

**IHR ERFOLG.  
UNSER ZIEL.**



## **Studienlehrgang „Betriebswirt/in (VWA)“ Studienjahrgang 2026 - 2028**

**Vorlesungsverzeichnis mit Terminplan  
1. Semester (Wintersemester 2026/2027)**

Präsenztermine in Stuttgart + online

## Eröffnung des Studienjahrgangs "Betriebswirt/in (VWA)" 2026 - 2028 und des 1. Semesters (Wintersemester 2026/2027)

Freitag, 9. Oktober 2026, 16:15 Uhr in Stuttgart

durch Prof. Dr. rer. pol. Bernhard Duijm,  
Studienleiter der Württembergischen VWA

anschließend Einführung in die Studienorganisation (siehe 1.7)

Terminplan 1. Semester siehe Seiten 6 und 7

### 1.1 Modul „Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre“ aus dem Studien- und Prüfungsgebiet „Betriebswirtschaftslehre“

**40 Unterrichtseinheiten**  
(20 KE – 4 vor Ort + 16 online  
sowie 20 LTE)<sup>1</sup>

#### Lernziele:

- Verstehen der grundlegenden betriebswirtschaftlichen Prinzipien und deren Anwendung auf unternehmerische Entscheidungen
- Anwendung von Entscheidungstechniken zur Analyse von Produktions- und Absatzprozessen
- Fähigkeit zur Berechnung und Analyse von Kosten und Erlösen

#### Inhalt:

- Gegenstand und Gliederung der Betriebswirtschaftslehre
- Rahmenbedingungen für unternehmerisches Handeln und Entscheidungsprozesse
- Konstitutive Entscheidungen in Unternehmen (Rechtsformen, Zusammenschluss von Unternehmen, Standortwahl)
- Ökonomische und nicht-ökonomische Ziele von Unternehmen
- Wertschöpfungsaktivitäten und Komponenten des Wertschöpfungsprozesses
- Produktionsfunktionen
- Kostenfunktionen, Kostengestaltung und Grundlagen der Kostenrechnung
- Erlösfunktionen und Erlösgestaltung

#### Prüfungsleistung:

- Modulklausur „Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre“  
(60 Minuten / 5 Leistungspunkte)  
am Samstag, 16. Januar 2027, 09:00 bis 10:00 Uhr  
(kombinierter Klausurtermin mit der Modulklausur „Statistik und Data Management“ – s. 1.4)  
in Stuttgart und im Bedarfsfall auch in Ulm
- Angeleitete Aufgaben im Rahmen der Lern- und Transfereinheiten zur Vorbereitung auf die Modulklausur

#### Dr. oec.

#### Marcel Röser

Hauptgeschäftsführer der  
Württembergischen VWA  
(ab Juli 2026)

<sup>1</sup> Unterrichtseinheiten (UE) à 45 Minuten teilen sich auf in Kontakteinheiten (KE) sowie Lern- und Transfereinheiten (LTE)

## 1.2 Modul „Organisations- und Prozessmanagement“ aus dem Studien- und Prüfungsgebiet „Betriebswirtschaftslehre“

**40 Unterrichtseinheiten**  
(20 KE – 4 vor Ort + 16 online  
sowie 20 LTE)<sup>1</sup>

### Lernziele:

- Kenntnis und Anwendung von Organisationsmodellen und Prozess-optimierungstechniken
- Entwicklung von Fähigkeiten zur Implementierung agiler Methoden und Veränderungsprozesse im Unternehmen
- Fähigkeit zur Verbesserung von Prozessen und Umsetzung von Qualitätsstandards durch den Einsatz geeigneter Managementinstrumente

### Inhalt:

- Grundlagen der betrieblichen Organisation
- Theorie und Praxis der betrieblichen Organisation
- Formen der Aufbauorganisation
- Prozessorganisation
- Organisationsentwicklung
- Agile Organisation
- Qualitätsmanagement

### Prüfungsleistung:

- Modulklausur „Organisations- und Prozessmanagement“  
(60 Minuten / 5 Leistungspunkte)  
am Samstag, 20. Februar 2027, 10:15 bis 11:15 Uhr  
(kombinierter Klausurtermin mit der Modulklausur „Digitale Transformation und Künstliche Intelligenz“ – s. 1.3)  
in Stuttgart und im Bedarfsfall auch in Ulm
- Angeleitete Aufgaben im Rahmen der Lern- und Transfereinheiten zur Vorbereitung auf die Modulklausur

**Prof. Dr. oec  
Michael Stephan**  
Philipps-Universität  
Marburg

## 1.3 Modul „Digitale Transformation und Künstliche Intelligenz“ aus dem Studien- und Prüfungsgebiet „Technologie“

**40 Unterrichtseinheiten**  
(20 KE – 4 vor Ort + 16 online  
sowie 20 LTE)<sup>1</sup>

### Lernziele:

- Verstehen der Grundlagen der digitalen Transformation und ihrer Auswirkungen auf Geschäftsprozesse
- Anwendung von Künstlicher Intelligenz zur Optimierung betrieblicher Abläufe

### Inhalt:

- Grundlagen und Rahmenbedingungen digitaler Transformation
- Digitalisierung von internen und externen Prozessen
- Digitalisierung von Produkten und Dienstleistungen
- Digitalisiertes Geschäftsmodell
- Big Data als Basis Künstlicher Intelligenz
- Anwendungsbereiche Künstlicher Intelligenz

### Prüfungsleistung:

- Modulklausur „Digitale Transformation und Künstliche Intelligenz“  
(60 Minuten / 5 Leistungspunkte)  
am Samstag, 20. Februar 2027, 09:00 bis 10:00 Uhr  
(kombinierter Klausurtermin mit der Modulklausur „Organisations- und Prozessmanagement“ – s. 1.2)  
in Stuttgart und im Bedarfsfall auch in Ulm
- Angeleitete Aufgaben im Rahmen der Lern- und Transfereinheiten zur Vorbereitung auf die Modulklausur

**Prof. Dr. oec  
Michael Stephan**  
Philipps-Universität  
Marburg

<sup>1</sup> Unterrichtseinheiten (UE) à 45 Minuten teilen sich auf in Kontakteinheiten (KE) sowie Lern- und Transfereinheiten (LTE)

**1.4 Modul „Statistik und Data Management“**  
aus dem Studien- und Prüfungsgebiet „Technologie“

**40 Unterrichtseinheiten**  
(20 KE – 4 vor Ort + 16 online  
sowie 20 LTE)<sup>1</sup>

**Lernziele:**

- Fähigkeit zur Durchführung statistischer Analysen zur Entscheidungsunterstützung
- Verständnis der relevanten Datenmanagementprozesse und Datenschutzvorgaben

**Inhalt:**

- Häufigkeitsverteilungen und Maßzahlen
- Korrelation und Regression
- Verhältniszahlen und Indexzahlen
- Zeitreihenanalyse
- Datenmanagementkonzepte
- Datenschutzrechte

**Prüfungsleistung:**

- Modulklausur „Statistik und Data Management“  
(60 Minuten / 5 Leistungspunkte)  
am Samstag, 16. Januar 2027, 10:15 bis 11:15 Uhr  
(kombinierter Klausurtermin mit der Modulklausur „Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre“ – s. 1.1)  
in Stuttgart und im Bedarfsfall auch in Ulm
- Angeleitete Aufgaben im Rahmen der Lern- und Transfereinheiten zur Vorbereitung auf die Modulklausur

**Dr. oec.**

**Marcel Röser**  
Hauptgeschäftsführer der  
Württembergischen VWA  
(ab Juli 2026)

**1.5 Modul „Wirtschaftsmathematik“**  
aus dem Studien- und Prüfungsgebiet „Methodenkompetenz“

**40 Unterrichtseinheiten**  
(24 KE – 8 vor Ort + 16 online  
sowie 16 LTE)<sup>1</sup>

**Lernziele:**

- Anwendung mathematischer Verfahren zur Lösung betriebswirtschaftlicher Probleme
- Berechnung und Analysen von Finanzkennzahlen

**Inhalt:**

- Finanzmathematik
- Gleichungen, Ungleichungen und Gleichungssysteme
- Funktionen
- Differenzialrechnung mit Anwendungen in der Ökonomie
- Simplexverfahren

**Prüfungsleistung:**

- Modulklausur „Wirtschaftsmathematik“  
(60 Minuten / 5 Leistungspunkte)  
im 2. Semester / Sommersemester 2027 nach weiterem Präsenztermin  
(kombinierter Klausurtermin mit der Modulklausur „Supply Chain Management“)  
in Stuttgart und im Bedarfsfall in Ulm
- Angeleitete Aufgaben im Rahmen der Lern- und Transfereinheiten zur Vorbereitung auf die Modulklausur

**N. N.**

<sup>1</sup> Unterrichtseinheiten (UE) à 45 Minuten teilen sich auf in Kontakteinheiten (KE) sowie Lern- und Transfereinheiten (LTE)

## 1.6 Modul „Projektmanagement“ aus dem Studien- und Prüfungsgebiet „Methodenkompetenz“

**40 Unterrichtseinheiten**  
(20 KE – 4 vor Ort + 16 online  
sowie 20 LTE)<sup>1</sup>

### Lernziele:

- Fähigkeit zur Anwendung klassischer und agiler Projektmanagement-Methoden
- Sicheres Management von Projekten und Einhaltung von Zeit, Budget und Ressourcen

### Inhalt:

- Projektkonzept und Projektdimensionen
- Projektziele, Zielmessung, Planbewertung, Erfolgsfaktoren
- Projektplanung und Projektsteuerung bei technokratischen und agilen Projekten
- Verfahren des Projektmanagements (CPM, PERT)
- Softwarewerkzeuge im Projektmanagement
- Fallbeispiel: Erfolgreicher Abschluss des Studienlehrgangs als Projekt

### Prüfungsleistung:

- Studienbegleitleistung „Projektmanagement“  
(5 Leistungspunkte)  
individuell zu erbringende Prüfungsleistung  
(nach Spezifikation durch Lehrenden beim Präsenztermin);  
Abgabetermin: Dienstag, 2. Februar 2027
- Angeleitete Aufgaben im Rahmen der Lern- und Transfereinheiten zur Vorbereitung auf die Studienbegleitleistung

### Falko Graf, M.A.

ICMCI-zertifizierter Managementberater (CMC) ®,  
Project Management Professional (PMP) ®,  
zertifizierter Projektmanager (BPM/IPMA Level C),  
International Project Manager (CIPM) ®

## 1.7 Einführung in die Studienorganisation

**2 Unterrichtseinheiten**  
(2 UE vor Ort)

Freitag, 9. Oktober 2026, 16:15 Uhr  
in Stuttgart

Daniel Scheible /  
Wolfhard Binder  
Bildungsreferenten in der  
VWA-Hauptgeschäftsstelle

## 1.8 Studierendenforum

**1 Unterrichtseinheit**  
(1 UE vor Ort)

Freitag, 18. Dezember 2026, 16:30 Uhr  
in Stuttgart

- Informationen zum weiteren Studienablauf
- Wahl der Studierendenvertreter/in

Daniel Scheible /  
Wolfhard Binder  
Bildungsreferenten in der  
VWA-Hauptgeschäftsstelle

<sup>1</sup> Unterrichtseinheiten (UE) à 45 Minuten teilen sich auf in Kontakteinheiten (KE) sowie Lern- und Transfereinheiten (LTE)

Tag	Datum	Zeit	Ort / Format	Modul / Leistungsnachweis	Lehrende
Fr.	09.10.2026	16:15-17:15 17:30-20:45	Stuttgart	<b>Semestereröffnung / Einführung</b> Grundlagen der BWL	Prof. Dr. Duijm / Scheible Dr. Röser
Sa.	10.10.2026	09:00-12:15	Stuttgart	Projektmanagement	Falko Graf
Mo.	12.10.2026	17:30-20:45	online	Grundlagen der BWL	Dr. Röser
Fr.	16.10.2026	17:30-20:45	Stuttgart	Digitale Transformation und KI	Prof. Dr. Stephan
Mo.	19.10.2026	17:30-20:45	online	Projektmanagement	Falko Graf
Mi.	21.10.2026	17:30-20:45	online	Digitale Transformation und KI	Prof. Dr. Stephan
Mo.	26.10.2026	17:30-20:45	online	Grundlagen der BWL	Dr. Röser
Mi.	28.10.2026	17:30-20:45	online	Digitale Transformation und KI	Prof. Dr. Stephan

Mo.	02.11.2026	17:30-20:45	online	Grundlagen der BWL	Dr. Röser
Mi.	04.11.2026	17:30-20:45	online	Digitale Transformation und KI	Prof. Dr. Stephan
Mo.	09.11.2026	17:30-20:45	online	Projektmanagement	Falko Graf
Mi.	11.11.2026	17:30-20:45	online	Grundlagen der BWL	Dr. Röser
Mo.	16.11.2026	17:30-20:45	online	Statistik und Data Management	Dr. Röser
Mi.	18.11.2026	17:30-20:45	online	Digitale Transformation und KI	Prof. Dr. Stephan
Mo.	23.11.2026	17:30-20:45	online	Statistik und Data Management	Dr. Röser
Fr.	27.11.2026	17:30-20:45	Stuttgart	Wirtschaftsmathematik	N. N.
Mo.	30.11.2026	17:30-20:45	online	Projektmanagement	Falko Graf

Mi.	02.12.2026	17:30-20:45	online	Statistik und Data Management	Dr. Röser
Mo.	07.12.2026	17:30-20:45	online	Projektmanagement	Falko Graf
Mi.	09.12.2026	17:30-20:45	online	Statistik und Data Management	Dr. Röser
Mo.	14.12.2026	17:30-20:45	online	Wirtschaftsmathematik	N. N.
Fr.	18.12.2026	16:30-17:30 17:30-20:45	Stuttgart	<b>Studierendenforum</b> Statistik und Data Management	Scheible / Binder Dr. Röser

Mo.	11.01.2027	17:30-20:45	online	Organisations- u. Prozessmanagement	Prof. Dr. Stephan
Sa.	16.01.2027	09:00-10:00 10:15-11:15	Stutt- gart	Ulm	<b>Modulklausur „Grundlagen der BWL“</b> <b>Modulklausur „Statistik und Data Management“</b>
Mo.	18.01.2027	17:30-20:45	online	Organisations- u. Prozessmanagement	Prof. Dr. Stephan
Mi.	20.01.2027	17:30-20:45	online	Wirtschaftsmathematik	N. N.
Mo.	25.01.2027	17:30-20:45	online	Organisations- u. Prozessmanagement	Prof. Dr. Stephan
Mi.	27.01.2027	17:30-20:45	online	Wirtschaftsmathematik	N. N.

Tag	Datum	Zeit	Ort / Format	Modul / Leistungsnachweis	Lehrende
Mo.	01.02.2027	17:30-20:45	online	Organisations- u. Prozessmanagement	Prof. Dr. Stephan
Di.	<b>02.02.2027</b>	<b>Abgabe Studienbegleitleistung „Projektmanagement“</b>			
Fr.	05.02.2027	17:30-20:45	Stuttgart	Organisations- u. Prozessmanagement	Prof. Dr. Stephan
Mo.	15.02.2027	17:30-20:45	online	Wirtschaftsmathematik	N. N.
Sa.	<b>20.02.2027</b>	<b>09:00-10:00</b> <b>10:15-11:15</b>	<b>Stutt- gart</b>	<b>Ulm</b>	<b>Modulklausur „Digitale Transformation und KI“</b> <b>Modulklausur „Organisations- u. Prozessmanagement“</b>

8 Termine in **Stuttgart** (einschließlich **Klausuren**), 24 Termine online

Stand: 22.05.2026

### Stuttgart

VWA-Bildungshaus  
Wolframstraße 32, 70191 Stuttgart

### Ulm (im Bedarfsfall als zusätzlicher Klausurstandort)

Robert-Bosch-Schule  
Egginger Weg 30, 89077 Ulm

### Veranstaltungs- und Pausenzeiten (abweichende Zeiten siehe ggf. im vorstehenden Terminplan):

	1. Doppelstunde	2. Doppelstunde	3. Doppelstunde
Mo. / Mi. / Fr.	17:30 - 19:00 Uhr	19:15 - 20:45 Uhr	-
Fr.	16:00 - 17:30 Uhr	17:45 - 19:15 Uhr	19:30 - 21:00 Uhr
Sa.	09:00 - 10:30 Uhr	10:45 - 12:15 Uhr	12:30 - 14:00 Uhr

### Ausblick:

2. Semester (Sommersemester 2027):	voraussichtlich 01.03.2027 bis 24.07.2027
3. Semester (Wintersemester 2027/2028):	voraussichtlich 10.09.2027 bis 19.02.2028
4. Semester (Sommersemester 2028):	voraussichtlich 01.03.2028 bis 30.09.2028

### Kontaktmöglichkeiten / Bankverbindung:

#### Württembergische Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e. V. (VWA)

**Hauptgeschäftsstelle Stuttgart:**  
Wolframstraße 32, 70191 Stuttgart  
Postfach 10 54 53, 70047 Stuttgart  
Telefon: 0711 21041-0 (Zentrale)  
www.w-vwa.de

**Geschäftsstelle Ulm:**  
Zeitblomstraße 7, 89073 Ulm  
Postfach 39 40, 89070 Ulm  
Telefon: 0731 161-5238 (Tobias Schneider)  
E-Mail: vwa@ulm.de

#### Studienorganisation:

Birgit Waibel / Anja Walz  
Telefon: 0711 21041-36 / -38  
E-Mail: B.Waibel@w-vwa.de / A.Walz@w-vwa.de

#### Studienkoordination:

Wolfhard Binder / Daniel Scheible  
Telefon: 0711 21041-30 / -31  
E-Mail: W.Binder@w-vwa.de / D.Scheible@w-vwa.de

#### Buchhaltung:

Christa Diener  
Telefon: 0711 21041-19  
E-Mail: C.Diener@w-vwa.de

#### Bankverbindung:

Baden-Württembergische Bank  
**IBAN: DE74 6005 0101 0002 1430 06**  
BIC: SOLADEST