

## „Change Management“

### Lernziele:

- Verstehen der Dynamiken von Veränderungsprozessen und deren effektive Steuerung
- Anwendung von Change-Management-Techniken zur erfolgreichen Umsetzung von Transformationsprozessen

### Inhalt:

- Reorganisationsursachen und -notwendigkeiten
- Formen des organisatorischen Wandels
- Konzepte des Change Management
- Akteure des Veränderungsvorhabens
- Reorganisationskosten
- Erfolgsfaktoren von Reorganisationsprozessen

### Prüfungsleistung:

- Studienbegleitleistung „Change Management“ (5 Leistungspunkte)  
individuell zu erbringende Prüfungsleistung (nach Spezifikation durch Lehrende beim Präsenztermin);  
Abgabetermin: Montag, 1. Februar 2027
- Angeleitete Aufgaben im Rahmen der Lern- und Transfereinheiten zur Vorbereitung auf die Studienbegleitleistung

**Prof. Dr. oec.**

**Maren Lay**

Hochschule Heilbronn

Campus Schwäbisch Hall

Tag	Datum	Zeit	Ort / Format	Modul / Leistungsnachweis	Lehrende
Fr.	25.09.2026	17:30-20:45	Stuttgart	Change Management	Prof. Dr. Lay
Mo.	19.10.2026	17:30-20:45	online	Change Management	Prof. Dr. Lay
Mo.	02.11.2026	17:30-20:45	online	Change Management	Prof. Dr. Lay
Mo.	16.11.2026	17:30-20:45	online	Change Management	Prof. Dr. Lay
Mo.	30.11.2026	17:30-20:45	online	Change Management	Prof. Dr. Lay
Mo.	01.02.2027	Abgabe Studienbegleitleistung „Change Management“			