



2026





Weiterbildung on demand – wir unterstützen Sie in Ihrem flexiblen Lernprozess mit hochwertigen digitalen Weiterbildungen von Expertinnen und Experten! Unsere umfassende Mediathek an E-Learnings bietet Ihnen die Flexibilität und den Komfort für Ihren Lernerfolg.

## Buchen & loslegen

Erleben Sie maximale Flexibilität, indem Sie unsere E-Learnings jederzeit und überall abrufen können – perfekt für Ihren individuellen Zeitplan.

## ► Hohe Qualität

Professionell produzierte E-Learnings mit erfahrenen Dozentinnen und Dozenten sorgen für ein ansprechendes und effektives Lernerlebnis.

## Umfassende Inhalte

Nutzen Sie ergänzende Materialien wie Begleitdokumente und interaktive Elemente, um Ihr Wissen zu testen und zu vertiefen. Für viele E-Learnings erhalten Sie außerdem nach einem kurzen Online-Selbsttest ein personalisiertes Teilnahmezertifikat.\*

Unser gesamtes E-Learning-Angebot im Überblick



w-vwa.de/e-learning

E-Learning-Angebot Kinderbetreuung und Schule, Sport



Rechtsanspruch auf Ganztagsbetreuung im Rahmen des GaFöG

Produkt-Nr. 7165-20002 | ca. 60 Min.



### KINDERBETREUUNG

## Crashkurs Kita-Kompaktwissen

- Gesetzliche Grundlagen in Bundes- und Landesrecht (SGB VIII, KiTaG, FAG)
- Rechtsanspruch (U3, Ganztag, Schulkinder)
- Bedarfsplanung (Ablauf, Angebot/Nachfrage im Kontext mit dem Rechtsanspruch, Wunsch und Wahlrecht)
- Finanzierungsregelungen zwischen Kommunen und freien Trägern (Vertragliche Regelungen, Investitionsförderung, Beteiligung)

Dozierende/-r: Elke König, Fachbereich Kindertagesbetreuung, Sozial- und Jugendbehörde, Stadt Karlsruhe

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1333SD	08.07.2026	Online	Digital	282,00 EUR	

# Einführung in die Verwaltung von Kindertageseinrichtungen - Wahrnehmung von Trägeraufgaben und Trägerverantwortung

- Gesetzliche Grundlagen
- Betrieb einer Kindertageseinrichtung in eigener Trägerschaft
- Planerische Aufgaben
- Pädagogische Aspekte und verwaltungstechnische Fragestellungen
- Aktuelle Themen und Herausforderungen

Dozierende/-r: Bea Winkle, Leiterin der Abteilung Kindertageseinrichtungen, Stadtverwaltung Esslingen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1322SP	21.04.2026	Präsenz	Stuttgar	t 282,00 EUR	

## Verwaltung von Kindertageseinrichtungen - Vertiefung - Trägerverantwortung ausgestalten

- Anforderungen an die Kitaverwaltung
- Aktuelle Themen und künftige Herausforderungen
- Trägerprofessionalität
- Betrieb & qualitative Weiterentwicklung der Kindertageseinrichtungen
- Personalmanagement

Dozierende/-r: Bea Winkle, Leiterin der Abteilung Kindertageseinrichtungen, Stadtverwaltung Esslingen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1346SP	29.09.2026	Präsenz	Stuttgar	t 282,00 EUR	

<sup>\*</sup> zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



# Die Kindertagesbetreuung aus kommunaler Trägersicht effizient gestalten - Rechtsgrundlagen und Steuerungsmöglichkeiten

- Rechtliche Grundlagen (insbes. KiföG, KiTaG, GuteKitaGesetz und KitaVO)
- Rechtsanspruch und Wahlrecht
- Bedarfsplanung
- Elternbeiträge
- Fördersystematik, Investitionskostenförderung
- Förderung und Zusammenwirken mit freien Trägern und Tageseltern
- Personaleinsatz und Mindeststandards (u. a. Verfügungszeiten, Leitungsfreistellung etc.)
- Besondere Situationen
- Qualitätsentwicklung und -sicherung

Dozierende/-r: Heike Schmidt, Juristin, Referentin bei der GPA

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1325SD	21.10.2026	Online	Digital	282,00 EUR	

## Kommunale Bedarfsplanung für Kindertageseinrichtungen

- Gesetzliche Grundlagen der Bedarfsplanung
- Rechtsanspruch auf Förderung gemäß § 24 SGB VIII (auch mit Blick auf Grundschulkinder)
- Bestandserhebung
- Bedarfsermittlung und -analyse
- Bewertung der Situation mit Bestand Bedarfsvergleich
- Planung der Maßnahmen zur Bedarfsdeckung (kurz-, mittel- und langfristig)

Dozierende/-r: Master of Arts Markus Weiß, Leitung Fachbereich Bildung, Jugend und Vereine,

Stadtverwaltung Schorndorf

Produkt-Nr.TerminFormatOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten2026-1327SH28.04.2026HybridStuttgart282,00 EUR



<sup>\*</sup> zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



#### Datenschutz in Tageseinrichtungen für Kinder

- Datenschutz: Das gesetzliche Umfeld, Begriffsbestimmungen
- Grundlagen und Zulässigkeit der Verarbeitung personenbezogener Daten, insbesondere Rechte der Betroffenen
- Konkret: Datenschutz in Kindertageseinrichtungen
- Technische und organisatorische Datenschutzmaßnahmen
- Verfahrensverzeichnis/Vorabkontrolle
- Datenverarbeitung im Auftrag/Gemeinsame Datenverarbeitung
- Aktuell: transatlantische Datenübermittlungen

Dozierende/-r: Thomas J. Eckert, Behördlicher Datenschutzbeauftragter des Kultusministeriums BW

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1334SH	15.04.2026	Hvbrid	Stuttgart	223.00 EUR	

# Vom Raumprogramm bis zur Inbetriebnahme - Bauprojekte im Bereich Kita/Schule aus Sicht der kommunalen Bildungsverwaltung

- Phase Null Bedarfsermittlung, Erstellung und Abstimmung Raumprogramm, Beschlussfassung
- Mitwirkung bei Leistungsphase 1 bis 8 Zusammenarbeit mit Hochbauamt, Tiefbauamt sowie externen Architekt:innen und Fachplaner:innen
- Inbetriebnahme und Mängelbehebung
- Art und Umfang der Beteiligung und Kommunikation mit verschiedenen Nutzergruppen und Stakeholdern während der gesamten Projektphasen
- Rahmenbedingungen und Standardisierungen
- Zusammenarbeit mit Freien Trägern im Bereich Kita
- Aufgaben und Selbstverständnis des Nutzeramts
- Mitwirkung bei der Vorbereitung von kommunalpolitischen Entscheidungen

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Petra Hengstler-Kuder, Teamleitung Verwaltung Abteilung Kinder

und Familie, Stadtverwaltung Ludwigsburg

Oliver Sannwald, Dipl.-Sozialwirt (DH), M.A. Public Management, Projektmanagement

Abteilung Schule, Stadtverwaltung Ludwigsburg

Produkt-Nr.TerminFormatOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten2026-1330SH21.05.2026HybridStuttgart282,00 EUR

<sup>\*</sup> zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



#### Pädagogische Grundkenntnisse für Trägervertreter/-innen von Kindertageseinrichtungen

- Beratung aller Trägerfragen wie z.B. Betriebserlaubnis, Kinderschutz, Finanzierung, Arbeitssicherheit, Vertragsgestaltung, Datenschutz
- Umsetzung in den Kita-Alltag aus Sicht der Kita-Leitung
- Chancen und Möglichkeiten einer erfolgreichen Kooperation Träger und Kita
- Aktuelle Fragestellungen

Julia Unterbirker, Sozialpädagogik MA, Diplom-Pädagogin, Dozentin sozialpädagogische Dozierende/-r:

Fachschule

Produkt-Nr. **Termin Format** Teilnahmegebühr zusätzl. Kosten 2026-1345SP 10.03.2026 282.00 EUR Präsenz Stuttgart

#### Im Kontakt gewinnen - Eine Landkarte, um sich selbst und andere besser verstehen zu lernen

- Kontakttüren finden, Wahrnehmungen und Überzeugungen reflektieren
- Eigenschaften und Stärken benennen und einsetzen
- Kommunikationsstile analysieren
- Psychische Bedürfnisse wahrnehmen und entfalten
- Stressmuster vermeiden
- Energietank füllen und Aggressionen abbauen
- Konfliktmuster durchbrechen
- Managementverhalten analysieren
- Beispiele aus der Praxis anschauen und Kontaktalternativen entwickeln

Birgit Baumann, dta-Diplom-Trainerin & Beraterin, SIZE Success Coach zert., langjährige Dozierende/-r:

Führungskraft im öffentlichen Dienst

Produkt-Nr. **Termin Format** Ort Teilnahmegebühr zusätzl. Kosten 2026-2674SP 29.01.2026 282.00 EUR Präsenz Stuttgart



## SIZE Success

Das Persönlichkeits-, Kommunikations- und Leadershipmodell

Erhalten Sie fundierte und ressourcenorientierte Persönlichkeitsprofile mit Potential-Analysen und steigern Sie die Leistung Ihres Teams!







<sup>\*</sup> zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



### **SCHULE**

#### **Schule und Gemeinde**

- Grundlagen und Entwicklung des Schulwesens
- Schwerpunkte der Bildungspolitik
- Die Gemeinden und Landkreise als Schulträger
- Schulleitung und Lehrer/-innen
- Schulfinanzierung

Dozierende/-r: Dr. Sabrina Lee, Bürgermeisterin der Gemeinde Pleidelsheim

Produkt-Nr.TerminFormatOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten2026-1328SH23.06.2026HybridStuttgart282,00 EUR

#### Ganztagsschule und ergänzende Betreuungsangebote

- Gesetzliche Grundlage
- Die zwei Formen des Ganztags an Grundschulen
- Ganztagsformen unter Bestandsschutz an Grundschulen
- Ganztag an weiterführenden Schulen
- Auswirkungen des Gesetzes auch auf die Schulkindbetreuung
- Raumbedarf
- Zuständigkeiten von Schule, Staatlichem Schulamt und Schulträger
- Antragsstellung
- Organisation von Schulkindbetreuung mit und ohne Bestandsschutz
- Tangierende Themen wie Inklusion, Schulentwicklung usw.

Dozierende/-r: Daniel Wittmann, Fachbereichsleitung Bildung und Familie, Stadt Ludwigsburg

Produkt-Nr.TerminFormatOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten2026-1326SH22.10.2026HybridStuttgart282,00 EUR



# WEITERBILDUNG ON DEMAND

Digital & flexibel weiterbilden

Jetzt buchen und sofort loslegen! w-vwa.de/e-learning



<sup>\*</sup> zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



#### Der Rechtsanspruch auf Ganztagsbetreuung für Grundschüler/-innen ab dem Schuljahr 2026/27

- Das Ganztagsförderungsgesetz (GaFöG)
- Umfang des Rechtsanspruchs
- Rechtsanspruchserfüllende Angebote
- Änderung des Schulgesetztes BW (SchG)
- Nachfrage und Bedarfsplanung
- Angebotsplanung (Interkommunale Zusammenarbeit, Träger der Jugendhilfe, Außerschulische Partner)
- Qualifizierung des Betreuungspersonals
- Finanzierung (Betriebskosten, Landesförderung, Entgelterhebung, Investitionskosten, Förderprogramme)

**Dozierende/-r:** Monika Tresp, Referentin für schulische Bildung und Betreuung, Gemeindetag Baden-

Württemberg

Produkt-Nr.TerminFormatOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten2026-1337SD22.04.2026OnlineDigital192,00 EUR

## Seminarreihe Ganztag in Kooperation mit dem Städtetag BW

Der Rechtsanspruch auf Ganztagesschulen beginnt ab dem Schuljahr 26/27 mit Klasse 1. Der Städtetag informiert in dem Seminar gemeinsam mit einer Beispielskommune über den aktuellen Stand, die Chancen und Herausforderungen.

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1343SD	*	Online		192,00 EUR	

# Gelder rund um das Schulhaus - Finanzierungsmöglichkeiten bei Schulneubau und Schulsanierung

Dozierende/-r: Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Hermann Beck, Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-

Wurttemberg

Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Alexander Spruch, Fachbereichsleiter für Schulorganisation und

Schulbauförderung, Regierungspräsidium Freiburg

Produkt-Nr.TerminFormatOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten2026-2633SH26.11.2026HybridStuttgart282,00 EUR

<sup>\*</sup> zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



#### Digitalisierung an Schulen aus Schulträgersicht

- Digitalpakt 2
- Tabletklasse oder 1:1 Ausstattung
- Standardisierung der Infrastruktur
- Welche Unterstützungsangebote gibt es für Schulträger?
- Supportvertrag f
  ür Schulen
- Beschaffungen (Rahmenvertrag, Ausschreibungen, etc.)
- Koordination mit den Schulen und innerhalb der Verwaltung
- Welche Herausforderungen gibt es im Bereich "Digitalisierung an Schulen"?
- Austausch der Teilnehmenden und Fragerunde

Dozierende/-r: Julian Biedenbacher, Abteilungsleiter SchullT, Amt für Bildung und Sport, Stadtverwaltung

Schwäbisch Gmünd

Dipl.-Wirtschaftsingenieur (FH) Erik Zimmermann, Projektleiter Multimedia an Schulen,

Stadtverwaltung Böblingen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1339SD	23.04.2026	Online		282,00 EUR	

#### Ausschreibungen im Schulbereich

- Rechtssichere Vorbereitung und Durchführung von nationalen und europaweiten Ausschreibungen durch Schulträger
- Teil 1 Vergaberechtliche Grundlagen und wichtige Neuerungen
- Teil 2 Praxisbeispiele:
  - Beschaffung von Schulbüchern
  - Fremdvergabe der Schülerbeköstigung (Mensa)
  - Vergabe von Reinigungsleistungen
  - Vergabe von IT-Leistungen und insbesondere Hardware am Beispiel von elektronischen Schultafeln bzw. Laptops

**Dozierende/-r:** Dr. jur. Beatrice Fabry, Fachanwältin für Vergaberecht und Partnerin der Menold

BezlerRechtsanwälte Steuerberater Wirtschaftsprüfer Partnerschaft mbB, Stuttgart Philipp Haas, Fachanwalt für Vergaberecht, Menold Bezler Rechtsanwälte Steuerberater

Wirtschaftsprüfer Partnerschaft mbB, Stuttgart

Produkt-Nr.TerminFormatOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten2026-1324SH18.06.2026HybridStuttgart282,00 EUR

## Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unserem Seminarangebot?

Informieren Sie uns - wir freuen uns auf Ihre Hinweise!

<sup>\*</sup> zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



#### Ausschreibung von Kita- und Schulverpflegung - Profi-Tipps zur Vorbereitung

- Ist- und Soll-Analyse
- Verpflegungskonzeption
- Projektplanung
- Ausschreibungskonzeption

Dozierende/-r: Sabine Chilla, Dipl.-Oecotrophologin, Fachberaterin für Kita- und Schulverpflegung

Petra Vonderach, Fachberaterin für Vergabeverfahren

Produkt-Nr.TerminFormatOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten2026-1332SD10.11.2026OnlineDigital192,00 EUR

#### Ausschreibung von Kita- und Schulverpflegung - Profi-Tipps zur Umsetzung

- Allgemeine Hinweise zu Vergabeverfahren und Vergabearten
- Leistungsbeschreibung und weitere formale Anforderungen zum Ausschreibungsgegenstand
- Praxisnaher Überblick über die notwendigen Schritte zur Durchführung einer Ausschreibung

Dozierende/-r: Sabine Chilla, Dipl.-Oecotrophologin, Fachberaterin für Kita- und Schulverpflegung

Petra Vonderach, Fachberaterin für Vergabeverfahren

Produkt-Nr.TerminFormatOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten2026-1331SD24.11.2026OnlineDigital192,00 EUR

#### **Datenschutz in der Schule**

- Datenverarbeitung, Internet und E-Mail-Nutzung
- Personenbezogene Daten auf Schulhomepages
- Erhebung, Übermittlung personenbezogener Daten (an Dritte), Kooperation mit anderen Einrichtungen
- Umgang mit Klassenbüchern, Videoüberwachung
- Auskunfts- und Akteneinsichtsrecht

Dozierende/-r: Thomas J. Eckert, Behördlicher Datenschutzbeauftragter des Kultusministeriums BW

Produkt-Nr.TerminFormatOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten2026-1335SD04.11.2026OnlineDigital223,00 EUR

<sup>\*</sup> zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



#### Schulrecht für Mitarbeiter/-innen im Schulsekretariat - Grundlagen

- Rechtliche Grundlagen des Schulrechts (Vorbehalt des Gesetzes, Normenhierarchie, Rechtliche Grundlagen im Einzelnen)
- Behördenaufbau der Schulverwaltung und weitere Akteure im System
- Schule als untere Sonderbehörde und die Grundlagen des Widerspruchverfahrens
- Schulrechtliche Kernaufgaben (Alltagsprobleme unter Anwendung der Generalklausel, Überwachung der Schulpflicht, Aufsichtspflicht, Die Regelungen der Schulbesuchsverordnung, Erziehungs- und Ordnungsmaßnahmen, weitere Einzelthemen)
- Die Schulleitung als Vorgesetzter
- Sonstige Einzelthemen: Aufbewahrungsfristen, Hausrecht, Landeswappen und Dienstsiegel und Außerunterrichtliche Veranstaltungen
- Rechte der Konferenzen
- Rechte und Pflichten der Eltern, Rechte und Pflichten des Schulträgers

Dozierende/-r: Benedikt Reiner, Oberregierungsrat, Kommunal- und Rechnungsprüfungsamt. Landratsamt

Rems-Murr-Kreis

Produkt-Nr.TerminFormatOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten2026-1342SH18.03.2026HybridStuttgart282,00 EUR

## Schulrecht für Schulsekretär/-innen - Vertiefung

- Aktenführung im schulischen Alltag (Schülerakten, Personalakten)
- Änderungen der Schulbesuchsverordnung Neue Regelungen für Entschuldigungen und Atteste
- Versicherungs- und haftungsrechtliche Fragestellungen
- Medikamentenausgabe
- Lernmittel unter Berücksichtigung der Lernmittelfreiheit
- Sonstige Einzelfragen
- Aktuelle Änderungen des Schulgesetzes

Dozierende/-r: Benedikt Reiner, Oberregierungsrat, Kommunal- und Rechnungsprüfungsamt. Landratsamt

Rems-Murr-Kreis

Produkt-Nr.TerminFormatOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten2026-1329SH19.05.2026HybridStuttgart282,00 EUR

## Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.

Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

<sup>\*</sup> zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



## Aufgaben der Kommunalverwaltung bzgl. Personal im Schulsekretariat

- Grundlagenseminar und Erfahrungsaustausch
- orientiert am landesweiten Projekt "Personalbedarfsbemessung Schulsekretariate" von Städtetag BW und GPA
- Rechtsgrundlagen und Grundlagenorganisation, Rolle des Schulträgers und das Weisungsrecht der Schulleitung
- Auswertung und Analyse der erhobenen Vergleichskennzahlen

**Dozierende/-r:** Katharina Harein, Stadtverwaltung Heilbronn

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1323SD	10.02.2026	Online	Digital	192,00 EUR	

# Folgebelehrung nach dem Infektionsschutzgesetz und Hygieneschulung im Umgang mit Lebensmitteln

- Rechtliche Grundlagen (IfsG, LMHV, VO 852/2004)
- Folgebelehrung nach dem Infektionsschutzgesetz (Tätigkeitsverbote, Meldepflichtige Krankheiten)
- HACCP (Hintergrund, Die sieben Grundsätze, Anwendung)
- Bauliche Voraussetzungen (Räume und Geräte, Instandhaltung)
- Personalhygiene (Handhygiene, Arbeitskleidung)
- Produktionshygiene (Wareneingangskontrolle, Temperaturüberwachung, Lagerung, Haltbarkeit, Rückstellproben, Dokumentation)
- Reinigung und Desinfektion (Der Sinnersche Kreis, Fehlerquellen, Reinigungspläne)
- Schädlingsmonitoring
- Umgang mit Lebensmittelabfällen (Richtige Entsorgung)
- Tipps für Veranstaltungen mit Externen wie z. B. Schulfeste etc.

Dozierende/-r: Marlies Eberhardt, Coach für Kita- und Schulverpflegung BW, Lebensmittelkontrolleurin,

Küchenmeisterin, Meisterin der Hauswirtschaft, Lebensmitteltechnikerin

Produkt-Nr.TerminFormatOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten2026-1340SD16.03.2026Online192,00 EUR

<sup>\*</sup> zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



### **SPORT**

## **NEU** Gesundheit in Gemeinden - Strukturen für Bewegungsförderung schaffen

- Umsetzung relevanter Sport- und Bewegungsthemen im Alltag
- Stärkung intersektoraler Herangehensweisen im Netzwerk
- Berücksichtigt werden auch pragmatische Ansätze für kleinere Gemeinden bzw. Projekte mit geringerem Personaleinsatz
- · Gestaltung attraktiver öffentlicher Bewegungsräume

Dozierende/-r: Andi Mündörfer, Sportwissenschaftler, Amt für Sport und Bewegung, Landeshauptstadt

Stuttgart

Produkt-Nr.TerminFormatOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten2026-1341SD05.03.2026Online192,00 EUR

### **NEU Sport und Inklusion**

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-2655SP	*	Präsenz	Stuttgart	282,00 EUR	



# **WISSEN, WAS LÄUFT!**



<sup>\*</sup> zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

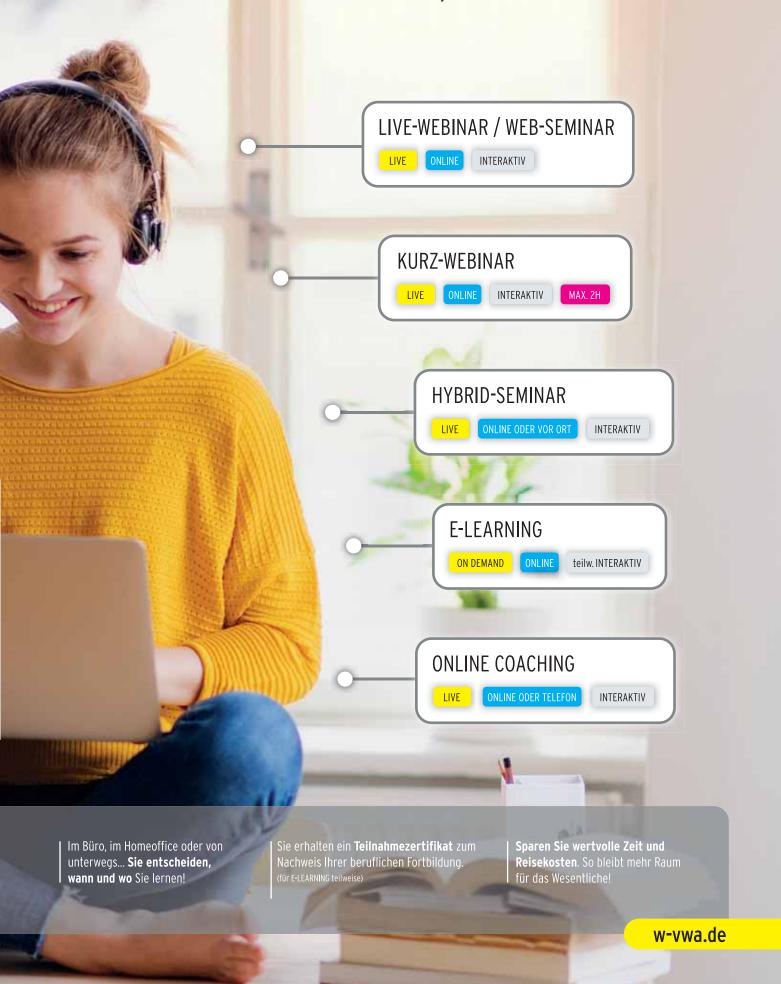


## NOTIZEN

# VWA

# DIGITALE WEITERBILDUNG

Lernen, wann und wo Sie möchten - praxisnah und flexibel.





Württ. Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e. V.

**VWA Bildungshaus** Wolframstraße 32 70191 Stuttgart



0711 21041-0



0711 21041-71 0 info@w-vwa.de



www.w-vwa.de