

**IHR ERFOLG.
UNSER ZIEL.**



TAGUNGEN | SEMINARE | LEHRGÄNGE

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

2026



WEITERBILDUNG ON DEMAND!

▶ Digital & flexibel weiterbilden!

E-LEARNING

Weiterbildung on demand - wir unterstützen Sie in Ihrem flexiblen Lernprozess mit hochwertigen digitalen Weiterbildungen von Expertinnen und Experten! Unsere umfassende Mediathek an E-Learnings bietet Ihnen die Flexibilität und den Komfort für Ihren Lernerfolg.

▶ Buchen & loslegen

Erleben Sie maximale Flexibilität, indem Sie unsere E-Learnings jederzeit und überall abrufen können - perfekt für Ihren individuellen Zeitplan.

▶ Hohe Qualität

Professionell produzierte E-Learnings mit erfahrenen Dozentinnen und Dozenten sorgen für ein ansprechendes und effektives Lernerlebnis.

▶ Umfassende Inhalte

Nutzen Sie ergänzende Materialien wie Begleitdokumente und interaktive Elemente, um Ihr Wissen zu testen und zu vertiefen. Für viele E-Learnings erhalten Sie außerdem nach einem kurzen Online-Selbsttest ein personalisiertes Teilnahmezertifikat.*

Unser gesamtes
E-Learning-Angebot
im Überblick



w-vwa.de/e-learning

Auszug aus unserem E-Learning-Angebot:



KI-Grundlagenschulung - Artikel 4 des EU AI Acts

Produkt-Nr. 7145-30001 | ca. 1,5 h



Kommunalverwaltung für Neu- und Quereinsteiger:innen

Produkt-Nr. 7155-10001 | ca. 2 h



Basiswissen für Stadt- und Gemeinderäte - Kommunalrecht, Baurecht & kommunale Finanzen

Produkt-Nr. 7150-10001 | ca. 4 h

* Begleitdokumente, interaktive Elemente sowie Teilnahmezertifikate sind nicht in jedem E-Learning enthalten. Bitte prüfen Sie die Angaben auf der jeweiligen Produktwebsite.
Stand: September 2025

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

Sitzung kommunaler Gremien

- Gemeindeordnung und Geschäftsordnung
- Fraktionen, Bürgermeister/-innen, Ausschüsse, Sachverständige und sachkundige Einwohner/-innen
- Tagesordnung, Beratungsunterlagen
- Beschlussfähigkeit, Befangenheit und ihre Folgen
- Anträge, Anhörung, Niederschrift und Bekanntgabe bzw. Vollzug von Beschlüssen

Dozierende/-r: Heinz Pflumm, Kreisverwaltungsdirektor, Landratsamt Zollernalbkreis

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1246SH	21.10.2026	Hybrid	Stuttgart	282,00 EUR	

Protokollführung in kommunalen Gremien und Beteiligungsgesellschaften

- Zweck, Rechtscharakter und Arten, Mindestinhalt, äußere Form, Bestandteile
- Die innere sprachliche Gestaltung, Unterzeichnung, Genehmigung, Änderungen
- Protokollführer/-in, Einsichtnahme, Auszüge, Abschriften

Dozierende/-r: Erwin Tiroke, Oberregierungsrat, Amtsleiter i.R., Landkreis Schwäbisch Hall

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1512SH	16.04.2026	Hybrid	Stuttgart	282,00 EUR	

Gemeinderatsprotokolle sicher schreiben

- Wann gibt es ein Protokoll? Protokollarten im Überblick
- Vor- und Nachteile der Protokollarten
- Die 10 Regeln der Protokollsprache: Die Sprache als Mittel der Kommunikation (Theorie)
- Praktische Übung anhand von Beispielen

Dozierende/-r: Stephanie Walker, freie Journalistin und Schreibtrainerin, 18 Jahre Erfahrung als Redaktionsleiterin und Chefredakteurin bei Tageszeitungs- und Zeitschriftenverlagen
Gerhard Hörner, freiberuflicher (Buch-)Autor, Journalist und Dozent in der Journalistenausbildung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1513SP	20.10.2026	Präsenz	Stuttgart	282,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Hanna Baus: 0711 21041-49, E-Mail: h.baus@w-vwa.de
Ruth Schmidt: 0711 21041-80, E-Mail: r.schmidt@w-vwa.de

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

Einführung in das Kommunalverfassungsrecht

- Rechtsstellung der Gemeinde, Wirkungskreis der Gemeinde (Aufgaben), Einwohner/-innen und Bürger/-innen
- Mitwirkung der Bevölkerung (Einwohnerversammlung, Einwohnerantrag, Bürgerbegehren, Bürgerentscheid)
- Ehrenamtliche Tätigkeit, Satzungsrecht, Kommunalwahlen, Gemeinderat, Bürgermeister/-innen, Kommunalaufsicht
- Ortschaftsverfassung, Hinweise zum Recht der Landkreise

Dozierende/-r: Heinz Pflumm, Kreisverwaltungsdirektor, Landratsamt Zollernalbkreis

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1514SD	04. - 05.03.2026	Online	Digital	564,00 EUR	
2026-2642SD	24. - 25.11.2026	Präsenz	Stuttgart	564,00 EUR	

Kommunale Satzungen rechtssicher gestalten

- Grundlagen zum Satzungsrecht, Satzung als Rechtsnorm, Vorbehalt des Gesetzes, Vorrang des Gesetzes
- Geltungsbereich der Satzung, Bestimmtheitsgrundsatz, Art und Inhalt von Satzungen
- Verfahren zum Erlass von Satzungen, Öffentliche Bekanntmachung, Inkrafttreten, Mitwirkung der Aufsichtsbehörde
- Rechtsschutz gegen Satzungen, Unbeachtlichkeitsregelung, Hauptsatzung
- Bewehrung von Satzungen, Aufhebung und Änderung

Dozierende/-r: Heinz Pflumm, Kreisverwaltungsdirektor, Landratsamt Zollernalbkreis

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1516SP	05.05.2026	Präsenz	Stuttgart	282,00 EUR	

Fischereirecht

- Rechtsgrundlagen Fischereirecht, Fischereischein, Sachkundenachweis
- Erlaubnisschein, Fischwilderei, Ordnungswidrigkeiten

Dozierende/-r: Thomas Wahl, Rechtsanwalt, Präsident Landesfischereiverband Baden-Württemberg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1518SD	12.11.2026	Online	Digital	282,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Hanna Baus: 0711 21041-49, E-Mail: h.baus@w-vwa.de
Ruth Schmidt: 0711 21041-80, E-Mail: r.schmidt@w-vwa.de

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

Jagdrecht für Kommunen- Jagdgenossenschaft, Jagdpachtverträge, Wildschadensregulierung

- Grundlagen, das neue Jagd- und Wildtiermanagementgesetz (JWMG)
- Jagdgenossenschaften, Jagdpachtverträge, Wildschaden
- Gerichtsentscheidungen, Erfahrungen aus der Praxis, Aktuelle Fragen und Diskussion

Dozierende/-r: Ulrich Jankowitsch, Rechtsanwalt für Jagdrecht, Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1519SP	25.03.2026	Präsenz	Stuttgart	282,00 EUR	

Schülerbeförderung - Einführung

- Entwicklung und Rechtsgrundlagen der Schülerbeförderungskostenerstattung
- Grundlagen nach § 18 Finanzausgleichsgesetz und Finanzierung der Schülerbeförderungskostenerstattung
- Anwendung der Satzung anhand des Satzungsmusters des Landkreistags mit Beispielen
- Verfahrensablauf im Listenverfahren, Beförderungsverträge im freigestellten Schülerverkehr
- Beantwortung von Fragen der Teilnehmer/-innen zur Schülerbeförderungskostenerstattung

Dozierende/-r: Peter Wagner, Stellvertretender Abteilungsleiter Verkehr und Straßen, Landratsamt Tübingen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1520SP	29.04.2026	Präsenz	Stuttgart	282,00 EUR	

Schülerbeförderung - Aktuelle Fragen

- Rechtliche Abgrenzung und Zuständigkeit bei der Schülerbeförderungskostenerstattung im Widerspruchsverfahren
- Aktuelle Entscheidungen im Rahmen der Schülerbeförderungskostenerstattung
- Besprechung aktueller Fälle aus dem Arbeitsbereich der Teilnehmer/-innen
- Prüfung von Anträgen und Erstellung von Bescheiden sowie Abrechnung durch den Schulträger

Dozierende/-r: Peter Wagner, Stellvertretender Abteilungsleiter Verkehr und Straßen, Landratsamt Tübingen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1521SP	12.11.2026	Präsenz	Stuttgart	282,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

Ausschreibung von (freigestellten) Schülerbeförderungsleistungen

- Rechtliche Rahmenbedingungen für die Vergabe von Schülerbeförderungsleistungen
- Rechtsgrundlagen, Phasen der Vergabe, Praxisbeispiele für Leistungsvergaben im Wettbewerb
- Funktionale Ausschreibungen, Konstruktive Ausschreibung

Dozierende/-r: Dr. jur. Beatrice Fabry, Fachanwältin für Vergaberecht und Partnerin der Menold Bezler Rechtsanwälte Steuerberater Wirtschaftsprüfer Partnerschaft mbB, Stuttgart
Samir El-Zahab, nbsw nahverkehrsberatung Partnerschaftsgesellschaft, Heidelberg

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1522SD	24.03.2026	Online	Digital	282,00 EUR	

Organisatorische und rechtliche Grundlagen für kommunale öffentliche Veranstaltungen

- Verträge, Genehmigungen und Erlaubnisse, Anmeldepflichten, Versicherungen, GEMA, Ausländersteuer
- Altersversorgungsabgabe (AVA), Künstlersozialkasse, Datenschutz DSGVO
- Veranstaltungskonzept/ Grundsatzentscheidungen, Programm und Werbung, Copyright
- Finanzierung und Sponsoring, Berechnung Break Even Point, Beschwerdemanagement

Dozierende/-r: Julian Gröschl, Sachgebietsleiter für Veranstaltungen und Hallenverwaltung, Stellvertretender Amtsleiter, Stadt Biberach

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1524SP	11.11.2026	Präsenz	Stuttgart	282,00 EUR	

„Vom Gemeindefest bis zum Popkonzert“ – Einfach anwendbare Marketingstrategien im kulturellen Bereich

- Gibt es einen Zaubertrick bei der Veranstaltungsbewerbung?
- Wie spreche ich ältere und jüngere Menschen gleichzeitig an?
- Brauche ich Werbung im Internet?
- Welche Rolle spiele ich als Privatperson?

Dozierende/-r: Martin Labacher, Geschäftsführer der Eventagentur „0711 Entertainment“

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1525SP	23.04.2026	Präsenz	Stuttgart	282,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

Grundkurs Stiftungsrecht, Spenden und Sponsoring– Inklusive steuerlicher Bezüge

- Was ist eine Stiftung, welchen Zweck kann sie verfolgen, wie ist das Stiftungswesen in Deutschland strukturiert?
- Welche rechtlichen und steuerlichen Rahmenbedingungen sind bei Errichtung und Verwaltung von Stiftungen zu beachten?
- Welche besonderen Stiftungsarten gibt es (kommunale Stiftung, kirchliche Stiftung, Familienstiftung etc.)?
- Besonderheiten bei der Besteuerung steuerbegünstigter Einrichtungen

Dozierende/-r: Dr. Metin Konu, Rechtsanwalt, Menold Bezler Rechtsanwälte, Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1526SD	22.06.2026	Online	Digital	282,00 EUR	

Vereinsrecht – Was ist wichtig?

- Überblick über eine Vereinsgründung
- Satzung des Vereins (mit kommunalrechtlichen Besonderheiten)
- Rechte und Pflichten der Mitglieder und der Organmitglieder eines eingetragenen Vereins
- Haftung von Vorständen sowie Gestaltungsmöglichkeiten zur Haftungsbegrenzung
- Grundlagen der Gemeinnützigkeit

Dozierende/-r: Dr. Metin Konu, Rechtsanwalt, Menold Bezler Rechtsanwälte, Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1527SD	04.11.2026	Online	Digital	142,00 EUR	

FIT FÜR DEN GEMEINDERAT!



E-Learning
100% digital & flexibel
w-vwa.de/e-learning

E-Learning-Angebot für Stadt- und Gemeinderät:innen. Jetzt buchen und sofort loslegen!



Basiswissen - Kommunalrecht kompakt
Produkt-Nr. 7156-10001



Basiswissen - Kommunale Finanzen kompakt
Produkt-Nr. 7157-80002



Basiswissen - Baurecht kompakt
Produkt-Nr. 7160-10002

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Hanna Baus: 0711 21041-49, E-Mail: h.baus@w-vwa.de
Ruth Schmidt: 0711 21041-80, E-Mail: r.schmidt@w-vwa.de

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

Der kommunale Aktenplan- Wie Kommunen analoges und digitales Schriftgut strukturiert ablegen

- Warum brauchen wir einen Aktenplan?
- Grundsätze, Aufgaben und Ziele der Schriftgutverwaltung
- Anforderungen an einen Aktenplan
- Der produktorientierte Aktenplan der KGSt®
- Der Boorberg® Aktenplan 81
- Der standardisierte Kommunale Aktenplan 21
- Auswahl eines Aktenplans

Dozierende/-r: Master of Arts Philipp Späth, Stadtverwaltung Freiburg, stv. Gesamtprojektleiter und verantwortlich für die Koordination, Planung und Steuerung verschiedener Projekte zur Einführung der elektronischen Aktenführung in den Dienststellen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1528SD	29.06.2026	Online	Digital	282,00 EUR	

Kommunales Fuhrparkmanagement- Verantwortung und Haftung

- Vermeidung von Organisationsverschulden bei der Bestellung verantwortlicher Personen
- Garantenstellung gem. § 13 StGB, gehörige Aufsicht nach § 130 OWiG
- Wer ist eigentlich Halter der Fahrzeuge?
- Gefahren der Halterhaftung, Begrenzen der Halterhaftung durch richtiges Delegieren (Fuhrparkmanagement)
- Das Fahreignungsregister, Führerscheinsrecht, Verantwortlichkeiten nach den Unfallverhütungsvorschriften
- Fahrerunterweisung nach UVV und Einweisung im kommunalen Fuhrpark UVV-Prüfung im kommunalen Fuhrpark

Dozierende/-r: Dipl.-Volkswirt Karl-Heinz Brüggemann, Polizeibeamter, Gefahrgutbeauftragter, Dozent in der Gefahrgutbeauftragten- und Gefahrgutfahrer Ausbildung

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1529SD	08.07.2026	Online	Digital	190,00 EUR	

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

Vergabe öffentlicher Aufträge für Einsteiger/-innen- Schwerpunkt: Lieferung und Dienstleistungen

- Grundsätze und Struktur des Vergaberechts
- Das Ausschreibungs- und Vergabeverfahren
- Nachforderung fehlender Erklärungen und Nachweise
- Plausibilität und Angemessenheit des Preises
- Produktneutrale Leistungsbeschreibung: Möglichkeiten und Grenzen der Vergabestellen
- Fragen der Teilnehmer/-innen

Dozierende/-r: Martin Krämer, Ltd. Städt. Rechtsdirektor a. D., Rechtsanwalt, ehemaliger Leiter des Zentralen Vergabeamtes der Stadtverwaltung Bonn

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-2199SD	24.02.2026	Online	Digital	282,00 EUR	
2026-1531SH	05. - 06.05.2026	Hybrid	Stuttgart	564,00 EUR	
2026-2200SD	08.10.2026	Online	Digital	282,00 EUR	
2026-1530SH	02. - 03.12.2026	Hybrid	Stuttgart	564,00 EUR	

Update - Vergaberecht für Führungskräfte bei öffentlichen Auftraggebern

- Anwendungsbereich des Vergaberechts, Zweiteilung des Vergaberechts in Deutschland
- Besondere Formstrenge des Vergaberechts
- Aktuell: Folgen der Rechtswidrigkeit der Mindest- und Höchstsätze der HOAI

Dozierende/-r: Dr. Volkmar Wagner, Jurist, Vergaberechtsexperte, seit vielen Jahren als Dozent auf diesem Gebiet tätig

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1533SD	09.03.2026	Online	Digital	190,00 EUR	

Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.
Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

Vergabeverfahren rechtssicher aufheben und beenden

- Unterschied zwischen rechtmäßiger Aufhebung und rechtswidriger (aber unter Umständen wirksamer) Beendigung
- Die Aufhebungsgründe im Einzelnen (mit zahlreichen Fallbeispielen)
- Verfahrensschritte: Interne Aufhebung externe Information der Bieter oder Bewerber
- Rechtsschutzmöglichkeiten der Bieter, insbesondere „Aufhebung der Aufhebung“
- Mögliche Schadensersatzansprüche der Bieter

Dozierende/-r: Dr. Volkmar Wagner, Jurist, Vergaberechtsexperte, seit vielen Jahren als Dozent auf diesem Gebiet tätig

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1534SD	16.11.2026	Online	Digital	190,00 EUR	

Update - Vermeidung von Vergabefehlern- Für erfahrene Mitarbeiter/-innen

- Grundsätze und Struktur des Vergaberechts
- Das Ausschreibungs- und Vergabeverfahren
- Nachforderung fehlender Erklärungen und Nachweise
- Plausibilität und Angemessenheit des Preises
- Produktneutrale Leistungsbeschreibung: Möglichkeiten und Grenzen der Vergabestellen
- Fragen der Teilnehmer/-innen

Dozierende/-r: Martin Krämer, Ltd. Städt. Rechtsdirektor a. D., Rechtsanwalt, ehemaliger Leiter des Zentralen Vergabeamtes der Stadtverwaltung Bonn

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1535SD	11.06.2026	Online	Digital	282,00 EUR	



Der VWA-Newsletter
Seminar-Infos und Flyer direkt in Ihr Postfach!

VERANSTALTUNGS
NEWS

QR Code: 

- ✓ Jetzt anmelden
- ✓ Themengebiete auswählen
- ✓ Informiert bleiben

www.vwa.de/service/seminar-newsletter

Bleiben Sie informiert!

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Hanna Baus: 0711 21041-49, E-Mail: h.baus@w-vwa.de
Ruth Schmidt: 0711 21041-80, E-Mail: r.schmidt@w-vwa.de

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

Vergabe von Rahmenverträgen

- Vergaberechtliche Einordnung von Rahmenvereinbarungen
- Das Instrument der Rahmenvereinbarung in der Praxis
- Arten von Rahmenvereinbarungen
- Konzeption und Durchführung des Vergabeverfahrens
- Abruf der Einzelaufträge

Dozierende/-r: Dr. jur. Beatrice Fabry, Fachanwältin für Vergaberecht und Partnerin der Menold Bezler Rechtsanwälte Steuerberater Wirtschaftsprüfer Partnerschaft mbB, Stuttgart

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1536SD	22.10.2026	Online	Digital	195,00 EUR	

12. Baden-Württembergischer VWA Vergabefachtag - Neues Vergaberecht - Impulsreferate zu aktuellen Fragen und Entwicklungen

- Ausgewiesene Vergabeexperten werden mit Impulsreferaten zu ausgewählten Themen vortragen und Lösungsansätze darstellen

Produkt-Nr.	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten
2026-1537SH	07.10.2026	Hybrid	Stuttgart	340,00 EUR	inkl. ME



SIZE Success

Das Persönlichkeits-, Kommunikations- und Leadershipmodell

Erhalten Sie fundierte und ressourcenorientierte Persönlichkeitsprofile mit Potential-Analysen und steigern Sie die Leistung Ihres Teams!

☎ 0711 21041-94 @ sizesuccess@w-vwa.de



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Hanna Baus: 0711 21041-49, E-Mail: h.baus@w-vwa.de
Ruth Schmidt: 0711 21041-80, E-Mail: r.schmidt@w-vwa.de

NOTIZEN

NOTIZEN

NOTIZEN

DIGITALE WEITERBILDUNG

Lernen, wann und wo Sie möchten – praxisnah und flexibel.

LIVE-WEBINAR / WEB-SEMINAR

LIVE

ONLINE

INTERAKTIV

KURZ-WEBINAR

LIVE

ONLINE

INTERAKTIV

MAX. 2H

HYBRID-SEMINAR

LIVE

ONLINE ODER VOR ORT

INTERAKTIV

E-LEARNING

ON DEMAND

ONLINE

teilw. INTERAKTIV

ONLINE COACHING

LIVE

ONLINE ODER TELEFON

INTERAKTIV

Im Büro, im Homeoffice oder von unterwegs... **Sie entscheiden, wann und wo** Sie lernen!

Sie erhalten ein **Teilnahmezertifikat** zum Nachweis Ihrer beruflichen Fortbildung.
(für E-LEARNING teilweise)

Sparen Sie wertvolle Zeit und Reisekosten. So bleibt mehr Raum für das Wesentliche!



natürlich nachhaltig

Dieses Printerzeugnis besteht aus
nachhaltig angebautem Rohstoff

**Württ. Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus
Wolframstraße 32
70191 Stuttgart

 0711 21041-0

 0711 21041-71

 info@w-vwa.de

 www.w-vwa.de