



Offenes Trainingsprogramm 2026

Für Fach- und Führungskräfte in der Wirtschaft

Die Württ. VWA e.V. bietet praxisnahe Trainings in den Kategorien Führung, Changemanagement, KI und Kommunikation. Wir begleiten Organisationen dabei, handlungsfähig und zukunftssicher zu bleiben.

Unser Angebot:

- ✓ Interaktive Trainings mit direkter Umsetzbarkeit
- ✓ Präsenz- und Online-Formate
- ✓ Alle Trainings auch als Inhouse buchbar
- ✓ Ausgewählte Trainings in englischer Sprache

Unsere Erfahrung

Unsere Trainings verbinden langjährige Erfahrung mit praxisnahen Beispielen aus dem Unternehmensalltag und sind konsequent auf die Anforderungen der freien Wirtschaft ausgerichtet.

➔ Anmeldung über [w-vwa.de/seminare/trainings-fuer-die-wirtschaft/](https://www.w-vwa.de/seminare/trainings-fuer-die-wirtschaft/)

Ihre Ansprechpartner/in

Sandra Schnetzer
s.schnetzer@w-vwa.de
0711 21041-94

Christopher Linke
c.linke@w-vwa.de
0711 21041-16

Formate

Präsenz sowie Online

Präsenzort

W-VWA Bildungshaus | Stuttgart

Anmeldung:



Sichtbar führen – Selbstmarketing für Nachwuchsführungskräfte

Dieses Training unterstützt Nachwuchsführungskräfte darin, ihre Wirkung bewusst zu gestalten, Kompetenz sichtbar zu machen und strategisch zu kommunizieren. Der Fokus liegt auf Klarheit über die eigene Rolle, überzeugender Präsenz in formellen und informellen Kontexten sowie selbstbewusster Positionierung im Alltag.

Inhalte:

- ✓ Eigene Führungsrolle und berufliche Ziele klären
- ✓ Sichtbarkeit im Arbeitsalltag strategisch aufbauen
- ✓ Selbstbewusste Kommunikation in Meetings und gegenüber Vorgesetzten
- ✓ Nonverbale Präsenz und professioneller Auftritt
- ✓ Umgang mit Zurückhaltung, Unsicherheit und Selbstpräsentation

Zielgruppe:

Nachwuchsführungskräfte sowie angehende Führungskräfte.

Lernziele:

Die Teilnehmenden stärken ihre persönliche Wirkung und positionieren sich souverän in ihrer Führungsrolle.

Trainer:

Dr. Alan Fortuna

Ort (Präsenz):

VWA Bildungshaus, Wolframstraße 32, 70191 Stuttgart

Termin:

12.05.2026 | 09:00-16:30

Gebühren:

350 Euro*

Anmeldung:

w-vwa.de/seminare/trainings-fuer-die-wirtschaft/



*Die Veranstaltungsgebühr der Württ. VWA e.V. unterliegt gemäß § 4 Nr. 22 Buchst. a UStG nicht der Mehrwertsteuerpflicht. Deshalb ist im o. g. Betrag keine Mehrwertsteuer enthalten.

Strategic Leadership Communication - Influencing Through Dialogue

This training develops a dialogue-oriented, goal-driven and persuasive communication style for a wide range of professional situations. Participants learn how to prepare conversations strategically, present arguments effectively and build - and maintain - a constructive relationship level.

Key Topics:

- ✓ Strategically planning and structuring conversations
- ✓ Persuasive and impact-oriented argumentation
- ✓ Active listening as a leadership and influence tool
- ✓ Managing objections and resistance effectively
- ✓ Practice conversations with individual feedback on personal impact

Target Group:

Leaders, emerging leaders and professionals with leadership responsibilities who aim to strengthen their strategic communication skills and increase their impact in challenging conversations.

Learning Objectives:

Participants develop the ability to structure conversations strategically, communicate with clarity and impact, manage resistance effectively, and lead dialogues toward constructive outcomes.

Trainer:

Dr. Alan Fortuna

Location:

VWA Bildungshaus, Wolframstraße 32, 70191 Stuttgart

Date:

07.-08.07.2026 | 09:00-16:30

Investment:

700 Euro*

Registration:

w-vwa.de/seminare/trainings-fuer-die-wirtschaft/



*Die Veranstaltungsgebühr der Württ. VWA e.V. unterliegt gemäß § 4 Nr. 22 Buchst. a UStG nicht der Mehrwertsteuerpflicht. Deshalb ist im o. g. Betrag keine Mehrwertsteuer enthalten.

Erst Kolleg/in – dann Führungskraft: Neue Herausforderungen erfolgreich meistern

In diesem Training erfahren Sie, wie Sie sich in den neuen Aufgaben richtig positionieren und den Übergang als Kollege/Kollegin zur Führungskraft erfolgreich meistern. Sie reflektieren Ihre Rolle und definieren Ihren persönlichen Führungsstil. Ein gefüllter „Werkzeugkasten“ unterstützt Sie nach dem Training.

Inhalte:

- ✓ Eigene Führungsrolle und berufliche Ziele klären
- ✓ Typische Rollenkonflikte reflektieren und souverän damit umgehen
- ✓ Haltung und Präsenz als Führungskraft entwickeln (inkl. Authentizität, Autorität, Akzeptanz)
- ✓ Balance zwischen Nähe und Distanz sowie Vertrauen und Kontrolle gestalten
- ✓ Unsicherheiten und Widerstände im Team professionell begleiten
- ✓ Konflikt als Chance: Konflikte erkennen und entschärfen

Zielgruppe:

Neue und angehende Führungskräfte.

Lernziele:

Die Teilnehmenden setzen sich mit den Anforderungen des Rollenwechsels in eine Führungsposition auseinander, reflektieren mögliche Stolpersteine und entwickeln einen klaren, persönlichen Führungsstil.

Trainerin:

Birgit Hornberger-Freitag

Ort (Präsenz):

VWA Bildungshaus, Wolframstraße 32, 70191 Stuttgart

Termin:

04.11.2026 | 09:00-16:30

Gebühren:

350 Euro*

Anmeldung:

w-vwa.de/seminare/trainings-fuer-die-wirtschaft/



*Die Veranstaltungsgebühr der Württ. VWA e.V. unterliegt gemäß § 4 Nr. 22 Buchst. a UStG nicht der Mehrwertsteuerpflicht. Deshalb ist im o. g. Betrag keine Mehrwertsteuer enthalten.

KI-Strategie Intensiv: Von der Vision zum Umsetzungsplan

Zwei Tage für Entscheider, die KI-Initiativen strategisch planen und rechtssicher umsetzen wollen. Sie verlassen das Training mit einer fundierten KI-Strategie, einem Governance-Framework und einem konkreten 6-12-Monats-Plan.

Inhalte:

- ✓ Aktuelle Entwicklungen im KI-Markt und strategische Implikationen für Unternehmen
- ✓ Entscheidungsgrundlagen für die eigene KI-Strategie (Open vs. Closed Source, Buy vs. Build)
- ✓ Systematische Standortbestimmung (AI Readiness) und Identifikation von Handlungsfeldern
- ✓ Datenstrategie und technologische Infrastruktur als Wertschöpfungsbasis
- ✓ Identifikation und Priorisierung wirtschaftlich sinnvoller Use Cases
- ✓ Business Case, ROI-Logik und Investitionsbewertung
- ✓ Governance, EU AI Act, Datenschutz und Haftungsfragen
- ✓ Entwicklung einer konkreten KI-Roadmap inklusive Organisations- und Change-Aspekten

Zielgruppe:

Für C-Level, Geschäftsführung, Bereichsleitung.

Lernziele:

Sie entwickeln eine fundierte, rechtssichere KI-Strategie - von der Einordnung aktueller Entwicklungen über die Identifikation wirtschaftlich sinnvoller Use Cases bis hin zu Governance, Leadership und einem konkreten Umsetzungsplan.

Trainer:

Prof. Dr. Jan Kirenz

Ort (Präsenz):

VWA Bildungshaus, Wolframstraße 32, 70191 Stuttgart

Termin:

10.-11.12.2026 | 09:00-16:30

Gebühren:

700 Euro*

Anmeldung: w-vwa.de/seminare/trainings-fuer-die-wirtschaft/



*Die Veranstaltungsgebühr der Württ. VWA e.V. unterliegt gemäß § 4 Nr. 22 Buchst. a UStG nicht der Mehrwertsteuerpflicht. Deshalb ist im o. g. Betrag keine Mehrwertsteuer enthalten.

KI-Strategie für Führungskräfte: Vom Business Case zur Umsetzung

Ein Tag für Entscheider, die KI-Initiativen fundiert bewerten und steuern wollen. Sie verlassen das Training mit priorisierten Use Cases, einem Governance-Grundgerüst und einer 90-Tage-Roadmap.

Inhalte:

- ✓ Aktuelle Entwicklungen von Generative AI bis Agentic AI und deren Bedeutung für Unternehmen
- ✓ Bewertung produktiver Einsatzmöglichkeiten jenseits des Hypes
- ✓ Analyse des KI-Reifegrads: Daten, Infrastruktur und organisatorische Voraussetzungen
- ✓ Identifikation und Priorisierung wirtschaftlich sinnvoller Use Cases
- ✓ Business Case, ROI-Logik und Entscheidungsgrundlagen (Buy vs. Configure)
- ✓ Governance-Strukturen, EU AI Act und datenschutzkonforme Umsetzung
- ✓ Aufbau von AI Literacy, Change-Management und Führung im KI-Kontext
- ✓ Entwicklung einer konkreten 30/60/90-Tage-Roadmap

Zielgruppe:

Für C-Level, Geschäftsführung, Bereichsleitung.

Lernziele:

Sie erhalten ein umfassendes Executive-Paket mit Marktüberblick („State of AI 2026“), Readiness-Check, Use-Case- und ROI-Templates, Governance-Blueprint, EU AI Act Summary sowie einer konkreten 30/60/90-Tage-Roadmap.

Trainer:

Prof. Dr. Jan Kirenz

Ort:

Online

Termin:

17.12.2026 | 09:00-16:30

Gebühren:

350 Euro*

Anmeldung: w-vwa.de/seminare/trainings-fuer-die-wirtschaft/



*Die Veranstaltungsgebühr der Württ. VWA e.V. unterliegt gemäß § 4 Nr. 22 Buchst. a UStG nicht der Mehrwertsteuerpflicht. Deshalb ist im o. g. Betrag keine Mehrwertsteuer enthalten.

KI-Agenten: Prozesse automatisieren – von der Idee zur Umsetzung

Ein Tag für alle, die KI-Automatisierung praktisch umsetzen wollen. Sie lernen fortgeschrittene Prompting-Techniken, bauen einen spezialisierten KI-Assistenten mit Firmenwissen und verstehen die Integration in bestehende Workflows. Am Ende haben Sie einen konkreten Maßnahmenplan für Ihren Arbeitsbereich.

Inhalte:

- ✓ Status quo 2026: Möglichkeiten autonomer Systeme und Einordnung führender Plattformen
- ✓ Framework „Mensch vs. Maschine“: Aufgaben sinnvoll verteilen und Entscheidungslogik anwenden
- ✓ Professionelles Prompting und strukturierte Outputs (COMPASS)
- ✓ Qualitätssicherung: Typische KI-Fehler erkennen und systematisch minimieren
- ✓ Praxis-Workshop: Konfiguration eines spezialisierten Assistenten für den eigenen Arbeitsbereich
- ✓ Sicherheit, Governance und Entwicklung eines konkreten Maßnahmenplans

Zielgruppe:

Für Fach- und Führungskräfte, Projektleiter, Prozessverantwortliche.

Lernziele:

Die Teilnehmenden identifizieren systematisch KI-Automatisierungspotenziale, setzen fortgeschrittene Prompting-Techniken ein, konfigurieren einen spezialisierten KI-Assistenten und integrieren diesen sicher und qualitätsgesichert in bestehende Arbeitsprozesse.

Trainer:

Prof. Dr. Jan Kirenz

Ort (Präsenz):

VWA Bildungshaus, Wolframstraße 32, 70191 Stuttgart

Termin:

09.07.2026 | 09:00-16:30

Gebühren:

350 Euro*

Anmeldung: w-vwa.de/seminare/trainings-fuer-die-wirtschaft/



*Die Veranstaltungsgebühr der Württ. VWA e.V. unterliegt gemäß § 4 Nr. 22 Buchst. a UStG nicht der Mehrwertsteuerpflicht. Deshalb ist im o. g. Betrag keine Mehrwertsteuer enthalten.

Kreativität als Erfolgsfaktor im Unternehmen

Die Teilnehmenden nutzen praxiserprobte Kreativmethoden, um Innovationen anzustoßen, Prozesse zu verbessern und die Wettbewerbsfähigkeit ihres Bereichs nachhaltig zu stärken.

Inhalte:

- ✓ Kreativität als Bestandteil einer innovationsfördernden Unternehmenskultur
- ✓ Rahmenbedingungen für kreative Zusammenarbeit und psychologische Sicherheit schaffen
- ✓ Innovationsbarrieren erkennen und konstruktiv damit umgehen
- ✓ Strukturierter Innovationsprozess: von der Problemdefinition über Ideenentwicklung bis zur wirtschaftlichen Bewertung
- ✓ Kreativprozesse im Team initiieren und konstruktiv moderieren
- ✓ Ideen in konkrete Maßnahmen und Pilotprojekte überführen

Zielgruppe:

Fach- und Führungskräfte, die Innovationspotenziale im eigenen Arbeitsbereich erschließen, Problemlösungsfähigkeit stärken und kreative Prozesse im Team gezielt fördern möchten.

Lernziele:

Die Teilnehmenden lernen, Innovationskultur aktiv zu fördern, kreative Prozesse strukturiert zu steuern und Ideen in wirtschaftlich tragfähige Maßnahmen zu überführen.

Trainer:

Christopher Linke

Ort (Präsenz):

VWA Bildungshaus, Wolframstraße 32, 70191 Stuttgart

Termin:

15.09.2026 | 09:00-16:30

Gebühren:

350 Euro*

Anmeldung: w-vwa.de/seminare/trainings-fuer-die-wirtschaft/



*Die Veranstaltungsgebühr der Württ. VWA e.V. unterliegt gemäß § 4 Nr. 22 Buchst. a UStG nicht der Mehrwertsteuerpflicht. Deshalb ist im o. g. Betrag keine Mehrwertsteuer enthalten.

KI für Fachkräfte: Vom Anwender zum Power-User

Ein Tag für alle, die KI nicht nur ausprobieren, sondern systematisch in ihren Arbeitsalltag integrieren wollen. Sie verlassen das Training mit funktionierenden Lösungen für Ihre häufigsten Aufgaben.

Inhalte:

- ✓ Vergleich führender KI-Tools mit Entscheidungshilfe für den praktischen Einsatz
- ✓ Systematisches Prompting: Kontext, Rollen, strukturierte Ausgabeformate
- ✓ Fachbereichsspezifische Anwendungen in Marketing, Vertrieb, HR, Controlling und Einkauf
- ✓ Erstellung von Texten, Analysen, Präsentationen und Entscheidungsgrundlagen
- ✓ Integration in bestehende Arbeitsprozesse (Word, Excel, PowerPoint)
- ✓ Qualitätssicherung: Faktencheck, Konsistenz und verantwortungsvoller Einsatz
- ✓ Persönlicher Maßnahmenplan für die direkte Umsetzung im Arbeitsalltag

Zielgruppe:

Fach- und Führungskräfte.

Lernziele:

Die Teilnehmenden setzen führende KI-Tools sicher und strategisch ein, nutzen fortgeschrittene Prompting-Techniken und integrieren KI-Ergebnisse qualitätsgesichert in ihre bestehenden Arbeitsprozesse.

Trainer:

Prof. Dr. Jan Kirenz

Ort:

Online

Termine

17.09.2026 Intensiv-Training | 09:00-16:30 | Online

17.10.2026 Kompakt-Training | 09:00-13:00 | Online

Gebühren:

17.09.2026: 350 Euro*

17.10.2026: 180 Euro*

Anmeldung: w-vwa.de/seminare/trainings-fuer-die-wirtschaft/



*Die Veranstaltungsgebühr der Württ. VWA e.V. unterliegt gemäß § 4 Nr. 22 Buchst. a UStG nicht der Mehrwertsteuerpflicht. Deshalb ist im o. g. Betrag keine Mehrwertsteuer enthalten.

Interkulturelle Kompetenz – Kulturen verbinden mit SIZE Success

Dieses Training verbindet Persönlichkeitsreflexion mit fundierten Kulturmodellen, um kulturelle Unterschiede bewusster zu verstehen und im interkulturellen Kontext souverän zu handeln.

Inhalte:

- ✓ Einführung in Persönlichkeitsmodelle (SIZE Success)
- ✓ Reflexion der eigenen Persönlichkeit: Stärken, Muster, Stress- und Erholungsstrategien
- ✓ Grundlagen soziologischer und psychologischer Kulturmodelle
- ✓ Mechanismen kultureller Prägung und Wahrnehmungsmuster
- ✓ Zusammenspiel von Persönlichkeit und kulturellem Kontext
- ✓ Umgang mit kulturellen Unterschieden im Berufs- und Privatleben

Zielgruppe:

Fach- und Führungskräfte, die ihre interkulturelle Kompetenz und Selbstreflexion stärken möchten.

Lernziele:

Die Teilnehmenden reflektieren ihre eigenen Verhaltensmuster anhand des SIZE-Profiles, gewinnen ein grundlegendes Verständnis kultureller Besonderheiten und lernen, unterschiedliche kulturelle Eigenheiten bewusst wahrzunehmen und konstruktiv mit ihrer eigenen Persönlichkeit in Einklang zu bringen.

Trainer:

Dr. Uwe Gerlinger

Ort (Präsenz):

VWA Bildungshaus, Wolframstraße 32, 70191 Stuttgart

Termin:

22.09.2026 | 09:00-16:30

Gebühren:

350 Euro*

Anmeldung: w-vwa.de/seminare/trainings-fuer-die-wirtschaft/



*Die Veranstaltungsgebühr der Württ. VWA e.V. unterliegt gemäß § 4 Nr. 22 Buchst. a UStG nicht der Mehrwertsteuerpflicht. Deshalb ist im o. g. Betrag keine Mehrwertsteuer enthalten.

Change, der gelingt – Menschen für Veränderung gewinnen

Veränderungsprozesse gehören heute zum Arbeitsalltag. Damit sie erfolgreich verlaufen, müssen Dynamiken verstanden, Widerstände konstruktiv genutzt und Kommunikation gezielt eingesetzt werden. Dieses Seminar vermittelt praxisnahe Strategien, um Transformationen wirksam zu gestalten und nachhaltig zu verankern.

Inhalte:

- ✓ Dynamiken von Veränderungsprozessen verstehen und gezielt steuern
- ✓ Erfolgsfaktoren und typische Scheiterpunkte im Change erkennen
- ✓ Emotionen und Widerstand konstruktiv führen
- ✓ Kommunikation strategisch einsetzen, um Akzeptanz zu schaffen
- ✓ Beteiligung fördern und Verantwortung verankern
- ✓ Konkrete Change-Maßnahmen für das eigene Vorhaben entwickeln

Zielgruppe:

Fach- und Führungskräfte, die Veränderungsprozesse in ihrem Verantwortungsbereich initiieren, begleiten oder aktiv mitgestalten.

Lernziele:

Die Teilnehmenden verstehen zentrale Dynamiken von Veränderungsprozessen, erkennen Widerstände und entwickeln Strategien für eine erfolgreiche, nachhaltige Umsetzung.

Trainer:

Christopher Linke

Ort (Präsenz):

VWA Bildungshaus, Wolframstraße 32, 70191 Stuttgart

Termin:

02.10.2026 | 09:00-16:30

Gebühren:

350 Euro*

Anmeldung: w-vwa.de/seminare/trainings-fuer-die-wirtschaft/



*Die Veranstaltungsgebühr der Württ. VWA e.V. unterliegt gemäß § 4 Nr. 22 Buchst. a UStG nicht der Mehrwertsteuerpflicht. Deshalb ist im o. g. Betrag keine Mehrwertsteuer enthalten.

CTC – Coaching, Training, Consulting.

Ihr Partner für moderne Weiterbildung und Entwicklung im öffentlichen Dienst und in der Wirtschaft. In einer Arbeitswelt im Wandel stehen Sie als Führungskraft, Team oder Organisation vor vielfältigen Herausforderungen. Mit passgenauen Coaching-, Trainings- und Beratungsangeboten unterstützt Sie CTC dabei, zukunftsfähige Lösungen zu gestalten und Potenziale voll auszuschöpfen.

Unser Angebot:

- ✓ Inhouseseminare
- ✓ Individuelle Trainings
- ✓ Einzel- und Gruppencoaching
- ✓ Moderation
- ✓ Konzeption und Begleitung von Auswahlprozessen

Unsere Vorgehensweise:

1. **Analyse und Auftragsklärung:**
Wir starten mit einem kurzen Vorgespräch (telefonisch oder digital) für ein gegenseitiges Kennenlernen, um Rahmen, Erwartungen und Zielrichtung zu klären.
2. **Konzept und Planung:**
Darauf aufbauend entwickeln wir ein passgenaues, individuelles Konzept.
3. **Umsetzung und nachhaltiger Transfer:**
Gemeinsam starten wir einen Entwicklungsprozess, der Veränderung ermöglicht – und nachhaltig wirksam ist.

Ihre Ansprechpartner/in



Birgit Hornberger-Freitag
b.hornberger@w-vwa.de
0711 21041-14



Christopher Linke
c.linke@w-vwa.de
0711 21041-16

Mögliche Termine

Nach Absprache

Dauer

Individuell

Gebühren

Nach Absprache

www.w-vwa.de/ctc