Ausübung höherwertiger Tätigkeiten

Zielgruppe: Beschäftigte mit Personalverantwortung, Personal- und Entgeltabrechner/-innen, Personalratsmitglieder aus dem öffentlichen Dienst; die Veranstaltung richtet sich nicht an Krankenhäuser und Pflegeeinrichtungen

Dozierende/-r: Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1818SD	03.12.2026	Online	Digital	287,00 EUR	

Wie werde ich als Arbeitgeber im öffentlichen Dienst (noch) attraktiver? - Prüfsichere Spielräume bei Tarifbeschäftigten nutzen

- Stufenzuordnung bei Neueinstellung, Verkürzung der Stufenlaufzeit
- Arbeitsmarkt- und Fachkräftezulagen
- Auszahlung von Mehrarbeits- und Überstunden, Arbeitszeitkonto/Zeitwertkonto
- Führung auf Probe bzw. auf Zeit mit Befristung
- Homeoffice, flexible Arbeitszeitmodelle
- Betriebliche Altersvorsorge mit Arbeitgeberzuschuss
- Fahrrad-Leasing im Rahmen der Entgeltumwandlung
- Erhöhtes Volumen beim Leistungsentgelt, alternatives Entgeltanreizsystem, Gutscheine/Benefits

Zielgruppe: Führungskräfte, Personalrats- und Betriebsratsmitglieder sowie Beschäftigte der Personalabteilungen, die mit Aufgaben der Entgeltberechnungen von Beschäftigten nach TVöD betraut sind

Dozierende/-r: Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1774SD	30.11.2026	Online	Digital	182,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041-28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Geringfügige Beschäftigungen: Minijobs und kurzfristige Jobs

- Geringfügig entlohnte Beschäftigungen, kurzfristige Beschäftigungen
- Pauschalbeiträge für Mini-Jobs
- Prognosen für das laufende bzw. nächste Kalenderjahr
- Zeitliche und entgeltliche Grenzen, Rahmenarbeitsvertrag
- Zusammenrechnung mit weiteren Beschäftigungsverhältnissen
- Steuerrechtliche Bedingungen und (Wahl-)Möglichkeiten
- Geltungsbereich TVöD und TV-L, Zusatzversorgungspflicht/-freiheit
- Beispiele aus der Praxis

Zielgruppe: Beschäftigte des Haupt-/Personalamtes, die für die Entgeltabrechnung zuständig sind sowie Führungskräfte (z.B. Geschäftsleitung, Rechnungsprüfungsamt) aus dem öffentlichen Dienst, die einen kompakten Überblick über die Möglichkeiten von geringfügigen Beschäftigungen benötigen, um die zeitlichen und entgeltlichen Grenzen kennen zu lernen

Dozierende/-r: Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1892SD	07.12.2026	Online	Digital	182,00 EUR	

Das 1 x 1 der Entgeltabrechnung (TVöD) - eine kompakte Einführung

- Berechnung der Grund- und Entwicklungsstufen sowie der individuellen Endstufen
- Neueinstellungen (anrechenbare Vorzeiten)
- Stufenlaufzeiten, Höhergruppierungen und Herabgruppierungen
- Besitzstände, Weitergeltung von Regelungen aus BAT und BMT-G (Funktionszulagen)
- Teilzeitbeschäftigung, Teilmonatsberechnungen, Zeiten ohne Anspruch auf Entgelt
- Grundzüge der Jahressonderzahlung
- Entgelt im Krankheitsfall: Entgeltfortzahlung und Krankengeldzuschuss
- Zulagen und Zuschläge
- Grundzüge der neuen Entgeltordnung

Zielgruppe: Neue Mitarbeiter/-innen des Haupt-/Personalamtes, die mit der Entgeltberechnung nach TVöD betraut sind (Bezügerechner/-innen) und weitere Personen aus dem öffentlichen Dienst, die einen Überblick über die Aufgaben der Gehaltsstelle benötigen, z. B. aus dem Rechnungsprüfungsamt

Dozierende/-r: Markus Bergauer, Leiter der Hauptverwaltung in einer Kommunalverwaltung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1894SH	24. - 25.11.2026	Hybrid	Stuttgart	564,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

NEU KURZ-WEBINAR: Vorbereitung auf die EU-Entgelttransparenzrichtlinie: Handlungsbedarf für Personalämter?

Zielgruppe: Leiter/-innen von Personalämtern und Personalabteilungen, Personalreferent/-innen, Personalsachbearbeiter/-innen, Personalentwickler/-innen, Personalratsmitglieder, Beauftragte für Chancengleichheit sowie weitere Beschäftigte, die mit Personal- und Vergütungsfragen befasst sind

Dozierende/-r: Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-3848SD	05.11.2026	Online	Digital	148,00 EUR	

Festsetzung der Beschäftigungszeit nach TVöD/TV-L - Inklusive Berechnung der Vorzeiten nach BAT

- Grundvoraussetzungen
- Beschäftigungszeit nach TVöD/TV-L sowie Vorzeiten nach BAT berechnen
- Anrechenbare Zeiten
- Besonderheiten im Zusammenhang mit der Pflegezeit, Sonderurlaub, Elternzeit, Wehrdienst etc.
- Welche Zeiten unterbrechen die Beschäftigungszeit bzw. sind unschädlich?
- Folgen bei Arbeitgeberwechsel
- Besitzstandsregelungen
- Beschäftigungszeit nachweisen und festsetzen
- Übungsfälle

Zielgruppe: Personalsachbearbeiter/-innen und Mitglieder der Personalvertretung aus dem öffentlichen Dienst

Dozierende/-r: Markus Bergauer, Leiter der Hauptverwaltung in einer Kommunalverwaltung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1896SH	05.11.2026	Hybrid	Stuttgart	287,00 EUR	



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041-28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Entgelt im Krankheitsfall (TVöD) - Workshop

- Grundsätze zur Entgeltfortzahlung nach dem EFZG und dem TVöD
- Entstehen des Anspruchs, Fragen der Kausalität
- Wiederholungserkrankungen, Ausnahmeregelungen
- Fristenberechnungen, Entgeltfortzahlung und Krankengeldzuschuss
- Durchschnittsberechnung nach § 21 TVöD
- Berechnung des Krankengeldzuschusses
- Höchstbezugsfristen des Krankengeldzuschusses pro Kalenderjahr und pro Erkrankung
- Melde- und Nachweispflichten der Beschäftigten, Auslandserkrankung
- Anspruchsübergang bei Dritthaftung, Fragen der Teilnehmer/-innen

Zielgruppe: Mitarbeiter/-innen von Haupt- und Personalämtern aus dem öffentlichen Dienst, die mit Aufgaben der Entgeltabrechnung nach dem TVöD betraut sind

Dozierende/-r: Markus Bergauer, Leiter der Hauptverwaltung in einer Kommunalverwaltung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1900SH	23.11.2026	Hybrid	Stuttgart	287,00 EUR	

Zulagen und Zuschläge (TVöD) - Workshop

- Zeitzuschläge
- Überstunden der Vollbeschäftigten
- Mehrarbeit bei Teilzeitkräften
- Konkurrenzen von Zeitzuschlägen
- Rufbereitschaft
- Persönliche Zulagen für höherwertige Tätigkeiten
- Erschwerniszuschläge (Überblick)
- Möglichkeiten der Pauschalierung, Ausgleichszeiträume
- Durchschnittsberechnung nach § 21 TVöD
- Besitzstände aus BAT und BMT-G, z. B. Funktionszulagen

Zielgruppe: Erfahrene Mitarbeiter/-innen aus dem öffentlichen Dienst, die für die Entgeltberechnung (TVöD) zuständig sind bzw. dazu Auskunft geben

Dozierende/-r: Markus Bergauer, Leiter der Hauptverwaltung in einer Kommunalverwaltung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1901SH	22.10.2026	Hybrid	Stuttgart	287,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Mutterschutz und Elternzeit
- Status- und entgeltrechtliche Fragen bei Beamten und Tarifbeschäftigten (TVöD/TV-L)

- Einführung in das Mutterschutz-/Bundeselterngeld- und Elternzeitgesetz
- Beschäftigungsverbote, Schutzfristen, Erhaltung von Rechten, Kündigungsschutz
- Arbeitsentgelt/Dienstbezüge bei Beschäftigungsverboten, Mutterschaftsgeld und Zuschuss
- Erstattung durch SV-Träger, Entgeltänderungen, unständige Bezüge, Sonderfälle bei der Berechnung
- Elternzeit, Teilzeit während der Elternzeit, aktuelle Rechtsprechung
- Jahressonderzahlung, Zulagen, Zuschläge, Durchschnittsberechnungen nach § 21 TVöD/TV-L
- Stufenlaufzeit, Herabgruppierung bei Änderung der Wochenarbeitszeit
- Meldungen zur Sozialversicherung und Zusatzversorgung, Fragen der Teilnehmer/-innen

Zielgruppe: Personalsachbearbeiter/-innen, Mitarbeiter/-innen in der Lohn- und Gehaltsabrechnung nach TVöD/TV-L (Festsetzung des Zuschusses zum Mutterschaftsgeld, entgeltrechtliche Fragen während der Elternzeit) und Personalratsmitglieder aus dem öffentlichen Dienst

Dozierende/-r: Wolfgang Bohnert, Langjährig stv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung i.R., GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1903SH	19.11.2026	Hybrid	Stuttgart	282,00 EUR	

Steuerabzug vom Arbeitslohn, Sachbezüge und Steuerbefreiungen - aktuelle Entwicklungen

- Aktuelle Entwicklungen, Rechtsprechung, Gesetzesänderungen
- Steuerbefreiungen nach § 3 EStG
- Pauschalierungsmöglichkeiten
- Sachbezüge und Aufmerksamkeiten
- PKW-Überlassung, Elektrofahrzeuge, E-Bikes, Reisekosten
- Betriebsveranstaltungen, Besteuerung von Abfindungen
- Durchführungswege der betrieblichen Altersvorsorge
- Prüfungsmöglichkeiten der Finanzverwaltung, Nacherhebung von Lohnsteuer

Zielgruppe: Sachbearbeiter/-innen in der Entgeltabrechnung des öffentlichen Dienstes

Dozierende/-r: Isabelle Hinder, Finanzbeamtin, Finanzamt Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1908SP	11.11.2026	Präsenz	Stuttgart	282,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041-28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Das Abrechnungsverfahren des Arbeitgebers bei Lohnpfändungen, Abtretungen und Aufrechnungen

- Die Stellung des Arbeitgebers im Lohnpfändungsverfahren
- Vorläufiges Zahlungsverbot, u. a. Rechtswirkungen, Handlungspflichten des Arbeitgebers
- Pfändungsverfahren, u. a. Antrag, Zuständigkeit, Rechtsschutzbedürfnis, Durchführung, Zugriffsbereich und Rechtswirkungen der Pfändung, Rechtsstellung der Beteiligten
- Pflichten der Beteiligten, Kostenfragen, Lohnabtretung und Aufrechnung
- Zulässigkeit und Grenzen nach der höchstrichterlichen Rechtsprechung
- Unterhaltspfändung
- Besonderheiten der Lohnpfändung, Lohnabtretung und Aufrechnung in Verbraucherinsolvenzverfahren
- Hinterlegung beim Amtsgericht, Zusammenarbeit mit dem Vollstreckungsgericht
- Behandlung praktischer Fragen und Probleme der Teilnehmer/-innen

Zielgruppe: Mitarbeiter/-innen bei Behörden und Körperschaften, in Betrieben, Lohnbüros und steuerberatenden Unternehmen, die die Lohnabrechnung von Beschäftigten oder Besoldung der Beamten im Zusammenhang mit Pfändungen und Abtretungen bearbeiten

Dozierende/-r: Assessor jur. Peter Rothfuss, Dipl. Jur., Stadtrechtsdirektor a. D.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1909SD	21.10.2026	Online	Digital	282,00 EUR	

Das Landesreisekostenrecht Baden-Württemberg

- Allgemeines, Begriffsbestimmungen, Formalitäten, Genehmigungsverfahren
- Fahrt- und Flugkostenerstattung
- Wegstreckenentschädigung
- Tagegeldanspruch und Höhe des Tagegeldes
- Übernachtungsgeld
- Erstattung sonstiger Kosten
- Grundlagen Auslandsreisekostenrecht
- Praxisbeispiele, Fragen der Teilnehmer/-innen

Zielgruppe: Die Veranstaltung richtet sich an Sachbearbeiter/-innen, die Abrechnungen nach dem Landesreisekostengesetz Baden-Württemberg (LRKG BW) vornehmen, sowie Interessierte, die sich über die seit 01.01.2022 geltenden Regelungen informieren möchten.

Dozierende/-r: Tim Bohner, Dienstreisemanagement, Landesamt für Besoldung und Versorgung Baden-Württemberg, Fellbach

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-2259SH	03.11.2026	Hybrid	Stuttgart	282,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Bewertung von Beschäftigtenstellen TVöD/EGO (VKA) - Basiswissen kompakt

- Kompakter Überblick wesentlicher Eingruppierungsregeln und Tätigkeitsmerkmale des TVöD (VKA)
- Schwerpunkt ist Abschnitt 3, Entgeltgruppen 2 bis 12 (Büro-, Buchhalterei-, sonst. Innen-/Außendienst)
- Ergänzende Hinweise zu Abschnitt 4, Entgeltgruppen 13 bis 15 (wissenschaftliche Hochschulbildung)

Zielgruppe: Das Webinar richtet sich an Mitarbeitende in kommunalen Verwaltungen, die Stellenbewertungen oder Bewertungsergebnisse nachvollziehen, vorbereiten oder erläutern müssen. Angesprochen sind insbesondere Beschäftigte aus Personalstellen, Führungskräfte, Personalratsmitglieder sowie weitere Interessierte, die die tarifliche Bewertungssystematik des TVöD/EGO (VKA) besser verstehen möchten.

Dozierende/-r: Dieter Lechner, Kommunal- und Organisationsberatung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1917SD	20.10.2026	Online	Digital	187,00 EUR	

Bewertung von Beschäftigtenstellen TVöD/EGO (VKA) - Vertiefung und Praxisfälle

- Schwerpunkt sind Fragen der Teilnehmer/-innen zu konkreten Bewertungsfällen
- Beispiele, individuelle Fallbesprechungen ausgewählter Themen, z. B. Zusammenhangstätigkeiten etc.
- Erfahrungsaustausch

Zielgruppe: Das Webinar wendet sich insbesondere an erfahrene Mitarbeiter/-innen, die in kommunalen Verwaltungen die Stellenbewertungen selbst durchführen oder Bewertungsergebnisse nachvollziehen müssen, sowie an Personalratsmitglieder oder Führungskräfte, die Fragen zu Bewertungsproblematiken klären möchten.

Dozierende/-r: Dieter Lechner, Kommunal- und Organisationsberatung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1918SD	09.12.2026	Online	Digital	187,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Bewertung von IT- und technischen Beschäftigtenstellen TVöD/EGO (VKA) - Grundlagen und Besonderheiten der Eingruppierung

- Rechtsgrundlagen und Ziel der Stellenbewertung für Beschäftigte
- Tarifvertragsteile für Beschäftige in technischen Berufen (VKA)
- Tarifvertragliche Regelungen der EGO für Beschäftigte der Informations- und Kommunikationstechnik, Meister/-innen, Techniker/-innen, Ingenieur/-innen etc.
- Abgrenzung Hausmeister/-innen vs. Schulhausmeister/-innen
- Besonderheiten, z. B. Projektarbeit, Zusammenhangstätigkeit, Gesamtbetrachtung, Stellvertretung

Zielgruppe: Die Veranstaltung wendet sich an Mitarbeiter/-innen, die in kommunalen Verwaltungen die Stellenbewertungen selbst durchführen oder Ergebnisse nachvollziehbar erläutern müssen, sowie an Personalratsmitglieder oder Führungskräfte, die Grundlagen der Stellenbewertung ihrer Beschäftigten kennen lernen wollen.

Dozierende/-r: Dieter Lechner, Kommunal- und Organisationsberatung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1919SD	18.11.2026	Online	Digital	282,00 EUR	

Bewertung von Beschäftigtenstellen im Sozial- und Erziehungsdienst - kompakt

- Überblick über die speziellen Tätigkeitsmerkmale für den Sozial- und Erziehungsdienst
- Eingruppierungsgrundsätze im Kontext dieser Tätigkeitsmerkmale
- Funktionsmerkmale für Einrichtungsleitungen und deren Stellvertretungen
- Praxisbeispiele zur Bewertung von Beschäftigtenstellen im Sozial- und Erziehungsdienst
- Austausch zu aktuellen Fragestellungen aus der Praxis

Zielgruppe: Neue Mitarbeiter/-innen in der Stellenbewertung für den Sozial- und Erziehungsdienst und erfahrene Mitarbeiter/-innen, die ihre Kenntnisse auffrischen möchten sowie Personalratsmitglieder aus dem öffentlichen Dienst, die bereits mit den Grundzügen der Stellenbewertung vertraut sind. Grundkenntnisse in der Stellenbewertung werden vorausgesetzt (Grundlagen TVöD (VKA) und Entgeltordnung zum TVöD, Arbeitsvorgänge). Die Veranstaltung baut auf vorhandenem Basiswissen auf und richtet den Fokus auf die speziellen Tätigkeitsmerkmale im Sozial- und Erziehungsdienst.

Dozierende/-r: Bianca Spring, Organisationsberaterin, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2026-1922SD	25.11.2026	Online	Digital	187,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041-28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de



Württ. Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e. V.

VWA Bildungshaus
Wolframstraße 32
70191 Stuttgart
0711 21041-0
0711 21041-71
info@w-vwa.de
www.w-vwa.de