







Buchen & loslegen

Erleben Sie maximale Flexibilität, indem Sie unsere E-Learnings jederzeit und überall abrufen können – perfekt für Ihren individuellen Zeitplan.

▶ Hohe Qualität

Professionell produzierte E-Learnings mit erfahrenen Dozentinnen und Dozenten sorgen für ein ansprechendes und effektives Lernerlebnis.

Umfassende Inhalte

Nutzen Sie ergänzende Materialien wie Begleitdokumente und interaktive Elemente, um Ihr Wissen zu testen und zu vertiefen. Für viele E-Learnings erhalten Sie außerdem nach einem kurzen Online-Selbsttest ein personalisiertes Teilnahmezertifikat.*

Unser gesamtes E-Learning-Angebot im Überblick



w-vwa.de/e-learning

Auszug aus unserem E-Learning-Angebot:



KI-Grundlagenschulung - Artikel 4 des EU Al Acts Produkt-Nr. 7145-30001 | ca. 1,5 h



Kommunalverwaltung für Neu- und Quereinsteiger:innen Produkt-Nr. 7155-10001 | ca. 2 h



Basiswissen für Stadt- und Gemeinderäte - Kommunalrecht, Baurecht & kommunale Finanzen Produkt-Nr. 7150-10001 | ca. 4 h

Begleitdokumente, interaktive Elemente sowie Teilnahmezertifikate sind nicht in jedem E-Learning enthalten. Bitte prüfen Sie die Angaben auf der jeweiligen Produktwebsite. Stand: September 2025



INHALTSÜBERSICHT

SEITE

Der Auszug "Altenhilfe" ist in folgende Themenbereiche gegliedert:

Führung/Management

1

Hier finden Sie unsere Klassiker zu den Themen Berufsstolz in der Altenpflege, dem Strukturmodell oder der Personalbemessung. Ebenso sind hier neue Seminare zu Künstlicher Intelligenz (KI) sowie dem betrieblichen Eingliederungsmanagement (BEM) in der Pflege einsortiert.

Recht

4

Dieser Themenbereich umfasst alle rechtlichen Entwicklungen für die ambulante sowie stationäre Pflege. Neben dem Dauerbrenner zur Gestaltung von Heimverträgen erwartet hier Sie außerdem das neue Thema zur Beschäftigung von Drittstaatsangehörigen und Geflüchteten.

Finanz- und Rechnungswesen

6

Hier finden Sie Seminarthemen rund um die SGB XI Pflegesatzrunde, steuerliche Fragestellungen in der Altenhilfe, die Abrechnung in ambulanten Pflegediensten sowie die Leistungs- und Vergütungsverhandlungen in der Eingliederungshilfe. Darüber hinaus findet unser neues Seminar zum Forderungsmanagement Platz.

Organisation und Information, Versorgung und Bauen

9

In diesem Themenbereich erwartet Sie unser Seminar zur Dienstplangestaltung sowie unser neuer Selbstverteidigungskurs für Pflegende.



FÜHRUNG UND MANAGEMENT

Multiplikator/-innen-Schulung: Berufsstolz in der Altenpflege (stationär und ambulant)

- Positive Wirkungen von Berufsstolz für Mitarbeitende und für die Einrichtung/den Dienst
- Die vielen Gründe, warum Beschäftigte in der Altenpflege stolz auf ihren Beruf sein können.
- Wie die Kommunikation der eigenen Kompetenzen und des Berufsbildes von Mitarbeitenden in der Altenpflege verbessert werden kann
- Ideen und Strategien, wie Samen von Berufsstolz bei Kolleg/-innen und Mitarbeitenden gesät werden können.

Ursula Schnelle, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Dozierende/-r:

Stuttgart

Ruth Ruthardt, B.A. Gesundheits- und Sozialmanagement, M.A. Angewandte Gerontologie

Produkt-Nr. **Format** Ort Teilnahmegebühr zusätzl. Kosten 2026-1193SP 29.06.2026 Präsenz Stuttgart 282,00 EUR

Führungskräfte in der Pflege – Rollenverständnis unter aktuellen Herausforderungen

- Rollenverständnis von Führungskräften in der Pflege
- Anforderungen und Erwartungen an Führungskräfte
- Kommunikation, Konfliktlösung und Deeskalation im Team
- Umgang mit Veränderungen und Neuerungen
- Erarbeitung konkreter Handlungsoptionen am Beispiel aktueller Herausforderungen
- Erfahrungsaustausch und Diskussion zu Ihren Problemfällen

Master of Arts Maartje Eleonore Schumacher, Wirtschaftspsychologin M.A., Dipl. Pflegewirtin Dozierende/-r:

> (FH), Gesundheit- und Krankenpflegerin, Multiplikatorin Strukturmodell und indikatorengestütztes Verfahren zur Qualitätsprüfung und -darstellung

Teilnahmegebühr Produkt-Nr. **Termin Format** Ort zusätzl. Kosten

2026-1191SP Inhouse-Seminar auf Anfrage



Ausbildung der Ausbilder (AdA)

Kompaktlehrgang zur Vorbereitung auf die Ausbilder-Eignungsprüfung nach AEVO

- Online als Live-Webinar ab 26. Februar 2026 (2026-1809SD)
- Präsenz in Stuttgart ab 7. Oktober 2026 (2026-1810SP)
- > Für künftige Ausbilder/-innen

Kontakt: Kathrin Rahn Q 0711 21041-61 @ K.Rahn@w-vwa.de



zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Das Personalbemessungssystem – Chancen und Herausforderungen der Kompetenzorientierung

- Erläuterung der rechtlichen Grundlagen und aktueller Regelungen rund um das neue Personalbemessungsverfahren (PeBeM)
- Vermittlung theoretischer Grundlagen zur Personalbemessung und zur Kompetenzorientierung in Pflegeteams
- Vorstellung veröffentlichter Empfehlungen aus dem Vorbereitungskonzept und dem Modellprojekt
- Relevanz eines Projektplans zur strukturierten Umsetzung in der eigenen Einrichtung
- Praktische Umsetzungsmöglichkeiten und Varianten von der stationären Tourenplanung bis hin zu konkreten Vorbereitungskonzepten
- Gestaltung und Begleitung von Veränderungsprozessen in Theorie und Praxis ("Change Management")

Dozierende/-r: Ursula Schnelle, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V.,

Stuttgart

Ruth Ruthardt, B.A. Gesundheits- und Sozialmanagement, M.A. Angewandte Gerontologie

Produkt-Nr.TerminFormatOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten2026-2309SP02.03.2026PräsenzStuttgart282,00 EUR

NEU Dokumentation der Betreuung: Was braucht es wirklich? - Dokumentation neu denken, strukturieren und anpassen

- Planungs- und Umsetzungsunterstützung des Strukturmodells in Ihrer Einrichtung in zwei Schritten
- Zunächst Vorbereitung und Zieldefinion mit Leitungskräften
- Dann Input zur konkreten Umsetzung vor Ort mit dem Team
- u.a. zu Änforderungen an die Dokumentation der Betreuungsarbeit, Möglichkeiten der Umsetzung in der Praxis, Anpassung des Betreuungskonzepts, notwendige Befähigungen und Praxisbegleitung

Dozierende/-r: Master of Arts Maartje Eleonore Schumacher, Wirtschaftspsychologin M.A., Dipl. Pflegewirtin

(FH), Gesundheit- und Krankenpflegerin, Multiplikatorin Strukturmodell und indikatorengestütztes Verfahren zur Qualitätsprüfung und -darstellung

Produkt-Nr. Termin Format Ort Teilnahmegebühr zusätzl. Kosten

2026-2030SP Inhouse-Seminar auf Anfrage



WEITERBILDUNG ON DEMAND

Digital & flexibel weiterbilden

Jetzt buchen und sofort loslegen! w-vwa.de/e-learning



^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



NEU Sind wir noch entbürokratisiert? – Zurück zu den Ursprüngen des Strukturmodells!

- Zielsetzung und Prinzipien des Strukturmodells
- Möglichkeiten der Umsetzung in der Praxis
- Austausch über strukturelle Rahmenbedingungen
- Rückmeldung zu bestehender Dokumentation
- Erfahrungsaustausch

Dozierende/-r: Master of Arts Maartje Eleonore Schumacher, Wirtschaftspsychologin M.A., Dipl. Pflegewirtin

(FH), Gesundheit- und Krankenpflegerin, Multiplikatorin Strukturmodell und indikatorengestütztes Verfahren zur Qualitätsprüfung und -darstellung

Produkt-Nr. Termin Format Ort Teilnahmegebühr zusätzl. Kosten

2026-2031SP Inhouse-Angebot auf Anfrage

NEU KI in der Pflege – Sprachmodelle sinnvoll nutzen

- Grundlagen zu KI und Sprachmodellen
- Unterstützung bei der Pflegedokumentation
- Hilfestellung bei der Vorbereitung von Gesprächen, Besprechungen und Beratungen
- Einsatzmöglichkeiten für Reflexion, Lösungssuche und Argumentation
- Erstellung von Protokollen und Arbeitshilfen
- Begleitung von Lernprozessen und in der Ausbildung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-2703SD	26.03.2026	Online	Digital	182,00 EUR	

NEU Erfolgsfaktor BEM: Gesund zurück ins Team – Betriebliches Eingliederungsmanagement in Krankenhaus und Altenhilfe gewinnbringend gestalten

- · Rechtliche Grundlagen, Zielsetzung und Nutzen des BEM
- BEM-Prozess in der Praxis von der Einladung bis zur Nachbetreuung
- · Besondere Herausforderungen im Gesundheitsbereich
- Vorbereitung und Durchführung erfolgreicher BEM Teamgespräche
- Kommunikation auf Augenhöhe: Empathie, Vertrauen,
 Lösungsorientierung und Umgang mit schwierigen Situationen
- · Praktikable Maßnahmen/Best Practices und Lösungen im Gesundheitsbereich

Dozierende/-r: Bachelor of Arts Pascal Schäfer, BEM Gesprächsführungs-Experte, Teamleitung

Personalservice im Klinikum Stuttgart

Produkt-Nr.TerminFormatOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten2026-2227SH05.03.2026HybridStuttgart282,00 EUR

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



RECHT

Crashkurs: Rechtliche Rahmenbedingungen für ambulante Pflegedienste

- Sozialrechtliche Grundlagen für die Leistungserbringung eines ambulanten Pflegedienstes
- Weitere Rechtsgrundlagen und Landesrechtliche Regelungen
- Rechtsbeziehungen zu Kostenträgern, Kunden und MD sowie sonstigen Behörden
- Vergütungssystematik eines ambulanten Pflegedienstes
- Pflegevertrag mit den Kunden
- Erfordernisse im Zusammenhang mit der Gründung eines ambulanten Pflegedienstes

Dozierende/-r: Clarissa Dreher, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart Karin Groh, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Produkt-Nr.TerminFormatOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten2026-1199SP11.03.2026PräsenzStuttgart282,00 EUR

Rechtliche Grundlagen und aktuelle Entwicklungen im Bereich der stationären Pflege

- Gesetzliche Grundlagen auf Bundes- und Landesebene
- Pflegerecht der Selbstverwaltung, Heimvertrag
- Rahmenverträge, Qualitätsrichtlinien, Pflegebedürftigkeits- und Begutachtungsrichtlinien
- Beziehungen Kostenträger/Pflegeeinrichtungen, Bewohner/Pflegeeinrichtung
- Beziehungen Land und Kommunen/Pflegeeinrichtungen, Heimaufsicht/Pflegeeinrichtungen
- Beziehungen Verbände der Einrichtungsträger/Kostenträger

Dozierende/-r: Raffi Kartalian, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1200SD	2. Halbjahr 2026	Präsenz	Stuttgart	282,00 EUR	

Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.

Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Rechtssichere Gestaltung von Heimverträgen

- Heimvertragsgestaltung unter Berücksichtigung von Wohn- und Betreuungsvertragsgesetz
- Recht der Allgemeinen Geschäftsbedingungen; SGB XI Rahmenverträge nach § 75 SGB XI
- Erläuterungen zu BWKG Beratungs- und Formulierungshilfen zum Heimvertrag
- Zusatzleistungen nach dem SGB XI
- Vertretung der Heimbewohner:innen (Betreuungsrecht und Vollmachten)
- Konkrete Vorstellung von Musterheimverträgen

Dozierende/-r: Katharina Schöll, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V.,

Stuttgart

Ursula Ungerer, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1201SP	05.05.2026	Präsenz	Stuttgart	282,00 EUR	

NEU Beschäftigung von EU-Bürgern, Drittstaatsangehörigen und Geflüchteten im Gesundheitswesen - Ausländerrechtliche Grundlagen und Praxisfragen

- Ausländerrechtliche Grundlagen der Beschäftigung von EU-Bürger/-innen und Drittstaatsangehörigen
- Geflüchtete: Beschäftigungs-Möglichkeiten in verschiedenen Phasen
- Anerkennung von Berufsqualifikationen
- Praktische Tipps & Tricks zur Verfahrensbeschleunigung

Dozierende/-r: Professor Wolfgang Armbruster, Vizepräsident des Verwaltungsgerichts Sigmaringen a. D.,

Honorarprofessor an der Hochschule der Polizei BW, Lehrbeauftragter an der Universität

Tübingen und verschiedenen Hochschulen

Produkt-Nr.TerminFormatOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten2026-2675SD24.03.2026OnlineDigital182,00 EUR



^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



FINANZ- UND RECHNUNGSWESEN

Grundlagen der Abrechnung für ambulante Pflegedienste

- Rechtsgrundlagen und vertragliche Regelungen für die Leistungsabrechnung im SGB XI und SGB V
- Richtlinie über die Verordnung Häuslicher Krankenpflege und Aspekte des Verordnungsmanagements
- Abrechnungsfähige Leistungen im SGB XI und SGB V
- Zuschläge und andere Abrechnungsbestimmungen
- Regelungen zum elektronischen Datenaustausch zur Abrechnung von Leistungen nach SGB XI und SGB V

Dozierende/-r: Clarissa Dreher, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Karin Groh, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Produkt-Nr.TerminFormatOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten2026-1205SP09.07.2026PräsenzStuttgart282,00 EUR

NEU Forderungsmanagement in der Altenhilfe – Aktiv und effizient mit offenen Zahlungen umgehen

- Zahlungsverzug: Rechtliche Grundlagen und Folgen (Fälligkeit, Mahnung, Fristen)
- Gestaltung eines professionellen Mahnwesens: Abläufe, Mahnstufen, Dokumentation
- Besonderheiten im Forderungsmanagement gegenüber Krankenkassen, Sozialämtern und Privatpersonen.
- Kommunikationsstrategien im Umgang mit Kostenträgern und säumigen Zahlern
- Praktisches Vorgehen bei Zahlungsverzug: von der Mahnung bis zur Klage
- Möglichkeiten und Grenzen von Inkasso und gerichtlichen Verfahren

Dozierende/-r: Katharina Schöll, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V.,

Stuttgart

Ursula Ungerer, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Produkt-Nr. Termin Format Ort Teilnahmegebühr zusätzl. Kosten 2026-2364SH 15.10.2026 Hybrid Stuttgart 194,00 EUR

Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unserem Seminarangebot?

Informieren Sie uns - wir freuen uns auf Ihre Hinweise!

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Steuerliche Fragestellungen in der Altenhilfe

- Neues aus Gesetzgebung, Rechtsprechung und Finanzverwaltung zur Ertragssteuer, Gemeinnützigkeitsrecht und Umsatzsteuer
- Die ertragsteuerliche Vier-Sphären-Theorie
- Wohlfahrtspflege und wohlfahrtspflegerische Gesamtsphäre in der Altenpflege
- Mittelverwendungsrechnung; Update Grundsteuer; umsatzsteuerliche Entwicklungen für die Altenhilfe
- Steuerliches Risikomanagementsystem in der Altenhilfe; Aktuelle Hinweise zu anderen Steuerarten

Dozierende/-r: Dipl.-Betriebswirt (FH) Alfred Lein, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater, ETL Aucon GmbH

Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Stuttgart

Produkt-Nr.TerminFormatOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten2026-1207SP09.11.2026PräsenzStuttgart282,00 EUR

Aktuelle Entwicklungen und rechtliche Grundlagen in der Eingliederungshilfe

- Gesetzliche Grundlagen des Teilhaberechts und Inhalte des SGB IX
- Der Landesrahmenvertrag nach § 131 SGB IX sowie Gremien auf Landesebene
- Angrenzende relevante Rechtsgebiete (Leistungsrecht und Ordnungsrecht)
- Leistungsbereich Erwachsene: Angebote für Wohnen und Tagesstrukturierung
- Pflege und Eingliederungsleistungen; Die Bedarfsermittlung, BEI_BW
- Antrag, Bescheid und Widerspruch für Leistungen des SGB IX
- Leistungserbringung durch die Einrichtung: Rechte und Pflichten

Dozierende/-r: Peter Wiesend, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Master of Laws Annabelle Picard, Referentin, Baden-Württembergische

Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Produkt-Nr.TerminFormatOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten2026-1203SH4. Quartal 2026HybridStuttgart282,00 EUR



WEITERBILDUNG ON DEMAND

Digital & flexibel weiterbilden

Jetzt unser E-Learning-Angebot entdecken! w-vwa.de/e-learning



^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Leistungs- und Vergütungsverhandlung in der Eingliederungshilfe

- Rechtliche Grundlagen des SGB IX und angrenzender Rechtsgebiete; Das Vertragsrecht des SGB IX
- Inhalt, Aufbau und Verhandlung von Leistungsvereinbarungen sowie Vergütungsvereinbarungen
- Inhalt und Aufbau einer Kalkulation inkl. Personalschlüssel; Verhandlungsführung an praktischen Beispielen
- Arbeit der Schiedsstelle SGB IX; Umsetzung der Leistungen ggü. Klienten: Heimverträge & Ordnungsrecht
- Personalabgleich und Zahlungsabgleich
- Kosten der Unterkunft/Investitionskosten: Erläuterung KdU-Tool und Berechnung der Investitionskosten

Dozierende/-r: Peter Wiesend, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Master of Laws Annabelle Picard, Referentin, Baden-Württembergische

Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Produkt-Nr.TerminFormatOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten2026-1206SH20.04.2026HybridStuttgart282,00 EUR

Die SGB XI Pflegesatzrunde 2027

- Gesetzliche Grundlagen des Pflegesatzverfahrens nach SGB XI und XII; Rahmenverträge SGB XI
- Umsetzung des Pflegepersonal-Stärkungs-Gesetzes PpSG; Aktuelle Entwicklungen zum Gewinnzuschlag
- Umsetzung der neuen Obergrenzen seit 2020 bei den Personalschlüsseln
- Professionelle Vorbereitung und Durchführung von Pflegesatzverhandlungen
- Schiedsstellenverfahren nach SGB XI und SGB XII; Kennzahlen aus dem BWKG-Betriebsvergleich für Pflegeeinrichtungen
- Berechnung der Investitionskosten; Aktuelle Entwicklungen und Rechtsprechung;
- Berichte aus aktuellen Verhandlungen und Schiedsstellensitzungen

Dozierende/-r: Frank Derix, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart

Peter Wiesend, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Produkt-Nr.TerminFormatOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten2026-1204SH25.11.2026HybridStuttgart282,00 EUR



^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



ORGANISATION UND INFORMATION, VERSORGUNG UND BAUEN

Dienstpläne effizient gestalten und umsetzen

- Arbeitsrechtliche und weitere Vorgaben in Bezug auf Dienstplangestaltung
- Arbeitszeitgestaltung, Flexibilisierung der Arbeitszeit, Personaleinsatzplanung unter Berücksichtigung der Mitarbeiterzufriedenheit
- Berechnung von Jahresarbeitszeit und Nettoarbeitszeit, Berechnung von Ausfallzeiten
- Umgang mit Ausfallzeiten, Vorgehen bei Dienstplanänderungen, Urlaubsplanung, Berechnung von Urlaub
- Berechnungen anhand von Fallbeispielen aus der Praxis

Dozierende/-r: Manuela Sroka, M.A., Diplom-Pflegewirtin (FH), Qualitätsmanagerin, Gesundheits- und

Krankenpflegerin, Dozentin ALSO-Akademie Heidelberg, Freiberufliche Beraterin für Pflege-

und Qualitätsmanagement, Edingen

Produkt-Nr.TerminFormatOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten2026-1196SD05.02.2026OnlineDigital282,00 EUR

NEU Sicher durch den Dienst! - Verhaltenstraining in Konfliktsituationen und Selbstverteidigung

- Persönliche Sicherheit beginnt im Kopf: Innere Haltung und Klarheit
- Kommunikation & Deeskalation: Gesprächsführung mit schwierigen Patient/-innen, Bewohner/-innen oder Angehörigen
- Selbstschutz für den Ernstfall (laiengerecht & alltagstauglich): Praktische Trainingsübungen
- Selbstfürsorge & Nachsorge: Sicher handeln im Gesundheitsalltag
- Rollenspiele mit typischen Situationen realistisch und sicher

Dozierende/-r: Benjamin Wiedenbruch, Schulleiter und Inhaber des Trainingszentrums Krav Maga Defcon

Stuttgart

Produkt-Nr.TerminFormatOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten2026-2040SP29.04.2026PräsenzStuttgart282,00 EUR

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



NOTIZEN

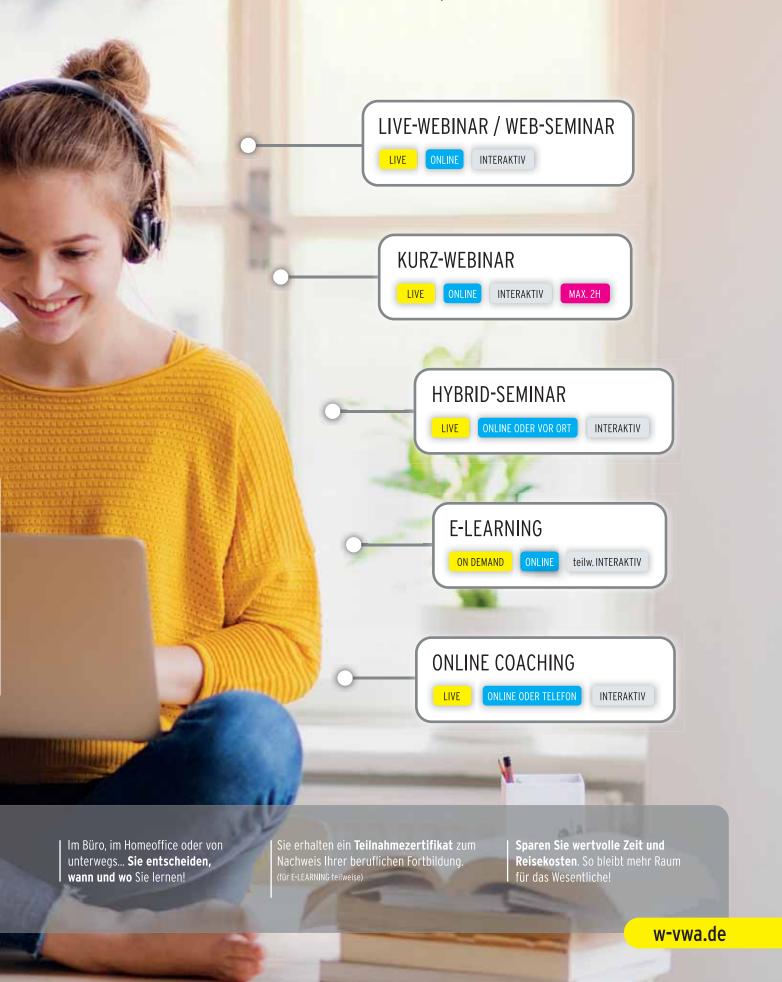


NOTIZEN

VWA

DIGITALE WEITERBILDUNG

Lernen, wann und wo Sie möchten - praxisnah und flexibel.





Württ. Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e. V.

VWA Bildungshaus Wolframstraße 32 70191 Stuttgart



0711 21041-0



0711 21041-71 0 info@w-vwa.de



www.w-vwa.de