

**IHR ERFOLG.
UNSER ZIEL.**



TAGUNGEN | SEMINARE | LEHRGÄNGE

FORTBILDUNG FÜR HOCHSCHULEN BADEN-WÜRTTEMBERG

2026



HOCHSCHULMANAGEMENT - FORTBILDUNG FÜR HOCHSCHULEN

HOCHSCHULMANAGEMENT

Verfahrenssicher durch das Zulassungs- und Prüfungsrecht

- Rechtmäßigkeit von Verwaltungshandeln – Gesetzesvorrang und Gesetzesvorbehalt
- Allgemeine Verfahrensgrundsätze: Untersuchungs- und Amtsermittlungsgrundsatz
- Der Verwaltungsakt: Begriff, Bedeutung, Funktion
- Formfragen: insbesondere elektronischer Schriftverkehr
- Nebenbestimmungen im Verwaltungsverfahren
- Voraussetzungen für die Wirksamkeit eines Verwaltungsakts
- Ermessensentscheidungen und unbestimmte Rechtsbegriffe
- Umgang mit rechtswidrigen Verwaltungsakten und Heilungsmöglichkeiten
- Wann sind Verfahrensfehler unbeachtlich?
- Rücknahme und Widerruf von Verwaltungsakten
- Bekanntgabe von Verwaltungsakten – auch über digitale Hochschulsysteme
- Verfahrensregeln: Fristen, Ausschlussfristen, Wiedereinsetzung in den vorigen Stand
- Befangenheit
- Akteneinsicht versus Prüfungseinsicht
- Das Widerspruchsverfahren: rechtliche Grundlagen, Funktion und Grenzen
- Reformatio in peius („Verböserung“) – Realität und Mythen

Zielgruppe: Ideal für Einsteiger/-innen, Mitarbeiter/-innen mit erster Berufserfahrung oder Kolleginnen und Kollegen in den (staatlichen) Hochschulverwaltungen und Prüfungsämtern (in B-W), die eine praxisbezogene Einführung erhalten oder ihr Wissen aktualisieren möchten.

Dozierende/-r: Dr. Matthias Wilhelm, Leiter der Abteilung für Studienangelegenheiten und Justiziar, Universität Hohenheim i.R.
Birgit Tümmers, Leiterin des Dezernats II - Studium und Lehre, Universität Ulm

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-2246SD	29.01.2026	Online	Digital	305,00 EUR	



Der VWA-Newsletter

Seminar-Infos und Flyer direkt in Ihr Postfach!

Bleiben Sie informiert!



- ✓ Jetzt anmelden
- ✓ Themengebiete auswählen
- ✓ Informiert bleiben

w-vwa.de/service/seminar-newsletter

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Thomas Straub: 0711 21041-24, E-Mail: t.straub@w-vwa.de
Ruth Schmidt: 0711 21041-80, E-Mail: r.schmidt@w-vwa.de

HOCHSCHULMANAGEMENT - FORTBILDUNG FÜR HOCHSCHULEN

Grundlagen des Prüfungsrechts - Basiswissen für die Hochschulpraxis

- Gesetzliche Grundlagen
- Grundprinzipien des Prüfungsrechts
- Prüfungsformate – ein Überblick
- Durchführung von Prüfungen
- Rücktritt von Prüfungen
- Bewertung von Prüfungsleistungen
- Täuschung und ordnungswidriges Verhalten
- Bekanntgabe, Akteneinsicht und Rechtsschutz
- Überblick zur aktuellen Rechtsprechung

Zielgruppe: Mitarbeiter/-innen in Hochschulverwaltungen und Prüfungsämtern mit erster Berufserfahrung – ideal zum Einstieg oder zur Auffrischung

Dozierende/-r: Dr. Matthias Wilhelm, Leiter der Abteilung für Studienangelegenheiten und Justiziar, Universität Hohenheim i.R.
Birgit Tümmers, Leiterin des Dezernats II - Studium und Lehre, Universität Ulm

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-2247SD	26.02.2026	Online	Digital	305,00 EUR	

Vertiefung im Prüfungsrecht für die Hochschulpraktiker/-innen - Aktuelle Fragen und Problemfelder

- Rechtsgrundlagen und prüfungsrechtlicher Rahmen / Ablauf und Gestaltung des Prüfungsverfahrens
- Prüfungsformate / Beteiligte am Prüfungsverfahren / Häufige Fehler im Prüfungsverfahren
- Bewertung von Prüfungsleistungen / Täuschung und Plagiate in Zeiten Künstlicher Intelligenz
- Rücktrittsmöglichkeiten bei Prüfungen / Prüfungsunfähigkeit und deren Nachweisführung
- Rechtsnatur von Prüfungsentscheidungen / Möglichkeiten der Bekanntgabe von Prüfungsentscheidungen
- Recht auf Akteneinsicht

Zielgruppe: Erfahrene Mitarbeiter/-innen in den Prüfungsämtern der (staatlichen) Hochschul- und Universitätsverwaltungen. Das Aufbauseminar wendet sich an Fortgeschrittene, die das Basismodul „Prüfungsrecht I - Grundlagen“ besucht haben sowie an Kolleg/-innen, die Interesse an einer „Auffrischung“ der komplexen Prüfungsrechtmaterie haben und/oder ihre speziellen Fragen klären möchten.

Dozierende/-r: Dr. Matthias Wilhelm, Leiter der Abteilung für Studienangelegenheiten und Justiziar, Universität Hohenheim i.R.
Birgit Tümmers, Leiterin des Dezernats II - Studium und Lehre, Universität Ulm

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-2248SP	26.11.2026	Präsenz	Stuttgart	305,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Thomas Straub: 0711 21041-24, E-Mail: t.straub@w-vwa.de
Ruth Schmidt: 0711 21041-80, E-Mail: r.schmidt@w-vwa.de

HOCHSCHULMANAGEMENT - FORTBILDUNG FÜR HOCHSCHULEN

Hochschulzugang und Zulassung - Rechtliche Grundlagen und Praxis

- Zugang vs. Zulassung: Grundbegriffe, Abgrenzungen und deren praktische Relevanz
- Rechtlicher Rahmen: Verfassungs- und hochschulrechtliche Grundlagen, Kompetenzverteilung Bund/Länder, Berufsfreiheit und zentrale Urteile (Numerus Clausus)
- Zugangsvoraussetzungen: Allgemeine und besondere Hochschulreife, berufliche Qualifikation, Zugang für internationale Bewerber/-innen, Anerkennung ausländischer Bildungsabschlüsse.
- Zulassungsverfahren: Rechtsgrundlagen, Fristen, Bewerbungsformen (auch digital), Auswahlverfahren und hochschuleigene Kriterien
- Bachelorstudiengänge: Relevante Zugangskriterien und typische Verfahrensabläufe
- Masterstudiengänge: Anforderungen, Zulassungsverfahren und Besonderheiten wie Zulassung unter Vorbehalt
- Besondere Fallkonstellationen: Studiengang- und Hochschulwechsel, Zweitstudium, Promotionszugang
- Rechtsschutz: Überblick über rechtliche Möglichkeiten bei Zulassungsstreitigkeiten
- Austausch & Fallbesprechung: Raum für individuelle Fragen und Diskussion von Praxisbeispielen

Zielgruppe: Ideal für Einsteiger/-innen! Dieses Seminar richtet sich an Mitarbeiter/innen in (staatlichen) Hochschulverwaltungen und Prüfungsämtern mit erster Berufserfahrung, die ihre Kenntnisse im Bereich Hochschulzugang und -zulassung rechtlich fundiert und praxisnah vertiefen möchten.

Dozierende/-r: Dr. Matthias Wilhelm, Leiter der Abteilung für Studienangelegenheiten und Justiziar, Universität Hohenheim i.R.
Birgit Tümmers, Leiterin des Dezernats II - Studium und Lehre, Universität Ulm

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-2249SD	26.03.2026	Online	Digital	305,00 EUR	



WISSEN, WAS LÄUFT!



w-wa.de/service/seminar-newsletter

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Thomas Straub: 0711 21041-24, E-Mail: t.straub@w-wa.de
Ruth Schmidt: 0711 21041-80, E-Mail: r.schmidt@w-wa.de

HOCHSCHULMANAGEMENT - FORTBILDUNG FÜR HOCHSCHULEN

NEU Kooperationsverträge - Rechtliche Rahmenbedingungen im internationalen Kontext

- Rechtliche Rahmenbedingungen der Kooperationen
- Verfassungs- und hochschulrechtliche Grundlagen
 - Wesentliche vertragliche Gestaltungsmöglichkeiten (z.B. LOI, MoU, Joint/Double Degree, Promotionsvereinbarungen)
 - Abgrenzung und Alternativen zu Kooperationen
- Inhalte und Gestaltung von Kooperationsvereinbarungen
- Wichtige Regelungen und Schlussbestimmungen
 - Gestaltung der Laufzeit, Sprachpolitik, Haftungsregelungen
 - Schutzrechtsvereinbarungen und Aufbau der Verträge
- Verfahren und interne Prozesse
- Strukturelle, administrative und studienorganisatorische Aspekte
 - Technische Umsetzung innerhalb der Hochschule
- Praktische Umsetzung
- Musterverträge, Checklisten und Handlungsempfehlungen
 - Fallstudien und Praxisbeispiele
- Austausch und Diskussion
- Raum für individuelle Fragen und Besprechung konkreter Praxisfälle

Zielgruppe: Das Webinar vermittelt kompakt und praxisnah die rechtlichen Rahmenbedingungen internationaler Kooperationsverträge. Es richtet sich speziell an Mitarbeitende von Hochschulen und Universitäten, die mit der Entwicklung und Ausgestaltung, der Prüfung oder Umsetzung internationaler Kooperationsverträge befasst sind.

Dozierende/-r: Dr. Matthias Wilhelm, Leiter der Abteilung für Studienangelegenheiten und Justiziar, Universität Hohenheim i.R.
Birgit Tümmers, Leiterin des Dezernats II - Studium und Lehre, Universität Ulm

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-2237SD	08.12.2026	Online	Digital	305,00 EUR	



WEITERBILDUNG ON DEMAND

▶ Digital & flexibel weiterbilden

Jetzt unser E-Learning-Angebot entdecken!
w-wva.de/e-learning



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Thomas Straub: 0711 21041-24, E-Mail: t.straub@w-wva.de
Ruth Schmidt: 0711 21041-80, E-Mail: r.schmidt@w-wva.de

HOCHSCHULMANAGEMENT - FORTBILDUNG FÜR HOCHSCHULEN

Nebentätigkeitsrecht im Hochschulbereich - Grundlagen

- Überblick über die rechtlichen Grundlagen des Nebentätigkeitsrechts
- Klare Abgrenzung: Hauptamt vs. genehmigungsfreie, anzeigepflichtige und genehmigungspflichtige Nebentätigkeit
- Versagungsgründe: Wann dürfen Nebentätigkeiten untersagt werden?
- Nebentätigkeit bei Teilzeit oder während einer Beurlaubung
- Ablieferungspflicht bei Nebentätigkeiten im öffentlichen Dienst
- Inanspruchnahme von Personal, Material und Einrichtungen – was ist erlaubt?
- Besondere Aspekte für nicht verbeamtete Beschäftigte
- Individuellen Fragen und Praxisfälle

Zielgruppe: Dieses praxisnahe Seminar richtet sich an Mitarbeiter/innen in Personalabteilungen von Hochschulen (mit ersten Berufserfahrungen), die sich fundiertes Wissen rund um das Nebentätigkeitsrecht aneignen oder ihre Kenntnisse gezielt aktualisieren möchten und konkrete Fragen aus ihrer Praxis klären wollen.

Dozierende/-r: Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-2557SD	30.06.2026	Online		296,00 EUR	

Das Landesreisekostenrecht Baden-Württemberg - Grundlagen für Hochschulen und Universitäten

- Rechtsgrundlagen und Vorschriften des Landesreisekostengesetzes
- Erstattung von Fahrt- und Flugkosten
- Wegstreckenentschädigung
- Tage- und Übernachtungsgelder / Hotelkosten
- Vorschriften des Einkommensteuergesetzes (EStG) für den öffentlichen Dienst
- Sachbezugswerte und geldwerte Vorteile
- Werbungskosten
- Regelungen zu Auslandsreisen (ARV)
- Individuelle Fragen und praxisnahe Beispiele

Zielgruppe: Ideal Neu-, Quer- und Wiedereinsteiger/-innen in der Reisekostenabrechnung. Eingeladen sind Sachbearbeiter/-innen ohne oder mit geringen Vorkenntnissen der (staatlichen) Hochschul- und Universitätsverwaltungen, die Abrechnungen nach dem LRKG BW vornehmen und eine fundierte Einführung in das Thema suchen.

Dozierende/-r: Harald Heger, Ehemaliger Leiter der Dienstreisestelle, Karlsruher Institut für Technologie (KIT), Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-2734SP	29.04.2026	Präsenz	Stuttgart	296,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Thomas Straub: 0711 21041-24, E-Mail: t.straub@w-vwa.de
Ruth Schmidt: 0711 21041-80, E-Mail: r.schmidt@w-vwa.de

HOCHSCHULMANAGEMENT - FORTBILDUNG FÜR HOCHSCHULEN

Das Landesreisekostenrecht Baden-Württemberg - Aktuelle Fragen

- Aktuelle Themen im Landesreisekostenrecht Baden-Württemberg
- Die Auslandsreisekostenverordnung (ARV des Bundes): Grundlagen & Fallbeispiele
- Werbungskosten – insbesondere bei Auslandsreisen
- Auslandstage- und Übernachtungsgelder / Übernachtungskosten
- Praxisfälle und Fragen der Teilnehmer/-innen

Zielgruppe: Sachbearbeiter/-innen in den Reisekostenstellen der(staatlichen) Hochschul- und Universitätsverwaltungen mit Erfahrung in der Abrechnung nach dem Landesreisekostengesetz BW (LRKG BW) sowie Teilnehmer/-innen des Einführungsseminars.

Dozierende/-r: Harald Heger, Ehemaliger Leiter der Dienstreisestelle, Karlsruher Institut für Technologie (KIT), Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-2733SP	25.11.2026	Präsenz	Stuttgart	296,00 EUR	

Drittmittelbewirtschaftung - Grundlagen

- Grundlagen:
 - Abgrenzung: Drittmittel vs. Haushaltsmittel / Abgrenzung: wirtschaftliche vs. nicht wirtschaftliche Tätigkeit / Kalkulation der Projektausgaben
- Projektantrag und Projektbeginn:
 - Festlegung der Stammdaten / Drittmittelanzeige
- Verwendungsrichtlinien der wichtigsten Geldgeber (DFG, Bund, EU):
 - Förderfähigkeit von Sachausgaben und Investitionen / (Dienstleistungen, Werkverträge, Reisen, Veranstaltungen, Material, Investitionen) / Förderfähigkeit von Personalausgaben / Projektpauschale
- Finanzielle Abwicklung:
 - Mittelabrufe und Zahlungsanforderungen / Verwendungsnachweise und Financial Reports
- Dokumentation, Prüfungen und Projektabschluss
- Erfahrungen aus der Praxis und Diskussion:
 - Leistungszeitraum vs. Buchungszeitraum / Administration von Personalressourcen / Datenschutz / Dezentrale und zentrale Drittmittelverwaltung
- Fragen der Teilnehmer/-innen

Zielgruppe: Mitarbeiter/-innen in der Projektbewirtschaftung und Drittmittelverwaltung an (staatlichen) Hochschulen und Universitäten (in Baden-Württemberg).

Dozierende/-r: Dipl.-Kaufmann Bernhard Dasselaar, Leiter Kostenrechnung und Drittmittelverwaltung, Karlsruher Institut für Technologie (KIT)

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-2732SD	17.03.2026	Online	Digital	296,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Thomas Straub: 0711 21041-24, E-Mail: t.straub@w-vwa.de
Ruth Schmidt: 0711 21041-80, E-Mail: r.schmidt@w-vwa.de

HOCHSCHULMANAGEMENT - FORTBILDUNG FÜR HOCHSCHULEN

Drittmittelmanagement an Hochschulen

- Abgrenzung zwischen öffentlichem und privatem Recht
- Rechtliche Grundlagen für Hochschulen bei Drittmitteln
- Begriffsdefinition Drittmittel, Arten von Drittmitteln
- Verwaltungs- und Zuwendungsrecht
- Gestaltung von Verträgen bei Drittmitteln, z.B. F&E-Verträge
- Steuerliche Aspekte bei der Drittmittelverwaltung
- Qualitätssicherung und Projektcontrolling
- Rechtliche Hintergründe zur Prüfung von Drittmitteln
- Praxistipps bei der Abwicklung und Prüfung von Drittmitteln

Zielgruppe: Ideal für Einsteiger/-innen. Mitarbeitende in Universitäten und Hochschulen, die vor allem im nichtwissenschaftlichen Bereich tätig sind und Aufgaben im Drittmittelmanagement wahrnehmen oder übernehmen sollen. Darüber hinaus Mitarbeitende an der Schnittstelle zwischen Hochschulverwaltung und Wissenschaft, die ebenfalls mit solchen Aufgaben betraut sind.

Dozierende/-r: Dr. Andrea Greven, Diplom-Verwaltungswirtin (FH), Betriebswirtin (VWA), LL-M. (FH), RWTH Aachen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-2731SD	16.07.2026	Online	Digital	195,00 EUR	

Staatliches Haushaltswesen - Grundlagen - Leicht und verständlich

- Gesetzliche Grundlagen
- Grundzüge der Haushaltssystematik
- Haushaltsgrundsätze
- Beauftragte/r für den Haushalt
- Unterscheidung Doppik und Kameralistik
- Haushaltsvollzug - Einnahmen und Ausgaben mit praktischen Beispielen
- Sonderprogramme und Landeshaushalt
- Haushaltsmittel und Drittmittel
- Fragen der Teilnehmer:innen

Zielgruppe: (Neue) Mitarbeiter:innen und Quereinsteiger:innen in den (staatlichen) Hochschulen und Universitäten, die eine Einführung in das Haushaltswesen und einen systematischen Überblick erhalten möchten

Dozierende/-r: Christina Leib-Keßler, Kanzlerin der Albert-Ludwigs-Universität Freiburg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-2550SP	05.10.2026	Präsenz	Stuttgart	296,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Thomas Straub: 0711 21041-24, E-Mail: t.straub@w-vwa.de
Ruth Schmidt: 0711 21041-80, E-Mail: r.schmidt@w-vwa.de

HOCHSCHULMANAGEMENT - FORTBILDUNG FÜR HOCHSCHULEN

NEU Besteuerung von Hochschulen und Forschungseinrichtungen - Neueste Entwicklungen und aktuelle Rechtsprechung

Körperschaftsteuer bei Forschungseinrichtungen

- Begriff der Einrichtung i. S. d. § 4 KStG
- Einnahmeerzielungsabsicht i. S. d. § 4 KStG
- Betriebsausgabenabzug bei BgA
- Zusammenfassung von BgA

Umsatzbesteuerung von Forschungseinrichtungen

- Steuerpflicht bei Janusköpfigkeit
- Umsatzsteuerpflicht von Zuschüssen und Zuwendungen
- Neues zum Vorsteuerabzug
- Entgeltlichkeit von Tätigkeiten

Zielgruppe: Das Webinar richtet sich an Mitarbeitende und Führungskräfte der Hochschul- und Universitätsverwaltungen – insbesondere in den Bereichen Steuern, Rechnungswesen, Haushalt, Finanzen und Controlling. Grundkenntnisse im Steuerrecht sind hilfreich, aber keine Voraussetzung: Auch grundlegende Themen werden behandelt.

Dozierende/-r: Dipl.-Finanzwirt (FH) Maik Schäfer, Dipl.-Finanzwirt (FH), Bundesbetriebsprüfer - nicht in dienstlicher Eigenschaft -

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-2730SD	20.01.2026	Online	Digital	296,00 EUR	

VWA CTC - CONSULTING TRAINING COACHING

Beratung und Begleitung

Die Zukunft wird so
aussehen, wie wir sie
heute gestalten.
Jean Fourastie

Jetzt unser Angebot entdecken!



- ✓ Individuell
- ✓ Maßgeschneidert
- ✓ Lösungsorientiert

w-vwa.de/ctc

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Thomas Straub: 0711 21041-24, E-Mail: t.straub@w-vwa.de
Ruth Schmidt: 0711 21041-80, E-Mail: r.schmidt@w-vwa.de

DIGITALE WEITERBILDUNG

Lernen, wann und wo Sie möchten – praxisnah und flexibel.

LIVE-WEBINAR / WEB-SEMINAR

LIVE

ONLINE

INTERAKTIV

KURZ-WEBINAR

LIVE

ONLINE

INTERAKTIV

MAX. 2H

HYBRID-SEMINAR

LIVE

ONLINE ODER VOR ORT

INTERAKTIV

E-LEARNING

ON DEMAND

ONLINE

teilw. INTERAKTIV

ONLINE COACHING

LIVE

ONLINE ODER TELEFON

INTERAKTIV

Im Büro, im Homeoffice oder von unterwegs... **Sie entscheiden, wann und wo** Sie lernen!

Sie erhalten ein **Teilnahmezertifikat** zum Nachweis Ihrer beruflichen Fortbildung.
(für E-LEARNING teilweise)

Sparen Sie wertvolle Zeit und Reisekosten. So bleibt mehr Raum für das Wesentliche!



natürlich nachhaltig

Dieses Printerzeugnis besteht aus
nachhaltig angebautem Rohstoff

**Württ. Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus
Wolframstraße 32
70191 Stuttgart

 0711 21041-0

 0711 21041-71

 info@w-vwa.de

 www.w-vwa.de