

**IHR ERFOLG.
UNSER ZIEL.**



TAGUNGEN | SEMINARE | LEHRGÄNGE

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

2027



WEITERBILDUNG ON DEMAND!

▶ Digital & flexibel weiterbilden!

E-LEARNING

Weiterbildung on demand - wir unterstützen Sie in Ihrem flexiblen Lernprozess mit hochwertigen digitalen Weiterbildungen von Expertinnen und Experten! Unsere umfassende Mediathek an E-Learnings bietet Ihnen die Flexibilität und den Komfort für Ihren Lernerfolg.

▶ Buchen & loslegen

Erleben Sie maximale Flexibilität, indem Sie unsere E-Learnings jederzeit und überall abrufen können - perfekt für Ihren individuellen Zeitplan.

▶ Hohe Qualität

Professionell produzierte E-Learnings mit erfahrenen Dozentinnen und Dozenten sorgen für ein ansprechendes und effektives Lernerlebnis.

▶ Umfassende Inhalte

Nutzen Sie ergänzende Materialien wie Begleitdokumente und interaktive Elemente, um Ihr Wissen zu testen und zu vertiefen. Für viele E-Learnings erhalten Sie außerdem nach einem kurzen Online-Selbsttest ein personalisiertes Teilnahmezertifikat.*

Unser gesamtes
E-Learning-Angebot
im Überblick



w-vwa.de/e-learning

E-Learning-Angebot **Finanz- und Kommunalwirtschaft**



Basiswissen für Stadt- und Gemeinderäte - Kommunale Finanzen kompakt

Produkt-Nr. 7157-80002 | ca. 70 Min.



Einführung in das NKHR in Baden-Württemberg

Produkt-Nr. 7157-10001 | ca. 40 Min.



Unternehmereigenschaft nach § 2b UStG

Produkt-Nr. 7157-80001 | ca. 20 Min.

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

INHALTSÜBERSICHT

SEITE

Der Auszug „Finanz- und Kommunalwirtschaft“ ist in folgende Themenbereiche gegliedert:

Kommunale Doppik (NKHR)	1
Von den Grundlagen des NKHR über Haushaltsplanung, Buchführung und Jahresabschluss bis zu Kostenrechnung, Controlling und Berichtswesen. Themen für einen sicheren und steuerungsorientierten Umgang mit kommunalen Finanzen. Ergänzend bieten wir das Kontaktstudium „Kommunale/-r Bilanzbuchhalter/-in“ an.	
Kommunales Kassenwesen	10
Grundlagen des Kassenrechts sowie praxisnahe Seminare zu Zahlungsverkehr, Forderungsmanagement und Verwaltungsvollstreckung, einschließlich Insolvenzrecht und aktueller Rechtsentwicklungen.	
Staatliches Haushaltsrecht	21
Kompakt und praxisbezogen: Grundlagen der staatlichen Haushaltswirtschaft und des Haushaltsrechts des Landes Baden-Württemberg.	
Kommunale Betriebe und Unternehmen, Eigenbetriebe	21
Seminare für die rechtssichere und wirtschaftliche Steuerung kommunaler Betriebe und Unternehmen. Von Buchführung und Eigenbetriebsrecht über Wirtschaftsplan und Jahresabschluss bis zum Beteiligungsmanagement.	
Betriebswirtschaftslehre / Buchführung und Bilanzierung allgemein	26
Kaufmännische Buchführung und Bilanzierung nach HGB – von den Grundlagen über den Jahresabschluss bis zur fundierten Bilanzanalyse.	
Steuerliche Angelegenheiten der Kommunen und ihrer Betriebe	28
Grundlagen und aktuelle Entwicklungen der Besteuerung der öffentlichen Hand. Themen von Körperschaft- und Umsatzsteuer über § 2b UStG und Vorsteuerabzug bis zur steuerlichen Betriebsprüfung.	
Steuern und Kommunalabgaben / Die Kommune als Steuer- und Abgabengläubigerin	31
Kommunale Steuern, Gebühren und Beiträge sicher bearbeiten und kalkulieren mit den Seminaren zu Abgabenveranlagung, Gewerbe- und Grundsteuer, Gebührenrecht, Feuerwehrkosten sowie Anschluss- und Erschließungsbeiträgen.	
Allgemeine kommunalwirtschaftliche Themen	41
Aktuelle Querschnittsthemen der Kommunalwirtschaft, von Zuwendungsrecht, Fördermitteln und EU-Beihilfenrecht über Konzessions- und Gestattungsverträge bis zum kommunalen Finanzausgleich.	
Rechnungsprüfung	44
Praxisgerechte und wirkungsvolle kommunale Rechnungsprüfung: Von Grundlagen, Prüfungsmethodik und Kommunikation bis zu spezialisierten Prüffeldern wie Jahresabschluss, Personal, Bau, IT und Datenanalyse.	

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

NEUES KOMMUNALES HAUSHALTSRECHT / KOMMUNALE DOPPIK

Basiswissen Kommunal- und Wirtschaftsrecht - für Neu- und Quereinsteigende

- Die Stellung der Kommunen im Staatsaufbau
- Die kommunale Landschaft in Baden-Württemberg
- Die Kommunalverfassung
- Die Struktur der kommunalen Haushalte
- Die Haushaltswirtschaft der Kommunen
- Vermögen und Schulden der Kommune
- Die wirtschaftliche Betätigung von Kommunen

Zielgruppe: Das Seminar ist in erster Linie für Neu- und Quereinsteigende (Mitarbeitende ohne Verwaltungsausbildung) in die Kommunalverwaltung geeignet.

Dozierende/-r: Ingo Wörner, Referent für Finanzen, Haushalts-, Kassen- und Rechnungswesen, Gemeindetag Baden-Württemberg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1058SD	28.04.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

Crashkurs: Grundlagen des Kommunalen Wirtschaftsrechts

- Wesen und Bedeutung der kommunalen Haushaltswirtschaft
- Haushaltssatzung/Haushaltsplan
- Neues Kommunales Haushaltsrecht
- Grundsatz des Haushaltsausgleichs
- Vollzug des Haushaltsplans

Zielgruppe: Mitarbeitende in den Kämmergeien und Fachämtern, die mit Aufgaben der Kommunalen Haushaltswirtschaft befasst sind und ihre Kenntnisse erweitern und vertiefen wollen.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Harald Kistler, Stadtkämmerer, Stadtverwaltung Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1059SP	01.06.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	



Einführung in das Neue Kommunale
Haushalts- und Rechnungswesen
(NKHR) in Baden-Württemberg
Produkt-Nr.: 7157-10001

WEITERBILDUNG ON DEMAND

▶ Digital & flexibel weiterbilden

Jetzt buchen und sofort loslegen!
w-vwa.de/e-learning



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Andrea Daubner: 0711 21041-35, E-Mail: a.daubner@w-vwa.de
Katharina Rimmer: 0711 21041-42, E-Mail: k.rimmer@w-vwa.de

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Grundlagen des Neuen Kommunalen Haushalts- und Rechnungswesens (NKHR)

- Überblick über die rechtlichen Grundlagen
- Grundlagen und Zusammenhänge der Drei-Komponenten-Rechnung, Ergebnisrechnung, Finanzrechnung und Bilanz
- Begrifflichkeiten: u. a. Rückstellungen, Rücklage, Aufwand/Ertrag, Auszahlung/Einzahlung, Abschreibungen
- Haushaltsplanung im NKHR (Bestandteile und Gliederung des Haushaltsplanes, Haushaltsausgleich)
- Bilanzierungs-, Bewertungs- und Inventarisierungsgrundsätze
- Bewirtschaftung, Kostenrechnung; Jahresabschluss (Bestandteile des Jahresabschlusses im NKHR)

Zielgruppe: Mitarbeitende von Kommunalverwaltungen, die sich erstmalig mit dem NKHR beschäftigen.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Anke Färber, Betriebswirtin (VWA), Stadtverwaltung Ulm

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1046SD	18.02.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

Modul 1: Haushalts-Satzung, Haushalts-Plan, Haushalts-Bewirtschaftung und Jahresabschluss in der kommunalen Doppik

- Ziele/Neuerungen des NKHRs; Gesetzliche Grundlagen, Produktplan Ba-Wü
- Strömungsgrößen Einzahlung/Ertrag/Leistung, Auszahlung/Aufwand/Kosten
- HH-Satzung, HH-Plan, Gesamtergebnis/-finanzhaushalt, HH-Ausgleich, Teil-HH, Budgetierung, Verfahren zur HH-Erstellung, Interpretation von Gesamtergebnis/-finanzhaushalt
- Vorläufige HH-Führung, Planabweichungen, über-/außerplanmäßige Ausgaben, Nachtragshaushalt
- Der Kommunale Jahresabschluss: Verfahren der Aufstellung, Bestandteile des Jahresabschlusses und deren Inhalte und Rechenschaftsbericht

Zielgruppe: Neu- und Quereinsteigende von Kommunalverwaltungen, die mit Aufgaben des Neuen Kommunalen Haushaltsrechts (NKHR) und der Buchführung betraut sind. Gleichmaßen angesprochen sind Mitarbeitende der Kämmerereien, Kassen, Buchhaltung und der Steuerämter, sowie Mitarbeitende aus Fachämtern, die Aufgaben aus den genannten Bereichen erfüllen.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Schindler, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe
Bachelor of Arts Tobias Jenne, Stv. Leiter der Finanzverwaltung, Stadtverwaltung Bruchsal

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1061SD	15. - 16.03.2027	Online	Digital	576,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Modul 2: Kommunale doppelte Buchführung auf Basis des Kontenrahmens Baden-Württemberg

- Kommunale doppelte Buchführung nach der Drei-Komponenten-Rechnung (Bilanz, Ergebnis- und Finanzrechnung) unter Anwendung des Kontenrahmens II/2
- Darstellung der Funktionsweise und Struktur des Kontenrahmens
- Definition der Begriffe: Einzahlungen/Auszahlungen, Einnahmen/Ausgaben, Erträge/Aufwendungen, Kosten/Erlöse
- Bestandsbuchungen der Bilanz, Erfolgs- und Finanzbuchungen (Ergebnis- und Finanzrechnung)
- Zahlreiche praktische Übungen anhand konkreter Buchungsfälle aus der gemeindlichen Praxis

Zielgruppe: Beschäftigte von Kommunalverwaltungen, die mit der Buchführung betraut sind, v.a. Mitarbeitende der Kämmerereien und Kassen, aber auch Mitarbeitende aus Fachämtern, die Buchführungsaufgaben erfüllen.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Stefan Metzger, Diplom-Kaufmann, Erster Bürgermeister, Stadtverwaltung Herrenberg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1055SD	23. - 24.06.2027	Online	Digital	576,00 EUR	

Buchungen: einfach und verständlich - Grundlagen für Neu- und Quereinsteigende

- Grundlagen der Buchführung
- Erträge und Aufwendungen
- Stolpersteine bei Buchungen
- korrekte Buchung von Rechnungen
- Übungen zu unterschiedlichen Buchungen

Zielgruppe: Mitarbeitende im Kassenwesen, der Kämmerereien und bewirtschaftenden Ämter, die mit den täglichen Buchungen betraut sind und sich Grundkenntnisse aneignen möchten.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Claudia Schubert, Geschäftsbereichsleiterin Finanzen, Stadtverwaltung Tettnang

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1045SD	20.04.2027	Online	Digital	184,00 EUR	

Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.

Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Grundlagen eines Buchungsjahres und Jahresabschlusses

- Buchungen während des Jahres
- Abschlussbuchungen
- Erstellung der Schlussbilanz
- Anlagenbuchhaltung
- Fragen und Problemfälle der Teilnehmenden

Zielgruppe: Mitarbeitende in den Kämmereien und des Kassenwesens, die mit den täglichen Buchungen, Abschlussbuchungen und Anlagenbuchhaltung betraut sind.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Claudia Schubert, Geschäftsbereichsleiterin Finanzen, Stadtverwaltung Tettnang

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1062SP	07.06.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

Anlagenbuchhaltung - Grundlagen

- Abgrenzung von Anlagevermögen und Aufwand, Anschaffungs- und Herstellungskosten
- Abschreibung und Auflösung Sonderposten, Anlagen im Bau
- Zugangsdaten und Nutzungsdauer - auch nach HGB (Eigenbetriebe), Kommunaler Kontenrahmen /Bilanzausweis
- Anlagenzugänge und -abgänge, Umbuchungen Anlagen im Bau
- Geringwertige Wirtschaftsgüter, Buchungen in der Ergebnisrechnung
- Anlagen zum Jahresabschluss

Zielgruppe: Mitarbeitende in der Kämmerei und des Kassenwesens, die die Anlagenbuchhaltung für die Stadt/den Eigenbetrieb fertigen.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Claudia Schubert, Geschäftsbereichsleiterin Finanzen, Stadtverwaltung Tettnang

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1049SD	09.04.2027	Online	Digital	212,00 EUR	
2027-3081SP	07.07.2027	Präsenz	Ravensburg	212,00 EUR	
2027-1050SP	05.10.2027	Präsenz	Stuttgart	212,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Der kommunale Jahresabschluss

- Das Verfahren der Aufstellung des Jahresabschlusses (Empfehlungen für die Erstellung)
- Die Bestandteile des Jahresabschlusses im NKHR und deren Inhalte
- Ziele und Kennzahlen im NKHR: im Haushaltsplan, in unterjährigen Berichten und im Jahresabschluss
- Haushaltsausgleich im Jahresabschluss
- Gestaltungsmöglichkeiten des Jahresabschlusses (u. a. Bilanzpolitik)
- Präsentation des Jahresabschlusses mit eigenem Spiegelpunkt versehen
- Jahresabschlussanalyse

Zielgruppe: Mitarbeitende der Kämmergeien, die mit der Aufstellung der Jahresabschlüsse im NKHR betraut sind.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Schindler, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1065SD	26.04.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

Die kommunale Bilanz - Grundlagen

- Die rechtlichen Grundlagen der Bilanzierung
- Bilanzierungs-, Bewertungs-, und Inventarisierungsgrundsätze
- Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung (GoB)
- Überblick über die Bilanzpositionen nach § 52 GemHVO
- Exemplarische Abweichungen zum Handels- und Steuerrecht

Zielgruppe: Mitarbeitende kommunaler Verwaltungen, die im Rahmen des Neuen Kommunalen Haushalts- und Rechnungswesens (NKHR) mit der Aufstellung der jährlichen Schlussbilanzen im Zuge der Aufstellung des Jahresabschlusses betraut sind.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Schindler, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1144SD	08.07.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Bewertung des Vermögens mit Eröffnungsbilanz und Anlagenbuchhaltung

- Was sind die Ziele der Vermögensbewertung? Welche Aktiv- und Passivposten sind relevant?
- Welche Grundbegriffe (Abschreibungen, Zinsen, Ertragszuschüsse, Herstellungs- und Erhaltungsaufwand etc.) sollte man kennen?
- Wie werden bewegliche Vermögensgegenstände, Grundstücke, Gebäude, Straßen, etc. bewertet?
- Was ist bei der Bildung von Rückstellungen zu beachten?
- Welche Auswirkungen hat die Vermögensbewertung auf künftige Ergebnisrechnungen und Bilanzen?

Zielgruppe: Amtsleitende und Mitarbeitende der Kämmerieämter, Bau- und Liegenschaftsämter, die mit der Erfassung und Bewertung des Vermögens betraut sind.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1056SD	16.03.2027	Online	Digital	293,00 EUR	

Mit (neuen) Kennzahlen im NKHR besser steuern

- Sinn und Zweck von Steuerung mit Kennzahlen
- Finanzkennzahlen zu Bilanz, Ergebnis- und Finanzrechnung, Produktkennzahlen
- Kennzahlen als Basis für interkommunale Vergleiche
- Kennzahlen zur Beurteilung der finanziellen Leistungsfähigkeit einer Kommune

Zielgruppe: Dezernentinnen/Dezernenten, Amtsleitende und Mitarbeitende der Kämmerieämter sowie der zentralen und dezentralen Controllingstellen.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1052SD	14.07.2027	Online	Digital	293,00 EUR	

Kontaktstudium Kommunale/r Bilanzbuchhalter/in (Modul 1 - 6)

- Der Haushalt, Bilanzierung, Buchführung, Kosten- und Leistungsrechnung/Controlling,
- Handels- und Gesellschaftsrecht, Steuerrecht

Zielgruppe: Beschäftigte in Kommunalverwaltungen einschließlich Eigenbetriebe und Zweckverbände mit einschlägiger Berufspraxis.

Dozierende/-r: Die Dozierenden sind Professor/-in der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg (HVF) oder erfahrene Praktiker/-innen aus der Kommunal- und Landesverwaltung sowie der Kommunalen Spitzenverbände.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2027-2572SP	Beginn: 07.10.2027	Hybrid	Stuttgart	4.395,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Update - Was gibt es Neues im NKHR?

- Aktuelle Neuerungen im NKHR
- Änderungen der Vorschriften der Gemeindeordnung (z. B. Änderungen der Kreditaufnahmen)
- Änderungen der Gemeindehaushaltsverordnung (z. B. Einführung einer Liquiditätsreserve und Erleichterungen bei der Vermögenserfassung und -bewertung)
- Änderungen der VwV Produkt- und Kontenrahmen sowie des Produktplans
- Eine umfangreiche Fortschreibung des Bilanzierungsleitfadens (z.B. Gebührenaussgleichsrückstellungen)
- Ausblick über den Gesamtabschluss bzw. erweiterter Beteiligungsbericht

Zielgruppe: Dezernentinnen/Dezernenten, Amtsleitende und Mitarbeitende der Kämmererämter.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1054SD	23.02.2027	Online	Digital	293,00 EUR	

Gemeinkostenverrechnung (Produktbereich 11)

- Wesen und Ziele der internen Leistungsverrechnung
- Verteilung von Steuerungsleistungen auf die Produktbereiche
- Verrechnung und Rechnungsstellung von Serviceleistungen
- Verteilungsschlüssel
- Darstellung der Internen Leistungsverrechnungen

Zielgruppe: Mitarbeitende, die sich im Rahmen der Einführung des neuen kommunalen Haushalts- und Rechnungswesens mit der Ermittlung und Verteilung der internen Steuerungs- und Serviceleistungen (Produktbereich 11) sowie der sonstigen Gemeinkosten als Bestandteil der Kosten- und Leistungsrechnung befassen.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1053SD	13.10.2027	Online	Digital	293,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Kommunale Kostenrechnung in Baden-Württemberg - Grundlage für den Produkthaushalt und die gesamte Verwaltungssteuerung

- Grundlagen einer Kosten- und Leistungsrechnung
- Zielsetzung und Besonderheiten einer kommunalen Kostenrechnung
- Überblick zu den Grundlagen der „Leitlinien kommunaler Kostenrechnung“, „Produktdefinitionen Baden-Württemberg“ und „Neuer kommunaler Haushalt in Baden-Württemberg“
- Aufbau und Weiterentwicklung einer kommunalen Kostenrechnung am Beispiel von Gemeinden unterschiedlicher Größenklassen

Zielgruppe: Mitarbeitende und Führungskräfte, sowie alle denen die Steuerung einer Kommunalverwaltung über eine Kosten- und Leistungsrechnung wichtig ist.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Rainer Braulik, Dipl.-Betriebswirt (FH), Erster Beigeordneter der Stadt Murrhardt a.D.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1162SP	30.06.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

Städtebauliche Sanierungs- und Entwicklungsmaßnahmen in der Kommunalen Doppik

- Rechtsgrundlagen mit Bezug auf die Haushalts- und Rechnungsführung
- Buchhalterische Abbildung im Haushalts- und Rechnungswesen
- Abbildung in der Bilanz
- Spezielle Vereinfachungsregelungen
- Besonderheiten bei Sanierungsträgerschaften
- Sonderrechnung nach § 59 Abs. 2 GemHVO

Zielgruppe: Mitarbeitende von Kämmereien (Hauptzielgruppe), Rechnungsprüfungsämtern und Bauämtern, die mit der buchhalterischen und bilanziellen Abbildung von entsprechenden Maßnahmen beschäftigt sind.

Dozierende/-r: Michael Löffel, Abteilungsleiter bei der Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg in Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1051SP	19.10.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Bodenneuordnungs- und Erschließungsmaßnahmen in der Kommunalen Doppik

- Bewertung und buchhalterische Abbildung von Bodenneuordnungsmaßnahmen (u.a. gesetzliche Umlegungen) in der Kommunalen Doppik
- Bewertung und buchhalterische Abbildung von Erschließungsmaßnahmen in der Kommunalen Doppik
- In Grundsätzen die haushaltsrechtlichen Besonderheiten bei der Erschließung unter Beteiligung eines Erschließungsträgers
- Sonderfinanzierung von Erschließungsmaßnahmen

Zielgruppe: Mitarbeitende von Kämmereien (Hauptzielgruppe), Rechnungsprüfungsämtern und Bauämtern, die mit der buchhalterischen und bilanziellen Abbildung entsprechender Maßnahmen beschäftigt sind.

Dozierende/-r: Michael Löffel, Abteilungsleiter bei der Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg in Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1048SP	08.04.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

Controlling - Grundlagen und Umsetzung in der täglichen Praxis

- Grundlagen und Einführung von Controlling
- Definition des Controllings und Controlling im Managementprozess
- Aufgaben und Ziele des Controllings
- Implementierung unterschiedlicher Controllinginstrumente
- Berichtswesen als wesentlicher Teil des Controlling zur Steuerung und Steuerungsunterstützung
- Besonderheiten von Controlling in der öffentlichen Verwaltung und Umsetzung in der täglichen Praxis

Zielgruppe: Führungskräfte und Mitarbeitende von Kommunen und aller öffentlichen Verwaltungen.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Heidi Schwartz, Betriebswirtin (VWA), Stadtverwaltung Ulm

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1060SH	15.06.2027	Hybrid	Stuttgart	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Ziel- und steuerungsorientiertes Berichtswesen - Heute berichten, um Entscheidungen für morgen zu treffen

- Leitfaden für den Aufbau von Berichten, Managementinformationssystem
- Ziele und Gestaltung des Berichtswesens, Berichtswerkzeuge, Berichtsarten
- Reportingprozesse/Organisatorische Einbindung optimal gestalten
- Internes und externes Berichtswesen
- Was sind steuerungsrelevante und zielorientierte Informationen?
- One Page only: Konzentration auf das Wesentliche
- Verwendung von Kennzahlen, Kennzahlensysteme in Berichte integrieren
- Was sind TOP-Kennzahlen?

Zielgruppe: Mitarbeitende von Gemeinden, Städten, Landkreisen, Landesverwaltungen oder vergleichbaren Einrichtungen sowie Institutionen.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Heidi Schwartz, Betriebswirtin (VWA), Stadtverwaltung Ulm

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1047SH	21.10.2027	Hybrid	Stuttgart	288,00 EUR	

KOMMUNALES KASSENWESEN

Einführung in das Kassenrecht

- Aufgaben der Gemeindekasse und Ziele der kassenrechtlichen Vorschriften
- Organisation des Kassenwesens
- Personal der Gemeindekasse
- Die Kassenanordnung, Sachliche und rechnerische Feststellung, Verwaltung der Zahlungsmittel und Wertgegenstände
- Vorschriften über die Geldanlagen; Muster-Dienstanweisung Gemeindekasse Doppik
- Entgegennahme von Zahlungen mittels Debitkarten und Kreditkarten zur Begleichung von Forderungen der Kommune sowie Zulässigkeit von Auszahlungen mit Kreditkarte
- Übungen zum Kassenwesen

Zielgruppe: Mitarbeitende in den Gemeindekassen.

Dozierende/-r: Karl Bentele, Landesvorsitzender des Fachverbandes der Kommunalkassenverwalter LV BW

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1074SP	20.09.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

E-Payment und Bezahlkarten in Kommunen

- E-Payment
 - Gesetzliche Regelungen (OZG, EGovG, EGovG BW, Zahlungsdiensterichtlinie PSD2)
 - Kassenrechtliche Anforderungen:
 - Gemeindeordnung (GemO)
 - Gemeindekassenverordnung (GemKVO) und Dienstanweisungen
 - Organisatorische Vorgaben („Projektgruppe E-Payment“)
 - Projektmanagementsoftware Meistertask (zertifiziert nach DSGVO)
- Ausgangssituation, Hindernisse und Möglichkeiten von E-Payment
 - Elektronische Zahlungsmöglichkeiten und -verfahren
 - Digitale Bezahlplattformen (z.B. ePayBL)
 - Kosten, technische und organisatorische Sicherheit sowie Nutzerfreundlichkeit
 - Fallbeispiele aus der kommunalen Praxis (z.B. Ticketverkauf, Beschaffung, Bürgerbüro)
- Geld-, Debit-, Kreditkarten

Zielgruppe: Mitarbeitende der Gemeinde- und Stadtkassen, Projektverantwortliche in der Digitalisierung, IT, EDV und im Datenschutz.

Dozierende/-r: Stefan Knauth, Amtmann a.D. 45 Jahre Berufserfahrung, über 20 Jahre Kassenleiter, Leiter der Vollstreckungsstelle

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1073SD	05.07.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

NEU Gemeindekasse 2030 - Liquidität sichern, Forderungen steuern, Kassenkredite vermeiden

- Liquidität sichern
- Kassenkredite vermeiden
- Forderungen schneller realisieren
- Forderungsbestände aktiv steuern
- Kassenprozesse digitalisieren und automatisieren
- Künstliche Intelligenz als nächste Entwicklungsstufe
- Kassen-Frühwarnsystem und Dashboard

Zielgruppe: Beschäftigte in den Bereichen Kassen- und Rechnungswesen, Kämmerei und Finanzbuchhaltung, insbesondere Kassenverwalterinnen und Kassenverwalter, Mitarbeitende im Forderungsmanagement und in der Vollstreckung sowie Fach- und Führungskräfte im kommunalen Finanzwesen.

Dozierende/-r: Stefan Knauth, Amtmann a.D. 45 Jahre Berufserfahrung, über 20 Jahre Kassenleiter, Leiter der Vollstreckungsstelle

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-3097SD	20.04.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

VWA-Lehrgang "Vollstreckung – Grundlagen, Maßnahmen und Praxis"

- Allgemeines zum Vollstreckungsrecht und Einführung in die Zwangsvollstreckung
- Die Arten der Vollstreckung, Vollstreckungsvoraussetzungen und die Beteiligten in der Vollstreckung
- Rechtsgrundlagen in Privat- und Verwaltungsvollstreckung, der Vollstreckungsablauf, die Vermögensermittlung
- Die Vollstreckung von Mobiliar und Forderungen, die Verwertung von Gegenständen, die Immobilie in der Vollstreckung, die Zwangsversteigerung
- Insolvenzrecht von A bis Z, die Immobilie in der Insolvenz, die kommunale Vollstreckung
- Praktische Umsetzung von Vollstreckungsmaßnahmen, Vollstreckungshindernisse und -verbote
- Umgang mit Schuldnern: Kommunikation und Deeskalation
- Vollstreckungsvergütung

Zielgruppe: Mitarbeitende kommunaler Vollstreckungsstellen im Innen- und Außendienst, die Grundkenntnisse in der Vollstreckung erwerben oder ihre Kenntnisse vertiefen möchten. Auch geeignet für Teilnehmende aus anderen Bundesländern.

Dozierende/-r: Dipl.-Rechtspfleger (FH) Stefan Lissner, Dipl.-RPfl. (FH), Rechtspfleger Amtsgericht Konstanz, stellv. Landesvorsitzender des Bund Deutscher Rechtspfleger Landesverband Baden-Württemberg e.V.
Dipl.-Rechtspfleger (FH) Lea Weckelmann, Diplom Rechtspflegerin (FH), Grundbuchamt Maulbronn
Isabella Hof, Dipl. Betriebswirtin (BA), Leiterin der Fachämter Kasse und Steuern der Stadt Seligenstadt.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1080SP	07. - 10.06.2027	Präsenz	Stuttgart	1.195,00 EUR	



Der VWA-Newsletter

Seminar-Infos und Flyer direkt in Ihr Postfach!



- ✓ Jetzt anmelden
- ✓ Themengebiete auswählen
- ✓ Informiert bleiben

w-vwa.de/service/seminar-newsletter

Veranstaltungs NEWS

Blieben Sie informiert!

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Andrea Daubner: 0711 21041-35, E-Mail: a.daubner@w-vwa.de
Katharina Rimmer: 0711 21041-42, E-Mail: k.rimmer@w-vwa.de

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Grundzüge der Verwaltungsvollstreckung - Geldforderungen

- Das Landesverwaltungsvollstreckungsgesetz für BW: Erläuterung zu den §§ 1 – 11, §§ 15 bis 16 und §§ der AO i.V.m. § 15 LvwVG
- Arten und Zuständigkeiten für die einzelnen Vollstreckungsmaßnahmen
- Verwaltungsakt, Bescheide, Rechtsbehelfe, Aussetzung der Vollziehung
- Beteiligte und Betroffene im Vollstreckungsverfahren (Gläubiger, Arten der Schuldner, andere Behörden, Dritte)
- Pfändung: Rechtsnatur und Rechtsfolgen; Verbot der Überpfändung, zwecklosen Pfändung, Pfändungsschutz
- Maßnahmen zur Vermeidung von Zahlungsrückständen; Nebenforderungen, Verjährung, Aufrechnung

Zielgruppe: Mitarbeitende bei Vollstreckungsbehörden, anderen Behörden und Eigenbetrieben, die mit der Geltendmachung und Durchsetzung von Geldforderungen befasst sind.

Dozierende/-r: Isabella Hof, Dipl. Betriebswirtin (BA), Leiterin der Fachämter Kasse und Steuern der Stadt Seligenstadt.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1066SD	01.03.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

Die Forderungspfändung - Insbesondere die Lohnpfändung

- Die Pfändung von Arbeitseinkommen und Pfändungsgrenzen
- Nichtberücksichtigung von Unterhaltsberechtigten und Pfändung wegen Unterhaltsansprüchen
- Änderung des unpfändbaren Betrags und der Unpfändbarkeitsvoraussetzungen
- Das Pfändungsschutzkonto: Pfändungsfreier Betrag, Erhöhungsbeträge und deren Nachweise
- Doppelpfändung von Arbeitseinkommen und Kontoguthaben auf einem Pfändungsschutzkonto
- Auswirkungen eines eröffneten Insolvenzverfahrens auf die Forderungspfändung
- Vollstreckungsverbot, Rückschlagsperre, i.Ü. Insolvenzanfechtung

Zielgruppe: Mitarbeitende die mit der Geltendmachung und dem Einzug von Geldforderungen befasst sind.

Dozierende/-r: Dipl.-Rechtspfleger (FH) Stefan Lissner, Dipl.-RPfl. (FH), Rechtspfleger Amtsgericht Konstanz, stellv. Landesvorsitzender des Bund Deutscher Rechtspfleger Landesverband Baden-Württemberg e.V.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1081SD	06.07.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Die Vollstreckung in Geldforderungen und andere Vermögensrechte

- Vorbereitung der Vollstreckung
- Pfändungsverfahren
- Pfändung und Insolvenz
- Pfändung von Arbeitseinkommen und bei Kreditinstituten
- Pfändung in sonstige Vermögensrechte
- Effiziente Formulierungen und Anträge

Zielgruppe: Mitarbeitende die mit der Geltendmachung und dem Einzug von Geldforderungen befasst sind.

Dozierende/-r: Assessor jur. Peter Rothfuss, Dipl. Jur., Stadtrechtsdirektor a. D.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1082SD	21.09.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

Die Pfändung wegen Geldforderungen bei Kreditinstituten, Banken und Sparkassen

- Ermittlungen zur Vorbereitung der Vollstreckung bei Kreditinstituten
- Die Vollstreckung in ein Konto bei einem Kreditinstitut
- Die Kontenpfändung und das Pfändungsschutzkonto
- Vollstreckungsmöglichkeiten bei Zahlungen zugunsten der Schuldner/-in auf ein Konto eines Dritten
- Die Kontenpfändung und das Insolvenzverfahren
- Die Vollstreckung in Grundpfandrechte (Grundschulden und Hypotheken), die zugunsten von Kreditinstituten bestellt sind

Zielgruppe: Mitarbeitende bei Vollstreckungsbehörden und anderen Behörden, Körperschaften und Eigenbetrieben, die mit der Vorbereitung oder Durchführung von Vollstreckungsmaßnahmen befasst sind.

Dozierende/-r: Assessor jur. Peter Rothfuss, Dipl. Jur., Stadtrechtsdirektor a. D.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1145SD	14.04.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Aktuelle Fragen der Verwaltungsvollstreckung - Neueste Gesetzgebung und Rechtsprechung

- Die neueste Rechtsprechung zur Verwaltungsvollstreckung, zur Insolvenzordnung, zur Zivilprozessordnung und zum Bürgerlichen Gesetzbuch
- Die Vollstreckung in bewegliche Sachen, in Geldforderungen, in das unbewegliche Vermögen
- Die Vermögensauskunft und das Insolvenzverfahren
- Vollstreckung bei Gesamtschuldern, Firmen und sonstigen Personenmehrheiten, Erbengemeinschaften
- Die Haftung für fremde Schulden, Duldungspflichten
- Diskussion der Teilnehmenden und Erfahrungsaustausch

Zielgruppe: Mitarbeitende bei Vollstreckungsbehörden und anderen Behörden, Körperschaften und Eigenbetrieben, die mit der Vorbereitung oder Durchführung von Vollstreckungsmaßnahmen befasst sind.

Dozierende/-r: Assessor jur. Peter Rothfuss, Dipl. Jur., Stadtrechtsdirektor a. D.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1078SD	11.05.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

Die Vollstreckung gegen Firmen, Vereine und andere Personenmehrheiten

- Die Haftung im Steuerrecht und sonstigen Abgabenrecht, Haftung im Privatrecht
- Vertragliche und gesetzliche Haftungsschuldverhältnisse
- Die Haftung bei privatrechtlichen Forderungen
- Die Haftungs- und Duldungspflichten bei öffentlichen Lasten
- Inanspruchnahme des/der Haftungsschuldners/Haftungsschuldnerin und Duldungspflichtigen
- Verwaltungsinterne Zuständigkeiten für Haftungs-, Duldungs- und Feststellungsbescheide

Zielgruppe: Mitarbeitende bei Vollstreckungsbehörden und anderen Behörden, Körperschaften und Eigenbetrieben, die mit der Vorbereitung oder Durchführung von Vollstreckungsmaßnahmen befasst sind.

Dozierende/-r: Assessor jur. Peter Rothfuss, Dipl. Jur., Stadtrechtsdirektor a. D.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1068SD	14.07.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Die Vollstreckung in das unbewegliche Vermögen

- Voraussetzungen, Ablauf und Ziele der verschiedenen Vollstreckungsmaßnahmen
- Grundsätze der Zwangsversteigerung zum Zwecke der Zwangsvollstreckung
- Aktive Beteiligung am Zwangsversteigerungsverfahren
- Behandlung von Problemen und Sonderfällen im Rahmen des Zwangsversteigerungsverfahrens
- Auswirkung der Insolvenzeröffnung über das Vermögen des/der Grundstückseigentümers /Grundstückseigentümerin
- Diskussion und Erfahrungsaustausch

Zielgruppe: Mitarbeitende bei Vollstreckungsbehörden und anderen Behörden, Körperschaften und Eigenbetrieben, die mit der Durchführung von Vollstreckungsmaßnahmen befasst sind. Es werden neben Grundkenntnissen auch Besonderheiten dieses Bereichs behandelt, so dass das Seminar sowohl für neue Mitarbeitende, als auch für Mitarbeitende mit gewissen Grundkenntnissen gewinnbringend ist.

Dozierende/-r: Isabella Hof, Dipl. Betriebswirtin (BA), Leiterin der Fachämter Kasse und Steuern der Stadt Seligenstadt.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1076SD	10.11.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

Die Vollstreckung von Bußgeldbescheiden

- Effektive Organisation der Vollstreckung; Rechtskraft als allgemeine Vollstreckungsvoraussetzung
- Folgen von Zustellungsmängeln für die Vollstreckung; Verfahren bei unklaren Rechtsbehelfen
- Vollstreckungsaufschub bei Rechtsbehelfen des Betroffenen; Aufrechnung mit Erstattungsansprüchen des Schuldners
- Bewilligung von Zahlungsfristen und Teilzahlungen; Unauffindbarkeit des Vollstreckungsschuldners
- Vollstreckung im Ausland; Probleme der Verwaltungsvollstreckung; Erzwingungshaft gegen zahlungsunwillige Schuldner
- Gerichtliche Umwandlung der Geldbuße in Auflagen; Vollstreckungsverjährung; Geldbußen im Insolvenz- und Restschuldbefreiungsverfahren
- Vollstreckung gegen juristische Personen und in den Nachlass des Betroffenen

Zielgruppe: Mitarbeitende aller Kommunen und staatlicher Behörden, die Bußgeldbescheide vollstrecken und Grundkenntnisse im Vollstreckungsrecht und der Insolvenzordnung haben.

Dozierende/-r: Raimund Wieser

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1070SD	23.11.2027	Online	Digital	293,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Festsetzungsverjährung, Zahlungsverjährung, Niederschlagung, Wertberichtigung und Erlass von Forderungen

- Verjährung öffentlich-rechtlicher und zivilrechtlicher Forderungen, Besonderheiten bei Bußgeldern
- Möglichkeiten zur Vermeidung der Verjährung
- Niederschlagung
- Wertberichtigung
- Erlass von Forderungen

Zielgruppe: Mitarbeitende im Kassenwesen und der Vollstreckungsbehörde und von veranlagenden Ämtern.

Dozierende/-r: Assessor jur. Peter Rothfuss, Dipl. Jur., Stadtrechtsdirektor a. D.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1067SD	26.10.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

Stundung von Geldforderungen, Vollstreckungsaufschub, Ratenzahlung, Probleme bei einer nachfolgenden Insolvenz

- Gesetzliche Voraussetzungen und Zuständigkeiten
- Kriterien eines Vollstreckungsaufschubs und Gewährung einer Zahlungserleichterung
- Stundungszinsen und Säumniszuschläge; Auswirkungen bei Gesamtschuldnern; Bestellung von Sicherheiten
- Mitwirkungs- und Darlegungspflichten des Zahlungspflichtigen und Dritter
- Besonderheiten bei privatrechtlichen Forderungen und bei Ordnungswidrigkeiten
- Probleme im Zusammenhang mit einem Insolvenzverfahren, Insolvenzanfechtung, Gläubiger als Insolvenzgläubiger oder Massegläubiger

Zielgruppe: Beschäftigte der öffentlichen Verwaltungen, die mit der Durchsetzung kommunaler Geldforderungen befasst sind.

Dozierende/-r: Assessor jur. Peter Rothfuss, Dipl. Jur., Stadtrechtsdirektor a. D.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1069SD	24.11.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Restschuldbefreiung - Insolvenz natürlicher Personen

- Zugang zum Verfahren und Voraussetzungen
- Mitwirkung des Schuldners; Gläubigerrechte
- Obliegenheiten der jeweiligen Verfahrensabschnitte
- RSB Antrag und Voraussetzungen; Versagungstatbestände
- Ausgenommene Forderungen
- Praktische Beispiele

Zielgruppe: Mitarbeitende die in der Insolvenz tätig sind.

Dozierende/-r: Dipl.-Rechtspfleger (FH) Stefan Lissner, Dipl.-RPfl. (FH), Rechtspfleger Amtsgericht Konstanz, stellv. Landesvorsitzender des Bund Deutscher Rechtspfleger Landesverband Baden-Württemberg e.V.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1146SD	17.02.2027	Online	Digital	148,00 EUR	

Aktuelle Vollstreckungsfälle aus dem Bereich der Insolvenz

- Zweck des Insolvenzverfahrens; Beteiligte im Verfahren
- Vollstreckungsmöglichkeiten während eines Insolvenzverfahrens
- Außergerichtlicher Einigungsversuch und gerichtlicher Schuldenbereinigungsplan
- Insolvenzplan und Fortführung eines Betriebs in der Insolvenz
- Bestreiten von Forderungen; Einstellung mangels Masse
- Die Insolvenzanfechtung
- Versagung der Restschuldbefreiung; Forderungen, die von der Restschuldbefreiung nicht erfasst werden
- Besonderheiten bei dinglichen Lasten im Insolvenzverfahren

Zielgruppe: Mitarbeitende bei Vollstreckungsbehörden und anderen Behörden, Körperschaften und Eigenbetrieben, die als Gläubiger von Geldforderungen mit Insolvenzverfahren befasst sind.

Dozierende/-r: Assessor jur. Peter Rothfuss, Dipl. Jur., Stadtrechtsdirektor a. D.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1075SD	22.06.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Die Insolvenzordnung - Einführung

- Allgemeine Einordnung
- Antrag auf Insolvenz
- Eröffnung des Verfahrens
- Forderungsanmeldung und Forderungsfeststellung
- Insolvenzanfechtung
- Restschuldbefreiung und Neuschulden

Zielgruppe: Mitarbeitende, die neu in der Materie sind.

Dozierende/-r: Dipl.-Rechtspfleger (FH) Josef Neigum, Dipl.-Rechtspfleger (FH), Rechtspfleger am Amtsgericht Ulm und Gruppenleiter der Zwangsvollstreckungs- und Insolvenzabteilung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1079SD	28.04.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

NEU Kommunale Steuern in der Insolvenz

- Grundzüge und Ziele des Insolvenzverfahrens
- Behandlung der Besonderheiten bei kommunalen Steuern
- Wirkung der Feststellung bei einer Anmeldung, Vorgehensweise bei einem (vorläufigen) Bestreiten durch den Insolvenzverwalter, durch andere Gläubiger oder den Schuldner
- Feststellungsbescheide, Haftungsbescheide, Duldungsbescheide gegenüber Insolvenzverwaltern, gesetzlichen Vertretern und Dritten
- Vollstreckungssperre bei Insolvenzforderungen, Neuforderungen, Gesamtschuldnern und Absonderungsrechten
- Erfahrungsaustausch und Diskussion

Zielgruppe: Mitarbeitende in der Kasse, Vollstreckung/Beitreibung und Steuerämtern/-abteilungen, Prüfungsämtern.

Dozierende/-r: Assessor jur. Peter Rothfuss, Dipl. Jur., Stadtrechtsdirektor a. D.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2350SD	03.03.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Die Immobilie in der Insolvenz und Vollstreckung

- Antrag + Besonderheiten für Gemeinden
- Ablauf des Verfahrens
- Der Versteigerungstermin
- Abwicklung des Verfahrens
- Insolvenz & Versteigerung (aus Sicht des Versteigerungsgerichts)
- Das Grundstück als Vermögenswert
- Verwertung durch Absonderungsberechtigte, Insolvenzverwalter
- Konkurrenzen zwischen Verwalter und Grundpfandrechtsgläubiger
- Grundbuchersuchen und -behandlung
- Der Schuldner als Eigentümer und Vermieter
- Nutzungsentschädigung bei selbst bewohnter Immobilie
- Nießbrauch als Aussonderungsrecht
- Grundstücke und die unterschiedlichen Belastungsmöglichkeiten

Zielgruppe: Mitarbeitende bei Vollstreckungsbehörden und anderen Behörden, die mit der Insolvenz und Vollstreckung von Immobilien befasst sind.

Dozierende/-r: Dipl.-Rechtspfleger (FH) Stefan Lissner, Dipl.-RPfl. (FH), Rechtspfleger Amtsgericht Konstanz, stellv. Landesvorsitzender des Bund Deutscher Rechtspfleger Landesverband Baden-Württemberg e.V.
Tanja Merz, Rechtspflegerin Amtsgericht Singen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1167SP	12. - 13.10.2027	Präsenz	Digital	588,00 EUR	

Mahngespräche einfach, sicher und erfolgreich führen

- Erfolgsfaktoren der Kundenorientierung: Was bedeutet dies für ein Mahntelefonat?
- Welche Erwartungen prägen das Verhalten der Schuldner?
- Strukturierte Vorbereitung eines Mahntelefonats, Gesprächseröffnungen erarbeiten und analysieren
- Kundenorientierte Sprache: mit positiver Argumentation zu schneller Zahlung motivieren
- Gespräche mit Strategie - wie Sie mit Einwänden umgehen

Zielgruppe: Mitarbeitende der Abteilung Mahnung und Vollstreckung der öffentlichen Verwaltung, die (zukünftig) Mahngespräche im telefonischen Kontakt mit Schuldner/-innen führen.

Dozierende/-r: Dominik Beierbach, Business Trainer, NOVELIS GmbH, Tübingen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2439SD	10.05.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

STAATLICHES HAUSHALTSRECHT

Staatliche Haushaltswirtschaft des Landes Baden-Württemberg - Grundlagen-Seminar

- Rahmenbedingungen und Grundlagen der Haushaltswirtschaft; Haushaltsgrundsätze und Durchbrechungen
- Haushaltsaufstellung, Haushaltssystematik und Finanzplanung
- Haushaltsvollzug und Abweichungen vom Haushaltsplan
- Überblick über die Rechnungslegung und die Finanzkontrolle
- Beispielsfälle mit Lösungen
- Einzelfragen der Teilnehmenden
- Gesprächsrunde

Zielgruppe: Das Seminar richtet sich an Mitarbeitende und Quereinsteigende, die neu mit Haushaltsfragen des Landes in Berührung kommen und die Grundlagen der staatlichen Haushaltswirtschaft kennenlernen sowie einen praxisnahen Überblick erhalten wollen. Mitarbeitende der Landesverwaltung, die ihre Kenntnisse zu diesem Thema auffrischen und systematisieren möchten.

Dozierende/-r: Walter Aldinger, Ministerialrat a. D., Finanzministerium Baden-Württemberg, Lehrbeauftragter an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF), Ludwigsburg
Dipl.-Finanzwirt (FH) Heinz Heißler, Ministerium für Ländlichen Raum und Verbraucherschutz Baden-Württemberg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1085SP	07. - 08.04.2027	Präsenz	Stuttgart	576,00 EUR	
2027-1084SH	20. - 21.10.2027	Hybrid	Stuttgart	576,00 EUR	

KOMMUNALE BETRIEBE UND UNTERNEHMEN, EIGENBETRIEBE

Kaufmännische Buchführung (Doppik) - Leicht und verständlich

- Überblick über das kaufmännische Rechnungswesen (Doppik)
- Aufbau von Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung
- Buchungssystematik (Eröffnung von Konten, Soll an Haben, Abschluss von Konten)
- Verbuchung unterschiedlicher Geschäftsvorfälle (z. B. Aufwendungen, Erträge, Rechnungsabgrenzung)
- Kurzüberblick über das NKHR und Unterschiede zur Kameralistik
- Beispiele und Übungsaufgaben

Zielgruppe: Mitarbeitende ohne Kenntnisse bzw. mit geringen Kenntnissen der kaufmännischen Buchführung und solche, die ihr Wissen auffrischen wollen.

Dozierende/-r: Professor Stefan Fünfgeld, Diplom-Volkswirt, Diplom-Verwaltungswirt (FH), Studiengangsleiter, DHBW Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1148SH	28. - 29.09.2027	Hybrid	Stuttgart	576,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Grundlagen des Eigenbetriebsrechts

- Rechtsgrundlagen des Eigenbetriebs: Eigenbetriebsgesetz, Eigenbetriebsverordnungen
- Rechtsgrundlagen der Betriebssatzung, Organe und Bedienstete des Eigenbetriebs
- Wirtschaftsführung im Eigenbetrieb: wesentliche Inhalte der Neuregelung
- Vermögen des Eigenbetriebs
- Zentrale Bestimmungen zum Wirtschaftsplan und zur Finanzplanung
- Überblick über die Vorschriften zum Jahresabschluss

Zielgruppe: Mitarbeitende der Kämmergeien, der Eigenbetriebe, der Haupt- und Organisationsämter, der Rechnungsprüfungsämter und der Organisationseinheiten, die vor einer Ausgründung stehen.

Dozierende/-r: Klaus Zisler, Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1089SP	06.07.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

NEU Kommunale Unternehmen: Rechtsformen und Anwendungsfelder in der Praxis - rechtliche und steuerliche Aspekte

- Zulässigkeit kommunaler Unternehmen
- Denkbare Rechtsformen für kommunale Unternehmen
- Finanzierung kommunaler Unternehmen aus dem Blickwinkel des EU-Beihilfenrechts
- Steuerliche Aspekte

Zielgruppe: Bürgermeister/-innen, Dezernent/-innen, Leiter/-innen und Mitarbeiter/-innen des Finanzdezernats, Beteiligungsmanagement von Städten, Gemeinden und Landkreisen, der Kämmeri, Geschäftsführer/-innen, Leiter/-innen und kaufmännische Mitarbeitende kommunaler Unternehmen.

Dozierende/-r: Dr. jur. Beatrice Fabry, Fachanwältin für Vergaberecht und Partnerin der Menold Bezler Rechtsanwälte Steuerberater Wirtschaftsprüfer Partnerschaft mbB, Stuttgart
Sabrina Belke, Steuerberaterin bei der MENOLD BEZLER GmbH
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft, Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-3063SD	15.06.2027	Online	Digital	193,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Wirtschaftsplan und Jahresabschluss nach dem neuen Eigenbetriebsrecht Baden-Württemberg

- Wirtschaftsführung und Rechnungswesen gemäß Eigenbetriebsgesetz
- Umsetzung gemäß beider Eigenbetriebsverordnung
- Anwendung der jeweils verbindlich vorgeschriebenen Muster
- Hinweise zur praktischen Umsetzung
- Besonderheiten und Unterschiede der jeweiligen Eigenbetriebsverordnungen
- HGB oder Kommunale Doppik - Abwägungskriterien

Zielgruppe: Mitarbeitende der Kammereien, der Eigenbetriebe, der Beteiligungsverwaltung bzw. des Beteiligungsmanagements, Prüfende der örtlichen und überörtlichen Rechnungsprüfung.

Dozierende/-r: Klaus Zisler, Landeshauptstadt Stuttgart
Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Rainer Braulik, Dipl.-Betriebswirt (FH), Erster Beigeordneter der Stadt Murrhardt a.D.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1092SP	06.04.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	
2027-1091SP	23.09.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Beteiligungsmanagement - Grundlagen

- Wirtschaftliche Tätigkeit und deren kommunalrechtliche Beschränkungen
- Mögliche Rechtsformen einer Ausgliederung und deren Besonderheiten
- Aufgaben der einzelnen Organe in privaten Rechtsformen (Gesellschafterversammlung, Geschäftsführung, Aufsichtsrat)
- Entscheidungskompetenzen des Gemeinderats/Kreistags
- Organisation, Aufgaben und Instrumente des Beteiligungsmanagements, insb. Prüfung bzw. Durchsicht von Jahresabschlüssen, Sitzungsunterlagen/Beschlussvorlagen sowie Wirtschaftsplänen
- Beteiligungsbericht und erweiterter Beteiligungsbericht
- Betätigungsprüfung durch das Rechnungsprüfungsamt
- Aktuelles in Bezug auf den Erweiterten Beteiligungsbericht

Zielgruppe: Bürgermeister/-innen, Gemeinderät/-innen, Führungskräfte, Mitarbeitende von Kämmereien, Beteiligungsverwaltungen und Rechnungsprüfungsämter.
Teilnehmende aus anderen Bundesländern sind willkommen (siehe Zusatzinformation).
Im Seminar wird baden-württembergisches Landesrecht behandelt. Die Unterschiede zu anderen Bundesländern sind jedoch unerheblich. Teilnehmende aus anderen Bundesländern sind also willkommen, auf etwaige rechtliche Spezifika anderer Bundesländer wird allerdings nicht gesondert eingegangen.

Dozierende/-r: Dipl.-Betriebswirt Barbara Stahl-Polziehn, Leiterin der Beteiligungsverwaltung
Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1090SP	13.05.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Beteiligungsmanagement - Vertiefung mit Praxisfälle

- Die Aufgaben und Instrumente des Beteiligungsmanagements
- Die Entscheidungskompetenzen des Gemeinderats/Kreistags
- Rechte und Pflichten des Aufsichtsrats
- Inhalte der Gesellschaftsverträge und Geschäftsordnungen
- Steuerung von Gesellschaften über Zielvorgaben auf wirtschaftliche Kennzahlen
- Prüfung von Aufsichtsratsunterlagen, Wirtschaftsplänen und Jahresabschlüssen
- Information über aktuelle Themen (Erweiterter Beteiligungsbericht, Nachhaltigkeitsberichterstattung)

Zielgruppe: Bürgermeister/-innen, Mitarbeitende der Kämmergeien, der Beteiligungsverwaltung bzw. des Beteiligungsmanagements, Prüfende der örtlichen und überörtlichen Rechnungsprüfung. Teilnehmende aus anderen Bundesländern sind willkommen (siehe Zusatzinformation). Im Seminar wird baden-württembergisches Landesrecht behandelt. Die Unterschiede zu anderen Bundesländern sind jedoch unerheblich. Teilnehmende aus anderen Bundesländern sind also willkommen, auf etwaige rechtliche Spezifika anderer Bundesländer wird allerdings nicht gesondert eingegangen.

Dozierende/-r: Dipl.-Betriebswirt Barbara Stahl-Polziehn, Leiterin der Beteiligungsverwaltung Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1093SP	22.09.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	



WEITERBILDUNG ON DEMAND

▶ Digital & flexibel weiterbilden mit dem E-Learning-Angebot der VWA



Jetzt weiterbilden!

w-vwa.de/e-learning

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Andrea Daubner: 0711 21041-35, E-Mail: a.daubner@w-vwa.de
Katharina Rimmer: 0711 21041-42, E-Mail: k.rimmer@w-vwa.de

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

BETRIEBSWIRTSCHAFTSLEHRE, BUCHFÜHRUNG UND BILANZIERUNG

Buchführung und Bilanzierung I - Kaufmännische Buchführung nach dem HGB

- Teilbereiche des betrieblichen Rechnungswesens
- Gesetzliche Grundlagen und Organisation der Buchführung nach HGB
- Grundbegriffe und System der doppelten Buchführung
- Verbuchung u. a. folgender Geschäftsvorfälle: Warenverkehr, Personalaufwand, Finanzgeschäfte, Abschreibungen, Rechnungsabgrenzung, Rückstellungen
- Hauptabschlussübersicht sowie Grundkonzept der Aufstellung von Bilanz, GuV und Kapitalflussrechnung

Zielgruppe: Kaufmännische Mitarbeitende, Assistenten/Assistentinnen, (Wieder-)Einsteigende, Fach- und Führungskräfte, die keine oder geringe Vorkenntnisse haben und sich einen systematischen und praxisorientierten Überblick über die Grundlagen der Buchführung verschaffen möchten. Teilnehmende aus anderen Bundesländern sind herzlich willkommen, auf spezifische NKHR-Aspekte für Baden-Württemberg, wird ggf. nur am Rande Bezug genommen.

Dozierende/-r: Professor Dr. rer. pol. Matthias Mohr, Duale Hochschule Baden-Württemberg, Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1087SP	22.04.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

Buchführung und Bilanzierung II - Bilanzierung und Jahresabschluss nach dem HGB

- Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung
- Aufbau und Inhalte der Bilanz und der GuV
- Allgemeine Bewertungsgrundsätze, Erfassung und Bewertung des Vermögens (Anlage- und Umlaufvermögen)
- Berücksichtigung von Verbindlichkeiten, Ermittlung und Bewertung von Rückstellungen
- Ergebnisermittlung (Erfolgsrechnung)
- Einführender Überblick über die Jahresabschlussanalyse sowie Bilanzkennzahlen

Zielgruppe: Mitarbeitende von privatwirtschaftlichen und öffentlichen Unternehmen, die bei der Erstellung von Jahresabschlüssen mitwirken. Die im Seminar behandelten Abschluss- und Analysetechniken sind für HGB- oder HGB-ähnlich bilanzierende Unternehmen einschlägig. Teilnehmende aus anderen Bundesländern sind herzlich willkommen, auf spezifische NKHR-Aspekte für Baden-Württemberg, wird ggf. nur am Rande Bezug genommen.

Dozierende/-r: Professor Stefan Fünfgeld, Diplom-Volkswirt, Diplom-Verwaltungswirt (FH), Studiengangsleiter, DHBW Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1088SH	12.07.2027	Hybrid	Stuttgart	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Buchführung und Bilanzierung III - HGB-Bilanzen richtig lesen und analysieren

- Ziele und Vorgehensweise der Bilanzanalyse
- Kennzahlen der Vermögenslage, z. B. Kapitalumschlagsdauer und Wachstumsquoten
- Kennzahlen der Finanzlage, z. B. Eigenkapitalquote, Anlagendeckungsgrade; Kennzahlen der Erfolgslage, z. B. EBIT, EBITDA, RoE, RoI, RoS etc.;
- Kennzahlen der Liquiditätslage, z. B. Cash Flows, Schuldentilgungsdauer etc.; Kennzahlen des Working Capital Management, z. B. DIH, DSO, DPO, DWC
- Interpretation und Benchmarking wichtiger Kennzahlen
- Kennzahlensysteme, z. B. ROI-System und Balanced Scorecard
- Bilanzanalyse anhand praktischer Beispiele
- Digitalisierung und KI-Einsatz in der Bilanzanalyse

Zielgruppe: Mitarbeitende von privatwirtschaftlichen und öffentlichen Unternehmen, die Jahresabschlüsse fundiert analysieren wollen. Die im Seminar behandelten Abschluss- und Analysetechniken sind für HGB- oder HGB-ähnlich bilanzierende Unternehmen einschlägig.

Teilnehmende aus anderen Bundesländern sind herzlich willkommen, auf spezifische NKHR-Aspekte für Baden-Württemberg, wird ggf. nur am Rande Bezug genommen.

Dozierende/-r: Professor Dr. rer. pol. Matthias Mohr, Duale Hochschule Baden-Württemberg, Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1086SD	28.10.2027, 11.11.2027 und 02.12.2027 jeweils 08:30-12:45 Uhr	Online	Digital	576,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

STEUERLICHE ANGELEGENHEITEN DER KOMMUNEN UND IHRER BETRIEBE

Besteuerung der öffentlichen Hand - Grundlagen

- Kommunale Organisationsformen als Steuerrechtssubjekte
- Wirtschaftliche Betätigungen und hoheitliche Aufgaben; Rechtsgrundlagen der steuerlichen Einordnung
- Gewinnermittlung und Steuerbelastung, anhand von Beispielen
- Steuerliches Einlagekonto und Kapitalertragsteuer; Ertragsteuer, Gewerbesteuer und Umsatzsteuer
- "Alte Rechtslage" des § 2 Abs. 3 UStG; „Neue“ Rechtslage des § 2b UStG
- Prüfungsschema Umsatzsteuer; Vorsteuerabzug der öffentlichen Hand

Zielgruppe: Neue Mitarbeitende aus den Bereichen Kämmerei, Rechnungsprüfung und aus öffentlichen Betrieben (Eigenbetriebe, Gesellschaften), die hinsichtlich der Besteuerung der öffentlichen Hand, keine bzw. geringe steuerliche Vorkenntnisse haben.

Dozierende/-r: Christian Baier, Steuerberater, spezialisiert auf die Beratung der öffentlichen Hand und deren Unternehmen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1096SD	15.04.2027	Online	Digital	184,00 EUR	

Besteuerung der öffentlichen Hand - Aufbaukurs Ertragsteuer

- Begriff „Betrieb gewerblicher Art - BgA“
- Gewinnermittlung und Steuerbelastung, anhand von Beispielen
- Steuerliches Einlagekonto und Kapitalertragsteuer; Ertragsteuer, Gewerbesteuer und Umsatzsteuer
- Steuerliche Gestaltungsmöglichkeiten
- Rechtsbehelfe
- Betriebsprüfungen
- Tax Compliance Management Systeme

Zielgruppe: Neue Mitarbeitende aus den Bereichen Kämmerei, Rechnungsprüfung und aus öffentlichen Betrieben (Eigenbetriebe, Gesellschaften), die hinsichtlich der Besteuerung der öffentlichen Hand, keine bzw. geringe steuerliche Vorkenntnisse haben.

Dozierende/-r: Christian Baier, Steuerberater, spezialisiert auf die Beratung der öffentlichen Hand und deren Unternehmen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1097SD	15.04.2027	Online	Digital	184,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Modul 1: Körperschaftssteuer der Betriebe gewerblicher Art

- Begriff des Betriebes gewerblicher Art
- Steuerliche Gewinnermittlung
- Zuordnung von Betriebsvermögen, Erträgen und Aufwendungen oder Einnahmen/Ausgaben
- Verhältnis zwischen Trägerkörperschaft und BgA, verdeckte Gewinnausschüttungen
- Kapitalertragsteuer, Steuerliches Einlagekonto
- Gewerbesteueratbestand bei Betrieben gewerblicher Art

Zielgruppe: Beschäftigte bei öffentlich-rechtlichen Einrichtungen die mit steuerlichen Fragestellungen befasst sind, u. a. Beschäftigte in der Rechtsabteilung, Haushalts-/Finanzabteilung, Buchhaltung, Revision, Beteiligungsmanagement, Compliance-Beauftragte und alle die mit Fragen der Vermögensübertragung befasst sind.

Dozierende/-r: N.N.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1149SH	*	Hybrid	Stuttgart	576,00 EUR	

Modul 2: Umsatzsteuer bei juristischen Personen des öffentlichen Rechts (jPöR)

- Umsatzsteuer Grundlage: Bedeutung und Rechtsgrundlagen, Wesen und System der Umsatzsteuer, Leistungsaustausch
- Übungsfälle: Praxisfälle zum Leistungsaustausch Spezialübungen zum Leistungsaustausch bei Zuschüssen, Zuwendungen, Sponsoring
- Unternehmereigenschaft im Umsatzsteuerrecht und Eingeschränkte Unternehmereigenschaft der öffentlichen Hand nach § 2b UStG
- Die Neuregelung des § 2b UStG und die Verwaltungsauffassung im System des UStG
- Anwendung des § 2b UStG und Umsatzsteuerpflicht vor dem 01.01.2025 bei entsprechender Entgeltvereinnahmung
- Vorsteuerabzug / innergemeinschaftlicher Erwerb / Reverse-Charge-Verfahren

Zielgruppe: Mitarbeitende die mit den Aufgaben der Umsatzbesteuerung betraut sind.

Dozierende/-r: N.N.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1095SH	*	Hybrid	Stuttgart	576,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Modul 3: Die Betriebsprüfung bei jPÖR: Steuerliche Pflichten der öffentlichen Hand

- Die Betriebsprüfung bei der öffentlichen Hand
- Verfahrensrecht bei Betriebsprüfungen mit Berichtigungspflichten für Steuererklärungen und -festsetzungen
- Steuerliches Risikomanagement
- Internes-Kontroll-System (IKS)
- Tax Compliance Management System (TCMS)
- Steuer-Kontroll-System (SKS)

Zielgruppe: Beschäftigte bei öffentlich-rechtlichen Einrichtungen, die mit steuerlichen Fragestellungen befasst sind, u. a. Beschäftigte in der Rechtsabteilung, Haushalts- und Finanzabteilung, Buchhaltung, Revision, Beteiligungsmanagement, Compliance-Beauftragte und alle die mit Fragen der Vermögensübertragung befasst sind.

Dozierende/-r: N.N.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1150SH	*	Hybrid	Stuttgart	288,00 EUR	

Aktuelle Entwicklungen bei der Besteuerung der öffentlichen Hand

- Körperschaftsteuer: Verpachtungen, Betriebsaufspaltungen, Entgeltlichkeit, Betriebsaufgabe und Kooperationen
- Beistandsleistungen und ihre Grenzen
- Einkommensermittlung der BgA
- Verträge zwischen Trägerkörperschaft und Betrieb gewerblicher Art (BgA)
- Umsatzsteuer: Leistungsaustausch, Zuschüsse und Zuwendungen und Unternehmereigenschaft von Landratsämtern
- Betriebsprüfung: TCMS / IKS / SKS

Zielgruppe: Steuerlich erfahrene Beschäftigte, z. B. in der Rechtsabteilung, Buchhaltung, Steuerabteilungen, Haushaltsabteilungen, Kämmergeien, Rechnungshöfe usw. Das Seminar setzt steuerrechtlichen Kenntnisse voraus!

Dozierende/-r: N.N.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1098SH	*	Hybrid	Stuttgart	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Möglichkeiten des Vorsteuerabzuges - Bei juristischen Personen des öffentlichen Rechts und Änderungen durch den neuen § 2b UStG

- Wann liegt ein Betrieb gewerblicher Art vor?
- Darstellung der aktuellen Rechtslage und Probleme bei der praktischen Umsetzung
- Vorgaben der Finanzverwaltung an die Höhe des Entgeltes
- Auswirkungen des § 15a UStG und des neuen § 2b UStG
- Zusätzliche Leistungen der Kommune als wichtiger Bestandteil bei Mehrzweckhallen und Festhallen
- Auswirkungen auf die Wasserversorgung, Nahwärmeversorgung, Photovoltaikanlagen und bewegliche Wirtschaftsgüter

Zielgruppe: Mitarbeitende die Vorsteuern aus Investitionen geltend machen wollen und die für die Umsatzsteuererklärungen in der Kommune verantwortlich sind.

Dozierende/-r: Dipl.-Kaufmann Joachim Schmitz, Steuerberater, STR Partnerschaftsgesellschaft mbB Schmitz Müller Eyberg, Steuerberatungsgesellschaft

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1094SP	07.12.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

STEUERN UND KOMMUNALABGABEN / DIE KOMMUNE ALS STEUER- UND ABGABENGLÄUBIGERIN

Grundlagen der Abgabenveranlagung

- Kommunalabgaben: Steuern - Gebühren - Beiträge
- Rechtsgrundlagen: Gesetze, Abgabensatzungen
- Anwendbarkeit der Abgabenordnung
- Heranziehungsverfahren
- Abgabenbescheide
- Erhebungsverfahren
- Rechtsbehelfe gegen Abgabenbescheide

Zielgruppe: Mitarbeitende aus dem Fachbereich Kommunalabgaben (kommunale Steuern, Gebühren und Beiträge), insbesondere Neueinsteigende in dieses Aufgabengebiet.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Sandra Luz, Referentin Abgabenrecht, Kommunale Steuern, Gemeindetag Baden-Württemberg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1122SP	18.02.2027, 09:00-16:30 und 19.02.2027, 09:00-12:15	Präsenz	Stuttgart	430,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Gewerbesteuerrecht

- Rechtsgrundlagen
- Grundbegriffe: Steuerschuldner, Betriebsstätte, Wirtschaftsjahr
- Grundzüge der Messbetragsermittlung
- Zerlegungsverfahren
- Steuerfestsetzung durch die Gemeinden: Hebesatzfestsetzung, Vorauszahlungen, Jahressteuerfestsetzung
- Steuererhebung durch die Gemeinden

Zielgruppe: Mitarbeitende im Bereich der Gewerbesteuerveranlagung, insbesondere Neueinsteigende in dieses Aufgabengebiet.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Sandra Luz, Referentin Abgabenrecht, Kommunale Steuern, Gemeindetag Baden-Württemberg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1100SP	17.03.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

Grundsteuerrecht nach dem Landesgrundsteuergesetz

- Grundlagen der Grundsteuerwertfeststellung: wirtschaftliche Einheit, Haupt- und Nachfeststellungen und Fortschreibungen
- Steuermessbetragsverfahren: Haupt-, Nach- und Neuveranlagung
- Grundsteuermessbescheide (Beispiele)
- Steuerschuldner, Hebesatzfestsetzung
- Steuerfestsetzung durch die Gemeinden
- Steuererhebung durch die Gemeinden: Grundsteuer in der Insolvenz, Haftung
- Grundsteuer C

Zielgruppe: Mitarbeitende die neu im Aufgabengebiet der Grundsteuerveranlagung sind.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Sandra Luz, Referentin Abgabenrecht, Kommunale Steuern, Gemeindetag Baden-Württemberg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1110SP	11.05.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Örtliche Aufwandsteuern - Vergnügungssteuer, Hundesteuer

- Veranlagungspraxis und Veranlagungsverfahren
- Einführung, Grundbegriffe, Grundzüge der Hundesteuer, Grundzüge der Vergnügungssteuer, Grundzüge sonstiger Aufwandsteuern
- Besteuerung nach Geldeinsätzen (Bruttokasse, Nettokasse, Steuer-Anmeldeverfahren, Veranlagungspraxis)
- Umsetzung DSGVO im Steueramt

Zielgruppe: Mitarbeitende der Steuerämter, die mit den Aufgaben der Vergnügungssteuer, Hundesteuer und Grundsteuer betreut sind.

Dozierende/-r: Hans-Jürgen Haas, Ehemals Abteilung Kommunale Steuern, Stadtkämmerei Karlsruhe
Marc Wüst, Leitung Kommunale Abgaben, Stadtverwaltung Kehl

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1103SH	20.04.2027	Hybrid	Stuttgart	293,00 EUR	

Grundsteuer, Vergnügungssteuer, Hundesteuer - Aktuelle Fragen

- Gezielte Vertiefung und Praxisfälle
- Festsetzung der Grundsteuer, Verjährungsbestimmungen
- Erlassverfahren nach § 32 - 34 GrStG, Haftungsverfahren nach § 10 Abs. 1 GrStG, Duldungsverfahren nach § 11 GrStG
- Festsetzung der Vergnügungssteuer, ggfs. Berücksichtigung der Festsetzungsverjährung
- Vollständige Erfassung der Bemessungsgrundlagen, Berücksichtigung von Fehlbeträgen, Fehlgelder, mögliche Manipulationen
- Hundehalter, Steuerschuldner, Gesamtschuldner, Steuerbefreiungen, Steuerermäßigungen

Zielgruppe: Mitarbeitende der Steuerämter, die Erfahrung mit Vergnügungssteuer, Hundesteuer und Grundsteuer haben.

Dozierende/-r: Hans-Jürgen Haas, Ehemals Abteilung Kommunale Steuern, Stadtkämmerei Karlsruhe
Marc Wüst, Leitung Kommunale Abgaben, Stadtverwaltung Kehl

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1116SH	18.10.2027	Hybrid	Stuttgart	293,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Grundlagen der Vollverzinsung bei der Gewerbesteuer

- Überblick über die Zinsen und Nebenforderungen nach der Abgabenordnung
- Gesetzliche Grundlagen
- Berechnung von Nachzahlungszinsen Berechnung von Erstattungszinsen; Berechnung von Zinsen bei Änderungsveranlagungen
- Berechnung bei unterschiedlichen Zinssätzen (Teilverzinsungszeiträume) Berechnung von Erstattungszinsen bei Teilzahlungen
- Zinsberechnung bei freiwilligen Zahlungen
- Verfahrensrecht: Festsetzung und Erhebung

Zielgruppe: Mitarbeitende der Steuerämter, zu deren Aufgaben die Vollverzinsung gehört, insbesondere Neueinsteigende.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Sandra Luz, Referentin Abgabenrecht, Kommunale Steuern, Gemeindetag Baden-Württemberg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1121SP	13.10.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

Vertiefungsworkshop: Vollverzinsung der Gewerbesteuer

- Gezielte Vertiefung: u.a. Berechnung von Erstattungszinsen bei Teilzahlungen, Teilverzinsungszeiträume, Zinsberechnung bei mehrfacher Änderung der Gewerbesteuer
- Anrechnung bei Hinterziehungs- und Prozesszinsen
- Praktische Übungen
- Praxisfragen der Teilnehmenden

Zielgruppe: Mitarbeitende im Bereich der Gewerbesteuerveranlagung, die ihr Wissen zur Vollverzinsung vertiefen möchten.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Sandra Luz, Referentin Abgabenrecht, Kommunale Steuern, Gemeindetag Baden-Württemberg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1108SP	22.11.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Steuergeheimnis - Der sichere Umgang

- Grundlagen des Steuergeheimnisses
- Amtsträger und geschützte Daten
- Prüfungsumfang für zulässige Offenbarung
- Datenaustausch für verschiedene Verfahren (z.B. Besteuerungs-, Bußgeld- und Strafverfahren)
- Datenaustausch aus anderen Gründen (FVG, zwingendes öffentliches Interesse u.a.)
- Einzelfälle (Vergnügungssteuer, Schwarzarbeit, Hundesteuer u.a.)

Zielgruppe: Mitarbeitende von kommunalen Steuerämtern, auch aus anderen Bundesländern.

Dozierende/-r: Dipl.-Finanzwirt (FH) Manfred Büttner, Fachbuchautor, langjähriger Lehrbeauftragter an den Hochschulen für Polizei sowie Verwaltung und Finanzen Baden-Württemberg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1104SD	26.04.2027	Online	Digital	188,00 EUR	
2027-1862SD	26.10.2027	Online	Digital	188,00 EUR	

Grundlagen des Benutzungsgebührenrechts - für Neu- und Quereinsteigende

- Voraussetzungen für die Erhebung einer Benutzungsgebühr
- Gebührenbemessung
- Ermittlung der Gebührensatzobergrenze
- Systematik des Ausgleichs von Kostenüber- und Kostenunterdeckungen
- Gebührenerhebung

Zielgruppe: Neue Mitarbeitende, die sich in die Materie einarbeiten möchten oder ihre Kenntnisse auffrischen möchten.

Dozierende/-r: Nadine Ulas-Doninger, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Referentin Finanzprüfung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1106SD	11.05.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Rechtsfragen bei der Kalkulation von Benutzungsgebühren

- Grundsätzliches zur Ermittlung der Gebührensatzobergrenze
- Besonderheiten der Schwerpunkte Abwasserbeseitigung, Wasserversorgung sowie der Abfallwirtschaft
- Ausgleich von Kostenüber- und Kostenunterdeckungen
- Ausgewählte Fragen zur Gebührenerhebung
- Fachlicher Austausch und Diskussion offener Fragestellungen

Zielgruppe: Mitarbeitende, die sich anhand der Rechtsgrundlagen und der dazu ergangenen Rechtsprechung vertieft mit der Materie beschäftigen möchten.

Dozierende/-r: Nadine Ulas-Doninger, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Referentin Finanzprüfung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1152SD	09.06.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

Die Kalkulation von Verwaltungsgebühren

- Überblick über das Landesgebührengesetz und weitere Spezialgesetze
- Grundlagen und Empfehlungen zur konkreten Gebührenkalkulation
- Kostenrechnung, Definition von Produkten und Leistungen, Interne Leistungsverrechnungen und eine Bewertung des Vermögens als notwendige Voraussetzung für Gebührenkalkulationen
- Fragen zu Rückstellungen, Nachkalkulation, Priorität bei den Gebührenarten und Gebührenaussfällen

Zielgruppe: Leitende und Mitarbeitende der Kämmerereiamter und Fachämter, die mit der Kalkulation von Verwaltungsgebühren betraut sind.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1120SD	15.11.2027	Online	Digital	293,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Kostenersatz für Feuerwehreinsätze

- Systematik der Kostenersatzvorschrift und Kalkulation der Einsatzstundensätze (§ 34)
- Kostenersatzpflicht auslösende Tatbestände
- Ersatzpflichtiger Personenkreis; Ausnahme von der Kostenersatzpflicht
- Systematik für die Prüfung des Ersatzanspruchs
- Beispiele zur Abgrenzung von Pflicht- und Kannaufgaben
- Erhebungsverfahren
- Festsetzung durch Bescheid und Vollstreckung
- Privatrechtliche Ansprüche

Zielgruppe: Das Seminar richtet sich an Mitarbeitende der Kommunalverwaltung, die für die Erhebung und /oder Kalkulation von Kostenersätzen bei Feuerwehreinsätzen zuständig sind.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Yvonne Gutri, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1118SP	07.04.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	
2027-1119SD	27.10.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

Kalkulation der Entschädigung von Feuerwehrangehörigen

- Entschädigungsregelungen zwischen Gemeinde und Feuerwehrangehörigen (§ 16 FwG): Verdienstaufschlag, Auslagen, Spitzabrechnung, Pauschalierung
- Pauschalierung der Ersatzleistung für die ehrenamtlich Tätigen und hierzu notwendige Satzungsregelungen
- Berechnung der jeweiligen Sätze und Satzungsgestaltung
- Kostenersatz im Außenverhältnis bei Feuerwehreinsätzen (§ 34 Abs. 5 FwG)
- Pauschalierung der Ersatzleistungen im Rahmen des Kostenersatzes
- Praktische Hinweise
- Rechtssprechungsübersicht

Zielgruppe: Mitarbeitende aus den Bereichen Feuerwehrverwaltung bzw. Kämmerereien, die mit der Thematik der Entschädigung von Feuerwehrangehörigen oder dem Kostenersatz bei Feuerwehreinsätzen beschäftigt sind.

Dozierende/-r: Uwe Ehrhardt, Stadtverwaltungsleiter, langjähriger Dozent im Bereich öffentliches Recht, Stadtverwaltung Emmendingen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1153SD	02.06.2027	Online	Digital	188,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Kalkulation von Friedhofsgebühren

- Gebührenarten, Kostenermittlung und -zuordnung
- Grabnutzungsgebühren
- Anteil öffentliches Grün
- Kalkulationsbeispiele für die einzelnen Grabnutzungsgebühren

Zielgruppe: Mitarbeitende von Friedhofsverwaltungen, die sich systematisch und fundiert mit den rechtlichen, betriebs- und finanzwirtschaftlichen Grundlagen der Kalkulation von Friedhofsgebühren vertraut machen wollen.

Dozierende/-r: Uwe Ehrhardt, Stadtverwaltungsdirektor, langjähriger Dozent im Bereich öffentliches Recht, Stadtverwaltung Emmendingen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1117SD	20.07.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

Erschließungsbeitragsrecht nach dem KAG Baden-Württemberg

- Einführung in das Erschließungsbeitragsrecht
- Aufwendungsphase
- Aufwandsverteilung
- Beitragsfestsetzung und -erhebung

Zielgruppe: Alle die sich umfassende Kenntnisse zum Erschließungsbeitragsrecht aneignen möchten.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Markus Stroh, Planungs- und Baurechtsamt, Sachgebiet Baurecht, Stadtverwaltung Mühlacker

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1113SH	21. - 22.04.2027	Hybrid	Stuttgart	576,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Anschlussbeitragsrecht nach dem KAG Baden-Württemberg

- Grundlagen der Beitragserhebung
- Verteilungsmaßstäbe
- Satzungsrechtliche Grundlagen
- Ermittlung des Anschlussbeitrags im Einzelfall
- Nachveranlagung
- Kalkulation des Beitragssatzes (Globalberechnung)

Zielgruppe: Mitarbeitende die sich neu in die Materie einarbeiten oder ihre Kenntnisse auffrischen möchten.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Markus Stroh, Planungs- und Baurechtsamt, Sachgebiet Baurecht, Stadtverwaltung Mühlacker

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1115SH	01.06.2027	Hybrid	Stuttgart	288,00 EUR	

Aktuelle Fragen zum Anschluss- und Erschließungsbeitragsrecht

- Änderungen in der Gesetzgebung betreffend Erschließungs- und Anschlussbeiträge
- Rechtsprechung zum Erschließungsvertrag
- Rechtsprechung zu Ausgleichsmaßnahmen nach § 135 a-c BauGB
- Rechtsprechung zu Erschließungsbeiträgen
- Rechtsprechung zu Anschlussbeiträgen
- Praktische Fälle und Fragen der Teilnehmenden

Zielgruppe: Mitarbeitende im Abgabenveranlagungsbereich, die ständig diese Tätigkeiten übernehmen.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Markus Stroh, Planungs- und Baurechtsamt, Sachgebiet Baurecht, Stadtverwaltung Mühlacker

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1102SH	29.09.2027	Hybrid	Stuttgart	288,00 EUR	

Der VWA-Newsletter-Service

Seminar-Infos und Flyer direkt in Ihr Postfach



**Jetzt anmelden und
Themengebiete auswählen**
w-vwa.de/service/seminar-newsletter

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Andrea Daubner: 0711 21041-35, E-Mail: a.daubner@w-vwa.de
Katharina Rimmer: 0711 21041-42, E-Mail: k.rimmer@w-vwa.de

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Die Refinanzierung naturschutzrechtlicher Ausgleichsmaßnahmen

- Rechtliche Grundlagen im Überblick
- Eingriffsregelung und Bauleitplanung, Berücksichtigung von Erschließungsanlagen
- Struktur der §§ 135a ff. BauGB
- Realisierung der Ausgleichsmaßnahmen durch die Gemeinde
- Aufwandsermittlung, Verteilung der Kosten
- Heranziehung der Beitragspflichtigen, Fälligkeit, Vorauszahlung, Verjährung

Zielgruppe: Das Seminar richtet sich an Mitarbeitende von Gemeinden und Städten, die mit der Bauleitplanung, dem Ausgleich bebauungsplanbedingter Eingriffe und der Refinanzierung der Ausgleichsmaßnahmen befasst sind.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Markus Stroh, Planungs- und Baurechtsamt, Sachgebiet Baurecht, Stadtverwaltung Mühlacker

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1107SH	25.11.2027	Hybrid	Stuttgart	288,00 EUR	

Rechtsbehelfe gegen Kommunalabgaben

- Überblick rechtliche Grundlagen
- Rechtsbehelfe (formlose und förmliche Rechtsbehelfe, Widerspruch, Klage, Berufung, Revision, Verfassungsbeschwerde)
- Flankierende Verwaltungsverfahren
- Abänderung von Abgabenbescheiden
- Stundung bei land- und forstwirtschaftlicher Nutzung
- Allgemeine Stundung, Aufrechnung, Erlass, Maßgaben zur Zahlungsverjährung

Zielgruppe: Mitarbeitende von Gemeinden, Städten und Landkreisen, welche die Veranlagung und Heranziehung durchzuführen und im Rechtsbehelfsverfahren zu verteidigen oder auch darüber zu entscheiden haben.

Dozierende/-r: Dr. Martin Uhl, Fachanwalt für Verwaltungsrecht, Bad Krozingen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-3037SD	18.11.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Anschlussbeitragsrecht für Experten

- Ermittlung des Anschlussbeitrags im Einzelfall (v. a. Teilflächenabgrenzungen)
- Nachveranlagung von Grundstücken im unbeplanten Innenbereich, Umgang mit der Tiefenbegrenzung, Wegfall der Teilflächenabgrenzung, Hinzukommen weiterer Bebauung im Außenbereich, Erhöhung der zulässigen baulichen Nutzung, Bauturbo.
- Wie arbeite ich, wenn Unterlagen fehlen?
- Behandlung von Altanschlussnehmern in Zukunft
- Stundung bei landwirtschaftlichen Betrieben insbesondere die Überwachung, Befristung, Änderung des Betriebsinhabers

Zielgruppe: Mitarbeitende, die ihre Kenntnisse vertiefen möchten und weitere Informationen zur Sachbearbeitung suchen.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Markus Stroh, Planungs- und Baurechtsamt, Sachgebiet Baurecht, Stadtverwaltung Mühlacker

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2190SH	01.07.2027	Hybrid	Stuttgart	288,00 EUR	

ALLGEMEINE KOMMUNALWIRTSCHAFTLICHE THEMEN

Zuwendungsrecht und Anwendung in der Praxis

- Erläuterung von Grundbegriffen im Zuwendungsrecht
- Haushalts- und verfahrensrechtliche Regelungen
- Antrags- und Bewilligungsverfahren
- Unwirksamkeit und Aufhebung von Zuwendungsbescheiden
- Besonderheiten bei der Inanspruchnahme von EU-Förderungen
- Fallbeispiele

Zielgruppe: Mitarbeitende, die Aufgaben im Bereich des Zuwendungswesens wahrnehmen oder übernehmen sollen, insbesondere Förderanträge stellen oder bearbeiten und/oder selbst Zuwendungsbescheide erstellen.

Dozierende/-r: Jannis Griem, Abteilungsleitung Kommunalsteuern und Städtebauförderung, Stadtkämmerei, Stadtverwaltung Herrenberg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1128SP	12.04.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Europäisches Beihilfenrecht für Kommunen und kommunale Unternehmen

- Definition und Zweck des Beihilfenverbots, Erscheinungsformen von Beihilfen in der komm. Praxis
- Rechtsfolgen von verbotswidrig gewährten Beihilfen
- Finanzierung kommunaler Daseinsvorsorgeleistungen - das neue "Alumni-Paket"
- Übernahme von Bürgschaften und Garantien
- Haftungsrisiken für Geschäftsführende und Vorstände kommunaler Unternehmen
- Fallstudien: Typische Fallgruppen in der Praxis

Zielgruppe: Landrätinnen/Landräte, Bürgermeisterinnen/Bürgermeister, Finanzdezernentinnen /Finanzdezernenten, Leitende und Mitarbeitende der Kämmerei bzw. Beteiligungsverwaltung sowie Rechtsdezernentinnen/Rechtsdezernenten von Kommunen und Landkreisen; Vorstände, Geschäftsführerinnen/Geschäftsführer, Prokuristinnen/Prokuristen und Juristinnen/Juristen kommunaler Unternehmen.

Dozierende/-r: Dr. Stefan Meßmer, Rechtsanwalt, Partner Baker Tilly, Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1151SP	11.03.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

Durchführung von Konzessionsvergabeverfahren nach §§ 46ff. EnWG – unter Anwendung der Musterkonzessionsverträge 3.0

- Was ist eine Konzession nach §§ 46 ff. EnWG?
- Was sind die Musterkonzessionsverträge in Baden-Württemberg und was wird in Konzessionsverträgen geregelt?
- Ablauf von Konzessionsvergabeverfahren nach §§ 46 ff. EnWG
- Netzdatenbereitstellung/-anforderung/-nachforderung
- Herausgabe von Netzdaten und Vertraulichkeitserklärungen
- Interessenbekundungsphase, Hinweise bei mehreren Bewerbern
- Vertragsverhandlungen unter Anwendung des Musterkonzessionsvertrags, Vertragsabschluss, kommunalrechtliche Anforderungen
- Rügen, Rechtsschutz, Präklusion, Rechte und Pflichten während der Vertragslaufzeit

Zielgruppe: Bürgermeister/-innen, Mitarbeiter/-innen von Kämmerei, Bauamt, Hauptamt und Rechtaufsichtsbehörden.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Jonathan Mayer, Referent für Erneuerbare Energien & Kommunikation beim Neckar-Energieverband (NEV), Mitverhandler der Musterkonzessionsverträge 3.0

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1124SD	13.04.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Gestattungsverträge für Strom-, Erdgas- und Fernwärmeleitungen

- Einführung
- Konzessionsverträge & Gestattungsverträge nach Energiewirtschaftsgesetz (Unterscheidung in qualifizierte und einfache Wegenutzungsrechte)
- Gestattungsverträge nach Straßenrecht oder anderen gesetzlichen Bestimmungen (Anwendungsfälle, Vertragliche Grundlagen & Besonderheiten)
- Grundstücksnutzungsverträge und/oder Dienstbarkeiten in fiskalisch genutztem kommunalen Grund
- Vertragliche Grundlagen & Besonderheiten

Zielgruppe: Kämmerer/Kämmerinnen, Bauamtsleiter/Bauamtsleiterinnen, Sacharbeitende aus Kommunalverwaltungen und Rechtsaufsichtsbehörden.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Jonathan Mayer, Referent für Erneuerbare Energien & Kommunikation beim Neckar-Energieverband (NEV), Mitverhandler der Musterkonzessionsverträge 3.0

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1123SD	28.09.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

Der kommunale Finanzausgleich einschließlich der Finanzbeziehungen von Bund, Ländern und Kommunen

- Bundesweite Finanzbeziehungen (Verteilung der Finanzierungslasten, Steuersystem und Verteilung der Steuereinnahmen, Länderfinanzausgleich)
- Finanzbeziehungen im Land Baden-Württemberg
- Finanzausgleichsgesetz FAG und Gutachten zum FAG
- Auswirkungen und die Änderungen des kommunalen Finanzausgleichs in Baden-Württemberg
- Komplexe Systematik und umfangreiche Stellschrauben des vertikalen und horizontalen Finanzausgleichs
- Aktuelle Steuerschätzung

Zielgruppe: Bürgermeister/Bürgermeisterinnen, Beigeordnete, Dezernenten/Dezernentinnen, Amtsleitende und Mitarbeitende der Kämmererämter.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1127SD	02.12.2027	Online	Digital	293,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Erweiterter Beteiligungsbericht – Erstellung des Berichts

- Die Idee hinter dem Erweiterten Beteiligungsbericht und seine Ziele
- Rechtsgrundlagen und vorhandene Hilfestellungen
- Abgrenzung Erweiterter Beteiligungsbericht zu Beteiligungsbericht nach § 105 Abs. 2 GemO
- Ablauf der Erstellung des Erweiterten Beteiligungsberichts
- Definition der einzubeziehenden Aufgabenträger
- Sonderfälle: mittelbare Beteiligungen, Zweckverbände, Konzernabschlüsse
- Befreiungsregelungen
- Behandlung der Aufgabenträger von untergeordneter Bedeutung
- Pflichtinhalte des Erweiterten Beteiligungsbericht und Datenquellen
- Erstellung der Gesamtvermögens- Gesamtertrags- und Gesamtfianzlage
- Besonderheiten bei der Schuldenübersicht
- Erläuterungen zum Erweiterten Beteiligungsbericht
- Formale Vorgaben

Zielgruppe: Fachbedienstete für das kommunale Finanzwesen, Rechnungsamtsleiter/innen, Sachbearbeiter/innen im kommunalen Finanzwesen, Beteiligungsmanagement und Rechtsaufsichtsbehörden.

Dozierende/-r: Dipl. Verwaltungswirtin (FH) Simone Waack, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-3045SP	26.01.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

RECHNUNGSPRÜFUNG

Modul 1: Grundlagen und Prüffelder der Rechnungsprüfung Teil I

- Rechtsstellung der Rechnungsprüfung
- Selbstverständnis der Prüfer/-innen
- Einführung in den Prüfungsprozess
- Überblick: Pflichtaufgaben und Prüfungsmethoden
- Risiko- und nutzenorientierte Prüfungsplanung
- Stichprobenprüfung

Zielgruppe: Neue Rechnungsprüfende in Kommunalverwaltungen sowie Erfahrene, die ihr Wissen auffrischen möchten.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Andreas Großmann, Leiter Amt für Revision, Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1155SP	16. - 17.03.2027	Präsenz	Stuttgart	576,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Modul 2: Grundlagen und Prüffelder der Rechnungsprüfung Teil II - Prüfung und Bericht

- Prüfungsplanung, risiko- und nutzenorientiertes Prüfungskonzept
- Organisation und Steuerung des Prüfungsablaufs, Prüfungsdurchführung, Prüfungskonzept
- Prüfungspsychologie, Kommunikation, Dokumentation und Bericht
- Prüfungsmethoden (Überblick), Jahresabschlussprüfungen, Kassenprüfungen, Prüfung, Eröffnungsbilanz
- Schlussbericht, Prüfungen in Fachgebieten (Personalwesen, SGB u.a.)
- EDV-Einsatz bei der Rechnungsprüfung, Korruptionsprävention, IKS und Risikomanagement

Zielgruppe: Neue Rechnungsprüfende in Kommunalverwaltungen sowie erfahrene Rechnungsprüfende, die ihr Wissen auffrischen möchten.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Andreas Großmann, Leiter Amt für Revision, Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1134SP	12. - 13.07.2027	Präsenz	Stuttgart	576,00 EUR	

Modul 3: Prüfungsmethodik

- Prüfungsrisiken (Inhärentes Risiko, Kontrollrisiko, Entdeckungsrisiko)
- Darstellung der Einzelfallprüfung, Entwicklung der Abschlussprüfung
- Prüfungsplanung, Prüfungsdurchführung (Prüfungsansätze, Techniken, Verfahren, systembezogene Prüfungshandlungen, aussagebezogene Prüfungshandlungen)

Zielgruppe: Mitarbeitende der Rechnungsprüfungsämtern mit unterschiedlichem Erfahrungshintergrund.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Christian Zanger, Stadtverwaltungsdirektor, Leiter RPA, Stadtverwaltung Lahr
Thomas Nagel, Amt für Revision, Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1139SD	28. - 29.09.2027	Online	Digital	576,00 EUR	

Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unserem Seminarangebot?

Informieren Sie uns – wir freuen uns auf Ihre Hinweise!

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Modul 4: Gesprächsführung und Konfliktmanagement im Rechnungsprüfungsverfahren

- Ziele der Gesprächsführung
- Steuern des Gesprächsablaufs
- Gesprächsführung in schwierigen Situationen
- Strukturiert und überzeugend argumentieren
- Aktives Zuhören und Fragetechnik

Zielgruppe: Mitarbeitende aus dem Bereich der kommunalen Rechnungsprüfung.

Dozierende/-r: Christian Stadler, Gemeindeprüfungsanstalt Nordrhein-Westfalen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1135SP	22. - 23.11.2027	Präsenz	Stuttgart	576,00 EUR	

Der kommunale Jahresabschluss im Fokus der Rechnungsprüfung

- Rechtsgrundlagen
- Prüfungsgegenstand Jahresabschluss
- Prüfungsansätze
- Organisation einer Prüfung
- Durchführung und Dokumentation der Prüfung

Zielgruppe: Mitarbeitende von Rechnungsprüfungsämtern, die sich auf die Prüfung des Jahresabschlusses im NKHR vorbereiten möchten.
Die Inhalte sind auch im Rahmen der überörtlichen Prüfung von Bedeutung, daher können sich auch Mitarbeitende einer Kommunalaufsicht (Rechtsaufsichtsbehörde) anmelden.

Dozierende/-r: Thomas Nagel, Amt für Revision, Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1143SP	25.11.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Kassenprüfung im NKHR „dvv. Finanzen Kommunale Doppik“ (NKHR)

- Kassenrecht
- Kassenprüfung - Planung, Vorbereitung und Durchführung
- Kassenbestandsaufnahme einer Barkasse und Kassenbestandsermittlung mit dem Verfahren „dvv.Finanzen Kommunale Doppik“
- Prüfung verschiedener Kassenvorgänge mit Hilfe von Auswertungen aus SAP
- Grundzüge der Berechtigungsverwaltung
- Kassensicherheit, aktuelle Probleme aus der Praxis

Zielgruppe: Mitarbeitende in kommunalen Kämmergeien, Kommunalrechtsämtern und Rechnungsprüfungsämtern.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Christian Zanger, Stadtverwaltungsdirektor, Leiter RPA, Stadtverwaltung Lahr

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1132SD	21.04.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

Aktuelle Fragen der Rechnungsprüfung

- Digitalisierung: Veränderungen und Chancen für die Prüfung
- Begleitung von aktuellen digitalen Projekten - Best Practice Beispiele
- Workflow elektronischer Rechnungseingang: Grundsätzliches und Erfahrungen aus der Projektbegleitung
- Beratung und begleitende Prüfung - aktuelle Beispiele mit einem Mehrwert
- Besonderheiten bei der Prüfung von Kostenbeteiligungen / Zuschüssen für Sportstätten
- Marketing für die Rechnungsprüfung

Zielgruppe: Leitende und Mitarbeitende in Rechnungsprüfungsämtern mit unterschiedlichem Erfahrungshintergrund.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Christian Zanger, Stadtverwaltungsdirektor, Leiter RPA, Stadtverwaltung Lahr

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1156SD	02.03.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Die Prüfung des Personalwesens

- Festlegung von Prüfungsfeldern und -schwerpunkten, Formulierung der Prüfungsziele
- Erfassung der Rechtsgrundlagen und tariflichen Bestimmungen
- Systematische Vorgehensweise mit Unterstützung durch die eingesetzten ADV-Verfahren
- Wichtige Einzelbereiche im Tarifrecht
- Wichtige Einzelbereiche in der Beamtenbesoldung

Zielgruppe: Mitarbeitende von Rechnungsprüfungsämtern und der Kommunalaufsicht, die mit der Prüfung des Personalwesens befasst sind.

Dozierende/-r: Wolfgang Bohnert, Langjährig stv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung i.R., GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2959SP	08.06.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

Bautechnische Prüfung - Grundlagen

- Rechtlicher Rahmen
- Erzielbare Prüfungseffekte - Zeitpunkt der Prüfung
- Mögliche Aufgabenbereiche der Technischen Prüfung: Prüfung der Abrechnungen von Bauausgaben, Nachtragsprüfungen
- Prüfung der Vergaben und Abrechnungen freiberuflicher Leistungen (HOAI-Leistungen etc.), Aufhebung von Ausschreibungen
- Prüfung der Vergaben, bei denen nicht der günstigste Bietende den Zuschlag erhält, Freihändige Vergaben
- Bauherrenaufgaben
- Risikoorientierte und anlassorientierte Prüfungsplanung
- Korruptionsprävention
- Herausforderungen digitaler Prüfung

Zielgruppe: Technische Prüfer/-innen und Beschäftigte kommunaler Rechnungsprüfungsämter.

Dozierende/-r: Andrea Blasy-Henschel, Dipl.-Ing. Architektur (FH), Abteilungsleiterin Technische Prüfung, Stadt Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1142SP	27.04.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

IT-Prüfung in der Kommunalverwaltung für Einsteiger/-innen - Schwerpunkt Anwendungs- und Programmsicherheitsprüfung

- Regulatorische Rahmenbedingungen
- Grundlagenwissen zu IT, IT-Risiken, (IT-)IKS und deren Prüfung
- Prüfungsvorgehen und wesentliche Bestandteile einer Anwendungs- und Programmsicherheitsprüfung
- Einsatz von Datenanalysen
- Diskussion und Austausch

Zielgruppe: Prüfende mit der Aufgabenstellung IT-Prüfung, die keine oder geringe Vorkenntnisse der IT-Prüfung haben.

Dozierende/-r: Master of Science Daniel Totzauer, M.Sc. Wirtschaftsinformatik, Amt für Revision der Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1158SP	22.09.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

Prüfung von Tageseinrichtungen für Kinder, Kindertagespflege und offene Ganztagsbetreuung

- Rechtsgrundlagen
- Freie Träger
- Erarbeitung von Dienstanweisungen
- Organisation und Vertragsgestaltung
- Abrechnung und Prüfung von Leistungsvereinbarungen
- Zuschussgewährung, Verwendungsnachweis
- Wirtschaftlichkeit versus Wirksamkeit?
- Qualitätsmanagement
- Erarbeitung eines Anreizsystems
- Internes Kontrollsystem, Berichtswesen
- Praktische Beispiele aus der KiTa-Förderung, Vertragsmuster
- Abschluss und Prüfbericht der Jugendhilfeprüfung
- Entwicklung eines Prüfungskonzepts

Zielgruppe: Rechnungsprüfer/-innen, Mitarbeitende der wirtschaftlichen Jugendhilfe und der KiTa-Verwaltung.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Andreas Großmann, Leiter Amt für Revision, Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1160SP	16.11.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Korruptionsprävention und -bekämpfung in der öffentlichen Verwaltung - Eine praxisnahe Aufarbeitung rechtlicher und tatsächlicher Problemfelder

- Grundlagen der Korruptionsprävention, insb. eine praxistaugliche Darstellung der rechtlichen Grundlagen
- Maßnahmen zur Korruptionsprävention
- Umgang mit Verdachtshinweisen
- Tipps zum Anfertigen eines Prüfungsberichts
- Haftung von Führungskräften, der/die Antikorruptionsbeauftragte
- Hinweisgebersysteme, Umsetzung der EU-Whistleblower-Richtlinie

Zielgruppe: Mitarbeitende der öffentlichen Verwaltung, die mit Aufgaben der Korruptionsprävention und -bekämpfung beauftragt sind.

Dozierende/-r: Dr. Peter Glinder, Stellvertretender Leiter des Amts für Revision der Landeshauptstadt Stuttgart
Dipl.-Betriebswirt (FH) Adam Breuninger, Interne Meldestelle / Zentrale Antikorruptionsstelle der Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2498SP	01.07.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

Grundlagen der Datenanalyse für Einsteiger/-innen im Fokus der Rechnungsprüfung

- Überblick geeigneter Datenanalysearten für die Rechnungsprüfung
- Chancen und Grenzen von Datenanalysen
- Einsatzmöglichkeiten pro Prüfungsphase und Vorgehensmodell zur prüferischen Datenanalyse
- Methodische Grundlagen des Datenimports, der Datenaufbereitung und -analyse
- Anforderungen an Datenqualität sowie weitere typische Stolpersteine
- Einstieg in die Datenanalyse mit Excel für Prüfende

Zielgruppe: Mitarbeitende in Rechnungsprüfungsämtern, Rechnungshöfen oder Internen Revisionen im öffentlichen Dienst mit keinen oder geringen Vorkenntnissen.

Dozierende/-r: Master of Science Daniel Totzauer, M.Sc. Wirtschaftsinformatik, Amt für Revision der Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1163SP	21.06.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

NEU Prüfung der Liegenschaftsverwaltung: Grundstücksverkehr, Immobilien- und Flächenmanagement, Mieten und Pachten

- Rolle und Aufgaben
- Rechtsgrundlagen
- Grundstücksverkehr (An- und Verkäufe)
- Immobilien- und Flächenmanagement
- Miet-/Pachtangelegenheiten
- Wirtschaftsförderung, Steuern und Gremienarbeit
- Wirtschaftlichkeitsberechnung, Jahresabschluss
- Internes Kontrollsystem (IKS)
- Dokumentation, Daten/IT, Kennzahlen
- Praxisfälle, Prüfkonzepte und Checklisten

Zielgruppe: Mitarbeitende und Führungskräfte der Rechnungsprüfung, der Liegenschaftsverwaltung, der Bauverwaltung und der Wirtschaftsförderung.

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Andreas Großmann, Leiter Amt für Revision, Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1860SP	21.09.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

NEU Begleitung der Haushaltskonsolidierung

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Andreas Großmann, Leiter Amt für Revision, Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1861SP	20.07.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

DIGITALE WEITERBILDUNG

Lernen, wann und wo Sie möchten – praxisnah und flexibel.

LIVE-WEBINAR / WEB-SEMINAR

LIVE

ONLINE

INTERAKTIV

KURZ-WEBINAR

LIVE

ONLINE

INTERAKTIV

MAX. 2H

HYBRID-SEMINAR

LIVE

ONLINE ODER VOR ORT

INTERAKTIV

E-LEARNING

ON DEMAND

ONLINE

teilw. INTERAKTIV

ONLINE COACHING

LIVE

ONLINE ODER TELEFON

INTERAKTIV

Im Büro, im Homeoffice oder von unterwegs... **Sie entscheiden, wann und wo** Sie lernen!

Sie erhalten ein **Teilnahmezertifikat** zum Nachweis Ihrer beruflichen Fortbildung.
(für E-LEARNING teilweise)

Sparen Sie wertvolle Zeit und Reisekosten. So bleibt mehr Raum für das Wesentliche!



Es gelten die AGB der Württ. VWA unter www.w-vwa.de

**Württ. Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus
Wolframstraße 32
70191 Stuttgart

 0711 21041-0

 0711 21041-71

 info@w-vwa.de

 www.w-vwa.de