

**IHR ERFOLG.
UNSER ZIEL.**



TAGUNGEN | SEMINARE | LEHRGÄNGE

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

2025



WEITERBILDUNG ON DEMAND!

▶ Digital & flexibel weiterbilden
mit dem VWA Video-Angebot!

www.vwa-digital.de

VIDEO-LEARNING & -TRAINING

Weiterbildung on demand - wir unterstützen Sie in Ihrem flexiblen Lernprozess mit hochwertigen digitalen Weiterbildungen von Expertinnen und Experten! Unsere umfassende Mediathek an Video-Produkten bietet Ihnen die Flexibilität und den Komfort für Ihren Lernerfolg.

▶ Flexibles Lernen

Erleben Sie maximale Flexibilität, indem Sie unsere Videos jederzeit und überall ansehen können - perfekt für Ihren individuellen Zeitplan.

▶ Hohe Qualität

Professionell produzierte Videos mit erfahrenen Dozentinnen und Dozenten sorgen für ein ansprechendes und effektives Lernerlebnis.

▶ Umfassende Inhalte

Nutzen Sie ergänzende Materialien wie Begleitdokumente und interaktive Elemente, um Ihr Wissen zu testen und zu vertiefen. Für viele Video-Produkte erhalten Sie außerdem nach einem kurzen Online-Selbsttest eine personalisierte Teilnahmebestätigung.*



Unser gesamtes
Video-Angebot
im Überblick

NEUE VIDEO-TRAININGS



Basiswissen für Stadt- und Gemeinderäte - Kommunalrecht, Baurecht & kommunale Finanzen

Produkt-Nr. 50901D | ca. 4 h | 249,00 € (pro Nutzer:in)



Kommunalverwaltung für Neu- und Quereinsteiger:innen

Produkt-Nr. 55900D | ca. 2 h | 159,00 € (pro Nutzer:in)



Einführung in das Baurecht

Produkt-Nr. 60950D | ca. 45 Min. | 89,00 € (pro Nutzer:in)

* Begleitdokumente, interaktive Elemente sowie Teilnahmebestätigungen sind nicht in jedem Video-Produkt enthalten. Bitte prüfen Sie die Angaben auf der jeweiligen Produktwebsite.
Stand: September 2024

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

Crashkurs Kita-Kompaktwissen

- Gesetzliche Grundlagen in Bundes- und Landesrecht (SGB VIII, KiTaG, FAG)
- Rechtsanspruch (U3, Ganzttag, Schulkinder)
- Bedarfsplanung (Ablauf, Angebot/Nachfrage im Kontext mit dem Rechtsanspruch, Wunsch und Wahlrecht)
- Finanzierungsregelungen zwischen Kommunen und freien Trägern (Vertragliche Regelungen, Investitionsförderung, Beteiligung)

Zielgruppe Entscheidungsträger:innen aus Kommunalverwaltungen wie z. B. Sachbearbeiter:innen, Fach- und Finanzverantwortliche (nicht aus den Einrichtungen)

Dozent(en) Julia Braune, Referentin, Städtetag Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65215D	10.07.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

Einführung in die Verwaltung von Kindertageseinrichtungen - Wahrnehmung von Trägeraufgaben und Trägerverantwortung

- Gesetzliche Grundlagen
- Betrieb einer Kindertageseinrichtung in eigener Trägerschaft
- Planerische Aufgaben
- Pädagogische Aspekte und verwaltungstechnische Fragestellungen
- Aktuelle Themen und Herausforderungen

Zielgruppe Sachbearbeiter:innen sowie Führungskräfte die Träger von Kindertageseinrichtungen sind, Trägeraufgaben übernehmen oder neu in der Kitaverwaltung tätig sind.

Dozent(en) Bea Winkle, Leiterin der Abteilung Kindertageseinrichtungen, Stadtverwaltung Esslingen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65218S	22.05.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-65218K	11.11.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA



Der VWA-Newsletter

Seminar-Infos und Flyer direkt in Ihr Postfach!

Bleiben Sie informiert!



✓ Jetzt anmelden

✓ Themengebiete auswählen

✓ Informiert bleiben

w-vwa.de/service/seminar-newsletter

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Amelie Burkhardt 0711 21041-52

VWA KA: Natascha Stracke 0721 98550-26

VWA FR: Peter Sporius 0761 38673-18

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

Verwaltung von Kindertageseinrichtungen - Trägerverantwortung ausgestalten - Vertiefungsseminar

- Anforderungen an die Kitaverwaltung
- Aktuelle Themen und künftige Herausforderungen
- Bedarfsplanung
- Trägersuche und Ausschreibung
- Trägerprofessionalität
- Personal
- Betrieb & qualitative Weiterentwicklung der Kindertageseinrichtungen

Zielgruppe Sachbearbeiter:innen sowie Führungskräfte die Träger von Kindertageseinrichtungen sind oder Trägeraufgaben übernehmen, über erste Erfahrungen verfügen und ihre Kenntnisse vertiefen möchten.

Dozent(en) Bea Winkle, Leiterin der Abteilung Kindertageseinrichtungen, Stadtverwaltung Esslingen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65219K	03.06.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-65219S	18.11.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

Die Kindertagesbetreuung aus kommunaler Trägersicht effizient gestalten - Rechtsgrundlagen und Steuerungsmöglichkeiten

- Rechtliche Rahmenbedingungen (insbesondere KiföG, KiTaG, GuteKitaGesetz sowie KiTaVO)
- Rechtsanspruch und Wahlrecht
- Bedarfsplanung
- Elternbeiträge
- Fördersystematik und Investitionskostenförderung
- Förderung und Zusammenarbeit mit Einrichtungen freier Trägern und Tageseltern
- Personaleinsatz und Mindeststandards (u.a. Verfügungszeiten, Leitungsfreistellung etc.)
- Besondere Situationen
- Qualitätsentwicklung und -sicherung

Zielgruppe Führungskräfte und Entscheidungsverantwortliche in der Kitaverwaltung oder bei Trägern von Kindertageseinrichtungen sowie Hauptamtsleiter:innen, Bürgermeister:innen und andere Interessierte

Dozent(en) Heike Schmidt, Juristin, Referentin bei der GPA

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65220K	14.05.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-65220H	08.10.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

Kommunale Bedarfsplanung für Kindertageseinrichtungen

- Gesetzliche Grundlagen der Bedarfsplanung
- Rechtsanspruch auf Förderung gemäß § 24 SGB VIII (auch mit Blick auf Grundschulkinder)
- Bestandserhebung
- Bedarfsermittlung und -analyse
- Bewertung der Situation mit Bestand - Bedarfsvergleich
- Planung der Maßnahmen zur Bedarfsdeckung (kurz-, mittel- und langfristig)

Zielgruppe Sachbearbeiter:innen sowie Führungskräfte in der kommunalen Kindertagesbetreuungsverwaltung, welche die Aufgabe der Bedarfsplanung neu erhalten haben, oder bereits über erste Erfahrungen verfügen und ihre Kenntnisse vertiefen möchten.

Dozent(en) N.N.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65225H	Mai 2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

Pädagogische Grundkenntnisse für Trägervertreter:innen von Kindertageseinrichtungen

- Beratung aller Trägerfragen wie z.B. Betriebserlaubnis, Kinderschutz, Finanzierung, Arbeitssicherheit, Vertragsgestaltung, Datenschutz
- Umsetzung in den Kita-Alltag aus Sicht der Kita-Leitung
- Chancen und Möglichkeiten einer erfolgreichen Kooperation Träger und Kita
- Aktuelle Fragestellungen

Zielgruppe Mitarbeiter:innen von Kindergartenträgern

Dozent(en) Julia Unterbirkner, Sozialpädagogik MA, Diplom-Pädagogin, Dozentin sozialpädagogische Fachschule

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65229S	11.03.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

Gewährleistung des Kindeswohls in der Kita

Kinderschutz bei Vorfällen in der Einrichtung - Rechtssicheres Handeln

- Handlungsschritte bei Gefährdungshinweisen; Schutzkonzepte und ihre Verankerung in der Konzeption und in Dienstvorschriften; Umsetzung von Anforderungen an Partizipation und Beschwerdemanagement; Meldepflichten bei Kindeswohlgefährdungen gem. § 47 SGB VIII
- Anlass für und inhaltliche Begründung von Abmahnung/Kündigung in Kinderschutzfällen
- Rechtliche Bedeutung des (erweiterten) Führungszeugnisses und des Tätigkeitsausschlusses einschlägig vorbestrafter Personen

Zielgruppe Leitungskräfte von Kindertageseinrichtungen, Fachberatung, Trägervertreter, Verantwortliche in der Kommunalverwaltung

Dozent(en) Hartmut Gerstein, Jurist und Autor mit Schwerpunkt Kinder- und Jugendhilfe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65221K	10.03.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

NEU Arbeitsvertragliche Rechte und Pflichten von Fachkräften in der Kita

- Rechtliche Aspekte in allen Phasen eines Arbeitsverhältnisses mit Erziehenden, insb. Weisungen - „regelmäßige Arbeitszeit“ - Dienstplan-/Änderung - Teilzeit - Elternzeit - Nebentätigkeiten - Urlaub - Aufsichtspflichten von Erziehenden - Tarifliche Neuerungen - Abmahnung - Kündigung.
- Schwerpunkt: Rechte und Pflichten der Arbeitgebenden und der Arbeitnehmenden unter Berücksichtigung tarifvertraglicher Bestimmungen

Zielgruppe Fachkräfte in Kitas sowie deren Trägervertreter:innen

Dozent(en) Nikolaus Neubauer, Fachanwalt für Arbeitsrecht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65222K	31.03.2025	Online	Digital	271,00 EUR		VWA KA

Rechtsprobleme im Verhältnis Kindertagesstätte und Eltern

- Betreuungsverträge
- Datenschutz
- Medikamentenvergabe
- Elternvertretung

Zielgruppe Pädagogische Fachkräfte in Kindertageseinrichtungen, für KiTa zuständige Verwaltungskräfte in Jugendämtern und Gemeindeverwaltungen, Trägervertreter:innen aus kommunalen und freien Einrichtungen, Bürgermeister:innen und Beigeordnete

Dozent(en) Hartmut Gerstein, Jurist und Autor mit Schwerpunkt Kinder- und Jugendhilfe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65223K	26.05.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Datenschutz in Tageseinrichtungen für Kinder

- Datenschutz, das gesetzliche Umfeld, Begriffsbestimmungen
- Grundlagen und Zulässigkeit der Verarbeitung personenbezogener Daten, insbesondere Rechte der Betroffenen
- Konkret: Datenschutz in Kindertageseinrichtungen
- Technische und organisatorische Datenschutzmaßnahmen
- Verzeichnisse/Vorabkontrolle
- Datenverarbeitung im Auftrag/Gemeinsame Datenverarbeitung
- Aktuell: transatlantische Datenübermittlungen

Zielgruppe Pädagogische Fachkräfte und Leitungen von Kindertageseinrichtungen sowie Kindergartenträger

Dozent(en) Thomas J. Eckert, Behördlicher Datenschutzbeauftragter, Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65228H	01.04.2025	Hybrid	Stuttgart	218,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

Vom Raumprogramm bis zur Inbetriebnahme - Bauprojekte im Bereich Kita/Schule aus Sicht der kommunalen Bildungsverwaltung

- Phase Null - Bedarfsermittlung, Erstellung und Abstimmung Raumprogramm, Beschlussfassung
- Mitwirkung bei Leistungsphase 1 bis 8 - Zusammenarbeit mit Hochbauamt, Tiefbauamt sowie externen Architekt:innen und Fachplaner:innen
- Inbetriebnahme und Mängelbehebung
- Art und Umfang der Beteiligung und Kommunikation mit verschiedenen Nutzergruppen und Stakeholdern während der gesamten Projektphasen
- Rahmenbedingungen und Standardisierungen
- Zusammenarbeit mit Freien Trägern im Bereich Kita
- Aufgaben und Selbstverständnis des Nutzeramts
- Mitwirkung bei der Vorbereitung von kommunalpolitischen Entscheidungen

Zielgruppe Projektverantwortliche Mitarbeiter:innen in kleinen und mittleren Städten und Gemeinden, die als Vertreter des Nutzeramtes (kommunale Schul- und Bildungsverwaltung) Bauprojekte im Bereich Kita und Schule vorbereiten, planen und begleiten.

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Petra Hengstler-Kuder, Teamleitung Verwaltung Abteilung Kinder und Familie, Stadtverwaltung Ludwigsburg
Oliver Sannwald, Dipl.-Sozialwirt (DH), M.A. Public Management, Projektmanagement Abteilung Schule, Stadtverwaltung Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65227H	08.05.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-65227K	20.11.2025	Hybrid	Karlsruhe	300,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Schule und Gemeinde

- Grundlagen und Entwicklung des Schulwesens
- Schwerpunkte der Bildungspolitik
- Die Gemeinden und Landkreise als Schulträger
- Schulleitung und Lehrer:innen
- Schulfinanzierung

Zielgruppe Das Seminar wendet sich an Sachbearbeiter:innen der Gemeinde-, Stadt- und Landkreisverwaltungen, die sich erst seit kurzem mit Fragen der Schulen und des Schulrechts beschäftigen oder ihre Kenntnisse grundsätzlich in diesem Gebiet auffrischen wollen.

Dozent(en) N.N.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65235H	2. HJ 2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

Der Rechtsanspruch auf Ganztagsbetreuung für Grundschüler:innen ab dem Schuljahr 2026/27

- Das Ganztagsförderungsgesetz (GaFöG)
- Umfang des Rechtsanspruchs
- Rechtsanspruchserfüllende Angebote
- Änderung des Schulgesetzes BW (SchG)
- Nachfrage und Bedarfsplanung
- Angebotsplanung (Interkommunale Zusammenarbeit, Träger der Jugendhilfe, Außerschulische Partner)
- Qualifizierung des Betreuungspersonals
- Finanzierung (Betriebskosten, Landesförderung, Entgelterhebung, Investitionskosten, Förderprogramme)

Zielgruppe Verantwortliche der Schulträger

Dozent(en) Monika Tresp, Referentin für schulische Bildung und Betreuung und für Inklusion, Gemeindetag Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65243D	20.03.2025	Online	Digital	186,00 EUR		Württ. VWA
2025-65244D	26.06.2025	Online	Digital	186,00 EUR		Württ. VWA

Ganztagschule und Schulkindbetreuung

- Gesetzliche Grundlage
- Die zwei Formen des Ganztags an Grundschulen
- Ganztagsformen unter Bestandsschutz an Grundschulen
- Ganztags an weiterführenden Schulen
- Auswirkungen des Gesetzes auch auf die Schulkindbetreuung
- Raumbedarf
- Zuständigkeiten von Schule, Staatlichem Schulamt und Schulträger
- Antragsstellung
- Organisation von Schulkindbetreuung mit und ohne Bestandsschutz
- Tangierende Themen wie Inklusion, Schulentwicklung usw.

Zielgruppe Sachbearbeiter:innen und Verantwortliche des Schulträgers

Dozent(en) Daniel Wittmann, Fachbereichsleitung Bildung und Familie, Stadt Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65245H	16.10.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

NEU Seminarreihe Ganzttag in Kooperation mit dem Städtetag BW - Praxisbeispiel

- Stand der Gesetzgebung zum Rechtsanspruch und Förderung des Rechtsanspruchs
- Weitere erforderliche Maßnahmen zur Verwirklichung des Rechtsanspruchs
- Umsetzung des Rechtsanspruchs auf Basis von Ganztagsgrundschulen

Zielgruppe Verantwortliche der Schulträger

Dozent(en) N.N.

Christine Vollmer, Leitung Fachabteilung Schule und Sport, Stadtverwaltung Tübingen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65241D	07.02.2025	Online	Digital	186,00 EUR		Württ. VWA

NEU Seminarreihe Ganzttag in Kooperation mit dem Städtetag BW - Praxisbeispiel kleine Kommunen

- Stand der Gesetzgebung zum Rechtsanspruch und Förderung des Rechtsanspruchs
- Weitere erforderliche Maßnahmen zur Verwirklichung des Rechtsanspruchs
- Umsetzung des Rechtsanspruchs auf Basis von Ganztagsgrundschulen

Zielgruppe Verantwortliche der Schulträger

Dozent(en) Dozententeam

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65240D	Sommer 2025	Online	Digital	186,00 EUR		Württ. VWA

Rechtsfragen in der Ganztagsbetreuung

- Aufsichtspflicht, Haftung, strafrechtliche Verantwortung

- Aufsichtspflicht von Erziehungskräften als Auftrag von Eltern und Träger
- Pädagogik und Aufsichtspflicht - wie geht das zusammen?
- Aufsichtspflicht, Haftung und gesetzliche Unfallversicherung
- Verkehrssicherungspflicht, Unfallverhütungsvorschriften
- Aufsichtspflicht und strafrechtliche Verantwortung
- Kinderschutz bei Gefährdungen innerhalb und außerhalb der Betreuung (Kindeswohlgefährdung)
- Datenschutz, Persönlichkeitsrechte

Zielgruppe Leitungskräfte und Mitarbeitende in der Ganztagsbetreuung von Schulkindern

Dozent(en) Hartmut Gerstein, Jurist und Autor mit Schwerpunkt Kinder- und Jugendhilfe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65246K	01.10.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

Aktuelle Rechts- und Praxisfragen der Erlaubnis zur Kindertagespflege nach § 43 SGB VIII

- Erlaubnispflicht und Wächteramt
- Beteiligung freier Träger bei der Erlaubniserteilung
- Beurteilungskriterien für die fachliche und die persönliche Eignung
- Kriterien für die Eignung von Räumen und Ausstattung
- Inhalt der Pflegeerlaubnis, Nebenbestimmungen
- Neuregelung zur Kindertagespflege in anderen Räumen (§ 22 Abs. 1 Satz 2 und 3 SGB VIII - neu)
- Kinderschutz in der Kindertagespflege (§ 8a Abs. 5 SGB VIII - neu)

Zielgruppe Mitarbeitende des Jugendamts und freier Träger, die mit der Qualifizierung, Beratung und /oder Vermittlung von Tagespflegepersonen beauftragt sind sowie Fachberatende

Dozent(en) Hartmut Gerstein, Jurist und Autor mit Schwerpunkt Kinder- und Jugendhilfe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65247K	13.11.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

NEU Digitalisierung an Schulen - Digitalpakt 2.0

- Digitalpakt 2
- Tabletklasse oder 1:1 Ausstattung
- Standardisierung der Infrastruktur
- Welche Unterstützungsangebote gibt es für Schulträger?
- Supportvertrag für Schulen
- Beschaffungen (Rahmenvertrag, Ausschreibungen, etc.)
- Koordination mit den Schulen und innerhalb der Verwaltung
- Welche Herausforderungen gibt es im Bereich „Digitalisierung an Schulen“?
- Austausch der Teilnehmenden und Fragerunde

Zielgruppe Vertreter:innen von Schulträgern, die für die Digitalisierung an Schulen zuständig sind

Dozent(en) Dozententeam

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65264D	Sommer 2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.

Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

Gelder rund um das Schulhaus - Finanzierungsmöglichkeiten bei Schulneubau und Schulsanierung

Grundlagen und Verfahren der Schulbauförderung

- > Schularten und förderfähige Flächen
- > Fördertatbestände
- > Förderfähige Kosten, Kostenrichtwerte der Schulbauförderung
- > Gründe für die Aufgabe bestehenden Schulraums als Grundlage einer Ersatzförderung durch das Land
 - bauliche Gründe
 - fehlende Erweiterungsmöglichkeiten
- > Zuschussrückforderung

Kostenersatz des Landes für inklusionsbedingte Umbauten nach der Verwaltungsvorschrift Umbau Inklusion

Zielgruppe Vertreter:innen kommunaler Schulträger, die mit der Finanzierung von Schulbaumaßnahmen befasst sind

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Hermann Beck, Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg
Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Alexander Spruch, Fachbereichsleiter für Schulorganisation und Schulbauförderung, Regierungspräsidium Freiburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65249K	06.11.2025	Hybrid	Karlsruhe	298,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Ein Angebot zum Thema "Schulwegssicherheit und Schulwegsplanung" finden Sie im Bereich Öffentliche Sicherheit und Ordnung unter der Produktnummer 2025-54585D.

Datenschutz in der Schule

- Datenverarbeitung, Internet und E-Mail-Nutzung
- Personenbezogene Daten auf Schulhomepages
- Erhebung, Übermittlung personenbezogener Daten (an Dritte), Kooperation mit anderen Einrichtungen
- Umgang mit Klassenbüchern, Videoüberwachung
- Auskunft- und Akteneinsichtsrecht

Zielgruppe Mitarbeiter:innen im Schulsekretariat, Lehrer:innen und Schulträger

Dozent(en) Thomas J. Eckert, Behördlicher Datenschutzbeauftragter, Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65270D	04.11.2025	Online	Digital	218,00 EUR		Württ. VWA

Weitere Seminarangebote zum Thema Datenschutz finden Sie im Themenbereich Organisation.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

Ausschreibungen im Schulbereich

Rechtssichere Vorbereitung und Durchführung von nationalen und europaweiten Ausschreibungen durch Schulträger

Teil 1 - Vergaberechtliche Grundlagen und wichtige Neuerungen

Teil 2 Praxisbeispiele:

- Beschaffung von Schulbüchern
- Fremdvergabe der Schülerbeköstigung (Mensa)
- Vergabe von Reinigungsleistungen
- Vergabe von IT-Leistungen und insbesondere Hardware am Beispiel von elektronischen Schultafeln bzw. Laptops

Zielgruppe Mitarbeiter:innen von Schulträgern, die speziell mit Ausschreibungen für Dienst- und Lieferleistungen im Schulbereich befasst sind

Dozent(en) Dr. Beatrice Fabry, Fachanwältin für Vergaberecht, Menold Bezler Rechtsanwälte Steuerberater Wirtschaftsprüfer Partnerschaft mbB, Stuttgart
Philipp Haas, Rechtsanwalt, Menold Bezler Rechtsanwälte Steuerberater Wirtschaftsprüfer Partnerschaft mbB, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65272H	24.06.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

Seminare zum Thema "Schülerbeförderung" finden Sie unter den Produktnummern 2025-56200S bis 2025-56221D im Themenbereich "Kommunalwesen und Kultur".

NEU Ausschreibung von Kita- und Schulverpflegung - Profi-Tipps zur Vorbereitung

- Ist- und Soll-Analyse
- Verpflegungskonzeption
- Projektplanung
- Ausschreibungskonzeption

Zielgruppe Kita- und Schulträger, Sachbearbeiter:innen sowie Sachgebietsleiter:innen der Kita- und Schulverwaltung oder Vergabestellen

Dozent(en) Sabine Chilla, Dipl.-Oecotrophologin, Fachberaterin für Kita- und Schulverpflegung
Petra Vonderach, Fachberaterin Vergaberecht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65273D	23.10.2025	Online	Digital	186,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

NEU Ausschreibung von Kita- und Schulverpflegung - Profi-Tipps zur Umsetzung

- Allgemeine Hinweise zu Vergabeverfahren und Vergabearten
- Leistungsbeschreibung und weitere formale Anforderungen zum Ausschreibungsgegenstand
- Praxisnaher Überblick über die notwendigen Schritte zur Durchführung einer Ausschreibung

Zielgruppe Kita- und Schulträger, Sachbearbeiter:innen sowie Sachgebietsleiter:innen der Kita- und Schulverwaltung oder Vergabestellen
Vorkenntnisse aus dem Seminar "Ausschreibung von Kita- und Schulverpflegung - Profi-Tipps zur Vorbereitung" werden vorausgesetzt.

Dozent(en) Sabine Chilla, Dipl.-Oecotrophologin, Fachberaterin für Kita- und Schulverpflegung
Petra Vonderach, Fachberaterin Vergaberecht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65274D	06.11.2025	Online	Digital	186,00 EUR		Württ. VWA

Erarbeitung und Erstellung von kommunalen Verpflegungskonzepten auf Trägerebene für Kita- und Schulverpflegung

- Situationsanalyse und Projektplanung (Strategie und Ziele des Trägers, Ist- und Sollanalyse, Festlegung der beteiligten Akteure, Zeitplanung)
- Entscheidungsphase (Erfassung Rahmenbedingungen, Einbindung der Akteure an Runden Tischen, Festlegung allgemeingültiger Qualitätsstandards, Festlegung individueller Qualitätsstandards, Entwurf Verpflegungskonzept, Vorberatung in den zuständigen politischen Gremien)
- Beschlussphase (Anpassung/Finalisierung Verpflegungskonzept, Beschlussfassung Verpflegungskonzept)

Zielgruppe KiTa- und Schulträger, Sachbearbeiter/innen sowie Sachgebietsleiter/innen der KiTa- und Schulverwaltung oder Vergabestellen

Dozent(en) Sabine Chilla, Dipl.-Oecotrophologin, Fachberaterin für Kita- und Schulverpflegung
Petra Vonderach, Fachberaterin Vergaberecht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65273K	12.02.2025	Online	Digital	271,00 EUR		VWA KA



VWA CTC - CONSULTING TRAINING COACHING

Beratung und Begleitung

Die Zukunft wird so
aussehen, wie wir sie
heute gestalten.

Jean Fourastie

Jetzt unser Angebot entdecken!



- ✓ Individuell
- ✓ Maßgeschneidert
- ✓ Lösungsorientiert

w-vwa.de/ctc

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Amelie Burkhardt 0711 21041-52

VWA KA: Natascha Stracke 0721 98550-26

VWA FR: Peter Sporius 0761 38673-18

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

Ausschreibung von Verpflegungsleistungen in Kita und Schule

- Alle Praxisschritte: Von der Planung bis zur Vergabe - im Überblick!

- Vorbereitung der Ausschreibung
- Vertragsarten und Vergabearten
- Leistungsverzeichnis
- Ablauf der Ausschreibung
- Auswertung und Zuschlag
- Besprechung aktueller Fragestellungen und Fallbeispiele

Zielgruppe KiTa- und Schulträger, Sachbearbeiter:innen sowie Sachgebietsleiter:innen der KiTa- und Schulverwaltung oder Vergabestellen

Dozent(en) Sabine Chilla, Dipl.-Öcotoptrophologin, Fachberaterin für Kita- und Schulverpflegung
Petra Vonderach, Fachberaterin Vergaberecht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65274K	01.07.2025	Hybrid	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Schulrecht für Schulsekretär:innen - Grundlagen

- Rechtliche Grundlagen des Schulrechts (Vorbehalt des Gesetzes, Normenhierarchie, Rechtliche Grundlagen im Einzelnen)
- Behördenaufbau der Schulverwaltung und weitere Akteure im System
- Schule als untere Sonderbehörde und die Grundlagen des Widerspruchsverfahrens
- Aufgaben und Pflichten der Schulleitung (Alltagsprobleme unter Anwendung der Generalklausel, Überwachung der Schulpflicht, Aufsichtspflicht, Die Regelungen der Schulbesuchsverordnung, Erziehungs- und Ordnungsmaßnahmen, weitere Einzelthemen)
- Die Schulleitung als Vorgesetzter
- sonstige Einzelthemen
- Rechte der Konferenzen
- Rechte und Pflichten der Eltern, Rechte und Pflichten des Schulträgers

Zielgruppe Schulsekretär:innen und Mitarbeiter:innen der kommunalen Schulämter

Dozent(en) Benedikt Reiner, Regierungsrat am Regierungspräsidium Karlsruhe, Jurist

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65277H	13.03.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-65277K	November 2025	Hybrid	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Weitere Seminare für Assistent:innen und Mitarbeiter:innen im Sekretariat finden Sie im Themenbereich "Sekretariat und Assistenz".

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

Schulrecht für Schulsekretär:innen - Vertiefung

- Aktenführung im schulischen Alltag (Schülerakten, Personalakten)
- Entschuldigungspflicht der Schülerinnen und Schüler
- Versicherungs- und haftungsrechtliche Fragestellungen
- Medikamentenausgabe
- Lernmittel unter Berücksichtigung der Lernmittelfreiheit
- Sonstige Einzelfragen

Zielgruppe Mitarbeiter:innen im Schulsekretariat, Mitarbeiter:innen der kommunalen Schulämter

Dozent(en) Benedikt Reiner, Regierungsrat am Regierungspräsidium Karlsruhe, Jurist

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65278H	13.05.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-65278K	Dezember 2025	Hybrid	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

NEU Schulrecht für Schulverwaltungskräfte

- Rechtliche Grundlagen des Schulrechts
- Behördenaufbau der Schulverwaltung und weitere Akteure im System
- Schule als untere Sonderbehörde und die Grundlagen des Widerspruchsverfahren
- Aufgaben und Pflichten der Schulleitung
- Die Schulleitung als Vorgesetzter
- Rechte der Konferenzen
- Rechte und Pflichten der Eltern, Rechte und Pflichten des Schulträgers

Zielgruppe Schulverwaltungskräfte

Dozent(en) Johannes Schubert

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65278F	29.04.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

NEU Aufgaben der Kommunalverwaltung bzgl. Personal an Schulen - Schulsekretariat und Hausverwaltung

- Grundlagenseminar und Erfahrungsaustausch
- orientiert am landesweiten Projekt „Personalbedarfsbemessung Schulsekretariate“ von Städtetag BW und GPA
- Rechtsgrundlagen und Grundlagenorganisation, Rolle des Schulträgers und das Weisungsrecht der Schulleitung
- Auswertung und Analyse der erhobenen Vergleichskennzahlen

Zielgruppe Mitarbeiter:innen von Schulträgern

Dozent(en) Manuel Brückner, Referent, Städtetag BW

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65289H	14.05.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

Umgang mit der Folgebelehrung nach dem Infektionsschutzgesetz und Hygieneschulung im Umgang mit Lebensmitteln

- Rechtliche Grundlagen (IfsG, LMHV, VO 852/2004)
- Folgebelehrung nach dem Infektionsschutzgesetz (Tätigkeitsverbote, Meldepflichtige Krankheiten)
- HACCP (Hintergrund, Die sieben Grundsätze, Anwendung)
- Bauliche Voraussetzungen (Räume und Geräte, Instandhaltung)
- Personalhygiene (Handhygiene, Arbeitskleidung)
- Produktionshygiene (Wareneingangskontrolle, Temperaturüberwachung, Lagerung, Haltbarkeit, Rückstellproben, Dokumentation)
- Reinigung und Desinfektion (Der Sinnersche Kreis, Fehlerquellen, Reinigungspläne)
- Schädlingsmonitoring
- Umgang mit Lebensmittelabfällen (Richtige Entsorgung)
- Tipps für Veranstaltungen mit Externen wie z. B. Schulfeste etc.

Zielgruppe Küchen- oder Einrichtungsleitungen, Träger, Hygieneverantwortliche, Hauswirtschaftliche und Pädagogische Fachkräfte
Dozent(en) Marlies Eberhardt, Coach für Kita- und Schulverpflegung BW, Lebensmittelkontrolleurin, Küchenmeisterin, Meisterin der Hauswirtschaft, Lebensmitteltechnikerin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65290D	25.03.2025	Online	Digital	186,00 EUR		Württ. VWA

Hygienemanagement und Infektionsschutz in Kindertagesstätten und Schulen

- Nachweis gesetzliche Schulungsverpflichtung der (EU) VO 852/2004 und des Infektionsschutzgesetzes (Folgebelehrung)

- Verantwortlichkeiten: rechtliche Rahmenbedingungen
- Eigenkontrollsystem nach HACCP-Grundsätzen: Dokumentationspflichten
- Lebensmittelhygiene: Unterweisung in Lebensmittelmikrobiologie
- Hygienische Besonderheiten des Arbeitsplatzes (Anforderungen an Betriebsstätten, Einrichtungen, Geräte, Personal)
- Umsetzung der lebensmittelrechtlichen Schulungsvorgaben

Zielgruppe Träger, Leitung, Hygienebeauftragte die mit der Aufgabe des Hygienemanagements beauftragt sind
Dozent(en) Roland Prinz, Referent für Lebensmittelhygiene, Staatl. geprüfter Lebensmittelkontrolleur, HACCP-Manager im Bereich Lebensmittel, Hygienebeauftragter für Gemeinschaftsküchen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65291K	20.03.2025	Online	Digital	271,00 EUR		VWA KA

Der VWA-Newsletter-Service
Seminar-Infos und Flyer direkt in Ihr Postfach



Jetzt anmelden und
Themengebiete auswählen
w-vwa.de/service/seminar-newsletter

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Amelie Burkhardt 0711 21041-52

VWA KA: Natascha Stracke 0721 98550-26

VWA FR: Peter Sporius 0761 38673-18

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

Qualifizierung zum/zur innerbetrieblichen Hygienebeauftragten für den Verpflegungsbereich in Kindertagesstätten und Schulen

- 2-tägiger Zertifikatslehrgang

- Rechtliche Rahmenbedingungen, Mikrobiologie
- Betriebs-, Produkt-, Gerätehygiene; Personalhygiene
- Erstellung eines Eigenkontrollkonzeptes nach den HACCP Grundsätzen
- Hygieneplan nach dem Infektionsschutzgesetz und Schulungsverpflichtungen
- Krisenmanagement und Umgang mit Medien und Kontrollbehörden

Zielgruppe Führungskräfte/Mitarbeitende in Kindertagesstätten, die mit der Aufgabe des Hygienemanagements beauftragt sind bzw. beauftragt werden.

Dozent(en) Roland Prinz, Referent für Lebensmittelhygiene, Staatl. geprüfter Lebensmittelkontrolleur, HACCP-Manager im Bereich Lebensmittel, Hygienebeauftragter für Gemeinschaftsküchen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65293K	08.10. - 09.10.2025	Präsenz	Karlsruhe	592,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Gesundheitsmanagement in sozialen Einrichtungen

- Methoden und Impulse der Gesundheitsförderung von Mitarbeitenden

- Gesetzliche Grundlagen zum Gesundheitsmanagement
- Rahmenmodell des betrieblichen Gesundheitsmanagement
- Prozesse im betrieblichen Gesundheitsmanagement
- Einflussmöglichkeiten eines guten Gesundheitsmanagement auf den Krankenstand und Fehlzeiten von Mitarbeitenden
- Gesundheitsförderung in sozialen Einrichtungen (Methoden und Impulse)
- Gesundheitsfördermaßnahmen für alle Personen in der sozialen Einrichtung
- Fördermöglichkeiten

Zielgruppe Führungskräfte und Entscheidungsverantwortliche in der KiTa-Verwaltung, Amtsleiter:innen, die Träger von Kindertageseinrichtungen sind, Leiter:innen von Kindertagesstätten Erzieher:innen, Kindheitspädagog:innen, Tagespflegepersonen und andere interessierte pädagogische Fachkräfte

Dozent(en) Theresia Seubert, Psychologin (M.Sc.), Erzieherin, Leiterin einer Kindertagesstätte, Erlebnispädagogin, Fachkraft für betriebliches Gesundheitsmanagement (IHK)

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65294K	06.05.2025	Online	Digital	271,00 EUR		VWA KA

Den VWA-Lehrgang "Betriebliches Gesundheitsmanagement" finden Sie unter der Produktnummer 2025-52010S im Themenbereich "Personalwesen".

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

Sport- und Bewegungsförderung für (Sport-)Verwaltungen und Gesundheitsbehörden

- Umsetzung relevanter Sport- und Bewegungsthemen im Alltag
- Stärkung intersektoraler Herangehensweisen im Netzwerk
- Berücksichtigt werden auch pragmatische Ansätze für kleinere Gemeinden bzw. Projekte mit geringerem Personaleinsatz
- Einbringung v. Sport- und Bewegungsthemen in die relevanten Ausschüsse
- Sport und Bewegung im Ganzttag (GaFÖG)
- Bewegungsförderung von Kindern - auch unter Einbindung von Kitas
- Schwimmfähigkeit von Kindern
- Gestaltung attraktiver öffentlicher Bewegungsräume - auch temporär
- Digitalisierung (auch Verwaltung von Angeboten und Räumen)
- Kennzahlen der Sport- und Bewegungsförderung

Zielgruppe Das Seminar richtet sich an Mitarbeiter*innen von Sportverwaltungen aber auch anderer Verwaltungsbereiche, die sich mit Themen der Sport- und Bewegungsförderung beschäftigen, z. B. aus den Bereichen Gesundheit, Soziales und Stadtplanung. Das Seminar ist auch für Neueinsteiger*innen in Verwaltungen geeignet.

Dozent(en) Andi Mündörfer, Sportwissenschaftler, Amt für Sport und Bewegung, Landeshauptstadt Stuttgart, Stellvertretender Vorsitzender eines Turnvereines

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65294D	12.03. und 02.04.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

Die Bedeutung des Sportvereins in der Kommune

- Der organisierte Sport in Deutschland und die Struktur des Sports in Baden-Württemberg
- Die Aufgaben des Sportvereins in der Kommune und Möglichkeiten der kommunalen Unterstützung für Vereine
- Öffentliche Fördermöglichkeiten für Sportvereine durch Bund und Land.
- Der Sportverein im Wandel? Chancen und Gefahren

Zielgruppe Mitarbeiter:innen der Sportämter und weitere Interessierte

Dozent(en) Marcus Lachenwitzer, Leitung Marketing und Netzwerke, Württembergischer Landessportbund e.V.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65296D	06.11.2025	Online	Digital	186,00 EUR		Württ. VWA

Fehlt Ihnen ein Thema in unserem Angebot?
Informieren Sie uns - wir freuen uns auf Ihre Anregungen.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



SIZE Success

Weil Persönlichkeit entscheidet

- › wenn Führung und Kommunikation gelingen sollen.
- › wenn Zusammenarbeit im Team erfolgreich sein und Spaß machen soll.
- › wenn Menschen gut und gerne ihre Aufgaben erledigen wollen.
- › wenn Arbeitsplatz und Bewerber:innen gut zusammenpassen sollen.

Unser SIZE Success Angebot

- › Persönlichkeitsprofile und Management-/Karriereprofile
- › Personalauswahlverfahren und Potenzialanalyse
- › Teamentwicklung und Teamcoaching
- › Einzelcoaching
- › Unterstützung bei der Lösung von Konflikten
- › Begleitung in Changeprozessen
- › Inhouseseminare für Führungskräfte und Mitarbeiter:innen

SIZE-Berater:innenausbildung

MEHR INFOS
sisesuccess.de



Sprechen Sie uns an!

Birgit Hornberger-Freitag

 0711 21041-14

 b.hornberger@w-vwa.de

Sandra Schnetzer

 0711 21041-94

 s.schnetzer@w-vwa.de

**SIZE
Success**

Weil Persönlichkeit entscheidet

**IHR ERFOLG.
UNSER ZIEL.** 

VWA LEARNSPACE

Digital und flexibel weiterbilden.



LIVE-WEBINAR / WEB-SEMINAR

LIVE

ONLINE

INTERAKTIV

KURZ-WEBINAR

NEU

LIVE

ONLINE

INTERAKTIV

MAX. 2H

HYBRID-SEMINAR

LIVE

ONLINE ODER VOR ORT

INTERAKTIV

VIDEO-LEARNING & -TRAINING

ON DEMAND

ONLINE

INTERAKTIV*

* nur VIDEO-TRAINING

ONLINE COACHING

LIVE

ONLINE ODER TELEFON

INTERAKTIV

Im Büro, im Homeoffice oder von unterwegs...**Sie entscheiden, wann und wo** Sie lernen!

Sie erhalten eine qualifizierte **Teilnahmebestätigung** zum Nachweis Ihrer beruflichen Fortbildung.
(Nicht bei ONLINE-COACHING)
(Bei VIDEO-LEARNING und -TRAINING nur teilweise)

Sparen Sie wertvolle Zeit und Reisekosten. So bleibt mehr Raum für das Wesentliche!

vwa-digital.de



**Württ. Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus
Wolframstraße 32
70191 Stuttgart

☎ 0711 21041-0
☰ 0711 21041-71
@ info@w-vwa.de
📍 www.w-vwa.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie Baden e.V.**

VWA Studienhaus
Kaiserallee 12e
76133 Karlsruhe

☎ 0721 98550-0
☰ 0721 98550-19
@ info@vwa-baden.de
📍 www.vwa-baden.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie für den
Regierungsbezirk Freiburg e.V.**

Haus der Akademien
Eisenbahnstr. 56
79098 Freiburg

☎ 0761 38673-0
☰ 0761 38673-98
@ info@vwa-freiburg.de
📍 www.vwa-freiburg.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie
Rhein-Neckar e. V.**

Schulungszentrum
Heinrich-Lanz-Straße 19-21
68165 Mannheim

☎ 0621 43 218-0
☰ 0621 43 218-18
@ info@vwa-rhein-neckar.de
📍 www.vwa-rhein-neckar.de