IHR ERFOLG.
UNSER ZIEL.

VWA



TAGUNGEN | SEMINARE | LEHRGÄNGE

PERSONALWESEN 2027

NEU

Seminartitel, Termine oder Themenbereiche **anklicken**

Direkt online informieren und anmelden.

Württ. Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie e.V.

PERSONALWESEN

INHALTSÜBERSICHT SEITE

Der Auszug „Personalwesen“ gliedert sich in folgende Themenbereiche:

Personalmanagement 1

Personalleiter/-innen-Treffen sowie Seminare zum Betrieblichen Gesundheitsmanagement (BGM), Personalentwicklung, Personalgewinnung und -auswahl, Personaladministration, Zeugnis, Personaldatenschutz und Arbeitsrecht für Führungskräfte.

NEU **KI in der Personalarbeit** 17

Praxisnahe Angebote zum Einsatz von Künstlicher Intelligenz (KI) in der Personalarbeit, zu arbeits- und datenschutzrechtlichen Fragen sowie zu Beteiligungsrechten der Personalvertretung.

Chancengleichheit und Teilhabe 20

Seminare zum Chancengleichheitsgesetz Baden-Württemberg und zum Schwerbehindertenrecht.

Ausbildung 22

Fortbildungen für Ausbildungsleitungen und Ausbilder/-innen einschließlich Kompaktlehrgang zur Vorbereitung auf die Ausbilder-Eignungsprüfung nach AEVO sowie Inhouse-Seminare für Auszubildende.

Personalvertretung 29

Grundlagen-, Praxis- und Vertiefungsangebote zum Landespersonalvertretungsgesetz (LPVG) Baden-Württemberg für Personalratsmitglieder sowie ausgewählte Seminare für Führungskräfte und die Personalverwaltung.

Beamtenrecht 39

Fortbildungen zum Beamtenrecht Baden-Württemberg mit Grundlagen und aktuellen Entwicklungen sowie zu Laufbahnrecht, Beurteilung, Dienstunfähigkeit, Dienstbefreiung, Nebentätigkeits- und Disziplinarrecht.

Personalrecht 46

Grundlagen- und Vertiefungsseminare zum Arbeits- und Tarifrecht des öffentlichen Dienstes (TVöD/TV-L), zu Arbeitszeit, Urlaub, Fehlzeiten, BEM, Befristung und Kündigungsrecht.

Besoldung und Entgelt 61

Veranstaltungen zu Beamtenbesoldung, Entgeltsystem des TVöD/TV-L, Gehaltsabrechnung, Sozialversicherung und Steuerrecht sowie zu Stellenbemessung, Arbeitsplatzbeschreibung, Stellenbewertung, Eingruppierung und Stufenzuordnung (TVöD/TV-L).

Beihilfe und Versorgung 83

Fortbildungen zum Beihilferecht und der Beamtenversorgung in Baden-Württemberg.

PERSONALWESEN

PERSONALMANAGEMENT

Personalleiter/-innen - Treffen
- Ausgewählte Probleme aus dem Tarif- und Arbeitsrecht

- Neue Entwicklungen im Tarif- und Arbeitsrecht
- Neueste Rechtsprechung

Zielgruppe: Leiter/-innen von Haupt- und Personalämtern sowie von Personalabteilungen aus dem öffentlichen Dienst und ihre Stellvertreter/-innen

Dozierende/-r: Dr. Eberhard Natter, Präsident des Landesarbeitsgerichts Baden-Württemberg a. D.
Christian Wäldele, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner der WSW-Kanzlei

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1213SP	18.02.2027	Präsenz	Stuttgart	338,00 EUR	inkl. ME
2027-1211SP	03.03.2027	Präsenz	Stuttgart	338,00 EUR	inkl. ME
2027-1214SP	16.03.2027	Präsenz	Stuttgart	338,00 EUR	inkl. ME
2027-1212SP	29.04.2027	Präsenz	Stuttgart	338,00 EUR	inkl. ME

Crashkurs Arbeitsrecht
- Rechtssicherheit kompakt für Führungskräfte und Personalverantwortliche

- Umgang mit Fehlzeiten und Arbeitsunfähigkeit
- Gesetzliche Pflicht zur Arbeitszeiterfassung und ihre Folgen
- Neueste Rechtsprechung zum Urlaubsrecht
- Urlaubsansprüche bei Krankheit und Mitwirkungspflicht des Arbeitgebers
- Fallstricke im Bewerbungsgespräch und bei der Einstellung
- Ermahnung, Abmahnung und Kündigung: Form, Frist, Inhalt und Zugang
- Der besondere Kündigungsschutz
- Aufhebungsvertrag, Zeugnis und aktuelle Rechtsprechung

Zielgruppe: Die Veranstaltung wendet sich an alle, die mit arbeitsrechtlichen Fragen befasst sind.

Dozierende/-r: Kathrin Wessels, Stadtrechtsdirektorin, Rechtsamt der Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1186SP	27.04.2027	Präsenz	Stuttgart	293,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

TVöD/TV-L-Arbeitsrecht für Führungskräfte

- Geltung, Übersicht und Aufbau des TVöD/TV-L, Besonderheiten bei der Vertragsgestaltung
- Besonderheiten des Befristungsrechts
- Entgelt im TVöD/TV-L: Systematik der Entgelttabellen, Grundsätze der Eingruppierung
- Vorgehen bei Neueinstellungen, u.a. Gestaltungsspielräume bei der Stufenzuordnung
- Das Arbeitszeitrecht im TVöD/TV-L, Teilzeitarbeit
- Tariflicher Anspruch auf Erholungsurlaub, Entgeltfortzahlungsanspruch wegen Krankheit
- Die Beendigung des Arbeitsverhältnisses im TVöD/TV-L
- Überblick über die Beteiligungsrechte des Personalrats/Betriebsrats

Zielgruppe: Mitarbeiter/-innen mit Führungsverantwortung aus dem öffentlichen Dienst (nicht aus dem Personalamt / der Personalabteilung)

Dozierende/-r: Jörn Wiedmann, Rechtsanwalt, Partner der WSW-Kanzlei für Arbeits- und Tarifrecht, Offenburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1593SD	14. - 15.12.2027	Online	Digital	354,00 EUR	

KURZ-WEBINAR: Fort- und Weiterbildungsvereinbarungen mit Bindungs- und Rückzahlungsklauseln

- Eignung der Bildungsmaßnahme(n)
- Berücksichtigungsfähige arbeitgeberseitige Aufwendungen
- Aufwandshöhe und Bindungsdauer
- Beendigungsgründe als Auslöser von Rückforderungsansprüchen
- Individual-, Dienst- oder Betriebsvereinbarungen
- Formulierungsvorschläge

Zielgruppe: Alle, die im Personalbereich mit der Erstellung und/oder dem Handling von Fortbildungsvereinbarungen befasst sind

Dozierende/-r: Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2767SD	25.02.2027	Online	Digital	156,00 EUR	



PERSONALWESEN

Betriebliches Gesundheitsmanagement (BGM) in der öffentlichen Verwaltung

NEU BGM kompakt - Orientierung und Weiterentwicklung für Ihre Verwaltung

- Aktuelle Herausforderungen im öffentlichen Dienst
- Grundlagen des Betrieblichen Gesundheitsmanagements
- Handlungsfelder und Akteure im BGM
- Vom Einzelangebot zum systematischen Vorgehen
- Erfolgsfaktoren für eine nachhaltige Umsetzung
- BGM in der Praxis, Stolpersteine und Widerstände
- Erste Ansatzpunkte für die eigene Organisation

Zielgruppe: Personalverantwortliche, angehende oder bereits tätige BGM-Beauftragte, Mitarbeitende aus Personal- und Organisationsentwicklung sowie Führungskräfte und Personalratsmitglieder in der öffentlichen Verwaltung, die einen strukturierten Einstieg, eine Standortbestimmung oder Impulse zur Weiterentwicklung ihres Betrieblichen Gesundheitsmanagements (BGM) suchen

Dozierende/-r: Petra Rühle, Soziale Verhaltenswissenschaftlerin (M. A.), Organisationsentwicklerin, Gesundheitscoach (WISL)

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2107SP	14.06.2027	Präsenz	Stuttgart	293,00 EUR	

NEU Rückkehr- und BEM-Gespräche sicher und souverän führen

- Bedeutung, Unterschiede, Ziele und Nutzen der Gesprächsformate
- Vorbereitung und Strukturierung von Gesprächen
- Gesprächsführung in sensiblen Situationen
- Umgang mit Unsicherheit, Ablehnung oder emotionalen Reaktionen
- Schwierige Gesprächssituationen professionell gestalten
- Fallbeispiele, Reflexion eigener Erfahrungen und Fragestellungen
- Übungssequenzen zu Gesprächssituationen

Zielgruppe: Führungskräfte, Mitarbeitende aus den Bereichen Personal und Organisation, BEM-Beauftragte sowie Personalratsmitglieder in der öffentlichen Verwaltung, die Rückkehr- und BEM-Gespräche mit Beschäftigten führen oder begleiten

Dozierende/-r: Petra Rühle, Soziale Verhaltenswissenschaftlerin (M. A.), Organisationsentwicklerin, Gesundheitscoach (WISL)

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2108SP	28.06.2027	Präsenz	Stuttgart	293,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

NEU Psychische Gefährdungsbeurteilung in der öffentlichen Verwaltung - Für Einsteiger/-innen

- Psychische Belastungen im Arbeitsalltag
- Grundlagen der psychischen Gefährdungsbeurteilung
- Merkmalsbereiche psychischer Belastungen
- Planung und Durchführung, Beteiligte und Rollen im Verfahren
- Kommunikation und Einbindung der Beschäftigten
- Analyseinstrumente und Umsetzungsmöglichkeiten
- Erfolgsfaktoren und typische Herausforderungen
- Praxisorientierte Umsetzung

Zielgruppe: Das Seminar richtet sich insbesondere an Mitarbeitende aus den Bereichen Personal, Organisation und Betriebliches Gesundheitsmanagement, angehende oder bereits tätige BGM-Beauftragte, Führungskräfte sowie Personalratsmitglieder in der öffentlichen Verwaltung, die sich neu mit der psychischen Gefährdungsbeurteilung beschäftigen oder erste Orientierung für die Umsetzung in ihrer Organisation suchen.

Dozierende/-r: Petra Rühle, Soziale Verhaltenswissenschaftlerin (M. A.), Organisationsentwicklerin, Gesundheitscoach (WISL)

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2109SD	27.09.2027	Online	Digital	293,00 EUR	

NEU BGM in der Praxis - Standortbestimmung und nächste Schritte

- Was funktioniert gut und wo gibt es Herausforderungen?
- Welche Strukturen und Maßnahmen bestehen bereits?
- Erfahrungsaustausch und Praxisreflexion
- BGM wirksam weiterentwickeln, Beteiligung und Akzeptanz fördern
- Zusammenarbeit mit Führungskräften und weiteren Beteiligten stärken
- Welche Themen werden künftig wichtiger?
- Ansatzpunkte und Ideen für das kommende Jahr
- Erste konkrete nächste Schritte für die eigene Organisation

Zielgruppe: BGM-Beauftragte, Mitarbeitende aus den Bereichen Personal, Organisation und Personalentwicklung, Führungskräfte sowie weitere Verantwortliche in der öffentlichen Verwaltung, die bestehende BGM-Aktivitäten reflektieren und weiterentwickeln möchten. Das Format richtet sich insbesondere an Teilnehmende, die bereits erste Erfahrungen mit Betrieblichem Gesundheitsmanagement (BGM) gesammelt haben oder einzelne Maßnahmen und Prozesse in ihrer Organisation/Verwaltung begleiten.

Dozierende/-r: Petra Rühle, Soziale Verhaltenswissenschaftlerin (M. A.), Organisationsentwicklerin, Gesundheitscoach (WISL)

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2110SD	26.11.2027	Online	Digital	191,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Personalentwicklung

Ihre Mitarbeiter/-innen im Blick - Einführungs-, Bleibe- und Austrittsgespräche führen

- Onboarding: Vielfalt der Methoden, Maßnahmen zur Integration neuer Mitarbeiter/-innen
- Einführungsgespräch: Aufbau der Gespräche, Onboarding Checklisten
- Bleibegespräch: Warnsignale benennen, Ausloten der Situation
- Austrittsgespräch: Leitfaden, Checkliste/Fragebogen
- Fragetechniken, Einwirkfaktoren
- Gespräche führen mit (Video-)Feedback

Zielgruppe: Workshop für Personalverantwortliche aus dem öffentlichen Dienst

Dozierende/-r: Evelyn Kälker, Supervisorin (DGSV), Lehrcoach, Trainerin für Kommunikations- und Führungskompetenz, Esslingen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1193SP	Inhouse-Seminar	Präsenz		Auf Anfrage	

Personalentwicklung erfolgreich gestalten

- Warum Personalentwicklung? Nutzen, Herausforderungen und Rahmenbedingungen
- Was gehört zur PE? Ziele, Aufgaben, Instrumente und Beteiligte
- Wo beginnt PE? Verankerung in Strategie, Organisation und systematischer Personalplanung
- PE-Konzept systematisch aufbauen
- Aktuelle Trends und Herausforderungen, u.a. Fallstricke in der PE-Praxis
- Anwendung und Transfer: Entwicklung eines praxisnahen PE-Konzepts mit Strukturmodell
- Standortbestimmung und Zielklärung: Wo stehen Sie und was braucht Ihre Organisation?
- Reflexion, Austausch, nächste Schritte

Zielgruppe: Geschäftsführer, Führungskräfte, Personalverantwortliche und PE-Beauftragte aus dem öffentlichen Dienst

Dozierende/-r: Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Tübingen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1198SD	14.04.2027	Online	Digital	293,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Personalentwicklung in der Praxis

- Was bewegt Führungskräfte heute? Was brauchen Sie, um Ihre Aufgaben gut erfüllen zu können?
- Wie kann Führung in Teilzeit erfolgen?
- Welche Veränderungen gibt es im Arbeitsumfeld?
- Wie können neue Arbeitsweisen wie z.B. Desk Sharing erfolgreich umgesetzt werden?
- Ausbildung, Studium, Nachwuchskräftegewinnung und die Verbindung zur Personalentwicklung
- Onboarding und Quereinstieg: Wie kann ich dies wirkungsvoll gestalten?
- Digitalisierung und KI: Welche Wirkung zeigt hier ein gutes PE-Konzept?
- Trends und neue Themen in der PE-Landschaft

Zielgruppe: Personalentwickler/-innen, Personalleiter/-innen und interessierte Führungskräfte bzw. Personalratsmitglieder der Kommunen

Dozierende/-r: Martina Bramm, Abteilungsleiterin Personalentwicklung, Aus- und Weiterbildung bei der Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1204SD	25.10.2027	Online	Digital	191,00 EUR	

Coaching

- Persönliche Standortbestimmung und Zieldefinition
- Reflektion von Situationen und Handlungsmustern
- Suche und Entwicklung von neuen Wegen zur Veränderung
- Entfaltung persönlicher Ressourcen
- Potenziale erkennen und nutzen

Zielgruppe: Dieses Angebot richtet sich an Personalverantwortliche, Personalentwickler/-innen, Führungskräfte und Fortbildungsbeauftragte aus dem öffentlichen Dienst.

Dozierende/-r: Birgit Hornberger-Freitag, Leitung Consulting - Training - Coaching, Württ. VWA e.V.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1219SP	Inhouse-Seminar	Präsenz		Auf Anfrage	



PERSONALWESEN

Teamcoaching - damit es gemeinsam (noch) besser geht

- Klären der Teamsituation, Erkennen von Handlungsmustern und Rollen
- Gemeinsames Entwickeln von Lösungen und Vereinbarungen
- Definition von Aufgaben und Rollen innerhalb des Teams, Optimieren der Arbeitsabläufe
- Verbesserung der Kommunikation der Teammitglieder untereinander und nach außen
- Förderung der sozialen Kompetenzen der Teammitglieder
- Verbesserung der Beziehung zwischen den Teammitgliedern
- Gemeinsame Bewältigung von erkannten Themen
- Gemeinsame (Erfolgs-)Erlebnisse, die motivieren und zusammenschweißen

Zielgruppe: Dieses Angebot richtet sich an Personalverantwortliche, Personalentwickler/-innen, Führungskräfte und Fortbildungsbeauftragte aus dem öffentlichen Dienst.

Dozierende/-r: Birgit Hornberger-Freitag, Leitung Consulting - Training - Coaching, Württ. VWA e.V.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1220SP	Inhouse-Seminar	Präsenz		Auf Anfrage	

Personalgewinnung und Personalauswahl

Personalauswahl im öffentlichen Dienst rechtssicher gestalten: Ein Praxisleitfaden

- Organisatorische Grundentscheidung zur Vorgehensweise
- Ausschreibungspflicht und Gestaltung der Ausschreibung
- Anforderungsprofil als zentraler Maßstab der Personalauswahl
- Vermeidung von Ungleichbehandlung im Auswahlverfahren
- Ausschreibungsfristen
- Rechtliche Gestaltung der Auswahlgespräche
- Dokumentation der Auswahlentscheidung
- Abbruch des Einstellungsprozesses
- Absageschreiben

Zielgruppe: Die Veranstaltung richtet sich an Personalverantwortliche in der öffentlichen Verwaltung, sowohl im kommunalen als auch im Landesbereich.

Dozierende/-r: Prof. Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1192SD	20.04.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Das Allgemeine Gleichbehandlungsgesetz (AGG) - Aktuelle Rechtsprechung und Erfahrungen in der arbeitsrechtlichen Praxis

- Die verbotenen Unterscheidungsmerkmale, z.B. Geschlecht, Alter, Behinderung/Schwerbehinderung
- Arten von Diskriminierung; unmittelbare/mittelbare Diskriminierung, Anweisung zur Diskriminierung, Belästigung/sexuelle Belästigung
- Rechtfertigungsgründe, Besonderheiten bei Diskriminierung wegen Alters oder (Schwer-)Behinderung
- Rechtsfolgen, u.a. Schadensersatz und Entschädigung, Leistungsverweigerungsrechte, Unwirksamkeit tariflicher Regelungen, Vertragsanpassung
- Betriebliche Praxis, u.a. Anforderungsprofil, Stellenausschreibung, Bewerberauswahl, Schutzpflichten
- AGG und Personalvertretungsrecht
- AGG und Folgen für die betriebliche Organisation, u.a. Beschwerdemanagement

Zielgruppe: Führungskräfte, Personalverantwortliche, Personalsachbearbeiter/-innen und Personalratsmitglieder

Dozierende/-r: Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1191SD	29.11.2027	Online	Digital	191,00 EUR	

NEU Der LinkedIn-Kompass für HR im öffentlichen Dienst

- LinkedIn für Personalgewinnung und Employer Branding im öffentlichen Dienst
- Das eigene HR-Profil professionell und recruitingorientiert gestalten
- Arbeitgeberattraktivität auf LinkedIn sichtbar machen
- Networking und Active Sourcing: Fachkräfte gezielt ansprechen und Kontakte aufbauen
- Praxisnahe Tipps für den erfolgreichen Einsatz von LinkedIn im HR-Alltag

Zielgruppe: Mitarbeitende aus Personalverwaltungen des öffentlichen Dienstes, die für die Personalgewinnung zuständig sind und LinkedIn gezielt für Recruiting und Personalmarketing nutzen möchten

Dozierende/-r: Elke Schellinger, Social Media Trainerin

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-3062SD	24.02.2027	Online	Digital	191,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Personalgewinnung über Social Media - kompakt

- Zielgruppenanalyse und Social Media Nutzung in Deutschland: Welche Zielgruppen sind auf welchen Social Media Kanälen aktiv und wie können Sie diese optimal ansprechen?
- Aktuelle Entwicklungen und Trends
- Effiziente Werkzeuge und Strategien zur Zeitersparnis: Ihre Prozesse durch smarte Tools optimieren
- Erfolgreiche Personalgewinnung durch kostenpflichtige Werbung: Vergleich und Einsatzmöglichkeiten
- Kosten, Aufwand und Erfolgsmessung
- Social Media versus Google Ads: Vor- und Nachteile

Zielgruppe: Das Webinar richtet sich an Mitarbeitende aus der Personalverwaltung, die für die Personalgewinnung zuständig sind und ihre Strategien zeitgemäß anpassen möchten.

Dozierende/-r: Elke Schellinger, Social Media Trainerin

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1205SD	16.11.2027	Online	Digital	191,00 EUR	

Erfolgreiche Gewinnung und Einstellung von Personal für Kindertageseinrichtungen in Baden-Württemberg

- KVJS-Schlüssel, personelle Mindestrahmenbedingungen zur Kindertagesbetreuung
- Das Fachkräftegebot nach § 7 KiTaG und der erweiterte Fachkräftekatalog
- Nachqualifizierung von Fachkräften: Was ist rechtlich gefordert?
- Auslandsanwerbung, Anerkennung ausländischer Bildungsabschlüsse
- Besonderheiten bei der Eingruppierung in den SuE-Tarifvertrag
- Instrumente zur Personalgewinnung in Zeiten des Fachkräftemangels

Zielgruppe: Das Webinar richtet sich in erster Linie an Führungskräfte sowie Mitarbeiter/-innen aus Personalabteilungen im öffentlichen Dienst in Baden-Württemberg, die Kindertages-einrichtungen betreuen und neu oder mit noch wenig Erfahrung in der Gewinnung und Einstellung von pädagogischem Personal sind.

Angesprochen sind insbesondere Personen, die Grundlagenwissen aufbauen, erste Handlungssicherheit gewinnen und praxisorientierte Instrumente für eine erfolgreiche Personalsuche und -auswahl kennenlernen möchten.

Dozierende/-r: Romy Siegert, Landeshauptstadt Stuttgart, Jugendamt, Personalmarketing und -gewinnung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1195SD	12.04.2027	Online	Digital	293,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

SIZE Success - das Persönlichkeitsmodell zur Unterstützung in Personal- und Führungsfragen

- Personalauswahlverfahren: Entwicklung von passgenauen Anforderungsprofilen, Abgleich mit Kompetenzen der Bewerber/-innen
- Potenzialanalyse: Wer bringt welches Potenzial mit?
- Teamentwicklung und Teamprofil: Wie sind die überfachlichen Talente im Team ausgeprägt und wie passen sie zueinander?
- Einzelcoachings: Wo sind die eigenen Talente? Warum ist es manchmal schwer, sich einzubringen?
- Unterstützung bei Führungsthemen und der Lösung von Konflikten
- Begleitung in Changeprozessen: Wer braucht was, um mitzumachen?

Zielgruppe: Dieses Angebot richtet sich an Personalverantwortliche, Personalentwickler/-innen, Führungskräfte und Fortbildungsbeauftragte aus dem öffentlichen Dienst.

Dozierende/-r: Birgit Hornberger-Freitag, Leitung Consulting - Training - Coaching, Württ. VWA e.V.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1216SP	Inhouse-Seminar	Präsenz		Auf Anfrage	

NEU ChatGPT oder echt? - Persönlichkeits- und Sozialkompetenzen im Bewerbungsprozess erkennen

- Veränderungen im Bewerbungsprozess durch ChatGPT und andere KI-Anwendungen
- Kompetenzbereiche für unterschiedliche Aufgaben und Funktionen identifizieren
- Arbeitsplatzanalyse und Anforderungsprofile erstellen
- Persönlichkeits- und Sozialkompetenzen konkretisieren und beobachtbar machen
- Entscheidungskriterien formulieren, Arbeitsproben und praxisnahe Aufgaben entwickeln
- Persönlichkeitsorientierte Fragen gezielt einsetzen
- Wahrnehmungsverzerrungen, Beobachtungsfehler reflektieren und reduzieren
- SIZE Success als mögliches Instrument zur Unterstützung kennenlernen
- Beispiele aus der kommunalen Praxis, Fälle und Fragestellungen der Teilnehmenden

Zielgruppe: Das Seminar richtet sich an alle, die an Personalauswahlverfahren beteiligt sind und die fachlich und persönlich passende Person für eine Stelle finden möchten.

Angesprochen sind insbesondere Mitarbeitende aus Personalstellen, Führungskräfte, Team- und Sachgebietsleitungen sowie weitere Personen mit Verantwortung für Auswahl- und Einstellungsverfahren in Kommunal- und Landesverwaltungen, öffentlichen Einrichtungen, Eigenbetrieben, Gesellschaften und Stiftungen.

Dozierende/-r: Birgit Baumann, dta-Diplom-Trainerin & Beraterin, SIZE Success Coach zert., langjährige Führungskraft im öffentlichen Dienst

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2688SP	19.07.2027	Präsenz	Stuttgart	293,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Personalauswahlgespräche professionell geführt

- Anforderungsprofile erstellen, Analyse von Bewerbungsunterlagen, Durchführung einer Vorauswahl
- Rahmenbedingungen und Themen des Auswahlgesprächs, Einstieg ins Interview
- Grundregeln für Gesprächsführung und Gesprächsverhalten
- Einüben wirksamer Fragetechniken, Erstellung eines Gesprächsleitfadens
- Die häufigsten Beobachtungs- und Beurteilungsfehler
- Auswertung und Protokollierung, Auswahlentscheidung
- Digitale Vorstellungsgespräche, Erfahrungsaustausch, Übungen

Zielgruppe: Alle Personen aus dem öffentlichen Dienst (Führungskräfte, Mitarbeiter/-innen, Personalratsmitglieder), die an Personalauswahlprozessen und -entscheidungen mitwirken

Dozierende/-r: Birgit Hornberger-Freitag, Leitung Consulting - Training - Coaching, Württ. VWA e.V.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1209SP	07. - 08.04.2027	Präsenz	Stuttgart	576,00 EUR	
2027-1208SP	09. - 10.11.2027	Präsenz	Stuttgart	576,00 EUR	

Professionelle Bewerberinterviews führen - kompakt

- Interviewtraining: Gesprächsphasen und Ablauf des Bewerbungsgespräches
- Erfolgreiche Fragetechniken: Verhaltensbasierte Interviewfragen selbst entwickeln
- Kennenlernen der STAR-Methode
- Wahrnehmen und Bewertung: Wahrnehmungs- und Beurteilungsfehler beleuchten

Zielgruppe: Führungskräfte, Bereichsleiter/-innen sowie Mitarbeiter/-innen aus dem Bereich Personal, die neu mit dem Führen von Bewerberinterviews betraut sind und im Rahmen von Personalauswahl und Personalbeschaffungsprozessen qualitativ hochwertige und präzise Interviews führen wollen

Dozierende/-r: Anett Weber-Pöpsel, Perspektiven Akademie, Training, Coaching, Supervision, Stuttgart und München

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1197SD	29.06.2027	Online	Digital	277,00 EUR	

Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.
Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Personaladministration

Willkommen an Bord!
- Onboarding-Konzepte zur Einarbeitung von neuen Mitarbeitenden und Auszubildenden

- Onboardingstrategien zur Vermeidung von Frühfluktuation
- Erstellung eines individuellen und dynamischen Einführungsplans
- Konkretisierung des Anforderungsprofils und Einstieg in das Kompetenzmanagement
- Maßnahmen zur Teamintegration
- Rolle und Aufgaben von Personalverantwortlichen, Führungskräften und Kolleginnen/Kollegen
- Allgemeine Einführungsveranstaltungen: Welcome Day und Einführungstage
- Tages-, Wochen- und Monatsgespräche zwischen Führungskraft und neuen Mitarbeiter/-innen
- Mentoren- und Patenkonzepte
- Besonderheiten im Onboarding von Auszubildenden
- Evaluation der Einführungsmaßnahmen

Zielgruppe: Führungskräfte und Personalverantwortliche

Dozierende/-r: Michael Merz, Dipl.-Pädagoge, Freier Trainer 2M!Concept, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1188SD	22.04.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

Dienstvereinbarungen rechtssicher gestalten
- Für Arbeitgebervertreter/-innen

- Rechtsnatur und Wirkung einer Dienstvereinbarung
- Rechtsgrundlagen und Formvorschriften einer Dienstvereinbarung
- Regelungsabrede als Alternative zur Dienstvereinbarung?
- Inhaltliche Gestaltung einer Dienstvereinbarung
- Dienstvereinbarungen erfolgreich verhandeln: Strategien und typische Fehlerquellen
- Erzwingbarkeit und die richtige Durchführung von Dienstvereinbarungen
- Die Beendigung von Dienstvereinbarungen

Zielgruppe: Führungskräfte sowie Sachbearbeiter/-innen der Personal- und/oder Organisationsabteilungen aus dem öffentlichen Dienst, die für die Erarbeitung und Gestaltung von Dienstvereinbarungen verantwortlich sind. Die Veranstaltung richtet sich nicht an Personalratsmitglieder.

Dozierende/-r: Jörn Wiedmann, Rechtsanwalt, Partner der WSW-Kanzlei für Arbeits- und Tarifrecht, Offenburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1215SD	22.04.2027	Online	Digital	277,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Sexuelle Belästigung am Arbeitsplatz - Grenzüberschreitungen erkennen und wirksam vorbeugen

- Erscheinungsformen sexueller Belästigung, typische Situationen
- Die Perspektive des AGG verstehen
- Strafrechtliche Dimensionen einordnen
- AGG, Beamtenrecht und Strafrecht im Zusammenhang betrachten
- Dienststellen präventiv aufstellen
- Rechtliche Maßstäbe in die Präventionsarbeit übertragen

Zielgruppe: Führungskräfte, Personalverantwortliche, Gleichstellungsbeauftragte, Mitglieder von Personalräten, Mitarbeitende von AGG-Beschwerdestellen, Ausbildungsleitungen sowie Beschäftigte, die mit Prävention und Sensibilisierung in Behörden und öffentlichen Einrichtungen befasst sind

Dozierende/-r: Patrick Lerm, LL.M., Diplom-Verwaltungswirt (FH)

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1207SD	16.04.2027	Online	Digital	216,00 EUR	

Gestaltung von Arbeitsverträgen für den öffentlichen Dienst

- Notwendige Bestandteile des Arbeitsvertrages
- Das Nachweisgesetz (Rechtslage seit 01.08.2022)
- Allgemeine Geschäftsbedingungen im Arbeitsvertrag: Neue Rechtsprechung des BAG
- Vorteile oder Nachteile einzelner arbeitsvertraglicher Klauseln
- Besonderheiten bei der Vertragsgestaltung, insbesondere Befristung von Arbeitsverträgen
- Vertragsgestaltung bei fehlender Tarifbindung
- Formulierungsvorschläge, Fragen der Teilnehmer/-innen

Zielgruppe: Personalverantwortliche aus dem öffentlichen Dienst, die mit der Gestaltung von Arbeitsverträgen fachlich befasst sind

Dozierende/-r: Dr. Simone Uhlig, Rechtsanwältin, Fachanwältin für Arbeitsrecht, Kanzlei 4L Legal, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1221SD	15.06.2027	Online	Digital	267,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Leistungsbezahlung im öffentlichen Dienst rechtssicher und praxistauglich gestalten

- Einordnung der Leistungsbezahlungsinstrumente in den Führungskontext
- Leistung mittlerer Art und Güte als Basis eines einheitlichen Bewertungsmaßstabes
- Vorzeitiger Stufenaufstieg und Stufenhemmung nach § 17 Abs. 2 TVöD
- Leistungsbezahlung nach § 18 TVöD
- Möglichkeiten und Grenzen des § 18a TVöD mit Gestaltungsmöglichkeiten für geringfügig Beschäftigte
- Systematische Leistungsbewertung, Zielvereinbarung
- Rolle der Personalvertretung und der Betrieblichen Kommission
- Lösungsansätze für die Leistungsbezahlung von Beamten auf der Basis von § 76 LBesG
- Aktuelle Entwicklungen und Tendenzen
- Aufbau und Ablauf von Bewertungsgesprächen, Rechtsschutzmöglichkeiten
- Gestaltung in Dienstvereinbarungen und Dienstanweisungen

Zielgruppe: Verantwortliche in den Personalverwaltungen, Mitarbeiter/-innen mit Führungsverantwortung auf verschiedenen Ebenen und Mitglieder der Betrieblichen Kommission oder von Personalvertretungen aus dem öffentlichen Dienst

Das Seminar eignet sich auch für Mitarbeiter/-innen aus kleinen Gemeinden, aus Städten und anderen Verwaltungen und Betrieben, die mit der Leistungsbezahlung für Beschäftigte und/oder Beamte beginnen bzw. ein bestehendes System überarbeiten möchten.

Dozierende/-r: Jürgen Fody, Verwaltungsdirektor a.D., ehem. Leiter der Organisationsentwicklung, Stadt Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1210SP	03.06.2027	Präsenz	Stuttgart	293,00 EUR	

Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unserem Seminarangebot?
Informieren Sie uns – wir freuen uns auf Ihre Hinweise!



PERSONALWESEN

Personalaktenführung und die Verarbeitung von Beschäftigtendaten

- Gesetzliche Regelungen zur Verarbeitung von Mitarbeiterdaten in Personal- und Sachakten sowie in automatisierten Dateien
- Personalaktenbegriff/Personalaktendatenbegriff (Abgrenzung zu Sachakten/Sachaktendaten)
- Grundsätze der Personalaktenführung, Digitalisierung von Personalaktendaten, elektronische Personalaktenführung
- Zweckbindung der Daten, Anhörung, Auskunft/Einsicht
- Übermittlung von Mitarbeiterdaten an andere Behörden, Stellen und Dritte
- Mitbestimmung der Personalvertretung
- Aufbewahrungs- bzw. Löschungsfristen für Akten und Personalaktendaten
- Informationspflichten bei Datenerhebung nach Art. 13 und 14 Datenschutz-Grundverordnung

Zielgruppe: Personalstellenleiter/-innen, Personalsachbearbeiter/-innen sowie sonstige Mitarbeiter/-innen des öffentlichen Dienstes, die mit der Führung von Personalakten und Verarbeitung von Beschäftigtendaten betraut sind

Dozierende/-r: René Wenz, Personalreferat, Ministerium des Inneren, für Digitalisierung und Europa, Baden-Württemberg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1200SP	23.02.2027	Präsenz	Stuttgart	293,00 EUR	
2027-1201SP	12.10.2027	Präsenz	Stuttgart	293,00 EUR	

Personaldatenschutz - unter Berücksichtigung von DSGVO und LDSG

- Rechtsgrundlagen des Personaldatenschutzes und allgemeine Grundsätze
- Datenschutz im Personalaktenrecht, Datenschutz im Bewerbungsverfahren
- Beschäftigtendaten im Internet
- Nutzung behördlicher Kommunikationsmittel, Videoüberwachung am Arbeitsplatz
- Rechtsfolgen bei Datenschutzverletzungen
- Aktuelle Fragen zum Personal- bzw. Arbeitnehmerdatenschutz

Zielgruppe: Im öffentlichen Dienst in Baden-Württemberg mit datenschutzrechtlichen Fragestellungen befasste Personalverantwortliche, Mitarbeiter/-innen im Bereich der Personalverwaltung und Datenschutzbeauftragte

Dozierende/-r: Prof. Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1223SD	11.11.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Zeugnisse richtig schreiben und verstehen

- Arbeits- und Dienstzeugnisse: Rechtslage
- Form und Inhalt von Zeugnissen
- Zeugnisanalyse, Ausarbeitung eines Zeugnistextes in Gruppenarbeit
- Quellen für das Verfassen von Zeugnissen, Musterzeugnis
- Fragen der Teilnehmer/-innen

Zielgruppe: Für Personalverantwortliche (insbesondere aus dem öffentlichen Dienst), die Zeugnisse formulieren oder bei der Personalauswahl Zeugnisse analysieren

Dozierende/-r: Jérôme Bayard, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, iuscomm Rechtsanwälte, Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1190SD	15.04.2027	Online	Digital	288,00 EUR	
2027-1189SD	09.12.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

Arbeitszeugnisse richtig schreiben und interpretieren

- Die wichtigsten Rechtsgrundlagen, Zeugnisarten
- Wie gestaltet man ein Zeugnis?
- Bestandteile, äußere Form, Inhalte, sprachliche Stilmittel
- Wie interpretiert man ein Zeugnis?
- Übung im Formulieren der Leistungsbeurteilung

Zielgruppe: Das Seminar richtet sich an Teilnehmer/-innen, die selbst Arbeitszeugnisse schreiben sowie Bewerbungen bearbeiten und daher Zeugnisse richtig interpretieren wollen und an Teilnehmer/-innen, die eigene Arbeitszeugnisse besser einschätzen möchten.

Dozierende/-r: Regina Hochmuth, Diplom-Betriebswirtin (FH), Hochmuth Beratung & Seminare, Wiernsheim

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1218SP	20.10.2027	Präsenz	Stuttgart	293,00 EUR	



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

KI IN DER PERSONALARBEIT

NEU Künstliche Intelligenz (KI) im Arbeitsrecht: Chancen, Risiken und Rechtsfragen

- Künstliche Intelligenz (KI): Definitionsfragen
- Anwendungsfelder von KI im Arbeitsleben und am Arbeitsplatz
- KI-Systeme oder KI-gestützte Systeme als Arbeitsmittel
- Einstellungs- und Auswahlprozesse mittels KI-Unterstützung
- Automatisierte Entscheidungen durch KI - (wirksames) Weisungsrecht durch Maschinen?
- Arbeitsrechtliche Pflichtenverstöße im Rahmen der Nutzung von KI
- Beweis(verwertungs)fragen bei Kenntnisgewinnung mittels KI
- Haftungsfragen bei Einsatz von KI-Systemen im arbeitsrechtlichen Kontext

Zielgruppe: Personalleiter/-innen, Personalsachbearbeiter/-innen aus dem öffentlichen Dienst

Dozierende/-r: Kathrin Wessels, Stadtrechtsdirektorin, Rechtsamt der Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2978SP	09.03.2027	Präsenz	Stuttgart	293,00 EUR	

KURZ-WEBINAR: Künstliche Intelligenz (KI) und Datenschutz im Arbeitsverhältnis

- Zentrale Begriffe und allgemeine Grundsätze des Datenschutzrechts
- (Un)rechtmäßige Verarbeitung von Bewerber- und Beschäftigtendaten
- Rechte der Betroffenen

Zielgruppe: Insbesondere Mitarbeitende von Haupt- und Personalämtern, aus Personalabteilungen oder dem Fachbereich/Sachgebiet Personal, Führungskräfte sowie Personalverantwortliche

Dozierende/-r: Jérôme Bayard, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, iuscomm Rechtsanwälte, Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2176SD	01.12.2027	Online	Digital	146,00 EUR	



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

NEU KI und Mitbestimmung in der öffentlichen Verwaltung - Beteiligungsrechte, Datenschutz und Dienstvereinbarungen beim Einsatz von KI-Systemen

- Grundlagen und Einsatzfelder von KI (Künstliche Intelligenz) in der öffentlichen Verwaltung
- Rechtliche Rahmenbedingungen beim Einsatz von KI-Systemen (KI-Verordnung, DSGVO)
- Beteiligungsrechte nach dem LPVG Baden-Württemberg
- Datenschutz und Beschäftigtendatenschutz
- Leistungs- und Verhaltenskontrolle durch KI
- Dienstvereinbarungen zum KI-Einsatz
- Handlungsempfehlungen für Personalrat und Dienststelle

Zielgruppe: Die Veranstaltung richtet sich an Personalratsmitglieder, Personalratsvorsitzende und Stellvertreter/-innen, Mitarbeitende der Personalverwaltung, Personalleitungen, Führungskräfte mit Personalverantwortung, Datenschutzbeauftragte, Verantwortliche für IT und Digitalisierung, Schwerbehindertenvertretungen sowie Beauftragte für Chancengleichheit.

Dozierende/-r: Jérôme Bayard, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, iuscomm Rechtsanwälte, Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-3074SD	09.06.2027	Online	Digital	191,00 EUR	

NEU KI in der Dienststelle - Auswirkungen erkennen und als Personalrat mitgestalten

- KI (Künstliche Intelligenz), Automatisierung und zentrale Begriffe verständlich erklärt
- Chancen und Risiken für Beschäftigte, Beispiele für den Einsatz von KI im öffentlichen Dienst
- Auswirkungen auf Beschäftigte erkennen und begleiten
- Neue Kompetenzanforderungen und Qualifizierungsbedarf
- Beteiligungs- und Mitbestimmungsrechte nach dem LPVG Baden-Württemberg
- Dienstvereinbarungen zum Einsatz von KI

Zielgruppe: Mitglieder von Personalräten im öffentlichen Dienst in Baden-Württemberg

Dozierende/-r: Valentina Kandler, Personalrätin im Landratsamt Zollernalbkreis

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-3069SD	13.10.2027	Online	Digital	196,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Einsatz von ChatGPT, Microsoft Copilot & Co. für den Arbeitsalltag im Personalbereich

- Grundlagen von KI und ChatGPT, Microsoft Copilot & Co.: Funktionsweise, Potenziale und Risiken
- ChatGPT, Microsoft Copilot & Co. als persönliche Assistenz, Berater, Coach und Mentor
- Prompt Design und Fine-Tuning der Eingaben
- Mögliche Anwendungsbereiche von ChatGPT, Microsoft Copilot & Co. im HR-Alltag: Recruiting und Personalmarketing, Personalentwicklung und Weiterbildung, Feedback und Mitarbeiterkommunikation, HR-Prozesse und -Dokumente, Datenanalyse und Entscheidungsunterstützung
- Ein Zoo voller Bots: ChatGPT, Microsoft Copilot, Deepl Write, Gemini, DALL-E, Midjourney, Suno u.a.
- Tipps und Tricks aus der Praxis für die Praxis

Zielgruppe: Personalverantwortliche, Personalentwickler/-innen, Recruiter/-innen, HR-Generalisten, HR Business Partner und alle, die KI (Künstliche Intelligenz) als Werkzeug in der Personalarbeit kennenlernen und sinnvoll einsetzen möchten, sowohl aus dem öffentlichen Dienst als auch wirtschaftlichen Unternehmen

Dozierende/-r: Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Tübingen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2177SD	04.03.2027	Online	Digital	293,00 EUR	

Social Media Recruiting mit KI - erfolgreiche Strategien für den öffentlichen Dienst

- KI-optimierte Stellenanzeigen
- KI in kostenpflichtigen Social Media Kampagnen einsetzen
- Content mit KI erstellen
- Die richtigen Prompts für beste Ergebnisse
- Übersicht über KI-Tools und deren Einsatzmöglichkeiten
- Zeit sparen mit KI-basierten Tools

Zielgruppe: Mitarbeitende aus der Personalverwaltung im öffentlichen Dienst, die für die Personalgewinnung zuständig sind und sich über innovative Technologien und moderne Recruiting-Strategien informieren wollen

Dozierende/-r: Elke Schellinger, Social Media Trainerin

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2174SD	02.06.2027	Online	Digital	191,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Bewerberinterviews mit KI-Unterstützung vorbereiten, durchführen und nachbereiten

- Grundlagen von KI und ChatGPT, Microsoft Copilot & Co.: Funktionsweise, Potenziale und Risiken
- ChatGPT, Microsoft Copilot & Co. als persönliche Assistenz, Berater, Coach und Mentor
- Anwendungsbereiche von ChatGPT, Microsoft Copilot & Co. bei Bewerberinterviews und der Personalauswahl
- Prompt Design und Fine-Tuning der Eingaben
- Tipps und Tricks aus der Praxis für die Praxis

Zielgruppe: Führungskräfte, Recruiter/-innen, Personalreferent/-innen, HR Business Partner und alle, die regelmäßig Bewerberinterviews vorbereiten oder führen, sowohl aus dem öffentlichen Dienst als auch wirtschaftlichen Unternehmen

Dozierende/-r: Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Tübingen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2175SD	07.06.2027	Online	Digital	191,00 EUR	

CHANCENGLEICHHEIT UND TEILHABE

Als Beauftragte für Chancengleichheit in der Landesverwaltung BW sicher und professionell agieren - Das ChancenG BW verstehen und effektiv umsetzen

- Zentrale Regelungen des Chancengleichheitsgesetzes, u.a. Rolle und Aufgaben der BfC
- Anspruchsrechte in Bezug auf personelle, räumliche und sachliche Ausstattung
- Tipps zur Organisation der Frauenversammlung
- Zusammenarbeit mit der Dienststelle, Beteiligungs- und Initiativrechte effektiv nutzen
- Konkrete Instrumente zur Verwirklichung der Chancengleichheit (z.B. Chancengleichheitspläne)
- Konfliktmanagement
- Zusammenarbeit mit der Stellvertreterin, Entlastung
- Zusammenarbeit mit der Personalvertretung, rechtliche Grundlagen
- Netzwerken in der Gleichstellungsarbeit

Zielgruppe: Beauftragte für Chancengleichheit (BfC) aus der Landesverwaltung Baden-Württemberg und ihre Stellvertreterinnen

Dozierende/-r: N.N.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1224SP	Wird noch geplant	Präsenz	Stuttgart		

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Das Schwerbehindertenrecht in der Praxis

- Systematische Einführung in die rechtlichen Grundlagen
- Aufgaben und Pflichten der Schwerbehindertenvertretung
- Zusammenarbeit zwischen Verwaltung, Arbeitnehmervertretung und Schwerbehindertenvertretung
- Besonderheiten bei Stellenausschreibungen
- Besonderheiten bei Einladungen zu Vorstellungsgesprächen
- Beteiligung der Schwerbehindertenvertretung bei Kündigungen
- Zustimmungsverfahren beim Integrationsamt
- Schwerbehinderung und das AGG
- Neueste Rechtsprechung, Fragen der Teilnehmenden

Zielgruppe: Die Veranstaltung wendet sich an alle Leiter/-innen und Mitarbeiter/-innen in der öffentlichen Verwaltung, die mit Fragen des Schwerbehindertenrechts befasst sind sowie Personalratsmitglieder und Mitglieder der Schwerbehindertenvertretung aber auch private Arbeitgeber und Betriebsratsmitglieder.

Dozierende/-r: Kathrin Wessels, Stadtrechtsdirektorin, Rechtsamt der Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1225SP	02.03.2027	Präsenz	Stuttgart	293,00 EUR	

KURZ-WEBINAR: Beschäftigung von schwerbehinderten Menschen - die Basics

- Begriffe: Schwerbehinderung und Behinderung, Schutzniveau, Beschäftigungspflicht, Ausgleichsabgabe
- Gesetzliche Pflichten im SGB IX, Rechtsprechung des Bundesarbeitsgerichts
- Stellenausschreibung, Kontaktaufnahme mit der Bundesagentur für Arbeit
- Umgang mit Bewerbungen von schwerbehinderten Menschen
- (Schwer-)Behinderung und AGG
- Präventionsverfahren und Kündigung in der Wartezeit
- Behinderungsgerechte Beschäftigung, BEM und Präventionsverfahren
- Zusatzurlaub und weitere Arbeitgeberpflichten
- Besonderer Kündigungsschutz
- Beteiligung von Betriebs- oder Personalrat und Schwerbehindertenvertretung

Zielgruppe: Die Veranstaltung richtet sich an Personalverantwortliche und Führungskräfte.

Dozierende/-r: Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1226SD	19.04.2027	Online	Digital	146,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

AUSBILDUNG

Fortbildungsangebot für Ausbildungsleiter/-innen und Ausbilder/-innen

Ausbildung der Ausbilder (AdA)
- Kompaktlehrgang zur Vorbereitung auf die Ausbilder-Eignungsprüfung nach AEVO

- Ausbildungsvoraussetzungen prüfen und Ausbildung planen
- Ausbildung vorbereiten und bei der Einstellung von Auszubildenden mitwirken
- Ausbildung durchführen und abschließen

Zielgruppe: Dieser Kompaktlehrgang ist ideal für alle Personen, die künftig als Ausbilder/-innen tätig sein möchten und dafür die erweiterte fachliche Eignung vor der IHK nachweisen müssen.
Die Teilnehmerzahl ist begrenzt.

Dozierende/-r: Cornelia Penkalla, Trainerin und Prüferin nach AEVO, Stuttgart,
Schwerpunkt: Berufs- und Arbeitspädagogik

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1232SP	06.10. - 21.10.2027 (5 Termine)	Präsenz	Stuttgart	975,00 EUR	Prüfungsgebühr

Nachwuchskräfte für den öffentlichen Dienst
- Ausbildung konzeptionell organisieren und praktisch durchführen

- Einführung neuer Auszubildender: Die ersten Tage
- Auswahl und Qualifizierung von internen Ausbildungsbeauftragten
- Aufgaben- und Rollenklärung für Ausbilderinnen und Ausbilder
- Erstellung des Ausbildungsplans
- Unterweisungen am Arbeitsplatz
- Beurteilung und Beurteilungsgespräch
- Erfahrungsaustausch

Zielgruppe: Ausbildungsleiter/-innen, Ausbildungsbeauftragte und Ausbilder/-innen aus allen Bereichen des öffentlichen Dienstes sowie Führungskräfte im Personal- und Personalentwicklungsbereich, die an der systematischen Entwicklung der Ausbildungsqualität arbeiten und/oder neue Wege in der Ausbildung kennen lernen wollen

Dozierende/-r: Michael Merz, Dipl.-Pädagoge, Freier Trainer 2M!Concept, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1230SD	07.07.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Handlungskompetenz für Ausbildungsbeauftragte

- Rechtssicheres und pädagogisches Handeln in der Praxis
- Gestaltung von Unterweisungen
- Wer motiviert wen?
- Lernerfolgskontrollen
- Ausbildungsnachweis
- Möglichkeiten und Grenzen pädagogischen Handelns
- Ausgrenzungen vermeiden durch integratives Handeln
- Erfahrungsaustausch und Fragen der Teilnehmer/-innen
- Bei Bedarf Vertiefung einzelner Ausbildungssituationen

Zielgruppe: Ausbildungsbeauftragte im öffentlichen Dienst

Dozierende/-r: Cornelia Penkalla, Trainerin und Prüferin nach AEVO, Stuttgart, Schwerpunkt: Berufs- und Arbeitspädagogik

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1227SP	Inhouse-Seminar	Präsenz		Auf Anfrage	

Auszubildende führen und motivieren - die facettenreiche Rolle als Ausbilder/-in

- Motivation von Auszubildenden unterstützen, Demotivation vermeiden
- Arbeitsaufträge wirksam delegieren
- Mein persönlicher Stil als Ausbilder/-in, die eigene(n) Rolle(n) gestalten
- Wie wirkt sich die Persönlichkeit auf das Führungsverhalten aus?
- Ausbildung in der Organisation alltäglich werden lassen, einen guten Rahmen für Lernen schaffen

Zielgruppe: Die Veranstaltung richtet sich an Ausbilder/-innen, Ausbildungsbeauftragte und sonstige Personen aus dem öffentlichen Dienst, die mit Auszubildenden arbeiten.

Dozierende/-r: Martina Brosi-Barth, M. A. Personalentwicklung, B. A. Public Management, Mediatorin, Coach, langjährige Ausbildungsleiterin

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1234SD	10.06.2027	Online	Digital	293,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

NEU Ausbildung, die aufblühen lässt - Nachwuchskräfte mit Positiver Psychologie stärken und entwickeln

- Positive Emotionen fördern
- Individuelle Stärken entdecken und nutzen
- Starke Beziehungen und Vertrauen gezielt aufbauen
- Sinn der Aufgabenerledigung aufzeigen
- Ziele erreichen und Erreichtes feiern

Zielgruppe: Die Veranstaltung richtet sich an Ausbilder/-innen, Ausbildungsbeauftragte und sonstige Personen aus dem öffentlichen Dienst, die mit Auszubildenden arbeiten.

Dozierende/-r: Martina Brosi-Barth, M. A. Personalentwicklung, B. A. Public Management, Mediatorin, Coach, langjährige Ausbildungsleiterin

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2983SD	18.11.2027	Online	Digital	191,00 EUR	

KURZ-WEBINAR: Zwischen Bauchgefühl und Beurteilung - Auszubildende sicher einschätzen

- Drei Schritte zur wirksamen Beurteilung
- Achtung "Falle": Typische Beurteilungstendenzen vermeiden
- Kommunikative Möglichkeiten zur wirkungsvollen Steuerung eines Feedbackgesprächs

Zielgruppe: Personen, die Auszubildenden Feedback geben und/oder Beurteilungen erstellen

Dozierende/-r: Martina Brosi-Barth, M. A. Personalentwicklung, B. A. Public Management, Mediatorin, Coach, langjährige Ausbildungsleiterin

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2699SD	28.09.2027	Online	Digital	146,00 EUR	



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

NEU Konflikte lösen im Ausbildungsalltag

- Wie Sie Konfliktarten und ihre jeweiligen Lösungsansätze erkennen
- Wie Sie vermeiden, in ein psychologisches Spiel zu geraten
- Gesprächsmodell als hilfreiche Grundhaltung kennen
- Wie Sie mit generationenspezifischen Eigenschaften sinnvoll umgehen können
- Wie Sie Konfliktgespräche sinnvoll strukturieren können
- Kommunikationstechnik „Empathische Parade“ - empathisch, aber klar
- Wie Sie statt demotivierender Kritik wirksames und konstruktives Feedback geben können
- Praxisbeispiele und Erfahrungsaustausch

Zielgruppe: Dieses Seminar richtet sich an Ausbildungsbeauftragte, Ausbilder/-innen und Ausbildungsleitungen. Es ist sowohl für Einsteiger in diesem Berufsfeld als auch für Berufserfahrene geeignet, die ihren Wissensstand abgleichen und erweitern möchten.

Dozierende/-r: Regina Hochmuth, Diplom-Betriebswirtin (FH), Hochmuth Beratung & Seminare, Wiernsheim

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2986SP	07.10.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

Neue Trends und Tendenzen im Bereich Ausbildung - Schwerpunkt: Gewinnung und Bindung

- Welche Berufsfelder brauchen wir künftig noch? Was bleibt? Was kommt?
- Wie sprechen wir unsere Zielgruppe an? Was ändert sich im Marketing?
- Welche Unterstützungsmaßnahmen und Lösungsansätze helfen uns?
- Die Ausbildung als Learning Journey ganzheitlich und nachhaltig denken

Zielgruppe: Ausbildungsleitungen, Personalverantwortliche und Personalrats- bzw. Betriebsratsmitglieder der Kommunen, Landesverwaltung und Hochschulen. Auch Interessierte aus wirtschaftlichen Unternehmen können teilnehmen.

Dozierende/-r: Martina Bramm, Abteilungsleiterin Personalentwicklung, Aus- und Weiterbildung bei der Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1237SD	17.06.2027	Online	Digital	186,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Ausbildung - kein Problem für uns!
Was die Generation Z will, kann und was sie wirklich braucht - kompakt

- Besonderheiten der Generation Z
- Kompetenzen der GenZ zwischen Anspruch, Selbstbild und Wirklichkeit
- Lust an Leistung und Anstrengung wecken
- Förderung von Identifikation mit Werten und Regeln im Umgang mit Bürgern, Kollegen und Vorgesetzten
- Ansatzpunkte für die Motivation von Azubis der GenZ
- Top 10 Umsetzungstipps mit Checkliste

Zielgruppe: Ausbildungsleiter/-innen, Ausbilder/-innen und Ausbildungsbeauftragte, Personalentwickler/-innen

Dozierende/-r: Michael Merz, Dipl.-Pädagoge, Freier Trainer 2M!Concept, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1371SD	28.10.2027	Online	Digital	186,00 EUR	

Arbeitsrecht für Ausbilder/-innen

- Rechtliche Grundlagen des Ausbildungsverhältnisses, Grundzüge des Berufsbildungsgesetzes
- Anbahnung und Abschluss des Ausbildungsvertrages
- Verkürzung/Verlängerung der Ausbildung, Probezeit/Verlängerung der Probezeit
- Pflichten und Pflichtverletzungen der Ausbildenden und der Auszubildenden
- Arbeitszeit, Vergütung, Urlaub, Krankheit und Beendigung des Ausbildungsverhältnisses
- Abschlussprüfung, Zeugnis
- Betriebsverfassungs- und personalvertretungsrechtliche Fragen, u.a. Überblick zu Stellung und Befugnissen sowie Übernahme von JAV

Zielgruppe: Für Mitarbeiter/-innen aus Personalabteilungen des öffentlichen Dienstes, die für die Auszubildenden verantwortlich sind und als erfahrene Ausbilder/-innen ihre Kenntnisse auffrischen oder sich als Einsteiger/-innen eine solide Grundlage schaffen wollen

Dozierende/-r: Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1228SD	10. - 11.03.2027	Online	Digital	293,00 EUR	



PERSONALWESEN

Inhouseangebote für Auszubildende

Benimm ist in! - Knigge in Beruf und Alltag - Moderne Umgangsformen für Auszubildende

- Das persönliche Erscheinungsbild: Körpersprache und Kleidung
- Das richtige Grüßen, Begrüßen und Vorstellen
- Moderne Etikette im Umgang mit Kollegen, Bürgern und Vorgesetzten
- Höfliche Umgangsformen und Umgang mit modernen Medien

Zielgruppe: Auszubildende aller Berufsgruppen und Ausbildungsjahrgänge

Dozierende/-r: Evelyn Kälker, Supervisorin (DGSV), Lehrcoach, Trainerin für Kommunikations- und Führungskompetenz, Esslingen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1174SP	Inhouse-Seminar	Präsenz		Auf Anfrage	

Sicher, kompetent und professionell auftreten - Punkten mit Persönlichkeit für Auszubildende

- Der erste Eindruck: Selbst- und Fremdwahrnehmung der persönlichen Wirkung
- Körpersprache: Welche Ausstrahlung habe ich durch meine Körperhaltung, Mimik, Gestik, Stimme?
- Persönlichkeitstyp: Bevorzugtes Verhalten und Eigenschaften
- Außenwirkung auf andere Persönlichkeitstypen
- Fragen und Themen der Auszubildenden

Zielgruppe: Auszubildende aller Berufsgruppen und Ausbildungsjahrgänge, die sicheres und kompetentes Auftreten erlangen wollen oder weiter verbessern möchten

Dozierende/-r: Evelyn Kälker, Supervisorin (DGSV), Lehrcoach, Trainerin für Kommunikations- und Führungskompetenz, Esslingen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1176SP	Inhouse-Seminar	Präsenz		Auf Anfrage	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Gespräche führen leicht(er) gemacht - Basiswissen Kommunikation für Auszubildende

- Die vier Seiten einer Nachricht und ihre Bedeutung für die Gesprächsführung
- Klare und angemessene Kommunikation mit Kollegen, Bürgern und Vorgesetzten
- Tipps zur praktischen Gesprächsführung
- Körpersprache: Gestik und Mimik - die Signale des Körpers
- Umgang mit kritischen Gesprächssituationen

Zielgruppe: Auszubildende aller Berufsgruppen und Ausbildungsjahrgänge

Dozierende/-r: Evelyn Kälker, Supervisorin (DGSV), Lehrcoach, Trainerin für Kommunikations- und Führungskompetenz, Esslingen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1175SP	Inhouse-Seminar	Präsenz		Auf Anfrage	

Schwierige Situationen im Ausbildungsalltag sicherer meistern - Ein Konfliktmanagement-Training für Auszubildende

- Einschätzung des persönlichen Konfliktverhaltens
- Einstellung, Wahrnehmung, Erkennbarkeit von Konflikten
- Handeln in Konfliktsituationen: Schritte, die Situation konstruktiv zu lösen
- Eigendynamiken und Eskalationsphasen von Konflikten
- Beispiele aus dem eigenen Ausbildungsalltag

Zielgruppe: Auszubildende aller Berufsgruppen und Ausbildungsjahrgänge, die ihr individuelles Aktionsprogramm erarbeiten möchten, um mit schwierigen Situationen sicherer umzugehen

Dozierende/-r: Evelyn Kälker, Supervisorin (DGSV), Lehrcoach, Trainerin für Kommunikations- und Führungskompetenz, Esslingen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1182SP	Inhouse-Seminar	Präsenz		Auf Anfrage	



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

PERSONALVERTRETUNG

Grundlagen der Personalratsarbeit

Einführung in das Personalvertretungsrecht Baden-Württemberg - Für (neu gewählte) Personalratsmitglieder und Ersatzmitglieder

- Zielsetzung und Aufgaben des Personalrats nach dem LPVG
- Freistellungs- und Schulungsanspruch, Schutz des Personalrats
- Aufgaben des Vorstandes
- Geschäftsführung des Personalrats, Organisationsmöglichkeiten, Dienstvereinbarungen
- Beratung und Beschlussfassung
- Bildung von Ausschüssen und Arbeitsgemeinschaften, Wirtschaftsausschuss
- Personalversammlung, Tätigkeitsbericht des Personalrats
- Formen und Verfahren der Mitbestimmung, Mitwirkung und Anhörung
- Beteiligungsrechte der Personalvertretung
- Unterrichtungspflichten des Arbeitgebers, Beteiligungsfristen
- Verfahren in Streitfällen (Einigungsstelle)

Zielgruppe: Dieses Seminar wendet sich vor allem an neu gewählte Personalratsmitglieder und Ersatzmitglieder.

Dozierende/-r: Wolfgang Bohnert, langjährig stv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung i.R., GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1239SH	08.04.2027	Hybrid	Stuttgart	288,00 EUR	
2027-3048SP	22.06.2027	Präsenz	Ravensburg	288,00 EUR	
2027-2192SH	13.07.2027	Hybrid	Stuttgart	288,00 EUR	
2027-1241SH	17.11.2027	Hybrid	Stuttgart	288,00 EUR	



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Grundlagenschulung für Personalratsmitglieder

- Grundlagen des Personalvertretungsrechts
- Grundzüge des Arbeits- und Tarifrechts
- Sinn und Zweck von Personalvertretungen, Zusammensetzung des Personalrats
- Amtszeit und Geschäftsführung des Personalrats
- Rechtsstellung der Personalratsmitglieder
- Personalversammlung
- Verfahren der Mitbestimmung und Mitwirkung, Durchsetzung von Rechten
- Beteiligungsrechte der Personalvertretung, Beteiligung und Einflussmöglichkeiten des Personalrates in personellen, sozialen und sonstigen Angelegenheiten unter Anknüpfung an die zentralen Schnittstellen im Arbeitsrecht und deren Erläuterung
- Herbeiführen gerichtlicher Entscheidungen

Zielgruppe: Personalratsmitglieder und Ersatzmitglieder

Dozierende/-r: Jörn Wiedmann, Rechtsanwalt, Partner der WSW-Kanzlei für Arbeits- und Tarifrecht, Offenburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2681SH	19. - 20.10.2027	Hybrid	Stuttgart	579,00 EUR	

Neu in der Jugend- und Auszubildendenvertretung?
- Rechtliche Grundlagen, Organisation und praktische Tipps für den Einstieg als JAV

- Rechtliche Grundlagen für die Arbeit der JAV
- Rolle und Aufgaben der JAV
- Stellung der JAV im Verhältnis zum Personalrat und zur Dienststellenleitung
- Zusammenarbeit mit dem Personalrat
- Sitzungsvorbereitung und Einladung
- Aktuelle Rechtsprechung, praktische Fallbearbeitung

Zielgruppe: Die Veranstaltung richtet sich überwiegend an neu gewählte Mitglieder in der Jugend- und Auszubildendenvertretung (JAV) im öffentlichen Dienst.

Dozierende/-r: Prof. Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2181SD	26.04.2027	Online	Digital	272,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Einführung in das Arbeitsrecht des TVöD/TV-L
- Für Personalratsmitglieder und neue Personalverantwortliche

- Begründung und Inhalt eines Arbeitsverhältnisses
- Versetzung, Umsetzung, Arbeitszeit, Bereitschaftsdienst, Rufbereitschaft, Teilzeitbeschäftigung
- Vergütung von Beschäftigten, Entgelttabelle
- Verfahren bei Neueinstellungen (und Stufenzuordnung)
- Eingruppierung und Umgruppierung von Beschäftigten, Tarifautomatik
- Überblick über die Eingruppierungssystematik (Entgeltordnung)
- Urlaub und Arbeitsbefreiung
- Befristung und Beendigung von Arbeitsverhältnissen, Zeugnisanspruch

Zielgruppe: Das Seminar richtet sich insbesondere an neu gewählte Personalratsmitglieder (und Ersatzmitglieder) sowie Berufseinsteiger im Personalbereich. Jedoch erhalten auch erfahrene Teilnehmer/-innen einen aktuellen Überblick über die für die regelmäßigen Personalangelegenheiten relevanten Rechtsgebiete.

Dozierende/-r: Jérôme Bayard, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, iuscomm Rechtsanwälte, Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1243SH	15.07.2027	Hybrid	Stuttgart	288,00 EUR	
2027-1244SH	28.10.2027	Hybrid	Stuttgart	288,00 EUR	





PERSONALWESEN

Organisation der Personalratsarbeit

Die Geschäftsführung des Personalrates - Für Personalratsvorsitzende und Stellvertreter/-innen

- Aufgaben des Personalratsvorstands
- Sitzungen des Personalrats
- Die ordnungsgemäße Beschlussfassung, Fragen zur Befangenheit
- Risiken fehlerhafter Beschlussfassung
- Das Quartalsgespräch
- Dienstbefreiungen bzw. Freistellungen
- Kosten und Sachaufwand des Personalrats
- Vorbereitung und Durchführung der Personalversammlung
- Tätigkeitsbericht

Zielgruppe: Diese Veranstaltung bezieht sich auf das LPVG Baden-Württemberg und wendet sich an die Vorstände der Personalvertretungen, deren Stellvertreter/-innen aber auch an alle, die aufgrund ihrer Position innerhalb des Gremiums mit der Organisation von Personalrats-aufgaben betraut sind.

Dozierende/-r: Wolfgang Bohnert, langjährig stv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung i.R., GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1250SH	22.04.2027	Hybrid	Stuttgart	288,00 EUR	

NEU Coaching für Personalratsvorsitzende

- Schwerpunkte werden entsprechend der individuellen Situation und Zielsetzung vereinbart
- Die eigene Rolle als Personalratsvorsitzende/-r klären und gestalten
- Erwartungen, Verantwortlichkeiten und persönliche Grenzen reflektieren
- Die Zusammenarbeit und Aufgabenverteilung im Personalratsgremium strukturieren
- Unterschiedliche Interessen im Gremium konstruktiv zusammenführen
- Schwierige Gespräche mit Beschäftigten, Gremiumsmitgliedern oder der Dienststellenleitung vorbereiten
- Konflikte, Spannungen und festgefahrene Situationen professionell bearbeiten
- Mit hoher Arbeitsbelastung, Zeitdruck und emotional herausfordernden Situationen umgehen
- Eigene Ressourcen, Stärken und Gestaltungsspielräume erkennen und nutzen

Zielgruppe: Dieses Inhouse-Angebot richtet sich an Personalratsvorsitzende aus dem öffentlichen Dienst. Je nach Anlass kann das Coaching auch gemeinsam mit stellvertretenden Vorsitzenden oder weiteren Mitgliedern des Personalratsvorstands durchgeführt werden.

Dozierende/-r: Birgit Hornberger-Freitag, Leitung Consulting - Training - Coaching, Württ. VWA e.V.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2675SP	Inhouse-Seminar	Präsenz		Auf Anfrage	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

NEU Teamcoaching für den Personalrat

- Bestandsaufnahme: Was läuft bereits gut? Wo besteht Entwicklungsbedarf?
- Gemeinsames Rollen- und Selbstverständnis als Personalrat
- Kommunikation, Informationsfluss und Entscheidungsfindung
- Zusammenarbeit auch bei unterschiedlichen Meinungen
- Konflikte frühzeitig erkennen und konstruktiv bearbeiten
- Entwicklung konkreter Vereinbarungen für die tägliche Zusammenarbeit

Zielgruppe: Das Teamcoaching richtet sich an Personalratsgremien im öffentlichen Dienst, die ihre Zusammenarbeit reflektieren und gezielt weiterentwickeln möchten. Angesprochen sind sowohl neu zusammengesetzte Gremien als auch bereits länger zusammenarbeitende Personalräte, die Rollen und Verantwortlichkeiten klären, Kommunikation und Entscheidungsprozesse verbessern oder den konstruktiven Umgang mit unterschiedlichen Sichtweisen und Konflikten stärken möchten.

Dozierende/-r: Birgit Hornberger-Freitag, Leitung Consulting - Training - Coaching, Württ. VWA e.V.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2676SP	Inhouse-Seminar	Präsenz		Auf Anfrage	

NEU Zwischen Dienstgeschäft und Personalratsarbeit - Tipps und Lösungsansätze für nicht freigestellte Personalratsmitglieder

- Die eigene Rolle zwischen Dienstgeschäft und Personalratsarbeit klären
- Erwartungen von Beschäftigten, Dienststelle und Gremium professionell managen
- Arbeitsbefreiung und Freistellungsansprüche kennen und rechtssicher nutzen
- Prioritäten setzen und Aufgaben effektiv strukturieren
- Zusammenarbeit mit Vorgesetzten und Dienststelle konstruktiv gestalten
- Typische Konfliktfelder frühzeitig erkennen
- Erfahrungsaustausch mit anderen Personalratsmitgliedern

Zielgruppe: Das Webinar richtet sich an nicht freigestellte Mitglieder und Ersatzmitglieder von Personalräten im öffentlichen Dienst, die ihre tägliche Arbeit besser organisieren, Handlungsmöglichkeiten für typische Herausforderungen kennenlernen und praktische Erfahrungen austauschen möchten.

Dozierende/-r: Valentina Kandler, Personalrätin im Landratsamt Zollernalbkreis

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2152SD	16.06.2027	Online	Digital	196,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

NEU Selbstfürsorge in der Personalratsarbeit - herausfordernde Situationen meistern

- Typische Belastungsfaktoren und Erwartungen von Beschäftigten, Kollegen sowie der Dienststelle
- Spagat zwischen Mitgefühl, Verantwortung und professioneller Distanz
- (Konflikt-)Gespräche mit belasteten Beschäftigten führen
- Psychische Belastungen erkennen und Grenzen der Beratung akzeptieren
- Empfehlungstipps für professionelle Beratungs- und Hilfsangebote
- Warnsignale eigener Überforderung und emotionaler Belastung ernst nehmen
- Antreibende und blockierende innere Glaubenssätze auflösen und sich abgrenzen
- Selbstfürsorge: Den eigenen Akku füllen und negative Gefühle verarbeiten
- Erfahrungsaustausch und konkrete Praxisfälle der Teilnehmenden

Zielgruppe: Mitglieder und Ersatzmitglieder von Personalräten im öffentlichen Dienst

Dozierende/-r: Birgit Baumann, dta-Diplom-Trainerin & Beraterin, SIZE Success Coach zert., langjährige Führungskraft im öffentlichen Dienst

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2153SP	01.03.2027	Präsenz	Stuttgart	293,00 EUR	

Praxis der Personalratsarbeit

Landespersonalvertretungsrecht Baden-Württemberg - Aufbau-/Vertiefungsseminar für (neu gewählte) Personalratsmitglieder

- Mitbestimmungs-, Mitwirkungs-, Anhörungs-, Beratungsrechte
- Allgemeine Aufgaben, Verfahren zwischen Dienststelle und Personalrat
- Beratung und Beschlussfassung, Vermeidung von Fehlern
- Personalversammlung, Tätigkeitsbericht
- Verfahren bei Streitfällen, gerichtlicher Rechtsschutz, Einigungsstelle
- Erörterung von Fragen und Problemfällen (Abmahnung, Resturlaub, Minusstunden, Herabgruppierung, höherwertige Tätigkeiten, Zulagen, Kündigung, Aufhebung etc.)
- Kostentragung durch die Dienststelle, digitale Möglichkeiten in der Personalratsarbeit

Zielgruppe: Dieses Seminar wendet sich vor allem an (neu gewählte) Personalratsmitglieder und Ersatzmitglieder, die bereits über Grundlagenwissen im Personalvertretungsrecht Baden-Württemberg verfügen und dieses auffrischen bzw. vertiefen wollen.

Dozierende/-r: Wolfgang Bohnert, langjährig stv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung i.R., GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1359SH	30.11.2027	Hybrid	Stuttgart	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Quartalsgespräch und Personalversammlung strategisch nutzen

- Quartalsgespräche strategisch vorbereiten und Themen gezielt setzen
- Mitbestimmungsrechte sowie Zahlen und Fakten wirkungsvoll nutzen
- Positionen überzeugend vertreten und schwierigen Einwänden begegnen
- Verhandlungsergebnisse absichern und Umsetzung nachverfolgen
- Personalversammlungen und Tätigkeitsberichte wirkungsvoll gestalten
- Kritische Fragen souverän beantworten und Rückhalt stärken

Zielgruppe: Personalratsvorsitzende, Vorstandsmitglieder und Personalratsmitglieder, die Quartalsgespräche und Personalversammlungen strategischer nutzen möchten. Das Webinar eignet sich sowohl für erfahrene als auch für neuere Personalratsmitglieder.

Dozierende/-r: Valentina Kandler, Personalrätin im Landratsamt Zollernalbkreis

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-3066SD	16.02.2027	Online	Digital	196,00 EUR	

Der Personalrat und die Dienstvereinbarung - Selbstbewusstes Verhandeln in Kenntnis der Rechtslage

- Rechtsnatur und Wirkung einer Dienstvereinbarung
- Rechtsgrundlagen und Formvorschriften einer Dienstvereinbarung
- Regelungsabrede als Alternative zur Dienstvereinbarung?
- Inhaltliche Gestaltung einer Dienstvereinbarung
- Dienstvereinbarungen erfolgreich verhandeln: Strategien und typische Fehlerquellen
- Erzwingbarkeit von Dienstvereinbarungen
- Die richtige Durchführung von Dienstvereinbarungen
- Die Beendigung von Dienstvereinbarungen

Zielgruppe: Personalratsmitglieder und Ersatzmitglieder aus dem öffentlichen Dienst

Dozierende/-r: Jörn Wiedmann, Rechtsanwalt, Partner der WSW-Kanzlei für Arbeits- und Tarifrecht, Offenburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1180SD	28.04.2027	Online	Digital	277,00 EUR	

Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.
Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

NEU Beteiligungsrechte sicher anwenden - Praxiswissen zum LPVG Baden-Württemberg

- Grundlagen der Beteiligungsrechte nach dem LPVG Baden-Württemberg
- Aufgaben und Rolle des Personalrats
- Mitbestimmung, Mitwirkung, Anhörung und Informationsrechte im Überblick
- Beteiligung bei personellen Maßnahmen
- Beteiligung bei organisatorischen und sozialen Angelegenheiten
- Ablauf ordnungsgemäßer Beteiligungsverfahren
- Fristen und formelle Anforderungen
- Typische Fehlerquellen und deren Folgen
- Praxisfragen und Erfahrungsaustausch

Zielgruppe: Das Webinar richtet sich an Beschäftigte aus Personalverwaltungen sowie an Personalratsmitglieder aller Einrichtungen des öffentlichen Dienstes in Baden-Württemberg, die ihre Kenntnisse zu den Beteiligungsrechten nach dem LPVG Baden-Württemberg aufbauen, auffrischen oder vertiefen möchten.

Dozierende/-r: Julius Ibes, Rechtsanwalt, ehemaliger Richter am Arbeitsgericht, Vorsitzender von Einigungsstellen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1858SD	08.06.2027	Online	Digital	191,00 EUR	

Beteiligungsrechte des Personalrats bei Bewerbungs- und Einstellungsverfahren

- Beteiligungsrechte des Personalrats im Überblick
- Stellenausschreibungen und Bewerbungsunterlagen
- Vorstellungsgespräche und Auswahlverfahren
- Mitbestimmung bei Einstellungen
- Besondere Problemfelder, u.a. Datenschutz, Antidiskriminierungsrecht und AGG
- Beteiligung bei Bewerbungen schwerbehinderter Menschen
- Grundsatz der Bestenauslese
- Praxisfragen und Erfahrungsaustausch

Zielgruppe: Das Webinar richtet sich an Mitglieder und Ersatzmitglieder von Personalräten sowie an Schwerbehindertenvertretungen im öffentlichen Dienst in Baden-Württemberg. Die Veranstaltung eignet sich sowohl für den Einstieg in die Thematik als auch zur Auffrischung und Vertiefung vorhandener Kenntnisse.

Dozierende/-r: Julius Ibes, Rechtsanwalt, ehemaliger Richter am Arbeitsgericht, Vorsitzender von Einigungsstellen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1249SD	18.10.2027	Online	Digital	293,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Fachtag für Personalratsmitglieder

9. Baden-Württembergischer VWA-Fachtag für Personalratsmitglieder

- Impulsvorträge zu aktuellen Themen und rechtlichen Entwicklungen
- Neue Rechtsprechung
- Möglichkeit zu Austausch und Diskussion

Zielgruppe: Der Fachtag wendet sich an Personalratsmitglieder und Ersatzmitglieder aus dem öffentlichen Dienst, die sich einen Überblick über aktuelle Themen, rechtliche Entwicklungen und neue Rechtsprechung verschaffen wollen.

Dozierende/-r: Prof. Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg
Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst
Jörn Wiedmann, Rechtsanwalt, Partner der WSW-Kanzlei für Arbeits- und Tarifrecht, Offenburg
Christian Wäldele, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner der WSW-Kanzlei

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1242SP	24.11.2027	Präsenz	Stuttgart	372,00 EUR	inkl. ME

Fortbildungsangebot zum LPVG Baden-Württemberg für Führungskräfte und Personaler/-innen

NEU Erfolgreiche Zusammenarbeit mit dem Personalrat - für die Personalverwaltung

- Grundlagen der Zusammenarbeit
- Beteiligungsverfahren rechtssicher gestalten
- Zusammenarbeit in aktuellen Praxisfeldern
- Sitzungen und Beschlussfassung des Personalrats
- Wenn keine Einigung gelingt: Möglichkeiten der Konfliktlösung

Zielgruppe: Das Webinar richtet sich an Beschäftigte aus der Personalverwaltung im öffentlichen Dienst in Baden-Württemberg, die ihre Kenntnisse zur Zusammenarbeit mit dem Personalrat aufbauen, auffrischen oder vertiefen möchten. Angesprochen sind insbesondere Mitarbeitende aus Personalämtern, Haupt- und Organisationsämtern, Kommunalverwaltungen, Hochschulen und sonstigen Einrichtungen des öffentlichen Dienstes.

Dozierende/-r: Julius Ibes, Rechtsanwalt, ehemaliger Richter am Arbeitsgericht, Vorsitzender von Einigungsstellen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1855SD	13.04.2027	Online	Digital	293,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Das Landespersonalvertretungsgesetz
- Für Führungskräfte und Mitarbeiter/-innen der Personalämter

- Überblick über das Landespersonalvertretungsgesetz Baden-Württemberg
- Personalratswahl
- Rechtsstellung der Personalratsmitglieder
- Personalversammlung
- Beteiligungsrechte und Beteiligungsverfahren
- Arbeitsrechtliche Grundlagen

Zielgruppe: Insbesondere geeignet für Mitarbeiter/-innen von Haupt- und Personalämtern bzw. Mitarbeiter/-innen aus der Personalabteilung oder dem Fachbereich Personal, Führungskräfte und Personalverantwortliche aus dem öffentlichen Dienst

Dozierende/-r: Anna-Lena Brieger, Rechtsanwältin, iuscomm Rechtsanwälte, Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1247SH	30.06.2027	Hybrid	Stuttgart	288,00 EUR	

Ausgewählte Fragen zum Personalvertretungsrecht in Baden-Württemberg
- Für erfahrene Mitarbeiter/-innen der Personalverwaltung

- Gebot der vertrauensvollen Zusammenarbeit
- Unterrichtungs- und Beteiligungsrechte des Personalrats
- Beteiligungsverfahren (Anhörung, Mitwirkung, Mitbestimmung, Initiativrecht und Dienstvereinbarung)
- Ausgewählte Probleme hinsichtlich einzelner Beteiligungstatbestände
- Rechtsfolgen der Verletzung von Beteiligungstatbeständen

Zielgruppe: Erfahrene Praktiker/-innen der Personalverwaltung des öffentlichen Dienstes, die bereits über Kenntnisse des LPVG (Landespersonalvertretungsgesetz Baden-Württemberg) verfügen. Die Veranstaltung ist auch für Unternehmensjuristinnen/Unternehmensjuristen (Syndikusanwältinnen/Syndikusanwälte), die in Personalabteilungen arbeiten, geeignet.

Das Seminar richtet sich nicht an Personalratsmitglieder.

Dozierende/-r: Dr. Konrad Schall, Abteilungsdirektor Personalmanagement bei der Kreissparkasse Ludwigsburg, Rechtsanwalt

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1252SP	30.11.2027	Präsenz	Stuttgart	234,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

BEAMTENRECHT

Grundlagen und aktuelles Beamtenrecht

"For absolute beginners" - kompakter Einstieg ins Beamtenrecht - Grundbegriffe und Strukturen

- Klärung der Begrifflichkeiten
- Rechtliche Grundlagen und ihr Zusammenwirken
- Systematische Unterschiede zum Tarifrecht und ihre praktischen Auswirkungen

Zielgruppe: Das Webinar richtet sich an Quer- und Neueinsteiger/-innen im öffentlichen Dienst in Baden-Württemberg ohne rechtliche Vorkenntnisse.

Dozierende/-r: Prof. Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1266SD	11.10.2027	Online	Digital	186,00 EUR	

Beamtenrecht Baden-Württemberg I

- Begründung eines Beamtenverhältnisses, u.a. sachliche und persönliche Voraussetzungen
- Ernennung von Beamten, u.a. Rechtsnatur und Form
- Ernennungsverfahren, Bewerberauswahl, fehlerhafte Ernennungen, Fehlerfolgen
- Laufbahnrecht, Laufbahnprinzip, Laufbahnen, Laufbahngruppen, Laufbahngrundsätze, Laufbahnwechsel
- Einstellung ins Beamtenverhältnis auf Probe
- Ernennung zur Beamtin/zum Beamten auf Lebenszeit
- Beförderungen, Aufstieg in die nächsthöhere Laufbahngruppe
- Überblick über die Regelungen zur Beurteilung und das Beurteilungsverfahren

Zielgruppe: Die Veranstaltung richtet sich insbesondere an Beschäftigte der Personalverwaltung im öffentlichen Dienst in Baden-Württemberg, die Grundlagen des Beamtenrechts erarbeiten bzw. auffrischen möchten. Sie eignet sich auch für Personalratsmitglieder, die mit Fragen des Beamtenrechts befasst sind.

Dozierende/-r: Prof. Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1257SD	11.03.2027	Online	Digital	288,00 EUR	
2027-1256SD	03.06.2027	Online	Digital	288,00 EUR	
2027-2179SD	27.10.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Beamtenrecht Baden-Württemberg II

- Leistungsprinzip: Beurteilung, Maßgeblichkeit der Beurteilung für die Ernennung
- Funktionelle Änderungen: Umsetzung, Abordnung, Versetzung
- Rechte und Pflichten im laufenden Beamtenverhältnis
- Möglichkeiten der Teilzeit, Urlaub und Sonderurlaub (Grundzüge)
- Beendigung des Beamtenverhältnisses, u.a. Entlassung, Beendigung durch Disziplinarverfahren, Versetzung in den Ruhestand, Altersgrenzen, Dienstunfähigkeit

Zielgruppe: Die Veranstaltung richtet sich insbesondere an Beschäftigte der Personalverwaltung im öffentlichen Dienst in Baden-Württemberg, die Grundlagen des Beamtenrechts erarbeiten bzw. auffrischen möchten. Sie eignet sich auch für Personalratsmitglieder, die mit Fragen des Beamtenrechts befasst sind.

Dozierende/-r: Prof. Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1259SD	06.04.2027	Online	Digital	288,00 EUR	
2027-1261SD	30.06.2027	Online	Digital	288,00 EUR	
2027-2180SD	18.11.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

Beamtenrecht in der kommunalen Praxis - Kompaktseminar

- Regelungen für Beamte des Landes und der Kommunen und Einheitlichkeit des Dienstrechts
- Die verschiedenen Beamtenverhältnisse: Voraussetzungen, Rechtsform der Begründung, Arten, Dauer, Nichtigkeits- und Rücknahmegründe; Wie müssen die betreffenden Urkunden aussehen?
- Laufbahnrecht, Laufbahnwechsel, Probezeit
- Ernennungen: Maßgebliche Vorschriften, mögliche Fehler und deren Heilung
- Versetzung, Abordnung, Umsetzung: Implementierung in der Praxis
- Teilzeit und Beurlaubung: Welche Ansprüche und Möglichkeiten gibt es?
- Anstehender Ruhestand: Was ist beim Ausscheiden von Beamten zu beachten?
- Auswirkungen des Dienstrechts auf die Besoldung, u.a. Erfahrungszeit, Rückkehr aus Beurlaubungen

Zielgruppe: Für Mitarbeiter/-innen aus Personalabteilungen der Kommunalverwaltung in Baden-Württemberg, die sich mit den Grundzügen des Beamtenrechts vertraut machen möchten.

Dozierende/-r: Wolfgang Bohnert, langjährig stv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung i.R., GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1370SH	15.04.2027	Hybrid	Stuttgart	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Vertiefung und Aktuelles auf dem Gebiet des Beamtenrechts - Inklusive besoldungsrechtlicher Vorschriften - Für Praktiker/-innen

- Vertiefung der Praxisfragen zum Landesbeamtengesetz und Landesbesoldungsgesetz
- Die Anwendung des Landeskommunalbesoldungsgesetzes
- Aktuelle Fragen

Zielgruppe: Die Veranstaltung richtet sich insbesondere an kommunale Bedienstete der Personalverwaltung in Baden-Württemberg, die das Beamtenrecht praxisorientiert vertiefen möchten.

Dozierende/-r: Roland Villhauer, Ltd. Verwaltungsdirektor a. D.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1262SP	13.10.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

Aktuelles aus dem Beamtenrecht

- Was die Gerichte aktuell entscheiden und warum das für Sie zählt
- Typische Fallstricke und praktische Lösungsansätze
- Raum für Austausch: Wie machen es andere? Was hat sich bewährt?

Zielgruppe: Das Webinar richtet sich an Mitarbeitende und Führungskräfte in Personalbereichen des öffentlichen Dienstes in Baden-Württemberg, die bereits über beamtenrechtliche Grundkenntnisse verfügen und ihr Wissen aktuell halten möchten.

Ebenso angesprochen sind Mitglieder von Personalvertretungen, Gleichstellungsbeauftragte, Schwerbehindertenvertretungen sowie weitere Personen, die regelmäßig mit beamtenrechtlichen Fragestellungen befasst sind.

Dozierende/-r: Prof. Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1269SD	02.12.2027	Online	Digital	186,00 EUR	



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Personalpraxis im Beamtenrecht

NEU Fachkräfte gewinnen durch Verbeamtung - Möglichkeiten, Voraussetzungen und Praxisfälle für Personalstellen

- Verbeamtung und Leistungsgrundsatz
- Voraussetzungen für die Verbeamtung, u.a. Eignung, Befähigung und fachliche Leistung
- Laufbahnbefähigung und Qualifikation
- Unterschiedliche Wege in das Beamtenverhältnis
- Praxisfälle: Gestaltungsmöglichkeiten, rechtliche Grenzen und typische Fehlerquellen

Zielgruppe: Das Webinar richtet sich an Personalverantwortliche, die vorhandene Qualifikationen von Bewerberinnen und Bewerbern laufbahnrechtlich einordnen und unterschiedliche Möglichkeiten des Zugangs zum Beamtenverhältnis sicher beurteilen möchten.

Dozierende/-r: Prof. Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2173SD	11.06.2027	Online	Digital	186,00 EUR	

NEU Laufbahnrecht kompakt für die Personalpraxis

- Laufbahnbefähigung, Anerkennung, Laufbahnwechsel und Aufstieg sicher voneinander abgrenzen
- Studienabschlüsse und berufliche Qualifikationen laufbahnrechtlich einordnen
- Aktuelle Aufstiegsmöglichkeiten im Verwaltungsdienst Baden-Württemberg
- Dienstliches Bedürfnis, Qualifizierung, Bewährung und dienstliche Beurteilung
- Wahrnehmung von Aufgaben der nächsthöheren Laufbahn feststellen und nachweisen
- Zuständigkeiten, Verfahrensschritte und erforderliche Unterlagen
- Typische Grenzfälle, Fehlerquellen und Praxisfälle aus der Personalarbeit

Zielgruppe: Das Webinar richtet sich insbesondere an Mitarbeiter/-innen aus Personalabteilungen der Landes- und Kommunalverwaltung Baden-Württemberg, die laufbahnrechtliche Fragestellungen prüfen, vorbereiten oder bearbeiten. Angesprochen sind außerdem Personalverantwortliche sowie Personalratsmitglieder, die mit Fragen zur beruflichen Entwicklung von Beamtinnen und Beamten befasst sind.

Dozierende/-r: Thomas Straile, Referatsleiter im Innenministerium Baden-Württemberg, Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2674SD	30.11.2027	Online	Digital	186,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Die Beurteilung von Beamtinnen und Beamten

- Erfordernis dienstlicher Beurteilungen
- Unterscheidung von Beurteilungsarten
- Bewertung der Beurteilungsmerkmale
- Anforderungen der verwaltungsgerichtlichen Rechtsprechung an dienstliche Beurteilungen
- Rechtliche Grundlagen für alle Beamtinnen und Beamten
- Regelungen für die Beamtinnen und Beamten des Landes Baden-Württemberg
- Fehler im Beurteilungsverfahren vermeiden

Zielgruppe: Führungskräfte sowie Leiter/-innen und Mitarbeiter/-innen im Personalwesen der Landes- und Kommunalverwaltungen Baden-Württemberg, die mit der Beurteilung von Beamtinnen und Beamten befasst sind

Dozierende/-r: Thomas Straile, Referatsleiter im Innenministerium Baden-Württemberg, Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1168SP	28.04.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

Dienstbefreiung für Beamtinnen und Beamte - Elternzeit, Pflegezeit, Beurlaubung und Teilzeit

- Arten und gesetzliche Grundlagen von Dienstbefreiungen
- Voraussetzungen und Dauer von Dienstbefreiungen
- Antrag und Bewilligung der Dienstbefreiung
- Verlängerung oder vorzeitige Beendigung der Dienstbefreiung
- Auswirkungen auf Besoldung, Ruhegehalt, Beihilfe und Probezeit

Zielgruppe: Mitarbeiter/-innen aus dem öffentlichen Dienst in Baden-Württemberg im Bereich der Personalverwaltung und Personalverantwortliche, in deren Zuständigkeitsbereich es fällt, die Vereinbarkeit von Familie, Pflege und Beruf zu verbessern

Dozierende/-r: Prof. Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1264SD	22.02.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Dienstunfähigkeit von Beamtinnen und Beamten

- Rechtsgrundlagen zur beamtenrechtlichen Dienstunfähigkeit
- Begriff der Dienstunfähigkeit und der begrenzten Dienstunfähigkeit
- Auswirkungen der Dienstunfähigkeit in den verschiedenen Arten des Beamtenverhältnisses
- Ablauf des Zurruhesetzungsverfahrens
- Entscheidung über die Versetzung in den Ruhestand
- Rechtsschutzmöglichkeiten gegen die Zurruhesetzung

Zielgruppe: Mitarbeiter/-innen aus dem öffentlichen Dienst in Baden-Württemberg im Bereich der Personalverwaltung und Personalverantwortliche, in deren Zuständigkeitsbereich es fällt, Vorgänge zur Dienstunfähigkeit zu bearbeiten bzw. auf die Einhaltung der gesetzlichen Vorgaben zu achten

Dozierende/-r: Prof. Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1263SH	20.09.2027	Hybrid	Stuttgart	288,00 EUR	

Urlaubsberechnung für Beamtinnen und Beamte

- Rechtsgrundlagen der Berechnung der Urlaubstage von Beamten
- Urlaubsberechnung bei Dienstantritt/Ausscheiden sowie Beurlaubung/Rückkehr innerhalb eines Monats
- Zusatzurlaub wegen Schwerbehinderung/Gleichstellung
- Urlaubsberechnung bei einem Wechsel der Anzahl von wöchentlichen Arbeitstagen
- Urlaubsübertragung bei Langzeiterkrankten

Zielgruppe: Mitarbeiter/-innen aus dem öffentlichen Dienst in Baden-Württemberg im Bereich der Personalverwaltung und Personalverantwortliche, in deren Zuständigkeitsbereich es fällt, die Urlaubsberechnung von Beamtinnen und Beamten vorzunehmen

Dozierende/-r: Prof. Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1254SD	08.07.2027	Online	Digital	186,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Urlaubsberechnung für Beamte und Beschäftigte im öffentlichen Dienst

- Rechtsgrundlagen der Berechnung der Urlaubstage für Beschäftigte und Beamte
- Urlaubsberechnung bei Dienstantritt/Ausscheiden sowie Beurlaubung/Rückkehr aus Beschäftigungsverboten innerhalb eines laufenden Monats
- Zusatzurlaub wegen Schwerbehinderung/Gleichstellung
- Urlaubsberechnung bei einem Wechsel der Anzahl von wöchentlichen Arbeitstagen
- Urlaubsübertragung bei Langzeiterkrankten

Zielgruppe: Mitarbeitende aus dem öffentlichen Dienst in Baden-Württemberg im Bereich der Personalverwaltung und Personalverantwortliche, in deren Zuständigkeitsbereich die Urlaubsberechnung für Beamte und Tarifbeschäftigte fällt

Dozierende/-r: Prof. Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1268SH	25.11.2027	Hybrid	Stuttgart	288,00 EUR	

Das Nebentätigkeitsrecht für Beamte und Beschäftigte im öffentlichen Dienst

- Allgemeine Grundsätze des Nebentätigkeitsrechts
- Rechte und Pflichten der Beamtinnen und Beamten
- Rechte und Pflichten der nach dem TVöD/TV-L beschäftigten Arbeitnehmer/-innen
- Anzeigepflichtige Nebentätigkeiten
- Genehmigungspflichtige Nebentätigkeiten
- Aktuelle Rechtsprechung und Fallbeispiele
- Fragen der Teilnehmer/-innen

Zielgruppe: Mitarbeiter/-innen aus dem öffentlichen Dienst in Baden-Württemberg im Bereich der Personalverwaltung und Personalverantwortliche, in deren Zuständigkeitsbereich es fällt, Nebentätigkeiten zu genehmigen und auf die Einhaltung der gesetzlichen bzw. tarifrechtlichen Vorgaben zu achten

Dozierende/-r: Prof. Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1169SD	08.04.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Das Disziplinarrecht in der Praxis

- Materielles Disziplinarrecht: Dienstvergehen, einzelne Dienstpflichten
- Einleitung, Gegenstand und Durchführung des Disziplinarverfahrens, vorläufige Maßnahmen
- Arten und Bemessung der Disziplinarmaßnahmen
- Abschluss des Disziplinarverfahrens, insbes. Aufbau einer Abschluss- bzw. Einstellungsverfügung
- Gerichtliches Verfahren
- Praxisfälle und aktuelle Rechtsprechung

Zielgruppe: Leiter/-innen und Sachbearbeiter/-innen der Personalverwaltung des öffentlichen Dienstes (insbesondere Disziplinarsachbearbeiter/-innen) sowie Ermittlungsführer/-innen in Disziplinarverfahren und Personalratsmitglieder, die mit Disziplinarangelegenheiten befasst sind

Dozierende/-r: Verena Brettschneider, Regierungspräsidium Stuttgart, Referat für Rechts- und Verwaltungsangelegenheiten der Schulen, Angelegenheiten nach dem Landesdisziplinargesetz

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1258SP	16.11.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

PERSONALRECHT

Einstieg, Grundlagen und aktuelle Entwicklungen

Erfolgreicher Einstieg in die praktische Personalarbeit - Für neue Mitarbeitende in den Personalabteilungen der Kommunalverwaltung

- Kompakter, praxisnaher Einblick in die Themen der modernen Personalarbeit
- Überblick zu Personaleinsatzplanung, Personalbeschaffung und Personalbetreuung
- Zusammenarbeit mit dem Personalrat, Mitbestimmungs- und Beteiligungsrechte
- Überblick zur Personalbeurteilung, inkl. Leistungsorientierte Bezahlung (LOB)
- Beendigung von Arbeitsverhältnissen, u.a. Abmahnung und Kündigung des Arbeitgebers

Zielgruppe: Neue Mitarbeiter/-innen in den Personalabteilungen der Kommunalverwaltung

Das Seminar eignet sich insbesondere für Personalreferent/-innen oder Personal-sachbearbeiter/-innen, die frisch von der Ausbildung oder vom Studium in das Arbeitsleben starten, die das Aufgabengebiet innerhalb der Verwaltung wechseln oder Quereinsteiger/-innen ohne spezifische Verwaltungsausbildung sind, z.B. aus wirtschaftlichen Unternehmen.

Dozierende/-r: Tina Dautel, Leitung Politische Steuerung und Zentrale Dienste, Städtetag Baden-Württemberg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1277SP	22.09.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

TVöD-Arbeitsrecht für Einsteiger/-innen

- Übersicht über das Gesamtwerk des TVöD
- Aufbau der Tarifverträge, Geltungsbereich des TVöD
- Die Unterschiede bei normativer Tarifbindung zur einzelvertraglichen Vereinbarung
- Besprechung aktueller Tarifabschlüsse
- Besonderheiten der Vertragsgestaltung im TVöD
- Tarifliche Regelungen zu befristeten Arbeitsverhältnissen
- Das Entgeltsystem des TVöD, Überblick zur Eingruppierung und Entgeltordnung
- Leistungsbezogener Stufenaufstieg, Höhergruppierung
- Grundlagen zur Stufenlaufzeit mit Unterbrechung der Stufenlaufzeit
- Stufenzuordnung bei Neueinstellungen
- Die Überleitung der Beschäftigungsverhältnisse im Überblick
- Urlaubsregelungen
- Entgeltfortzahlung im Krankheitsfall
- Tariflicher Teilzeitanspruch
- Tarifliche Besonderheiten bei Kündigung
- Vorschriften zur Arbeitszeit, Grundlagen zur Rufbereitschaft
- Abrechnung der Sonderformen der Arbeit (Zulagen und Zuschläge)
- Jahressonderzahlung, Jubiläumsgeld, Leistungsentgelt und alternative Entgeltanreiz-Systeme

Zielgruppe: Das Seminar richtet sich insbesondere an neue Sachbearbeiter/-innen im Personalwesen der Kommunalverwaltungen, jedoch nicht an Mitarbeiter/-innen aus Krankenhäusern. Auch weitere interessierte Personen, wie z.B. Personalratsmitglieder und Rechnungsprüfer/-innen aus dem öffentlichen Dienst können gerne am Seminar teilnehmen.

Dozierende/-r: Jörn Wiedmann, Rechtsanwalt, Partner der WSW-Kanzlei für Arbeits- und Tarifrecht, Offenburg
Christian Wäldele, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner der WSW-Kanzlei

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1287SP	04. - 07.10.2027	Präsenz	Stuttgart	1.152,00 EUR	



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Das 1 x 1 des TV-L
- Eine praxisbezogene Einführung für Neu- und Quereinsteiger/-innen

- Begründung des Arbeitsverhältnisses
- Weisungsrecht des Arbeitgebers, Arbeitszeit
- Eingruppierung, Entgelt und sonstige Leistungen
- Eingruppierungs- und Bewertungsgrundsätze, Tarifautomatik, Bildung von Arbeitsvorgängen
- Tätigkeitsmerkmale der Entgeltordnung zum TV-L
- Tarifliche Stufenzuordnung, Aufbau der Tabelle, Stufenregelungen und Höhergruppierungen
- Jahressonderzahlung, besondere Zahlungen
- Entgeltfortzahlung im Krankheitsfall nach dem EFZG
- Urlaub, Urlaubsdauer, Übertragungsvorschriften, Sonderurlaub
- Befristungsrecht nach den tariflichen Regelungen des TV-L und TzBfG
- Beendigung des Arbeitsverhältnisses, Kündigungsrecht, Beendigung ohne Kündigung

Zielgruppe: Das Seminar richtet sich an Neu- und Quereinsteiger/-innen in den Personalabteilungen und Geschäftsstellen, die grundlegende Kenntnisse zum Tarifrecht des TV-L benötigen bzw. vertiefen möchten, an Mitarbeiter/-innen anderer Bereiche, die mit Personalangelegenheiten befasst sind, an interessierte Mitarbeiter/-innen und Führungskräfte sowie an Mitglieder der Interessensvertretungen.

Dozierende/-r: Karl-Heinz Leverkus, langjähriges Mitglied der Verhandlungskommissionen bei den Tarifverhandlungen zum TVöD/TV-L des öffentlichen Dienstes

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1294SP	08. - 10.11.2027	Präsenz	Stuttgart	722,00 EUR	

"For absolute beginners" - kompakter Einstieg ins Tarifrecht des öffentlichen Dienstes
- Grundbegriffe und Strukturen des Tarifrechts (TVöD/TV-L)

- Klärung der Begrifflichkeiten
- Rechtliche Grundlagen und ihr Zusammenwirken
- Grundlegende Informationen zu den wesentlichen „Meilensteinen“ des tariflichen Arbeitsverhältnisses wie Einstellung, Arten von Arbeitsverhältnissen, Rechte und Pflichten, Störungen im laufenden Arbeitsverhältnis

Zielgruppe: Das Webinar richtet sich an Quer- und Neueinsteiger/-innen bzw. Mitarbeiter/-innen ohne rechtliche Vorkenntnisse im Personalwesen des öffentlichen Dienstes.

Dozierende/-r: Prof. Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1172SD	02.02.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Grundlagen des Arbeits- und Tarifrechts für Beschäftigte im öffentlichen Dienst (TVöD/TV-L) - Teil I

- Die Einbindung des Tarifrechts in das allgemeine Arbeitsrecht
- Geltungsbereich des TVöD/TV-L
- Begründung des Arbeitsverhältnisses
- Rechte und Pflichten von Arbeitgeber und Arbeitnehmer/-innen
- Voll- und Teilzeitbeschäftigung
- Befristete Arbeitsverhältnisse
- Arbeitszeitregelungen

Zielgruppe: Die Veranstaltung richtet sich insbesondere an neue Sachbearbeiter/-innen (Einsteiger/-innen, Quereinsteiger/-innen, Wiedereinsteiger/-innen) im Personalwesen des öffentlichen Dienstes, die eine systematische Einführung in das Arbeits- und Tarifrecht (TVöD/TV-L) erhalten möchten.

Dozierende/-r: Prof. Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1275SD	02. - 03.03.2027	Online	Digital	576,00 EUR	

Grundlagen des Arbeits- und Tarifrechts für Beschäftigte im öffentlichen Dienst (TVöD/TV-L) - Teil II

- Arbeitsunfähigkeit und Urlaub
- Überblick zum Eingruppierungsrecht
- Beendigung von Arbeitsverhältnissen
- Zeugnisrecht
- Fragen der Teilnehmer/-innen

Zielgruppe: Die Veranstaltung richtet sich insbesondere an neue Sachbearbeiter/-innen (Einsteiger/-innen, Quereinsteiger/-innen, Wiedereinsteiger/-innen) im Personalwesen des öffentlichen Dienstes, die eine systematische Einführung in das Arbeits- und Tarifrecht (TVöD/TV-L) erhalten möchten.

Dozierende/-r: Prof. Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1273SD	23. - 24.06.2027	Online	Digital	576,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Expertenrunde zu aktuellen Fragen aus dem Arbeits- und TVöD/TV-L-Tarifrecht

- Aktuelle Entwicklungen und neueste Rechtsprechung
- Ausgewählte Praxisfälle

Zielgruppe: Personaler/-innen aus dem öffentlichen Dienst mit Erfahrungen im Tarif- und Arbeitsrecht

Dozierende/-r: Christian Wäldele, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner der WSW-Kanzlei

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1289SP	26.10.2027	Präsenz	Stuttgart	293,00 EUR	
2027-1290SP	18.11.2027	Präsenz	Stuttgart	293,00 EUR	

Update TV-L: Aktuelle Rechtsprechung im Arbeits- und Tarifrecht und ihre Folgen für die Personalpraxis

- Die wichtigsten obergerichtlichen Entscheidungen unter Berücksichtigung des öffentlichen Dienstes
- Austausch über die praktische Umsetzung des Tarifwerks

Zielgruppe: Das Webinar richtet sich an Mitarbeitende und Führungskräfte in Personalbereichen des öffentlichen Dienstes, die bereits über arbeits- und tarifrechtliche Grundkenntnisse verfügen und ihr Wissen aktuell halten möchten.

Ebenso angesprochen sind Mitglieder von Personalvertretungen, Gleichstellungsbeauftragte, Schwerbehindertenvertretungen sowie weitere Personen, die regelmäßig mit arbeits- und tarifrechtlichen Fragestellungen befasst sind.

Dozierende/-r: Prof. Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1296SD	08.12.2027	Online	Digital	288,00 EUR	



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Arbeitszeit, Urlaub und Fehlzeiten

Arbeitszeitrecht und rechtliche Grundlagen der Dienstplangestaltung (TVöD/TV-L) - Rechtliche Schwierigkeiten und praxisgerechte Lösungen

- Überblick und Grundlagen des Arbeitszeitrechts
- Arbeitszeitgesetzliche Rahmenbedingungen der Dienstplanung aus Gesetz und Tarif
- Bereitschaftsdienst, Rufbereitschaft
- Opt-out: Voraussetzungen und Umsetzung?
- Aktuelle Rechtsprechung zu Mehrarbeit und Überstunden
- Das Direktionsrecht und seine Grenzen
- Mitbestimmung der Arbeitnehmervertretung, Dienst-/Betriebsvereinbarung
- Arbeitszeitgesetzliche Aufsichts- und Dokumentationspflichten, Verantwortlichkeiten und Haftung
- Arbeitszeitrechtlicher Umgang mit Ausfallzeiten: Krankheit, Feiertag, Urlaub

Zielgruppe: Die Veranstaltung richtet sich an Personalleitungen, Führungskräfte mit Dienstplan-verantwortung und Personen aus der Personalabteilung und Personalentwicklung.

Dozierende/-r: Jörn Wiedmann, Rechtsanwalt, Partner der WSW-Kanzlei für Arbeits- und Tarifrecht, Offenburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1288SH	07.10.2027	Hybrid	Stuttgart	293,00 EUR	

Langzeit-Arbeitszeitkonten und Sabbatical - Arbeitsrechtliche und sozialversicherungsrechtliche Fragestellungen

- Arbeitszeitflexibilisierung, Arbeitszeitkonten, Arten von Zeitkonten
- Mitbestimmung, Dienst- und Betriebsvereinbarungen
- Regelungsbedürftige arbeitsrechtliche Fragen (Zeitschuld und Zeitguthaben)
- Sozialversicherungsrecht, u.a. Versicherungspflicht und Leistungsansprüche
- Wertguthaben, Werterhaltung und Insolvenzschutz des Wertguthabens, Störfälle
- Übertragung von Wertguthaben, Fälligkeit der Beiträge aus Wertguthaben
- Steuerliche Fragen

Zielgruppe: Hauptamts- und Personalleiter/-innen, Personalsachbearbeiter/-innen sowie Betriebs- und Personalratsmitglieder aus dem öffentlichen Dienst

Dozierende/-r: Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1280SD	21.06.2027	Online	Digital	191,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Erholungsurlaub für Tarifbeschäftigte (TVöD/TV-L)

- Entstehung und Geltendmachung des Urlaubsanspruchs, Wartezeit
- Dauer des Erholungsurlaubs, Abweichung von der Fünf-Tage-Woche
- Urlaubsübertragung, Langzeiterkrankung
- Verminderung des Urlaubs in Sonderfällen
- Vergleichsberechnung Urlaub nach TVöD/TV-L und Bundesurlaubsgesetz
- Urlaubsentgelt, Urlaubsabgeltung
- Mitwirkungsobliegenheiten des Arbeitgebers
- Aktuelle Rechtsprechung

Zielgruppe: Personalsachbearbeiter/-innen aus dem öffentlichen Dienst, die mit der Festsetzung des Urlaubsanspruchs befasst sind sowie Personalratsmitglieder

Dozierende/-r: Markus Bergauer, Leiter der Hauptverwaltung in einer Kommunalverwaltung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1283SH	21. - 22.07.2027	Hybrid	Stuttgart	576,00 EUR	

Zusatzurlaub für Schwerbehinderte

- Höhe des Zusatzurlaubs
- Übertragbarkeit des Zusatzurlaubs
- Umrechnung bei Wechsel der Tagewoche
- Einstellung und Ausscheiden schwerbehinderter Mitarbeiter/-innen
- Eintritt der Schwerbehinderteneigenschaft im laufenden Arbeitsverhältnis

Zielgruppe: Das Webinar eignet sich insbesondere für Mitarbeiter/-innen in der Personalverwaltung des öffentlichen Dienstes, die mit der Thematik fachlich befasst sind (z.B. Personalsach-bearbeiter/-innen, Personalratsmitglieder, Mitglieder der Schwerbehindertenvertretungen).

Dozierende/-r: Markus Bergauer, Leiter der Hauptverwaltung in einer Kommunalverwaltung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1363SD	23.07.2027	Online	Digital	191,00 EUR	



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Fehlzeiten im TVöD/TV-L

- Mutterschutz, u.a. Schutzfristen, Pflichten zur Gefährdungsbeurteilung, Zusammentreffen von Schutzfristen mit Krankheit/Urlaub, Erweiterung des besonderen Kündigungsschutzes
- Elternzeit, u.a. Anspruchsvoraussetzungen, verlängerte Ankündigungsfristen, vorzeitige Beendigung, Urlaubsregelungen bei Mutterschutz/Elternzeit, Elternteilzeit
- Pflegezeit, Familienpflegezeit, u.a. Ansprüche, kurzzeitige Arbeitsbefreiung in Akutsituationen
- Besonderer Kündigungsschutz bei Mutterschutz, Elternzeit, Pflegezeit
- Urlaub und Zusatzurlaub, u.a. Rechtsgrundlagen, Verfall des Urlaubsanspruchs, Abwicklung bei Wechsel in Teilzeit, Urlaubsübertragung bei Langzeitkranken
- Krankheit, betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM)
- Erwerbsminderung von Beschäftigten
- Auswirkungen der Fehl- und Ausfallzeiten auf tarifliche Leistungen
- Befristung von Arbeitsverträgen zur Urlaubs-/Krankheitsvertretung, u.a. Vertragsgestaltung, Mehrfachbefristungen, befristete Aufstockung der Arbeitszeit von Teilzeitkräften

Zielgruppe: Das Seminar eignet sich für Personalsachbearbeiter/-innen, als auch für Personalreferentinnen und Personalreferenten aus dem öffentlichen Dienst mit Erfahrung im Arbeits- und Tarifrecht.

Dozierende/-r: Christian Wäldele, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner der WSW-Kanzlei

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1274SP	15. - 16.06.2027	Präsenz	Stuttgart	579,00 EUR	

Kurzzeitige Freistellung und Sonderbeurlaubung von Beschäftigten im öffentlichen Dienst

- Kurzzeitige (un)bezahlte Arbeitsbefreiung von Tarifbeschäftigten (z.B. § 29 TVöD-VKA/TV-L)
- Kurzzeitige Sonderbeurlaubung von Beamten
- Überblick zu spezialgesetzlichen Arbeitsbefreiungstatbeständen (z.B. § 15 FwG-BW)

Zielgruppe: Insbesondere Mitarbeitende von Haupt- und Personalämtern bzw. Mitarbeitende aus der Personalabteilung oder dem Fachbereich Personal, Führungskräfte sowie Personal-verantwortliche aus dem öffentlichen Dienst

Dozierende/-r: Anna-Lena Brieger, Rechtsanwältin, iuscomm Rechtsanwälte, Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-3082SD	05.10.2027	Online	Digital	191,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Immer wieder krank - was muss und kann der Arbeitgeber tun?
- Vorgehensweisen und arbeitsrechtliche Fragestellungen bei häufiger Krankheit

- Rechte und Pflichten bei krankheitsbedingter Arbeitsunfähigkeit
- Anzeige- und Nachweispflichten von Beschäftigten
- Umgang mit häufigen Kurzzeiterkrankungen und Langzeiterkrankungen
- Handlungsmöglichkeiten bei Zweifeln an der Arbeitsunfähigkeit
- Krankengespräche und Fehlzeitengespräche rechtssicher führen
- Betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM)
- Fürsorgepflichten des Arbeitgebers
- Direktionsrecht und Möglichkeiten der Weiterbeschäftigung
- Umsetzungsmöglichkeiten vor einer Kündigung
- Personenbedingte Kündigung wegen Krankheit
- Beteiligung von Personalrat/Betriebsrat
- Urlaub bei langandauernder Erkrankung
- Tarifliche Besonderheiten im öffentlichen Dienst
- Aktuelle Rechtsprechung und praktische Fallbeispiele

Zielgruppe: Mitarbeiter/-innen der Personalabteilungen, Personalverantwortliche, Führungskräfte sowie Personalratsmitglieder aus dem öffentlichen Dienst

Dozierende/-r: Julius Ibes, Rechtsanwalt, ehemaliger Richter am Arbeitsgericht, Vorsitzender von Einigungsstellen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1297SD	15.11.2027	Online	Digital	293,00 EUR	

Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unserem Seminarangebot?
Informieren Sie uns – wir freuen uns auf Ihre Hinweise!



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM) in der Praxis - Für Einsteiger/-innen

- Auf einen Blick: Grundlagen und Ziele des BEM
- Argumente für das BEM, Nutzen von BEM für alle Beteiligten
- Der systematische, einzelfallübergreifende Ansatz: Die Prozesskette im BEM
- Inner- und außerbetriebliche Akteure im BEM
- Qualitätsmerkmale und Erfolgsfaktoren aus der Praxis sowie Fallstricke im BEM
- Praxisbeispiele und Transfer in die Praxis

Zielgruppe: Die Veranstaltung richtet sich vorrangig an Beschäftigte, die neu mit Aufgaben im Betrieblichen Eingliederungsmanagement beauftragt sind (Einsteiger/-innen), insbesondere an Mitarbeiter/-innen von Personalabteilungen, BEM-Beauftragte, Führungskräfte, Personal- und Betriebsratsmitglieder sowie Schwerbehindertenvertretungen.

Dozierende/-r: Nicole Goy, Sachgebietsleitung Betriebliches Eingliederungsmanagement bei der Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1282SD	17.03.2027	Online	Digital	191,00 EUR	
2027-2982SD	19.10.2027	Online	Digital	191,00 EUR	

Arbeitsrechtliche Fragestellungen bei Fehlzeiten und betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM)

- Fehlzeiten von Arbeitnehmer/-innen und Reaktionsmöglichkeiten des Arbeitgebers
- Inhalt und Anwendung der gesetzlichen Regelung des BEM (§ 167 SGB IX)
- Rechtliche Rahmenbedingungen, betriebliche Regelungen, Rechtsprechungsüberblick
- Rechtsfolgen des durchgeführten und unterlassenen BEM, insb. personenbedingte Kündigung
- BEM-Akteure: Verantwortungen, Rechte, Pflichten
- BEM in der Praxis: Fragen und Fallbeispiele der Teilnehmer/-innen
- BEM, seine Fallstricke und mögliche Erfolgskriterien

Zielgruppe: Hauptamts- und Personalleiter/-innen, Personalsachbearbeiter/-innen, Betriebs- und Personalratsmitglieder aus dem öffentlichen Dienst

Dozierende/-r: Stephan Durst, Dipl.-Psychologe, Mitglied der Geschäftsleitung BFW Schömberg gGmbH
Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1270SP	21.04.2027	Präsenz	Stuttgart	298,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Pflegezeit und Familienpflegezeit für Tarifbeschäftigte - kompakt

- Geltungsbereich des PflegeZG, FPfZG
- Freistellung bei Kurz- und Langzeitpflege
- Inanspruchnahme der kurzzeitigen Arbeitsverhinderung, Pflegezeit, Familienpflegezeit
- Abkürzung, Verlängerung
- Pflegeunterstützungsgeld, Gewährung eines Darlehens
- Kündigungsschutz der Beschäftigten

Zielgruppe: Die Veranstaltung eignet sich insbesondere für Mitarbeiter/-innen in der Personalverwaltung des öffentlichen Dienstes, die mit der Thematik befasst sind und sich einen Überblick über die gesetzlichen und tariflichen Rahmenbedingungen verschaffen wollen.

Dozierende/-r: Markus Bergauer, Leiter der Hauptverwaltung in einer Kommunalverwaltung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1286SD	22.11.2027	Online	Digital	191,00 EUR	

Besondere Beschäftigungsformen und arbeitsrechtliche Maßnahmen

Praxiswissen TVöD/TV-L: Befristung, Weiterbeschäftigung von Rentner/-innen und Arbeit auf Abruf

- Befristung des Beschäftigungsverhältnisses
- Tarifliche Besonderheit der Befristung § 30 TVöD/TV-L
- Differenzierung der Zweck-/Zeitbefristung, Überblick zu den unterschiedlichen Befristungsgründen
- Verlängerungsmöglichkeiten der Befristung
- Formvorschriften bei Abschluss des Vertrages, aktuelle Rechtsprechung
- Erleichterte Befristung älterer Beschäftigungsloser, Verlängerung über die Regelaltersgrenze hinaus
- Weiterbeschäftigung von Rentner/-innen, „Hinausschiebensvereinbarung“ nach § 41 Abs. 1 SGB VI
- Arbeit auf Abruf, Gestaltungsmöglichkeiten öffentlicher Arbeitgeber, Vorgaben der Vertragsgestaltung
- Vorgehen bei Urlaub/Krankheit

Zielgruppe: Hauptamts- und Personalleiter/-innen, Personalsachbearbeiter/-innen, Betriebs- und Personalratsmitglieder aus dem öffentlichen Dienst

Dozierende/-r: Christian Wäldele, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner der WSW-Kanzlei

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1293SP	23.09.2027	Präsenz	Stuttgart	293,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

KURZ-WEBINAR: Arbeitsverhältnisse jenseits der Regelaltersgrenze - Rechtsfragen und Gestaltungsmöglichkeiten zu Vertrag, Durchführung und Beendigung

- Allgemeine Regelungen zum Renteneintritt
- Grenzen der Weiterbeschäftigung nach Renteneintritt
- Die „Hinausschiebensvereinbarung“ in der praktischen Anwendung
- Weitere Beschäftigungsmöglichkeiten, insb. (erstmalige) Befristung und geringfügige Beschäftigung
- Weitere Lockerungen
- Handlungsempfehlungen: Individuelle Gestaltungen

Zielgruppe: Die Veranstaltung richtet sich an Personalverantwortliche und Führungskräfte, die sich mit der Thematik der Beschäftigung älterer Arbeitnehmer/-innen auseinandersetzen.

Dozierende/-r: Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1295SD	11.10.2027	Online	Digital	149,00 EUR	

Kündigung von Arbeitsverhältnissen - Grundlagen zu Abmahnung, Kündigung, Beteiligung Personalrat

- Überblick über die Kündigungsarten
- Ordentliche und außerordentliche Kündigung
- Änderungskündigung und Beendigungskündigung
- Abmahnung und verhaltensbedingte Kündigung
- Personenbedingte Kündigung sowie betriebsbedingte Kündigung (Überblick)
- Beteiligung der Personalvertretung im Kündigungsverfahren
- Kündigungsschutz

Zielgruppe: Die Veranstaltung wendet sich an alle Mitarbeiter/-innen in der öffentlichen Verwaltung, die mit der Beendigung von Arbeitsverhältnissen durch Kündigung befasst sind und sich einen Überblick zu den arbeitsrechtlichen Bedingungen verschaffen wollen (z.B. Hauptamts- und Personalleiter/-innen, Personalsachbearbeiter/-innen, Betriebs- und Personalratsmitglieder).

Dozierende/-r: Dr. Christian Gohm, Vorsitzender Richter am Landesarbeitsgericht Baden-Württemberg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1298SH	21.10.2027	Hybrid	Stuttgart	293,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

KURZ-WEBINAR: Abmahnung

- Notwendiger Inhalt einer Abmahnung
- Abgrenzung zur Ermahnung
- Rechtssichere Formulierung und typische Stolpersteine
- Funktion, Erforderlichkeit, Verhältnis zur Kündigung, Fristen
- Wer ist abmahnungsberechtigt?
- Beteiligung des Personalrats
- Prozessuales, insbesondere Gegenrechte der Arbeitnehmer/-innen

Zielgruppe: Das Webinar wendet sich an alle Mitarbeiter/-innen in der öffentlichen Verwaltung (Hauptamts- und Personalleiter/-innen, Personalsachbearbeiter/-innen, Betriebs- und Personalratsmitglieder), die mit Abmahnungen befasst sind und sich einen Überblick zu den arbeitsrechtlichen Bedingungen verschaffen wollen.

Dozierende/-r: Dr. Christian Gohm, Vorsitzender Richter am Landesarbeitsgericht Baden-Württemberg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1292SD	21.04.2027	Online	Digital	149,00 EUR	

NEU KURZ-WEBINAR: Verhaltensbedingte Kündigung

- Voraussetzungen der verhaltensbedingten Kündigung
- Typische Pflichtverletzungen im Arbeitsverhältnis
- Zusammenspiel von Abmahnung und Kündigung
- Interessenabwägung und Verhältnismäßigkeit
- Typische Fehlerquellen und Risiken
- Aktuelle Rechtsprechung
- Fallbeispiele aus der Praxis

Zielgruppe: Personalverantwortliche und Führungskräfte aus dem öffentlichen Dienst, insbesondere Beschäftigte aus Personal- und Hauptämtern, Personalsachbearbeiter/-innen, Personalratsmitglieder sowie alle Personen, die mit arbeitsrechtlichen Konfliktfällen befasst sind.

Dozierende/-r: Dr. Christian Gohm, Vorsitzender Richter am Landesarbeitsgericht Baden-Württemberg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2104SD	10.06.2027	Online	Digital	149,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

KURZ-WEBINAR: Krankheitsbedingte Kündigung

- Negative Gesundheitsprognose: Wann ist diese indiziert?
- Fallgruppen der krankheitsbedingten Kündigung
- Beeinträchtigung dienstlicher/betrieblicher Interessen
- Interessenabwägung: Welche Aspekte sind einzustellen?
- Betriebliches Eingliederungsmanagement: Einleitung, Durchführung, Auswirkungen
- Gerichtliche Überprüfung einer krankheitsbedingten Kündigung

Zielgruppe: Diese Veranstaltung wendet sich an alle Mitarbeiter/-innen in der öffentlichen Verwaltung (z.B. Hauptamts- und Personalleiter/-innen, Personalsachbearbeiter/-innen, Betriebs- und Personalratsmitglieder), die mit krankheitsbedingten Kündigungen befasst sind und sich einen Überblick zu den arbeitsrechtlichen Bedingungen verschaffen wollen.

Dozierende/-r: Dr. Christian Gohm, Vorsitzender Richter am Landesarbeitsgericht Baden-Württemberg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1346SD	14.07.2027	Online	Digital	149,00 EUR	

NEU KURZ-WEBINAR: Kündigungsschutzverfahren - Risiken erkennen und rechtssicher handeln

- Ablauf einer Kündigungsschutzklage
- Vorbereitung und Ablauf des gerichtlichen Verfahrens
- Darlegungs- und Beweislast im Kündigungsschutzprozess
- Typische Argumentationslinien vor Gericht
- Bedeutung und Anforderungen an die Dokumentation
- Häufige Fehlerquellen im Vorfeld der Kündigung
- Vergleichsstrategien und praktische Handlungsmöglichkeiten
- Aktuelle Rechtsprechung, Fallbeispiele aus der Praxis

Zielgruppe: Personalverantwortliche und Führungskräfte aus dem öffentlichen Dienst, insbesondere Beschäftigte aus Personal- und Hauptämtern, Personalsachbearbeiter/-innen, Personalratsmitglieder sowie alle Personen, die mit kündigungsrechtlichen Fragestellungen und arbeitsgerichtlichen Verfahren befasst sind.

Dozierende/-r: Dr. Christian Gohm, Vorsitzender Richter am Landesarbeitsgericht Baden-Württemberg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2105SD	06.10.2027	Online	Digital	149,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

NEU KURZ-WEBINAR: Trennung ohne Kündigung - Aufhebungsverträge rechtssicher gestalten

- Unterschied zwischen Kündigung und Aufhebungsvertrag
- Typische Einsatzsituationen, Chancen und Grenzen einvernehmlicher Lösungen
- Formvorschriften und Wirksamkeitsvoraussetzungen von Aufhebungsverträgen
- Besonderheiten im öffentlichen Dienst, Beteiligungsrechte und Verfahrensfragen
- Regelung des Beendigungszeitpunkts und Freistellungsmöglichkeiten
- Abfindungsregelungen, Zeugnisvereinbarungen, weitere Vertragsbestandteile
- Anfechtung, Drucksituationen und Umgehung besonderer Schutzrechte
- Risiken fehlerhafter Vertragsgestaltung und Beratungsaspekte

Zielgruppe: Personalverantwortliche und Führungskräfte aus dem öffentlichen Dienst, insbesondere Beschäftigte aus Personal- und Hauptämtern, Personalsachbearbeiter/-innen, Personalratsmitglieder sowie alle Personen, die mit der Beendigung von Arbeitsverhältnissen und arbeitsrechtlichen Konfliktfällen befasst sind.

Dozierende/-r: Dr. Christian Gohm, Vorsitzender Richter am Landesarbeitsgericht Baden-Württemberg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2106SD	19.11.2027	Online	Digital	149,00 EUR	

Dokumentation und Sanktionierung von Fehlverhalten

- Kategorien von Fehlverhalten
- Reaktionsmöglichkeiten des Arbeitgebers, u.a. Ermahnung, Abmahnung
- Kündigung, Aufhebungsvertrag
- Führung der Personalakte und Dokumentation, Zeugnisrecht
- Brennpunkte und aktuelle Rechtsprechung

Zielgruppe: Die Veranstaltung wendet sich an alle Leiter/-innen und Mitarbeiter/-innen in der öffentlichen Verwaltung, die fachlich mit der Thematik befasst sind, sowie an Personalratsmitglieder.

Dozierende/-r: Kathrin Wessels, Stadtrechtsdirektorin, Rechtsamt der Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1278SP	07.12.2027	Präsenz	Stuttgart	293,00 EUR	



PERSONALWESEN

BESOLDUNG UND ENTGELT

Besoldung und beamtenrechtliche Leistungen

Grundlagen der Besoldung von Beamtinnen und Beamten in Baden-Württemberg

- Rechtliche Grundlagen der Besoldung
- Anspruch auf Besoldung, Zahlung der Besoldung
- Dienstbezüge der Beamtinnen und Beamten
- Grundgehalt mit Erfahrungszeiten, Familienzuschläge, Zulagen
- Sonstige Bezüge der Beamtinnen und Beamten
- Rückforderung von Bezügen
- Rechtsschutzmöglichkeiten der Beamtinnen und Beamten

Zielgruppe: Personalverantwortliche, Personalratsmitglieder sowie Mitarbeiter/-innen aus dem öffentlichen Dienst, die mit der Beamtenbesoldung fachlich befasst sind

Dozierende/-r: Prof. Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1340SD	18.03.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

Familienzuschläge für Beamtinnen und Beamte in Sonderfällen

- Rechtliche Grundlagen des Familienzuschlags
- Ehebezogener Teil des Familienzuschlags
- Aufnahme in den Haushalt
- Kinderbezogener Teil des Familienzuschlags
- Auswirkungen von Teilzeitbeschäftigung
- Konkurrenzkonstellationen
- Familienergänzungszuschlag
- Beginn und Ende des Anspruchs
- Fallbeispiele und Fragen der Teilnehmer/-innen

Zielgruppe: Personalverantwortliche, Personalratsmitglieder sowie Mitarbeiter/-innen aus dem öffentlichen Dienst, die mit der Beamtenbesoldung fachlich befasst sind

Dozierende/-r: Prof. Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1316SH	19.04.2027	Hybrid	Stuttgart	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Die Berechnung der Erfahrungszeit für Beamtinnen und Beamte in Baden-Württemberg

- Rechtliche Grundlagen der Erfahrungszeit
- Berücksichtigungsfähige Zeiten
- Überleitung bei vorhandenen Beamtinnen und Beamten
- Neufestsetzung des Besoldungsdienstalters
- Berechnung der Erfahrungszeit
- Rechtsschutz gegen Festsetzung des Beginns des Aufsteigens in den Stufen
- Fallbeispiele und Fragen der Teilnehmer/-innen

Zielgruppe: Mitarbeiter/-innen aus Personalverwaltungsstellen und Bezügeabrechnungsstellen der Städte und Gemeinden in Baden-Württemberg

Dozierende/-r: Prof. Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1313SD	13.07.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

Jubiläumsgeld für Tarifbeschäftigte

- Rechtliche Grundlagen des Jubiläumsgeldes bei Tarifbeschäftigten
- Ermittlung des Anspruchs
- Beschäftigungszeit nach § 34 Abs. 3 TVöD/TV-L
- Berechnung der Beschäftigungszeit
- Fallbeispiele und Fragen der Teilnehmer/-innen

Zielgruppe: Mitarbeiter/-innen aus Personalverwaltungsstellen und Bezügeabrechnungsstellen der Städte, Gemeinden und Landkreise sowie der Landesverwaltungen

Dozierende/-r: Prof. Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2424SD	01.07.2027	Online	Digital	186,00 EUR	



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Tarifrecht und Entgeltsysteme

Ausgewählte Probleme zum Entgeltsystem des TVöD und TV-L

- Das Entgeltsystem des TVöD/TV-L: Entgelttabellen, Aufstiege innerhalb der Stufen
- Systematik der Stufenlaufzeit und deren Besonderheiten
- Leistungsabhängige Aufstiege in den Entwicklungsstufen, individuelle Zwischen-/Endstufen
- Praktische Anwendung der Arbeitsmarkt- und Fachkräftezulage im TVöD
- Vorgehen bei Neueinstellungen
- Unterbrechung der Stufenlaufzeit, Stufenzuordnung bei Höher- und Herabgruppierung
- Jahressonderzahlung, Besitzstandszulagen übergeleiteter Beschäftigter
- Zulagen und Zuschläge, Vergütung von Rufbereitschaft
- (Persönliche) Zulage bei vorübergehender Ausübung höherwertiger Tätigkeiten

Zielgruppe: Beschäftigte mit Personalverantwortung, Personal- und Entgeltabrechner/-innen, Personalratsmitglieder aus dem öffentlichen Dienst; die Veranstaltung richtet sich nicht an Krankenhäuser und Pflegeeinrichtungen

Dozierende/-r: Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1178SD	28.10.2027	Online	Digital	293,00 EUR	

NEU KURZ-WEBINAR: Zusätzliche Freistellungsansprüche im TVöD rechtssicher umsetzen - Regenerations- und Umwandlungstage (im SuE-Bereich) sowie Tauschtage

- Unterschiede zwischen Regenerations-, Umwandlungs- und Tauschtagen
- Anspruchsvoraussetzungen und Stichtagsregelungen
- Auswirkung von Beschäftigungsumfang, Verteilung der Arbeitszeit
- Zusammenhang mit weiteren laufenden Entgeltbestandteilen (z.B. SuE-Zulage)
- Übertragung und Verfall von Regenerations- bzw. Umwandlungstagen
- Geltendmachung und Berechnung des Wertes der Tauschtage (neu seit 01.01.2026)
- Inanspruchnahme und Verfall der Tauschtage, Ausgleichsanspruch
- Beispiele aus der Praxis, Fragen der Teilnehmer/-innen

Zielgruppe: Mitarbeiter/-innen des Haupt-/Personalamtes, die mit der Sachbearbeitung und/oder Entgeltabrechnung nach TVöD betraut sind. Bei den Tauschtagen soll der Brutto-/Netto-Betrag bei Nachfragen bzw. Testabrechnungen nachvollziehbar sein und die Beschäftigten können auf die Vor- und Nachteile der zusätzlichen freien Tage hingewiesen werden.

Dozierende/-r: Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2151SD	23.02.2027	Online	Digital	152,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Die Entgeltabrechnung nach TVöD - (k)ein Buch mit sieben Siegeln - Ein Überblick für Personalsachbearbeiter/-innen

- Überblick über alle abrechnungsrelevanten Grundlagen
- Auswirkungen von Fehlzeiten auf Beschäftigungszeiten und Stufenlaufzeiten
- Höher- und Herabgruppierungen
- Anspruchsvoraussetzungen und Berechnung einer persönlichen Zulage
- Besitzstände nach TVÜ-VKA
- Neuerungen aus der Tarifrunde 2025-2027
- Tauschtage: Beantragung, Berechnung und Einbringung
- Variable Entgeltbestandteile, Rufbereitschaft
- Krankenbezüge: Entgeltfortzahlung, Krankengeldzuschuss, Auswirkungen
- Anspruch und Bezahlung der Jahressonderzahlung
- Aktuelle Rechtsprechung

Zielgruppe: Personalsachbearbeiter/-innen, aber auch Führungskräfte, Personal- bzw. Betriebsratsmitglieder und Beschäftigte des Rechnungsprüfungsamtes aus dem öffentlichen Dienst, die einen Überblick über die Aufgaben der Entgeltabrechnung nach TVöD benötigen bzw. erhalten wollen

Dozierende/-r: Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1350SD	21.09.2027	Online	Digital	293,00 EUR	

Kompakte Einführung in das Arbeits- und Tarifrecht (TVöD) - Für Entgeltabrechner/-innen

- Die Einbindung des TVöD in das allgemeine Arbeits- und Tarifrecht
- Übersicht über den TVöD, Geltungsbereich
- Begründung und Beendigung des Arbeitsverhältnisses nach dem TVöD
- Voll- oder Teilzeitbeschäftigung, befristete Arbeitsverhältnisse
- Arbeitszeit, Störungen im Arbeitsverhältnis, Arbeitsunfähigkeit, Urlaub
- Überblick über die Eingruppierung, u.a. Eingruppierung bei Neueinstellung, Stufenregelungen
- Überblick über besondere Zahlungen, u.a. Jahressonderzahlung, Zulagen, Zuschläge
- Bedeutende Vorschriften aus anderen Rechtsgebieten (u.a. Mutterschutz-, Schwerbehindertenrecht)
- Rechtsänderungen, Fallbeispiele und Rechtsprechung

Zielgruppe: Die Veranstaltung richtet sich an Entgeltabrechner/-innen aus dem öffentlichen Dienst, die die Grundzüge des Arbeits- und Tarifrechts (Hintergründe) kennen lernen bzw. vertiefen wollen.

Dozierende/-r: Prof. Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1170SH	17. - 18.02.2027	Hybrid	Stuttgart	576,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Entgeltabrechnung, Entgeltfortzahlung, Sozialversicherungsrecht und Steuern

Grundlagen der Gehaltsabrechnung I (TVöD)

- Überblick über alle abrechnungsrelevanten Regelungen aus TVöD-VKA und TVÜ-VKA
- Berechnung der Grund- und Entwicklungsstufen sowie der individuellen Endstufen
- Entgelttabellen: A-, S- und P-Gruppen, Stufenzuordnung bei Neueinstellungen
- Stufenlaufzeiten und Auswirkungen von Fehlzeiten, Arbeitsmarkt- und Fachkräftezulagen
- Höhergruppierungen und Herabgruppierungen, persönliche Zulage, Besitzstände
- Teilzeitbeschäftigung, Teilmonatsberechnung, Zeiten ohne Anspruch auf Entgelt
- Sonstige Zahlungen, abweichende Regelungen im Sozial- und Erziehungsdienst
- Welche Entgeltbestandteile werden dynamisiert und welche bleiben statisch?
- Aktuelle Tarifrunde, aktuelle Rechtsprechung

Zielgruppe: Neue Mitarbeiter/-innen des Haupt- und Personalamtes, die mit der Entgeltabrechnung nach TVöD-VKA betraut sind (Bezügerechnerinnen und Bezügerechner) und Führungskräfte aus dem kommunalen öffentlichen Dienst, die einen Überblick über die Aufgaben der Entgeltabrechnung benötigen, z.B. Geschäftsleitung, Rechnungsprüfungsamt

Dozierende/-r: Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1319SH	09. - 10.03.2027	Hybrid	Stuttgart	576,00 EUR	
2027-1320SH	09. - 10.06.2027	Hybrid	Stuttgart	576,00 EUR	

Grundlagen der Gehaltsabrechnung II (TVöD)

- Entgelt für Überstunden und Mehrarbeit mit und ohne Dienstplan, Ausgleichszeiträume
- Zeitzuschläge, Rufbereitschaft, Möglichkeit der Pauschalierung
- Durchschnittsberechnung nach § 21 TVöD-VKA, laufende Besitzstands- und Funktionszulagen
- Entgeltfortzahlung und Krankengeldzuschuss mit Fristenberechnung, Höchstbezugsfristen
- Rückforderung von überzahlten Entgelten bei rückwirkender Rentengewährung
- Meldungen zur Sozialversicherung und Zusatzversorgungskasse, aktuelle Rechtsprechung

Zielgruppe: Neue Mitarbeiter/-innen des Haupt- und Personalamtes, die mit der Entgeltabrechnung nach TVöD-VKA betraut sind (Bezügerechnerinnen und Bezügerechner) und Führungskräfte aus dem kommunalen öffentlichen Dienst, die einen Überblick über die Aufgaben der Entgeltabrechnung benötigen, z.B. Geschäftsleitung, Rechnungsprüfungsamt

Dozierende/-r: Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1335SH	07. - 08.04.2027	Hybrid	Stuttgart	576,00 EUR	
2027-1334SH	06. - 07.07.2027	Hybrid	Stuttgart	576,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Grundlagen der Gehaltsabrechnung III
- Geringfügige Beschäftigungen und Übergangsbereich

- Geringfügig entlohnte Beschäftigungen, Pauschalbeiträge für Minijobs, kurzfristige Beschäftigungen
- Berechnungen und Beiträge innerhalb des Übergangsbereichs bei voller SV-Pflicht
- Schätzung und Berechnung des Entgelts innerhalb eines Kalenderjahres bzw. Zeitjahres
- Zusammenrechnung einer Beschäftigung mit weiteren Haupt- oder Nebenbeschäftigungen
- Mehrere Tätigkeiten für einen Arbeitgeber möglich?
- Befreiungsmöglichkeiten RV-Pflicht, steuerrechtliche Bedingungen und (Wahl-)Möglichkeiten
- Aufzeichnungspflichten für den Arbeitgeber, Mitwirkungspflichten der Beschäftigten
- Arbeitsrechtlicher Rahmen und tarifliche Bezahlung, Flexi-Rente
- Werkstudentinnen und -studenten
- Beispiele mit Berechnungen, aktuelle Richtlinien der Spitzenverbände Sozialversicherung

Zielgruppe: Neue Mitarbeiter/-innen des Haupt- und Personalamtes, die mit der Entgeltabrechnung nach TVöD-VKA betraut sind (Bezügerechnerinnen und Bezügerechner) und Führungskräfte aus dem kommunalen öffentlichen Dienst, die einen Überblick über die Aufgaben der Entgeltabrechnung benötigen, Verträge gestalten bzw. Grundsatzentscheidungen treffen (z.B. Geschäftsleitung, Rechnungsprüfungsamt)

Dozierende/-r: Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1326SH	27.04.2027	Hybrid	Stuttgart	293,00 EUR	
2027-1325SH	16.09.2027	Hybrid	Stuttgart	293,00 EUR	



Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.
Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Geringfügige Beschäftigungen: Minijobs und kurzfristige Jobs

- Geringfügig entlohnte Beschäftigungen, kurzfristige Beschäftigungen
- Pauschalbeiträge für Mini-Jobs
- Prognosen für das laufende bzw. nächste Kalenderjahr
- Zeitliche und entgeltliche Grenzen, Rahmenarbeitsvertrag
- Zusammenrechnung mit weiteren Beschäftigungsverhältnissen
- Steuerrechtliche Bedingungen und (Wahl-)Möglichkeiten
- Geltungsbereich TVöD und TV-L, Zusatzversorgungspflicht/-freiheit
- Aktuelle Neuerungen im Sozialversicherungs- und Steuerrecht
- Beispiele aus der Praxis

Zielgruppe: Neue Beschäftigte des Haupt-/Personalamtes, die für die Entgeltabrechnung zuständig sind sowie Führungskräfte (z.B. Geschäftsleitung, Rechnungsprüfungsamt) aus dem öffentlichen Dienst, die einen kompakten Überblick über die Möglichkeiten von geringfügigen Beschäftigungen benötigen, um die zeitlichen und entgeltlichen Grenzen kennen zu lernen

Dozierende/-r: Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1339SD	01.12.2027	Online	Digital	186,00 EUR	

Das 1 x 1 der Entgeltabrechnung (TVöD) - eine kompakte Einführung

- Berechnung der Grund- und Entwicklungsstufen sowie der individuellen Endstufen
- Neueinstellungen (anrechenbare Vorzeiten)
- Stufenlaufzeiten, Höhergruppierungen und Herabgruppierungen
- Besitzstände, Weitergeltung von Regelungen aus BAT und BMT-G (Funktionszulagen)
- Teilzeitbeschäftigung, Teilmonatsberechnungen, Zeiten ohne Anspruch auf Entgelt
- Grundzüge der Jahressonderzahlung
- Entgelt im Krankheitsfall: Entgeltfortzahlung und Krankengeldzuschuss
- Zulagen und Zuschläge
- Tauschtage: Voraussetzungen und Berechnung des Abzugsbetrags
- Grundzüge der neuen Entgeltordnung

Zielgruppe: Neue Mitarbeiter/-innen des Haupt-/Personalamtes, die mit der Entgeltberechnung nach TVöD betraut sind (Bezügerechner/-innen) und weitere Personen aus dem öffentlichen Dienst, die einen Überblick über die Aufgaben der Gehaltsstelle benötigen, z.B. aus dem Rechnungsprüfungsamt

Dozierende/-r: Markus Bergauer, Leiter der Hauptverwaltung in einer Kommunalverwaltung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1324SH	26. - 27.10.2027	Hybrid	Stuttgart	576,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Aktuelle Fragen und Entwicklungen zur Gehaltsabrechnung (TVöD)

- Aktuelle Themen und rechtliche Entwicklungen in der Gehaltsabrechnung (TVöD)
- Neues aus dem Lohnsteuer- und Sozialversicherungsrecht
- Neue Rechtsprechung
- Aktuelle Tarifrunde
- Fragen der Teilnehmer/-innen, Erfahrungsaustausch

Zielgruppe: Erfahrene Beschäftigte und Führungskräfte der Personalabteilung, die mit Aufgaben der Entgeltberechnungen von Beschäftigen nach TVöD-VKA betraut sind

Dozierende/-r: Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-2691SD	22.04.2027	Online	Digital	186,00 EUR	

Festsetzung der Beschäftigungszeit nach TVöD/TV-L - Inklusive Berechnung der Vorzeiten nach BAT

- Grundvoraussetzungen
- Beschäftigungszeit nach TVöD/TV-L sowie Vorzeiten nach BAT berechnen
- Anrechenbare Zeiten
- Besonderheiten im Zusammenhang mit der Pflegezeit, Sonderurlaub, Elternzeit, Wehrdienst etc.
- Welche Zeiten unterbrechen die Beschäftigungszeit bzw. sind unschädlich?
- Folgen bei Arbeitgeberwechsel
- Besitzstandsregelungen
- Beschäftigungszeit nachweisen und festsetzen
- Übungsfälle

Zielgruppe: Personalsachbearbeiter/-innen und Mitglieder der Personalvertretung aus dem öffentlichen Dienst

Dozierende/-r: Markus Bergauer, Leiter der Hauptverwaltung in einer Kommunalverwaltung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1304SH	15.04.2027	Hybrid	Stuttgart	293,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Krankenbezüge: Entgeltfortzahlung und Krankengeldzuschuss nach TVöD und TV-L

- Entgeltfortzahlung nach TVöD-VKA, TVöD-Bund und TV-L
- Bestimmungen des Entgeltfortzahlungsgesetzes, Fristenberechnung nach BGB
- Zuschuss des Arbeitgebers zu Kranken-, Verletzten- und Übergangsgeld
- Höchstbezugsfristen des Krankengeldzuschusses im Kalenderjahr und pro Krankheit
- Wiederholungserkrankungen
- Auswirkungen der festgesetzten Beschäftigungszeit, Rückforderung
- Durchschnittsberechnung nach § 21 TVöD und TV-L, Nachweispflichten
- Auswirkungen auf den Erholungsurlaub, Arbeitsunfähigkeit und Freizeitausgleich, Überstundenabbau
- Auswirkungen auf Jahressonderzahlung, sonstige tarifliche Einmalzahlungen sowie auf Meldungen zur Sozialversicherung und Zusatzversorgung

Zielgruppe: Beschäftigte der Personalabteilungen aus dem öffentlichen Dienst (Sachbearbeitung sowie Entgeltabrechnung), die täglich mit Aufgaben zur Arbeitsunfähigkeit von Beschäftigten zu tun haben: Fristenberechnung, Entgeltzahlung, Regelungen des Entgeltzahlungsgesetzes, die sich auf den TVöD oder TV-L auswirken

Dozierende/-r: Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1177SD	02.06.2027	Online	Digital	186,00 EUR	

Entgelt im Krankheitsfall (TVöD) - Workshop

- Grundsätze zur Entgeltfortzahlung nach dem EFZG und dem TVöD
- Entstehen des Anspruchs, Fragen der Kausalität
- Wiederholungserkrankungen, Ausnahmeregelungen
- Fristenberechnungen, Entgeltfortzahlung und Krankengeldzuschuss
- Durchschnittsberechnung nach § 21 TVöD
- Berechnung des Krankengeldzuschusses
- Höchstbezugsfristen des Krankengeldzuschusses pro Kalenderjahr und pro Erkrankung
- Melde- und Nachweispflichten der Beschäftigten, Auslandserkrankung
- Anspruchsübergang bei Dritthaftung, Fragen der Teilnehmer/-innen

Zielgruppe: Mitarbeiter/-innen von Haupt- und Personalämtern aus dem öffentlichen Dienst, die mit Aufgaben der Entgeltabrechnung nach dem TVöD betraut sind

Dozierende/-r: Markus Bergauer, Leiter der Hauptverwaltung in einer Kommunalverwaltung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1336SH	23.11.2027	Hybrid	Stuttgart	293,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Zulagen und Zuschläge (TVöD) - Workshop

- Zeitzuschläge
- Überstunden der Vollbeschäftigten
- Mehrarbeit bei Teilzeitkräften
- Konkurrenzen von Zeitzuschlägen
- Rufbereitschaft
- Persönliche Zulagen für höherwertige Tätigkeiten
- Erschwerniszuschläge (Überblick)
- Möglichkeiten der Pauschalierung, Ausgleichszeiträume
- Durchschnittsberechnung nach § 21 TVöD
- Besitzstände aus BAT und BMT-G, z.B. Funktionszulagen
- Erhöhungsstunden

Zielgruppe: Erfahrene Mitarbeiter/-innen aus dem öffentlichen Dienst, die für die Entgeltberechnung (TVöD) zuständig sind bzw. dazu Auskunft geben

Dozierende/-r: Markus Bergauer, Leiter der Hauptverwaltung in einer Kommunalverwaltung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1337SH	25.10.2027	Hybrid	Stuttgart	293,00 EUR	

NEU Gewährung von Erschwerniszuschlägen an Beschäftigte nach TVöD-VKA

- Darstellung der tariflichen Regelungen
- Erschwernisse und Verkehrsgefahren
- Veränderungen in der betrieblichen Praxis
- Anwendung des Erschwerniszuschlagskatalogs

Zielgruppe: Mitarbeiter/-innen aus Personalverwaltung und Entgeltabrechnung kommunaler Arbeitgeber und Betriebe sowie Personalverantwortliche, die mit der Anwendung und Abrechnung von Erschwerniszuschlägen nach dem TVöD-VKA befasst sind

Dozierende/-r: Wolfgang Bohnert, langjährig stv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung i.R., GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-3049SD	14.06.2027	Online	Digital	196,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Rufbereitschaft und Winterdienst - Anordnung, Bezahlung, Arbeitszeitgesetz

- Tarifkonforme und bedarfsgerechte Organisation am Beispiel des Winterdienstes
- Planung im Einklang mit dem Arbeitszeitgesetz und zulässige Abweichungen
- Kurzfristige Anordnungen
- Geplante Arbeit, geteilte Dienste
- Vor- und nachgezogene Dienste
- Schichtarbeit mit evtl. Zusatzurlaubstagen
- Rufbereitschaft (Bereithaltung, Arbeitseinsatz, Zeitzuschläge)
- Regelungen des Arbeitszeitgesetzes
- Beispiel für eine Dienst- und Betriebsvereinbarung
- Beispiele aus der Praxis, Fragen der Teilnehmer/-innen

Zielgruppe: Führungskräfte, Beschäftigte aus der Praxis (z.B. Bauhofleiter/-innen) und Beschäftigte des Haupt-/Personalamtes, die mit der Planung und Organisation von außergewöhnlichen Arbeitszeiten betraut sind

Dozierende/-r: Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1303SD	08.10.2027	Online	Digital	186,00 EUR	

KURZ-WEBINAR: Mutterschutz und Elternzeit - Update für erfahrene Praktiker/-innen

- Beschäftigungsverbote, Schutzfristen, Kündigungsschutz
- Arbeitsentgelt/Dienstbezüge bei Beschäftigungsverboten
- Mutterschaftsgeld
- Berechnung des Zuschusses zum Mutterschaftsgeld
- Erstattung durch SV-Träger, Entgeltänderungen und unständige Bezüge
- Elternzeit (Antrag, Fristen usw.)
- Teilzeit während der Elternzeit
- Aktuelle Rechtsprechung

Zielgruppe: Personalsachbearbeiter/-innen, Mitarbeiter/-innen in der Lohn- und Gehaltsabrechnung nach TVöD/TV-L (Festsetzung des Zuschusses zum Mutterschaftsgeld, entgeltrechtliche Fragen während der Elternzeit) und Personalratsmitglieder aus dem öffentlichen Dienst

Dozierende/-r: Wolfgang Bohnert, langjährig stv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung i.R., GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1306SD	07.06.2027	Online	Digital	156,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Mutterschutz und Elternzeit
- Status- und entgeltrechtliche Fragen bei Beamten und Tarifbeschäftigten (TVöD/TV-L)

- Einführung in das Mutterschutz-/Bundeselterngeld- und Elternzeitgesetz
- Beschäftigungsverbote, Schutzfristen, Erhaltung von Rechten, Kündigungsschutz
- Arbeitsentgelt/Dienstbezüge bei Beschäftigungsverboten, Mutterschaftsgeld und Zuschuss
- Erstattung durch SV-Träger, Entgeltänderungen, unständige Bezüge, Sonderfälle bei der Berechnung
- Elternzeit, Teilzeit während der Elternzeit, aktuelle Rechtsprechung
- Jahressonderzahlung, Zulagen, Zuschläge, Durchschnittsberechnungen nach § 21 TVöD/TV-L
- Stufenlaufzeit, Herabgruppierung bei Änderung der Wochenarbeitszeit
- Meldungen zur Sozialversicherung und Zusatzversorgung, Fragen der Teilnehmer/-innen

Zielgruppe: Personalsachbearbeiter/-innen, Mitarbeiter/-innen in der Lohn- und Gehaltsabrechnung nach TVöD/TV-L (Festsetzung des Zuschusses zum Mutterschaftsgeld, entgeltrechtliche Fragen während der Elternzeit) und Personalratsmitglieder aus dem öffentlichen Dienst

Dozierende/-r: Wolfgang Bohnert, langjährig stv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung i.R., GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1308SH	14.10.2027	Hybrid	Stuttgart	288,00 EUR	

Fremdpersonaleinsatz im öffentlichen Dienst - Scheinselbständigkeit erkennen und vermeiden

- Statusfeststellungsverfahren im Rahmen einer Betriebsprüfung durch den Prüfdienst der DRV
- Maßgebliche Abgrenzungskriterien im Gesetz und durch die Rechtsprechung
- Vermeintliche Indizien einer Selbständigkeit
- Rechtliche und finanzielle Konsequenzen einer Fehlbeurteilung
- Statusfeststellungsverfahren der Clearingstelle
- Aktueller Sachstand versicherungsrechtlicher Beurteilungen von Lehrern und Dozenten (Herrenbergurteil)
- Rentenversicherungspflicht trotz Selbständigkeit

Zielgruppe: Die Veranstaltung richtet sich an alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die mit dieser Abgrenzungsfrage zu tun haben, z.B. Personalleiter/-innen, Personalsachbearbeiter/-innen, Führungskräfte und interessierte Personalratsmitglieder.

Dozierende/-r: Jürgen Mehl, Diplom-Verwaltungswirt (FH), Deutsche Rentenversicherung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1332SD	14.04.2027	Online	Digital	196,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Aktuelles zu Lohnsteuerabzug und Sozialversicherung zum Jahreswechsel

- Aktuelle Entwicklungen, Rechtsprechung
- Gesetzesänderungen im Lohnsteuer- bzw. Einkommensteuerrecht und Sozialversicherungsrecht

Zielgruppe: Sachbearbeiter/-innen in der Entgeltabrechnung sowie alle Interessierten, die ihr Wissen in diesen Bereichen auf den neuesten Stand bringen wollen

Dozierende/-r: Isabelle Hinder, Finanzbeamtin, Finanzamt Stuttgart
Ramona Löser, Deutsche Rentenversicherung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1185SD	03.02.2027	Online	Digital	196,00 EUR	

Steuerabzug vom Arbeitslohn, Sachbezüge und Steuerbefreiungen - aktuelle Entwicklungen

- Aktuelle Entwicklungen, Rechtsprechung, Gesetzesänderungen
- Steuerbefreiungen nach § 3 EStG
- Pauschalierungsmöglichkeiten
- Sachbezüge und Aufmerksamkeiten
- PKW-Überlassung, Elektrofahrzeuge, E-Bikes, Reisekosten
- Betriebsveranstaltungen, Besteuerung von Abfindungen
- Durchführungswege der betrieblichen Altersvorsorge
- Prüfungsmöglichkeiten der Finanzverwaltung, Nacherhebung von Lohnsteuer

Zielgruppe: Sachbearbeiter/-innen in der Entgeltabrechnung des öffentlichen Dienstes

Dozierende/-r: Isabelle Hinder, Finanzbeamtin, Finanzamt Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1323SP	16.11.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Das Abrechnungsverfahren des Arbeitgebers bei Lohnpfändungen, Abtretungen und Aufrechnungen

- Die Stellung des Arbeitgebers im Lohnpfändungsverfahren
- Vorläufiges Zahlungsverbot, u.a. Rechtswirkungen, Handlungspflichten des Arbeitgebers
- Pfändungsverfahren, u.a. Antrag, Zuständigkeit, Rechtsschutzbedürfnis, Durchführung, Zugriffsbereich und Rechtswirkungen der Pfändung, Rechtsstellung der Beteiligten
- Pflichten der Beteiligten, Kostenfragen, Lohnabtretung und Aufrechnung
- Zulässigkeit und Grenzen nach der höchstrichterlichen Rechtsprechung
- Unterhaltspfändung
- Besonderheiten der Lohnpfändung, Lohnabtretung und Aufrechnung in Verbraucherinsolvenzverfahren
- Hinterlegung beim Amtsgericht, Zusammenarbeit mit dem Vollstreckungsgericht
- Behandlung praktischer Fragen und Probleme der Teilnehmer/-innen

Zielgruppe: Mitarbeiter/-innen bei Behörden und Körperschaften, in Betrieben, Lohnbüros und steuerberatenden Unternehmen, die die Lohnabrechnung von Beschäftigten oder Besoldung der Beamten im Zusammenhang mit Pfändungen und Abtretungen bearbeiten

Dozierende/-r: Assessor jur. Peter Rothfuss, Dipl. Jur., Stadtrechtsdirektor a. D.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1300SD	13.12.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

Reisekostenrecht in Baden-Württemberg

Das Trennungsgeldrecht und Grundlagen des Umzugskostenrechts in Baden-Württemberg

- Anspruchsvoraussetzungen für eine Trennungsgeldvergütung
- Trennungsgeldanspruch nach Zusage der Umzugskostenvergütung
- Trennungsgeld beim auswärtigen Verbleiben
- Reisebeihilfe für Heimfahrten
- Trennungsgeld bei täglicher Rückkehr an den Wohnort
- Steuerliche Behandlung von Trennungsgeld
- Anspruchsvoraussetzungen für eine Umzugskostenvergütung
- Erstattungsfähige Kosten nach dem Landesumzugskostengesetz

Zielgruppe: Diese Veranstaltung richtet sich an Sachbearbeitende und Personalverantwortliche, die im Zusammenhang mit dienstlichen Maßnahmen das Trennungsgeld- und Umzugskostenrecht Baden-Württemberg anwenden sowie entsprechende Anträge prüfen, festsetzen oder abrechnen. Sie ist auch für Führungskräfte geeignet, die mit diesen Fragestellungen befasst sind.

Dozierende/-r: Tim Bohner, Dienstreisemanagement, Landesamt für Besoldung und Versorgung Baden-Württemberg, Fellbach

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1318SH	28.09.2027	Hybrid	Stuttgart	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Das Landesreisekostenrecht Baden-Württemberg

- Allgemeines, Begriffsbestimmungen, Formalitäten, Genehmigungsverfahren
- Fahrt- und Flugkostenerstattung
- Wegstreckenentschädigung
- Tagegeldanspruch und Höhe des Tagegeldes
- Übernachtungsgeld
- Erstattung sonstiger Kosten
- Grundlagen Auslandsreisekostenrecht
- Praxisbeispiele, Fragen der Teilnehmer/-innen

Zielgruppe: Die Veranstaltung richtet sich an Sachbearbeiter/-innen, die Abrechnungen nach dem Landesreisekostengesetz Baden-Württemberg (LRKG BW) vornehmen, sowie Interessierte, die sich über die seit 01.01.2022 geltenden Regelungen informieren möchten.

Dozierende/-r: Tim Bohner, Dienstreisemanagement, Landesamt für Besoldung und Versorgung Baden-Württemberg, Fellbach

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1328SH	13.04.2027	Hybrid	Stuttgart	288,00 EUR	
2027-1329SH	10.11.2027	Hybrid	Stuttgart	288,00 EUR	

RTA-BW Anwenderschulung "Reisekostenabrechnung" (PC-Version) - Version 6.27 mit wesentlichen Erweiterungen

- Grundlagen, Hardwareanforderungen
- Datenstrukturen, Bedieneroberfläche und Dialogsteuerung
- Stammdatenpflege
- Erfassen und Bearbeiten von Reisekostenabrechnungen
- Ausdrucke, Mittelüberwachung, Statistiken, Datenübergabe
- Neuerungen in Version 6.27

Zielgruppe: Das Seminar wendet sich an Teilnehmer/-innen, die mit der Reisekostenabrechnung nach dem Landesreisekostengesetz Baden-Württemberg (LRKG BW) befasst sind und durch PC-Unterstützung eine Effizienzsteigerung in diesem Bereich erzielen möchten.

Das Seminar richtet sich insbesondere an Anfänger/-innen. Kenntnisse im LRKG BW werden jedoch vorausgesetzt und in diesem Seminar nicht vermittelt.

Dozierende/-r: Ulrich Volkmer, IT-Trainer für Mitarbeiter/-innen von Kommunal- und Landesverwaltungen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1317SP	06.04.2027	Präsenz	Stuttgart	293,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Stellenplanung, Arbeitsplatzbeschreibung, Stellenbewertung und Eingruppierung (TVöD)

Stellenplanung in Kommunen

- Hintergrund und Bedeutung der Stellenplanung in Verwaltung, Haushalt und Organisation
- Kommunalrechtliche Grundlagen in Baden-Württemberg, haushaltsrechtliche Einbindung
- Dienstrechtliche Grundlagen (TVöD, Tarifautomatik, beamtenrechtliche Planungsaspekte, Laufbahnen, Stellenvorbehalte, Befristungen)
- Zusammenhang mit Personalbedarfsplanung, Personalentwicklung und Stellenbewertung
- Zusammenspiel zwischen Stellenplanung und Personalkostenhochrechnung
- Praxisfragen und Stolpersteine, Austausch und Transfer

Zielgruppe: Mitarbeitende in der Hauptverwaltung und im Personalwesen sowie in der Kämmerei von baden-württembergischen Kommunen, insbesondere Führungs- und Fachkräfte, die Stellenverantwortung tragen oder mit der Stellenplanung befasst sind

Dozierende/-r: Tina Dautel, Leitung Politische Steuerung und Zentrale Dienste, Städtetag Baden-Württemberg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1349SD	08.06.2027	Online	Digital	196,00 EUR	

Stellenbemessung - methodisch den Stellenbedarf ermitteln

- Einflussfaktoren auf den Stellenbedarf
- Arbeiten mit Kennzahlen und Vergleichswerten
- Festlegen der einzusetzenden Arbeitszeit
- Vorgehensweise bei der analytischen Stellenbemessung
- Soll-Ist-Vergleich zur Stellenausstattung

Zielgruppe: Hauptamtsleiter/-innen und Sachbearbeiter/-innen aus dem Bereich Personal und Organisation sowie Mitglieder der Personalvertretung insbesondere aus der kommunalen Verwaltung

Das Webinar eignet sich besonders für Teilnehmende, die einen ersten fundierten Einstieg in die Thematik suchen.

Dozierende/-r: Stephanie Föry, Organisationsberaterin, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1341SD	05.10.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Arbeitsplatzbeschreibung für Stellenbewertung und Organisation - mit Praxisfällen

- Rechtsgrundlagen (einschließlich Personalratstätigkeit, Mitbestimmung)
- Begriffserklärungen: Stellenbeschreibungen und Tätigkeitsdarstellungen
- Ziele und Inhalte von Stellenbeschreibungen
- Die Tätigkeitsdarstellung als Bestandteil der Stellenbeschreibung
- Fragen und Fälle der Teilnehmer/-innen

Zielgruppe: Führungskräfte, Organisatorinnen und Organisatoren, Personalamtsmitarbeiter/-innen und Personalratsmitglieder in Kommunalverwaltungen und Einrichtungen des öffentlichen Dienstes

Dozierende/-r: Ralf Kaminski, Organisationsberater bei der Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg i.R.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1314SD	12.04.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

Arbeitsplatzbeschreibung für Stellenbewertung und Organisation - kompakt

- Rechtsgrundlagen (einschließlich Personalratstätigkeit, Mitbestimmung)
- Begriffserklärungen: Stellenbeschreibungen und Tätigkeitsdarstellungen
- Ziele und Inhalte von Stellenbeschreibungen
- Die Tätigkeitsdarstellung als Bestandteil der Stellenbeschreibung

Zielgruppe: Führungskräfte, Organisatorinnen und Organisatoren, Personalamtsmitarbeiter/-innen und Personalratsmitglieder in Kommunalverwaltungen und Einrichtungen des öffentlichen Dienstes

Dozierende/-r: Ralf Kaminski, Organisationsberater bei der Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg i.R.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1333SD	21.10.2027	Online	Digital	191,00 EUR	



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Eingruppierung nach der Entgeltordnung des TVöD (VKA) - Grundlagen

- Überblick zu den Rechtsgrundlagen
- Bedeutung der auszuübenden Tätigkeit
- Grundsatz der Tarifautomatik
- Baukastenprinzip der Entgeltgruppen
- Spezialitätengrundsatz
- Bildung von Arbeitsvorgängen
- System der Tätigkeitsmerkmale
- Allgemeine und spezielle Tätigkeitsmerkmale (z.B. Sozial- und Erziehungsdienst)
- Von der „einfachsten“ Tätigkeit bis zum „Maß der Verantwortung“
- Anforderungen ab Entgeltgruppe 13
- Zusammenfassende Betrachtung am Beispiel der Fachkenntnisse

Zielgruppe: Neue Personalverantwortliche, Gleichstellungsbeauftragte sowie Personalratsmitglieder und Ersatzmitglieder

Dozierende/-r: Karl-Heinz Leverkus, langjähriges Mitglied der Verhandlungskommissionen bei den Tarifverhandlungen zum TVöD/TV-L des öffentlichen Dienstes

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1238SP	11.03.2027	Präsenz	Stuttgart	298,00 EUR	

Bewertung von Beschäftigtenstellen TVöD/EGO (VKA) - Grundlagen und Einführung

- Rechtsgrundlagen und Ziele der Stellenbewertung für alle Beschäftigten
- Systematik der Tarifvertragsabschnitte
- Besonderheiten bei Eingruppierungen, wie z.B. Zusammenhangstätigkeit, Gesamtbetrachtung
- Auslegung der tariflichen Tätigkeitsmerkmale für Beschäftigte im Büro-, Buchhalterei-, sonstigen Innen- und Außendienst (EG 2 bis 12)
- Entgeltgruppen 13 bis 15 (wissenschaftliche Hochschulbildung)
- Anwendungsbereich des „Besonderen Teils“ sowie des „Allgemeinen Teils“ im Überblick
- Überblick zur Bewertung von handwerklich Beschäftigen, Regelungen des L-TV Nr. 6 G BW
- Einfluss der Arbeitsplatzbeschreibung auf die Stellenbewertung
- Fallbeispiele, Übungsbewertungen

Zielgruppe: Das Seminar wendet sich an neue Mitarbeiter/-innen im Personalwesen bzw. der Organisation, (neue) Personalratsmitglieder oder Führungskräfte, die Grundlagen der Beschäftigten-stellenbewertung im kommunalen Bereich kennen lernen wollen.

Dozierende/-r: Dieter Lechner, Kommunal- und Organisationsberatung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1330SP	07.07.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Bewertung von Beschäftigtenstellen TVöD/EGO (VKA) - Basiswissen kompakt

- Kompakter Überblick wesentlicher Eingruppierungsregeln und Tätigkeitsmerkmale des TVöD/EGO (VKA)
- Schwerpunkt: Teil A Abschnitt I Ziffer 3, EG 2 bis 12 (Büro-, Buchhalterei-, sonst. Innen-/Außendienst)
- Ergänzende Hinweise zu Teil A Abschnitt I Ziffer 4, Entgeltgruppen 13 bis 15 (Tätigkeiten mit wissenschaftlicher Hochschulbildung)
- Grundverständnis für Aufbau, Systematik und Anwendung der tariflichen Bewertungsmerkmale
- Einordnung typischer Rückfragen und Missverständnisse zu Stellenbewertung und Bewertungsergebnissen

Zielgruppe: Das Webinar richtet sich an Mitarbeitende in kommunalen Verwaltungen, die Stellenbewertungen oder Bewertungsergebnisse nachvollziehen, vorbereiten oder erläutern müssen.

Angesprochen sind insbesondere Beschäftigte aus Personalstellen, Führungskräfte, Personalratsmitglieder sowie weitere Interessierte, die die tarifliche Bewertungssystematik des TVöD/EGO (VKA) besser verstehen möchten.

Dozierende/-r: Dieter Lechner, Kommunal- und Organisationsberatung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1312SD	06.12.2027	Online	Digital	191,00 EUR	

Bewertung von IT- und technischen Beschäftigtenstellen TVöD/EGO (VKA) - Grundlagen und Besonderheiten der Eingruppierung

- Rechtsgrundlagen und Ziel der Stellenbewertung für Beschäftigte
- Tarifvertragsteile für Beschäftige in technischen Berufen (VKA)
- Tarifvertragliche Regelungen der EGO für Beschäftigte der Informations- und Kommunikationstechnik, Meister/-innen, Techniker/-innen, Ingenieur/-innen etc.
- Abgrenzung Hausmeister/-innen vs. Schulhausmeister/-innen
- Besonderheiten, z.B. Projektarbeit, Zusammenhangstätigkeit, Gesamtbetrachtung, Stellvertretung

Zielgruppe: Die Veranstaltung wendet sich an Mitarbeiter/-innen, die in kommunalen Verwaltungen die Stellenbewertungen selbst durchführen oder Ergebnisse nachvollziehbar erläutern müssen, sowie an Personalratsmitglieder oder Führungskräfte, die Grundlagen der Stellenbewertung ihrer Beschäftigten kennen lernen wollen.

Dozierende/-r: Dieter Lechner, Kommunal- und Organisationsberatung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1322SD	20.10.2027	Online	Digital	288,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Bewertung von Beschäftigtenstellen im Sozial- und Erziehungsdienst - kompakt

- Überblick über die speziellen Tätigkeitsmerkmale für den Sozial- und Erziehungsdienst
- Eingruppierungsgrundsätze im Kontext dieser Tätigkeitsmerkmale
- Funktionsmerkmale für Einrichtungsleitungen und deren Stellvertretungen
- Praxisbeispiele zur Bewertung von Beschäftigtenstellen im Sozial- und Erziehungsdienst
- Austausch zu aktuellen Fragestellungen aus der Praxis

Zielgruppe: Neue Mitarbeiter/-innen in der Stellenbewertung für den Sozial- und Erziehungsdienst und erfahrene Mitarbeiter/-innen, die ihre Kenntnisse auffrischen möchten sowie Personalrats-mitglieder aus dem öffentlichen Dienst, die bereits mit den Grundzügen der Stellenbewertung vertraut sind.

Grundkenntnisse in der Stellenbewertung werden vorausgesetzt (Grundlagen TVöD (VKA) und Entgeltordnung zum TVöD, Arbeitsvorgänge). Die Veranstaltung baut auf vorhandenem Basiswissen auf und richtet den Fokus auf die speziellen Tätigkeitsmerkmale im Sozial- und Erziehungsdienst.

Dozierende/-r: Bianca Spring, Organisationsberaterin, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1302SD	12.10.2027	Online	Digital	191,00 EUR	

Stellenbewertung, Eingruppierung, Stufenzuordnung und Personalhaushalt (TV-L)

Grundlagen Personalhaushalt
- Für Mitarbeitende im Personalbereich bei Landesbehörden

- Rechtsgrundlagen für die Veranschlagung und Bewirtschaftung von Stellen
- Haushaltssystematik, Stellenteil
- Aufstellung des Personalhaushalts
- Bewirtschaftung von Stellen, Abweichungen vom Haushaltsplan/Notbewilligungsrecht, Personalausgabenbudgetierung

Zielgruppe: Mitarbeiter/-innen, die im Personalbereich bei Landesbehörden tätig sind und mit der Bewirtschaftung von Stellen und/oder der Personalausgabenbudgetierung befasst sind

Dozierende/-r: Hanna Roth, Personalreferat, Ministerium des Inneren, für Digitalisierung und Europa, Baden-Württemberg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1299SD	15.03.2027	Online	Digital	196,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Eingruppierung nach der Entgeltordnung des TV-L - Grundlagen

- Methode der Eingruppierung, u.a. Rechtsgrundlagen, Bewertungsgrundsätze
- Grundsatz der Tarifautomatik, Aufbau der Entgeltordnung und das Baukastenprinzip
- Spezialitätsgrundsatz
- Bedeutung der Zusammenhangstätigkeiten, Atomisierungs- und Aufspaltungsverbot
- Subjektive und objektive Tätigkeitsmerkmale
- Tarifliche Bewertung, u.a. Bildung von Arbeitsvorgängen, System der Tätigkeitsmerkmale
- Überblick über die allgemeinen Tätigkeitsmerkmale der Entgeltordnung
- Überblick über die speziellen Tätigkeitsmerkmale der Entgeltordnung
- Anforderungen von Entgeltgruppen
- Von der „einfachsten Tätigkeit“ bis zum „Maß der Verantwortung“
- Definition und Rechtsprechung
- Zusammenfassende Betrachtung am Beispiel der Fachkenntnisse
- Praktische Übungen, Informationsbeschaffung

Zielgruppe: Personalsachbearbeiter/-innen, die mit Fragen der Eingruppierung befasst sind und sich die Grundlagen erarbeiten bzw. diese auffrischen möchten sowie Mitglieder der Personalvertretungen

Dozierende/-r: Karl-Heinz Leverkus, langjähriges Mitglied der Verhandlungskommissionen bei den Tarifverhandlungen zum TVöD/TV-L des öffentlichen Dienstes

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1311SP	10.03.2027	Präsenz	Stuttgart	298,00 EUR	

Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.
Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

Stufenzuordnung und Stufenlaufzeit nach TV-L

- Stufenzuordnung bei Neueinstellungen mit/ohne Berufserfahrung, förderliche Zeiten
- Leistungsbezogener Stufenaufstieg und Ausgestaltung
- Stufenübernahme aus vorherigem Arbeitsverhältnis im öffentlichen Dienst
- Vorweggewährung von Stufen, Fachkräftezulage richtig einsetzen
- Unterbrechungszeiten und deren Auswirkung auf die Stufenlaufzeiten
- Rechtsprechung zur Stufenlaufzeit
- Stufenzuordnung bei einer Höhergruppierung, Garantiebetrag
- Stufenlaufzeiten und Stufenaufstiege
- Möglichkeiten und Grenzen der Veränderung von Stufenlaufzeiten
- Mitbestimmung Personal-/Betriebsrat

Zielgruppe: Personalverantwortliche und Mitarbeiter/-innen aus Personalabteilungen, Führungskräfte und Interessenvertretungen

Dozierende/-r: Karl-Heinz Leverkus, langjähriges Mitglied der Verhandlungskommissionen bei den Tarifverhandlungen zum TVöD/TV-L des öffentlichen Dienstes

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1301SP	20.04.2027	Präsenz	Stuttgart	298,00 EUR	

Aktuelle Fragen zur TV-L Eingruppierung von Lehrkräften in Baden-Württemberg - Für freie und kirchliche Schulträger

- Geltungsbereich: Wer ist Lehrkraft im Sinne des Tarifvertrags?
- Durchführung von Angleichungszulage und Höhergruppierung
- Eingruppierung bei Neueinstellungen
- Einstufung und Stufenzuordnung
- (Vorübergehende) Übertragung höherwertiger Tätigkeiten mit Zulagenregelung auf Basis Beamtenrecht
- Aktuelle Fragestellungen und Eingruppierungsfälle
- Erfahrungsaustausch

Zielgruppe: Mitarbeiter/-innen aus Personalabteilungen von freien und kirchlichen Schulträgern sowie Interessierte, die mit der tarifgerechten Eingruppierung von Lehrkräften nach den Maßgaben des TV EntgO-L befasst sind

Dozierende/-r: Andreas Winter, Rechtsanwalt

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-3055SP	30.09.2027	Präsenz	Stuttgart	298,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de

PERSONALWESEN

BEIHILFE UND VERSORGUNG

Beihilfe in Geburts-, Krankheits-, Pflege- und Todesfällen - Workshop zum Beihilferecht für Beamte

- Was ist beihilfefähig? Unter welchen Voraussetzungen?
- Was ist nicht beihilfefähig?
- Aktuelle Rechtsprechung zur Beihilfe
- Neuerungen im Beihilferecht
- Fragen und Fälle der Teilnehmer/-innen

Zielgruppe: Der Workshop richtet sich sowohl an Mitarbeiter/-innen von Beihilfestellen, Personal- und Prüfungsabteilungen aus Verwaltungen, kommunalen und staatlichen Einrichtungen, Verbänden, Kirchen, freien Unternehmen usw. als auch an interessierte Beihilfeberechtigte, die sich einen vertieften Einblick in das Beihilferecht verschaffen wollen.

Dozierende/-r: Angelina Bornemann, Beihilfe, Landesamt für Besoldung und Versorgung Baden-Württemberg, Fellbach

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1343SP	17.03.2027	Präsenz	Stuttgart	288,00 EUR	

Beamtenversorgung in Baden-Württemberg - Grundlagen

- Rechtliche Grundlagen der Beamtenversorgung
- Arten der Beamtenversorgung
- Anspruchsvoraussetzungen auf Ruhegehalt
- Anspruch auf Hinterbliebenenversorgung
- Berechnung Ruhegehalt
- Zusammentreffen mit Erwerbseinkommen/Renten
- Rückforderung von Versorgungsbezügen
- Rechtsschutzmöglichkeiten der Beamtinnen und Beamten

Zielgruppe: Personalverantwortliche, Personalratsmitglieder sowie interessierte Beamtinnen und Beamte, die in Kürze selbst in Pension gehen

Dozierende/-r: Prof. Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*
2027-1344SD	29.11.2027	Online	Digital	186,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kathrin Rahn: 0711 21041 61, E-Mail: k.rahn@w-vwa.de
Jasminka Cvijić: 0711 21041 28, E-Mail: j.cvijic@w-vwa.de



IHR ERFOLG.
UNSER ZIEL.

WEITERBILDUNG ON DEMAND!

Digital & flexibel weiterbilden

E-LEARNING

Weiterbildung on demand – wir unterstützen Sie in Ihrem flexiblen Lernprozess mit hochwertigen digitalen Weiterbildungen von Expertinnen und Experten!

Unsere umfassende Mediathek an E-Learnings bietet Ihnen die Flexibilität und den Komfort für Ihren Lernerfolg.

Buchen & loslegen

Erleben Sie maximale Flexibilität, indem Sie unsere E-Learnings jederzeit und überall abrufen können – perfekt für Ihren individuellen Zeitplan.

Hohe Qualität

Professionell produzierte E-Learnings mit erfahrenen Dozentinnen und Dozenten sorgen für ein ansprechendes und effektives Lernerlebnis.

Umfassende Inhalte

Nutzen Sie ergänzende Materialien wie Begleitdokumente und interaktive Elemente, um Ihr Wissen zu testen und zu vertiefen. Für viele E-Learnings erhalten Sie außerdem nach einem kurzen Online-Selbsttest ein personalisiertes Teilnahmezertifikat.*

Auszug aus dem E-Learning-Angebot **Personalwesen**



Startklar im öffentlichen Dienst – der Azubi Guide
Produkt-Nr. 7152-30004 | ca. 2 h



Basiswissen für Stadt- und Gemeinderäte
Produkt-Nr. 7150-10001 | ca. 4 h



Kommunalverwaltung für Neu- und Quereinsteiger:innen
Produkt-Nr. 7155-10001 | ca. 2 h



Einführung in das LPVG Baden-Württemberg
Produkt-Nr. 7152-40001 | ca. 2 h



Eingruppierung nach der Entgeltordnung des TV-L
Produkt-Nr. 7152-70001 | ca. 25 Min.



Einstieg ins Beamtenrecht - „for absolute beginners“
Produkt-Nr. 7152-50001 | ca. 80 Min.



Grundlagen & Berechnung der Jubiläumsdienstzeit
Produkt-Nr. 7152-70002 | ca. 30 Min.



Die Praxis der Jugend- und Auszubildendenvertretung verstehen
Produkt-Nr. 7152-40002 | ca. 2 h

Unser gesamtes E-Learning-Angebot im Überblick

w-vwa.de/e-learning

* Begleitdokumente, interaktive Elemente sowie Teilnahmezertifikate sind nicht in jedem E-Learning enthalten. Bitte prüfen Sie die Angaben auf der jeweiligen Produktwebsite.
Stand: September 2026

natürlich nachhaltig

Dieses Printerzeugnis besteht aus nachhaltig angebautem Rohstoff

Es gelten die AGB der Württ. VWA unter www.w-vwa.de

Württ. Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e. V.

VWA Bildungshaus
Wolframstraße 32
70191 Stuttgart
0711 21041-0
0711 21041-71
info@w-vwa.de
www.w-vwa.de