



**IHR ERFOLG.  
UNSER ZIEL.**



## **VWA-ZERTIFIKAT „LEITUNG IN TAGESEINRICHTUNGEN FÜR KINDER“**

Belegen Sie die Seminare 1 - 3 sowie weitere drei frei wählbare Seminare aus unserem Angebot „Leitung“ innerhalb von vier Jahren und Sie erhalten das

### **VWA-ZERTIFIKAT „LEITUNG IN TAGESEINRICHTUNGEN FÜR KINDER“.**

1. Veränderungsprozesse aktiv gestalten  
Leitungsaufgaben in der Tageseinrichtung für Kinder als „lernende Organisation“
2. Leitungsaufgaben von A bis Z - Basics and more
3. Organisation und Personalführung in Tageseinrichtungen für Kinder

**Nutzen Sie auch dieses Angebot für Ihre beruflichen Ziele!**

**Württ. Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie (Württ. VWA)  
Fortbildungsbereich Sozialpädagogik  
Seminare für pädagogische Fachkräfte**