

**IHR ERFOLG.
UNSER ZIEL.**



TAGUNGEN | SEMINARE | LEHRGÄNGE

ORGANISATION

2025



WEITERBILDUNG ON DEMAND!

▶ Digital & flexibel weiterbilden
mit dem VWA Video-Angebot!

www.vwa-digital.de

VIDEO-LEARNING & -TRAINING

Weiterbildung on demand - wir unterstützen Sie in Ihrem flexiblen Lernprozess mit hochwertigen digitalen Weiterbildungen von Expertinnen und Experten! Unsere umfassende Mediathek an Video-Produkten bietet Ihnen die Flexibilität und den Komfort für Ihren Lernerfolg.

▶ Flexibles Lernen

Erleben Sie maximale Flexibilität, indem Sie unsere Videos jederzeit und überall ansehen können - perfekt für Ihren individuellen Zeitplan.

▶ Hohe Qualität

Professionell produzierte Videos mit erfahrenen Dozentinnen und Dozenten sorgen für ein ansprechendes und effektives Lernerlebnis.

▶ Umfassende Inhalte

Nutzen Sie ergänzende Materialien wie Begleitdokumente und interaktive Elemente, um Ihr Wissen zu testen und zu vertiefen. Für viele Video-Produkte erhalten Sie außerdem nach einem kurzen Online-Selbsttest eine personalisierte Teilnahmebestätigung.*



**Unser gesamtes
Video-Angebot
im Überblick**

VIDEO-Angebot **Organisation**



Basiswissen für Stadt- und Gemeinderäte - Kommunalrecht, Baurecht & kommunale Finanzen

Produkt-Nr. 50901D | ca. 4 h | 249,00 € (pro Nutzer:in)



Grundlagen des Datenschutzes

Produkt-Nr. 50900D | ca. 1 h | Preis: 79,00 € (pro Nutzer:in)

* Begleitdokumente, interaktive Elemente sowie Teilnahmebestätigungen sind nicht in jedem Video-Produkt enthalten. Bitte prüfen Sie die Angaben auf der jeweiligen Produktwebsite.
Stand: September 2024

ORGANISATION

INHALTSÜBERSICHT

SEITE

Der Auszug Organisation ist in folgende Themenbereiche gegliedert:

Organisation und Projekte

1

In diesem Themenbereich finden Sie u.a. Seminare zu den Themen Grundlagen der Organisationsarbeit, Aktenführung und Schriftgutverwaltung, Projekt- und Prozessmanagement sowie Change-Management.

Datenschutz

9

Hier finden Sie ein breites Spektrum an Grundlagen- und Vertiefungsseminaren zum Thema Datenschutz.

Darüber hinaus beinhaltet dieser Themenbereich die **Qualifizierungsreihe „Behördliche:r**

Datenschutzbeauftragte:r“ in Kooperation mit der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF) Ludwigsburg.

Wahlen

16

Dieser Themenbereich beinhaltet Seminare zu (Ober-)Bürgermeister:innenwahlen, **Bundestagswahl 2025** und **Landtagswahl 2026**.

ORGANISATION

QUALIFIZIERUNGSREIHE „Behördliche:r Datenschutzbeauftragte:r“

Die Württ. VWA bietet in Kooperation mit der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg die modulare Qualifizierungsreihe „Behördliche:r Datenschutzbeauftragte:r“ an. Die Qualifizierungsreihe besteht aus 8 Seminaren (7 Pflichtseminaren und 1 Wahlseminar).

Die 7 Pflichtseminare:

Einführung Datenschutz für die öffentlichen Stellen in Baden-Württemberg

2025-50120D	27.03.2025	Online	276,00 €	Württ. VWA
-------------	------------	--------	----------	------------

Der/die behördliche Datenschutzbeauftragte

2025-50126S	24.02.2025	Stuttgart	276,00 €	Württ. VWA
-------------	------------	-----------	----------	------------

Technischer und organisatorischer Datenschutz - Aktuelle Fragen

2025-50130D	07.07.2025	Online	276,00 €	Württ. VWA
-------------	------------	--------	----------	------------

Kommunikations- und Konfliktkompetenz für Datenschutzbeauftragte

2025-50140S	11.11.2025	Stuttgart	276,00 €	Württ. VWA
-------------	------------	-----------	----------	------------

Umgang mit Risiken und Bedrohungen für IT-Umgebungen – Für Datenschutzbeauftragte

2025-50145S	14.05.2025	Stuttgart	276,00 €	Württ. VWA
-------------	------------	-----------	----------	------------

Hinweisgeberschutzgesetz (HinSchG) und Kommunale-Meldestellen-Gesetz (KommMeldG) – Was müssen Kommunen umsetzen?

2025-50162D	23.01.2025	Online	176,00 €	Württ. VWA
-------------	------------	--------	----------	------------

2025-50161D	16.07.2025	Online	176,00 €	Württ. VWA
-------------	------------	--------	----------	------------

Personaldatenschutz - Unter Berücksichtigung der EU-DSGVO

2025-52057D	09.10.2025	Online	276,00 €	Württ. VWA
-------------	------------	--------	----------	------------

1 Wahlseminar, frei wählbar aus den folgenden fünf Seminaren:

Datenschutz in der Ordnungsverwaltung

2025-54017D	17.11.2025	Online	276,00 €	Württ. VWA
-------------	------------	--------	----------	------------

Der Datenschutz im Krankenhaus

2025-64995S	06.07.2025	Stuttgart	281,00 €	Württ. VWA
-------------	------------	-----------	----------	------------

Personalaktenführung und die Verarbeitung von Beschäftigtendaten

2025-52052S	04.11.2025	Stuttgart	281,00 €	Württ. VWA
-------------	------------	-----------	----------	------------

Datenschutz in Tageseinrichtungen für Kinder

2025-65228H	01.04.2025	Hybrid	218,00 €	Württ. VWA
-------------	------------	--------	----------	------------

Datenschutz in der Schule

2025-65270D	04.11.2025	Online	218,00 €	Württ. VWA
-------------	------------	--------	----------	------------

Wir beraten Sie gerne:

Andrea Daubner

☎ 0711 21041-35

@ A.Daubner@w-vwa.de

ORGANISATION

ORGANISATION UND PROJEKTE

NEU Effiziente Aktenführung und Schriftgutverwaltung

- Grundlagen und Standards der Aktenführung und Schriftgutverwaltung
- Vermerke und Verfügungen
- Regel und Dokumentation schriftlicher Kommunikation und mündlicher Informationen
- Entwicklung und Anwendung des Aktenplans; Ordnen und Registrieren von Akten
- Aufbewahren und Aussondern: Fristen, Ablage/Altschriftgutverwaltung, Archiv
- Umgang mit elektronischen Dokumenten, z.B. Mails

Dozent(en) Andrea Rüdele, Stadtverwaltung Heilbronn

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50000S	31.03.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

Grundlagen der Organisation

- Organisationsuntersuchung und -entwicklung, Begriffe und Bilder der Organisationsarbeit
- Rollen und Schnittstellen in der Organisation, Aktuelles und neue Entwicklungen
- Methoden, Werkzeuge und Instrumente
- Analyse- und Bewertungsinstrumente

Dozent(en) N.N.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50001S	*	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

Ihr Methodenkoffer für erfolgreiche Organisationsarbeit

- Erhebungs- und Darstellungstechniken
- Dokumenten- und Nutzwertanalyse
- Aufgaben und Prozesse
- Analyse- und Bewertungstechniken
- Quantitative und qualitative Methoden
- Bearbeitung praktischer Fallbeispiele

Dozent(en) N.N.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50002S	*	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

Das Seminar "E-Payment und E-Rechnung" finden Sie im Seminarbereich Finanz- und Kommunalwirtschaft (2025-57205D).

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ORGANISATION

Grundlagen Prozessmanagement

- Prozesse gestalten, Effizienz erhöhen, Kosten senken

- Grundlagen des Prozessmanagements: Prozessarten, -modelle und -phasen
- Identifikation, Erfassung und Dokumentation von Prozessen
- Aufgaben und Rollen im Prozessmanagement; Information und Kommunikation
- Methoden/Werkzeuge zur Neugestaltung und Optimierung bestehender Prozesse
- Ziele und Kennzahlen von Prozessen, Umsetzung und Implementierung
- Kontinuierliche Prozessoptimierung, Umgang mit Widerstand

Dozent(en) Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50004S	21.05. - 22.05.2025	Präsenz	Stuttgart	560,00 EUR		Württ. VWA

NEU Zukunft öffentliche Verwaltung: Strategische Handlungsfelder entwickeln

- Identifikation von strategischen Erfolgspositionen
- Erarbeitung einer Vision / strategischer Handlungsfelder
- Reflexion der Verwaltungskultur
- Verwaltung im Spannungsfeld zwischen (Kommunal-)politik, Hierarchie und gesetzlichen Einschränkungen
- Methoden zur Erarbeitung einer Vision / Mission und strategischen Handlungsfeldern
- SMARTe Ziele als Weg zur Umsetzung einer Strategie

Dozent(en) Birgit Baumann, dta-Diplom-Trainerin & Beraterin, SIZE Success Coach zert., langjährige Führungskraft im öff. Dienst

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50007S	11.03.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ORGANISATION

Change-Management - Veränderungsprozesse erfolgreich gestalten

- Wann fordern Veränderungen und wann belasten sie?
- Erfolgsfaktoren und Fallstricke für Veränderungsprozesse erkennen
- Motivation und Sinnstiftung schaffen: das Ziel der Veränderung im Blick haben
- Veränderungskurve: wie Menschen typischerweise mit Veränderungen umgehen; Beteiligte einbeziehen - Transparenz schaffen, Ängsten vorbeugen
- Mit ausgewählten Methoden Mitarbeitende und externe Stakeholder beteiligen
- Mit den drei Ebenen des Widerstandes umgehen; Mit guten Fragen Widerstände ernst nehmen, würdigen und als Ressource nutzen

Dozent(en) Birgit Baumann, dta-Diplom-Trainerin & Beraterin, SIZE Success Coach zert., langjährige Führungskraft im öff. Dienst

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50008S	06.10.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

Seminare zu Stellenbemessung und Stellenbewertung finden Sie im Themenbereich "Personalwesen".

Projektmanagement - Grundlagen

- Was ist Projektmanagement?
- Das "Magische Dreieck" im Projektmanagement
- Projektplanung und Projektstart
- Projektsteuerung, wann und warum wird über Projekte berichtet?
- Projektabschluss

Dozent(en) Falko Graf, Zertifizierter Projektmanager (GPM/IPMA Level C)

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50012S	01.07. - 02.07.2025	Präsenz	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA
2025-50013D	12.11. - 13.11.2025	Online	Digital	552,00 EUR		Württ. VWA





SIZE Success

Das Persönlichkeits-, Kommunikations- und Leadershipmodell

Erhalten Sie fundierte und ressourcenorientierte Persönlichkeitsprofile mit Potential-Analysen und steigern Sie die Leistung Ihres Teams!

 0711 21041-94  sizesuccess@w-vwa.de



sizesuccess.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Katharina Rimmer 0711 21041-42
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Stephanie Krenze 0721 98550-17
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-14

ORGANISATION

Projektmanagement

- Projekte erfolgreich und effizient realisieren

- Ziele und Voraussetzungen für Projekte
- Initiierung eines Projektes
- Planung eines Projektes
- Realisierung und Steuerung eines Projektes
- Abschluss eines Projektes
- Veränderungs-Projekte erfolgreich umsetzen

Dozent(en) Professor David Tan, Dipl.-Kaufmann, Management-Trainer, Unternehmensberater

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50016D	26.03. - 27.03.2025	Online	Digital	590,00 EUR		Württ. VWA
2025-50016F	01.04. - 02.04.2025	Präsenz	Freiburg	605,00 EUR		VWA FR

Seminare zu den Themen Arbeits- und Selbstmanagement, Kommunikation, Präsentation, Konfliktmanagement, etc. finden Sie in unserem Themenbereich "Sozial- und Methodenkompetenz".

Agiles Projektmanagement mit SCRUM

- Rahmenbedingungen für agile Projekte
- Zentraler Erfolgsfaktor: Team
- Projektplanung: Schritt für Schritt
- Projekt-Steuerung und Controlling
- Projekt-Abschluss und kontinuierliche Verbesserung

Dozent(en) Professor David Tan, Dipl.-Kaufmann, Management-Trainer, Unternehmensberater

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50023F	26.05. - 27.05.2025	Präsenz	Freiburg	605,00 EUR		VWA FR
2025-50023D	08.07. - 09.07.2025	Online	Digital	590,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ORGANISATION

Laterale Führung (Führung ohne Weisungsbefugnis) für Projektleiter:innen

- Führung als Sozialtechnik
- Psychologische Grundlagen der lateralen Führung
- Psychologische Werkzeuge für das laterale Führen
- Kommunikation auf Augenhöhe
- Entscheidungen schneller herbeiführen
- Meistern von kritischen Situationen

Dozent(en) Professor David Tan, Dipl.-Kaufmann, Management-Trainer, Unternehmensberater

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50025D	28.05.2025	Online	Digital	295,00 EUR		Württ. VWA

NEU Interkommunale Zusammenarbeit in Ba-Wü - Anwendungsfelder, rechtliche u. steuerliche Grundlagen, Personaleinsatz u. Umsetzung

- Anwendungsfelder, Praxisbeispiele
- Rechtliche Grundlagen
- Steuerliche Behandlung
- Arbeitsrechtliche Behandlung
- Organisatorische Umsetzung

Dozent(en) Dipl.-Betriebswirt (BA) Sando Belser, Dipl.-Betriebswirt (BA), Geschäftsführender Gesellschafter IMAKA Institut für Management GmbH, Leonberg
Karl-Heinz Burkhardt, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater und Partner der Menold Bezler Rechtsanwälte Steuerberater Wirtschaftsprüfer Partnerschaft mbB, Stuttgart
Dr. Beatrice Fabry, Fachanwältin für Vergaberecht, Menold Bezler Rechtsanwälte Steuerberater Wirtschaftsprüfer Partnerschaft mbB, Stuttgart
Ralf-Dietrich Tiesler, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht und Partner der Menold Bezler Rechtsanwälte Steuerberater Wirtschaftsprüfer Partnerschaft mbB, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50030H	09.04.2025	Hybrid	Stuttgart	280,00 EUR		Württ. VWA

Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.
Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Katharina Rimmer 0711 21041-42
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Stephanie Krenze 0721 98550-17
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-14

ORGANISATION

NEU Grundlagen Prozessmanagement in der öffentlichen Verwaltung

- Grundlagen des Prozessmanagements, Prozessarten, Prozessmodellierung
- Prozessanalyse, Prozessoptimierung
- Prozesskontrolle und -steuerung, Prozessdokumentation
- Rollen und Verantwortlichkeiten, IT-Unterstützung im Prozessmanagement
- Herausforderungen im Prozessmanagement, Best Practices und Erfolgsfaktoren

Dozent(en) Professor Dr. Marco Wölfle, Wissenschaftlicher Leiter des Center for Real Estate Studies und der VWA Business School

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50040F	26.05. - 27.05.2025	Hybrid	Freiburg	552,00 EUR		VWA FR

NEU Agiles Prozessmanagement

- Grundlagen des Agilen Prozessmanagements
- Prinzipien und Rollen des Agilen Prozessmanagements
- Agile Prozessmodellierung und -analyse, Agile Planung und Durchführung
- Agile Tools und Technologien, Vorteile des Agilen Prozessmanagements
- Best Practices und Erfolgsfaktoren

Dozent(en) Professor Dr. Marco Wölfle, Wissenschaftlicher Leiter des Center for Real Estate Studies und der VWA Business School

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50041F	21.10. - 22.10.2025	Hybrid	Freiburg	552,00 EUR		VWA FR

NEU Hybrides Projektmanagement: Kompakt-Seminar für die öffentliche Verwaltung

- Traditionelles Projektmanagement
- Agiles Projektmanagement mit SCRUM
- Traditionelles und agiles Projektmanagement sinnvoll kombinieren

Dozent(en) Andrea Eberhardt, N.N.
Professor David Tan, Dipl.-Kaufmann, Management-Trainer, Unternehmensberater

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50043F	15.07. - 17.07.2025	Präsenz	Freiburg	1.550,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ORGANISATION

Projektmanagement kompakt - Projekte erfolgreich und effizient realisieren

- Projektmanagement-Grundlagen
- Priorisierung und Auswahl von zukünftigen Projekten
- Projektplanung
- Projektsteuerung (Projektcontrolling)

Dozent(en) Professor David Tan, Dipl.-Kaufmann, Management-Trainer, Unternehmensberater

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50044F	29.09.2025	Online	Digital	310,00 EUR		VWA FR

Die 7 Arten der Verschwendung

- Fehler und Unklarheiten: Klarheit in der Kommunikation und Prozessgestaltung schafft eine solide Grundlage für effektives Arbeiten.
- Zeitverlust und Zeiträuber: Identifizieren Sie die heimlichen "Diebe" Ihrer Zeit und entwickeln Sie Methoden, sie effektiv zu "verhaften"
- Nutzlose Tätigkeit & Déjà-Vu-Aufgaben: Redundanzen erkennen und Doppelarbeit vermeiden – weil einmal richtig immer besser ist als zweimal halb
- Ungenutzte Wartezeit: Maximieren Sie Ihre Produktivität, indem Sie Wartezeiten sinnvoll nutzen oder sie komplett eliminieren.
- Fehler und Unklarheiten (erneut): Vertiefen Sie Ihr Verständnis für häufige Fehlerquellen und entwickeln Sie proaktive Strategien zur Fehlervermeidung
- Unnütze Bestände: Ordnung ist das halbe Leben – optimieren Sie Ihren Arbeitsplatz, indem Sie nur das Nötigste aufbewahren

Dozent(en) Kerstin Armbrust, Digital Working Coach, Informationssicherheitsbeauftragte, Datenschutz-Auditorin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50045K	17.07.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Agiles Prozessmanagement - Grundlagen und Anwendung in der Verwaltung

- Was ist (agiles) Geschäftsprozessmanagement (GPM)?, Grundbegriffe
- Prozesse erfassen und analysieren, Prozesslandkarte
- GPM-Projekte, Sollprozess und Prozesszeiten
- Change-Management, Priorisierungsmethoden
- Digitalisierung, Onlinezugangsgesetz
- Praktische Beispiele und Übungseinheiten

Dozent(en) Dipl.-Ingenieur Peter Bauer, Organisationentwickler, Stadt Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50050K	01.07. - 02.07.2025	Präsenz	Karlsruhe	592,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ORGANISATION

Erfolgreiches Projektmanagement

- Das "geheime" Rezept aus Führen, Moderieren und Organisieren

- Grundlagen des Projektmanagements, Projektdefinition
- Klarheit im Projektauftrag, Projektplanung: Qualität, Kosten und Zeit
- Die „richtige“ Projektorganisation finden, Rollen- und Aufgabenverteilung, Stakeholderanalyse und -management
- Risikomanagement, Meilensteine definieren, Projektfortschritt dokumentieren, Projektabschluss
- Kommunikation und Teambildung im Projekt
- Den Auftraggeber in der Information und Verantwortung halten

Dozent(en) Kerstin Armbrust, Digital Working Coach, Informationssicherheitsbeauftragte, Datenschutz-Auditorin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50051K	19.03. - 20.03.2025	Präsenz	Karlsruhe	592,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Agiles vs. klassisches Projektmanagement – den besten Stil für das eigene Projekt finden

- Auftrags- und Zielklärung, Methodik, systematische Vorgehensweise, Organisation
- Projektplanung: Qualität, Kosten und Zeit
- Wie strukturiere ich ein Projekt? Wie gehe ich mit Risiken um?
- Umsetzen, steuern und leiten von Projekten
- Projektbeteiligte und deren Erwartungen, Kommunikation und Teambildung im Projekt
- Praktische Übungen zu den einzelnen Inhalten

Dozent(en) Kerstin Armbrust, Digital Working Coach, Informationssicherheitsbeauftragte, Datenschutz-Auditorin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50052K	10.12. - 11.12.2025	Präsenz	Karlsruhe	592,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Agiles Projektmanagement - Grundlagen und optimaler Einsatz

- Was ist agiles Projektmanagement?, Einsatzmöglichkeiten (klassisches versus agiles Projektmanagement)
- Agile Prinzipien und Werte und die Übersetzung in den Verwaltungskontext
- Agile Methoden und Instrumente, Scrum und Kanban
- Agile Projekte planen, starten, durchführen und abschließen
- Teambuilding und Rollen im Projekt
- Übungsprojekt mit vielen praktische Beispielen und Übungseinheiten, Tipps und Tricks

Dozent(en) Dipl.-Ingenieur Peter Bauer, Organisationentwickler, Stadt Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50054K	14.05. - 15.05.2025	Präsenz	Karlsruhe	592,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-50055K	15.10. - 16.10.2025	Präsenz	Karlsruhe	592,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ORGANISATION

DATENSCHUTZ

Das kleine 1 x 1 des Datenschutzes

- Rechtliche Grundlagen
- Grundlagen zur EU-DSGVO und Begriffe
- Der behördliche Datenschutzbeauftragte
- Datenschutz in der Praxis
- Nutzung von E-Mails am Arbeitsplatz, Soziale Netzwerke
- Verzeichnis von Verarbeitungstätigkeiten, Datenschutz-Folgenabschätzung, Auftragsverarbeitung

Zielgruppe Mitarbeitende der Kommunen, die sich einen Überblick über datenschutzrechtliche Grundlagen verschaffen möchten

Dozent(en) Martin Dörr, zertifizierter BSI-Grundschutz-Praktiker und wissenschaftliche Lehrkraft im Bereich IT, seit 2015 abgeordnet zum Landesbeauftragten für den Datenschutz und die Informationsfreiheit Baden-Württemberg (LfDI BW)
Steffen Jäger, Behördlicher Datenschutzbeauftragter, Landratsamt Heilbronn

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50100D	07.07.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

Verzeichnis der Verarbeitungstätigkeiten und Datenschutz-Folgenabschätzung - Workshop

- Nutzen und Zweck eines Verzeichnisses für Verarbeitungstätigkeiten
- Erstellung eines Verzeichnisses für Verarbeitungstätigkeiten
- Grundlagen, Ablauf und Inhalt der Datenschutz-Folgenabschätzung
- Schritt für Schritt durch die Datenschutz-Folgenabschätzung

Dozent(en) Thomas J. Eckert, Behördlicher Datenschutzbeauftragter, Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50105D	03.12.2025	Online	Digital	224,00 EUR		Württ. VWA



VWA Video-Learning & -Training

▶ Digital & flexibel weiterbilden

Jetzt unser Angebot entdecken!
vwa-digital.de



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Katharina Rimmer 0711 21041-42
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Stephanie Krenze 0721 98550-17
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-14

ORGANISATION

Rechtliche Anforderungen an Online-Auftritte - was müssen Sie beachten?

- Impressum
- Mögliche Rechtsverletzungen im Internet (Urheberrecht, Recht am eigenen Bild, Links etc.)
- Datenschutzrecht
- Direktmarketing, Werbung
- Social Media: Facebook, Instagram, etc.
- Haftung

Dozent(en) Dr. Dominik Nikol, Rechtsanwalt, Freiburg, Zertif. Compliance Officer, zertif. Datenschutzbeauftragter, Autor verschiedener Fachbeiträge zum Hinweisgeberschutz und zum Datenschutz

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50110S	09.10.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

Das Landesinformationsfreiheitsgesetz (LIFG) verstehen & anwenden

- Tipps aus der Praxis

- Einführung und Rechtsgrundlagen der Informationsfreiheit
- Begriffe und Anwendungsbereich
- Antragsbearbeitung und Verfahrensablauf; Prüfung der Schutzgründe
- Bescheiderstellung und mögliche Gebühren
- Tipps und Hilfestellungen aus der Praxis
- Aktuelle Rechtsprechung; Weiterentwicklung der Informationsfreiheit

Dozent(en) Sabine Grullini, Referentin, LfDI Baden-Württemberg
Michela Iuliano, Referentin, LfDI Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50115H	07.10.2025	Hybrid	Stuttgart	280,00 EUR		Württ. VWA

Seminare zum Thema "Digitalisierung und KI" finden Sie in unserem Themenbereich "Digitalisierung".

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ORGANISATION

Qualifizierungsreihe "Behördliche:r Datenschutzbeauftragte:r"

Weitere Hinweise zur Qualifizierungsreihe finden Sie zu Beginn dieses Programmhefts

Einführung Datenschutz für die öffentlichen Stellen in Baden-Württemberg

- EU-Datenschutzgrundverordnung und Landesdatenschutzgesetz

- Grundlagen des Datenschutzrechts, Informationelle Selbstbestimmung, Persönlichkeitsrecht
- Rechtsgrundlagen des bereichsspezifischen Datenschutzes in Grundzügen (z. B. Sozialdatenschutz)
- Technische und organisatorische Maßnahmen der Datensicherung, die "elf Gebote" der Datensicherung

Dozent(en) Benjamin Bäßler, Landgericht Stuttgart
Thomas J. Eckert, Behördlicher Datenschutzbeauftragter, Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50120D	27.03.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

Der/die behördliche Datenschutzbeauftragte

- Aufgaben und Funktion

- Gesetzessystematik im Datenschutzrecht
- Der/die behördliche Datenschutzbeauftragte
- Aufgaben des/der behördlichen Datenschutzbeauftragten
- Organisatorische und technische Maßnahmen der Datensicherung
- Diskussion

Dozent(en) Dipl.-Ingenieur (FH) Norbert Apprich, Datenschutz und Informationssicherheit, Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50126S	24.02.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

Der VWA-Newsletter-Service

Seminar-Infos und Flyer direkt in Ihr Postfach



**Jetzt anmelden und
Themengebiete auswählen**

w-vwa.de/service/seminar-newsletter

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Katharina Rimmer 0711 21041-42
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Stephanie Krenze 0721 98550-17
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-14

ORGANISATION

Technischer und organisatorischer Datenschutz - Aktuelle Fragen

- Die technischen und organisatorischen Maßnahmen
- Verzeichnisse, Vorabkontrolle, Datenschutz- und Sicherheitskonzept
- Datenverarbeitung im Auftrag, Gemeinsame Datenverarbeitung
- Internet und Datenschutz (Firewalls, SPAM-Filterung, Kontrollbefugnisse)
- Datenschutzaspekte beim Einsatz neuer Technologien wie Cloud Computing, Soziale Netzwerke
- Drittstaatenübermittlung, internationaler Datentransfer

Dozent(en) Thomas J. Eckert, Behördlicher Datenschutzbeauftragter, Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50130D	02.07.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

Kommunikations- und Konfliktkompetenz für Datenschutzbeauftragte

- Klare und wertschätzende Kommunikation; Vermeidung von Konflikten
- Argumente präzise aber allgemein verständlich darstellen und Unpopuläre Nachrichten vermitteln
- Einwandvorwegnahme & empathische Parade als Techniken, um wertschätzend zu kommunizieren
- Klärung von Störungen
- Deeskalation

Dozent(en) Regina Hochmuth, Diplom-Betriebswirtin (FH), Hochmuth Beratung & Seminare, Wiernsheim

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50140S	11.11.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ORGANISATION

Umgang mit Risiken und Bedrohungen für IT-Umgebungen - Für Datenschutzbeauftragte

- Angriffsvektoren und Bedrohungen für IT-Umgebungen
- IT-Schutzziele und Schutzklassen, BSI IT-Grundschutz-Kompendium, Sicherheitskonzepte
- Risikoanalyse und deren Bewertung, Datenschutz-Aspekte und rechtliche Aspekte

Dozent(en) Martin Dörr, zertifizierter BSI-Grundschutz-Praktiker und wissenschaftliche Lehrkraft im Bereich IT, seit 2015 abgeordnet zum Landesbeauftragten für den Datenschutz und die Informationsfreiheit Baden-Württemberg (LfDI BW)

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50145S	14.05.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

Die Württ. VWA bietet in Kooperation mit der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg die Qualifikationsreihe "Behördliche:r Datenschutzbeauftragte:r" an. Nähere Informationen hierzu finden Sie zu Beginn dieses Programmheftes.

Ein Seminar zur Bewältigung von krisenartigen Cyberangriffen im kommunalen Umfeld finden Sie im Themenbereich Informations- und Kommunikationstechnik.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ORGANISATION

Hinweisgeberschutzgesetz (HinSchG) und Kommunale-Meldestellen-Gesetz (KommMeldG) – Was müssen Kommunen umsetzen?

- Grundlagen des Hinweisgeberschutzgesetzes
- Was steht im Kommunale-Meldestellen-Gesetz?
- Anforderungen im Hinblick auf ein internes Hinweisgebersystem (interne Meldestelle)
- Bearbeitung und Umgang bei internen Meldungen; Risiken bei Nicht-Beachtung der Regelungen
- Lösungen in der Praxis; Was verlangt der Datenschutz?
- Welche Ausnahmen von den Verpflichtungen gibt es?

Dozent(en) Dr. Dominik Nikol, Rechtsanwalt, Freiburg, Zertif. Compliance Officer, zertif. Datenschutzbeauftragter, Autor verschiedener Fachbeiträge zum Hinweisgeberschutz und zum Datenschutz

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50162D	23.01.2025	Online	Digital	176,00 EUR		Württ. VWA
2025-50161D	16.07.2025	Online	Digital	176,00 EUR		Württ. VWA

Weitere Seminare zum Datenschutz

- zum Personaldatenschutz (2025-52057D)
 - der Ordnungsverwaltung (2025-54017D)
 - im Krankenhaus (2025-64995S)
 - in Tageseinrichtungen für Kinder und in der Schule (2025-65228H und 2025-65270D)
- finden Sie zu Beginn des Programmhefts.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ORGANISATION

Lehrgang „Kommunale:r Datenschutzbeauftragte:r (VWA)“

- Grundlagen des Datenschutzrechts; Auftragsverarbeitung und gemeinsame Verantwortlichkeit
- Übermittlung von Daten ins Ausland; Durchführung einer Datenschutz-Folgenabschätzung
- Datensicherheit/Technische und organisatorische Maßnahmen
- Erarbeiten eines Datenschutzmanagementsystems; der Gemeinderat und der Datenschutz
- Umgang mit Geschäfts- und Behördenleitung, Mitarbeitenden, Aufsichtsbehörden und Betriebsrat
- Die Datenschutz-Aufsichtsbehörden; spezielle Rechtsgrundlagen in der Verwaltung

Dozent(en) Matthias Goetz
Eva Jung
Manfred Neidel
Dr. Dominik Nikol, Rechtsanwalt, Freiburg, Zertif. Compliance Officer, zertif. Datenschutzbeauftragter, Autor
verschiedener Fachbeiträge zum Hinweisgeberschutz und zum Datenschutz

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50178F	Modul 1: 05.-06.05.2025	Hybrid	Freiburg	1.750,00 EUR	Prüfungsgebühr	VWA FR
	Modul 2: 02.-04.06.2025					

NEU Datenschutzrecht aktuell - Auffrischungs- und Aufbauseminar für Datenschutzbeauftragte

- Wiederholung und Vertiefung der Grundlagen des Datenschutzrechts
- Herausforderungen und Best Practices für Datenschutzbeauftragte in der Praxis
- Aktuelle Gesetzesänderungen (z.B. BDSG, TTDSG/TDDDG)
- Entwicklungen im Bereich der Rechtsprechung zum Datenschutzrecht
- Tätigkeit der Aufsichtsbehörden, Bußgelder, Diskussion

Dozent(en) Dr. Dominik Nikol, Rechtsanwalt, Freiburg, Zertif. Compliance Officer, zertif. Datenschutzbeauftragter, Autor
verschiedener Fachbeiträge zum Hinweisgeberschutz und zum Datenschutz

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50180F	08.10.2025	Hybrid	Freiburg	295,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ORGANISATION

WAHLEN

Vorbereitung und Durchführung von (Ober-)Bürgermeister:innen-Wahlen

- Grundsätze des Kommunalwahlrechts, Stellenausschreibung, Bewerbungen
- Wahlorgane, Wahlberechtigung, Wählerverzeichnis
- Wahlscheine, Stimmzettel, Bewerbungen
- Vorbereitung und Durchführung der Wahlhandlung
- Briefwahl, Wahlergebnis, Stichwahl, Neutralitätsgebot, Organisation

Dozent(en) Thomas Schwarz, Ltd. Stadtverwaltungsdirektor a.D., ehemals Leiter Statistisches Amt, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50200F	21.01.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
2025-50202H	11.02.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-50200K	05.06.2025	Hybrid	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-50201H	21.10.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-50201F	23.10.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

Ein Angebot zum Thema "Wahlplakate im öffentlichen Verkehrsraum" finden Sie im Bereich Öffentliche Sicherheit und Ordnung (2025-54525D).

FIT FÜR DEN GEMEINDERAT!



VIDEO-TRAININGS
100% digital & flexibel
www.vwa-digital.de

VIDEO-TRAINING-Angebot für Stadt- und Gemeinderät:innen.

Jetzt entdecken, anmelden & loslegen!



Basiswissen - Kommunalrecht kompakt

Produkt-Nr. 56900D | Preis: 89,00 € (pro Nutzer:in)



Basiswissen - Kommunale Finanzen kompakt

Produkt-Nr. 57302D | Preis: 89,00 € (pro Nutzer:in)



Basiswissen - Baurecht kompakt

Produkt-Nr. 60951D | Preis: 89,00 € (pro Nutzer:in)

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ORGANISATION

NEU Vorbereitung und Durchführung der Bundestagswahl 2025

- Wahlrechtsgrundsätze, Wahlsystem, Rechtsgrundlagen, Entwicklung des Wahlrechts
- Aufgaben der Gemeinden, Wahlorgane
- Aktive und passive Wahlberechtigung, Wählerverzeichnis, Wahlbenachrichtigungen
- Wahlscheine, Stimmzettel, Vorbereitung der Wahlhandlung, Wahlhandlung, Briefwahl
- Feststellung der endgültigen Wahlergebnisse, Rechtsmittel im Wahlverfahren
- Wahlstatistik, Wahlorganisation, Ermittlung vorläufiger Wahlergebnisse

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Uwe Dreizler, Abteilungsleiter Bevölkerung und Wahlen, Statistisches Amt, Landeshauptstadt Stuttgart
Thomas Schwarz, Ltd. Stadtverwaltungsdirektor a.D., ehemals Leiter Statistisches Amt, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50254S	25.02.2025	Präsenz	Ravensburg	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-50255D	26.02.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-50256S	10.03.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-50257S	18.03.2025	Präsenz	Ulm	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-50258D	25.03.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-50254F	26.05.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
2025-50255F	27.05.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
2025-50254M	02.06.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR		VWA MA
2025-50254K	03.06.2025	Hybrid	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-50255K	04.06.2025	Hybrid	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-50255M	11.06.2025	Präsenz	Mannheim	290,00 EUR		VWA MA
2025-50256K	24.06.2025	Hybrid	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-50257K	25.06.2025	Hybrid	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-50256F	30.06.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
2025-50257F	01.07.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Katharina Rimmer 0711 21041-42
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Stephanie Krenze 0721 98550-17
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-14

ORGANISATION

NEU Vorbereitung und Durchführung der Bundestagswahl 2025 - haben Sie an alles gedacht?

- Wahlrechtsgrundsätze, Wahlsystem, Rechtsgrundlagen, Entwicklung des Wahlrechts
- Aufgaben der Gemeinden, Wahlorgane
- Aktive und passive Wahlberechtigung, Wählerverzeichnis, Wahlbenachrichtigungen
- Wahlscheine, Stimmzettel, Vorbereitung der Wahlhandlung, Wahlhandlung, Briefwahl
- Feststellung der endgültigen Wahlergebnisse, Rechtsmittel im Wahlverfahren
- Wahlstatistik, Wahlorganisation, Ermittlung vorläufiger Wahlergebnisse

Dozent(en) Thomas Schwarz, Ltd. Stadtverwaltungsdirektor a.D., ehemals Leiter Statistisches Amt, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50256M	23.06.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR		VWA MA

NEU Vorbereitung und Durchführung der Landtagswahl 2026 - Speziell für Neueinsteiger:innen

- Rechtsgrundlagen
- Aufgaben der Gemeinden, Wahlorgane, Wählerverzeichnis
- Vorbereitung der Wahlhandlung, Briefwahl
- Feststellung der endgültigen Wahlergebnisse
- Rechtsmittel im Wahlverfahren

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Uwe Dreizler, Abteilungsleiter Bevölkerung und Wahlen, Statistisches Amt, Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50260S	29.04.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-50261D	05.05.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-50262S	06.05.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-50263D	12.05.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ORGANISATION

NEU Vorbereitung und Durchführung der Landtagswahl 2026

- Rechtsgrundlagen
- Aufgaben der Gemeinden, Wahlorgane, Wählerverzeichnis
- Vorbereitung der Wahlhandlung, Briefwahl
- Feststellung der endgültigen Wahlergebnisse
- Rechtsmittel im Wahlverfahren

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Uwe Dreizler, Abteilungsleiter Bevölkerung und Wahlen, Statistisches Amt, Landeshauptstadt Stuttgart
Thomas Schwarz, Ltd. Stadtverwaltungsdirektor a.D., ehemals Leiter Statistisches Amt, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-50264S	19.05.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-50265D	20.05.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-50266S	13.10.2025	Präsenz	Ravensburg	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-50268D	15.10.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-50267S	20.10.2025	Präsenz	Ulm	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-50264M	02.12.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR		VWA MA
2025-50264K	04.12.2025	Hybrid	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-50264F	08.12.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
2025-50265F	09.12.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
2025-50266F	10.12.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
2025-50265K	16.12.2025	Hybrid	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-50266K	17.12.2025	Hybrid	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Katharina Rimmer 0711 21041-42
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Stephanie Krenze 0721 98550-17
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-14



SIZE Success

Weil Persönlichkeit entscheidet

- › wenn Führung und Kommunikation gelingen sollen.
- › wenn Zusammenarbeit im Team erfolgreich sein und Spaß machen soll.
- › wenn Menschen gut und gerne ihre Aufgaben erledigen wollen.
- › wenn Arbeitsplatz und Bewerber:innen gut zusammenpassen sollen.

Unser SIZE Success Angebot

- › Persönlichkeitsprofile und Management-/Karriereprofile
- › Personalauswahlverfahren und Potenzialanalyse
- › Teamentwicklung und Teamcoaching
- › Einzelcoaching
- › Unterstützung bei der Lösung von Konflikten
- › Begleitung in Changeprozessen
- › Inhouseseminare für Führungskräfte und Mitarbeiter:innen

SIZE-Berater:innenausbildung

MEHR INFOS
sisesuccess.de



Sprechen Sie uns an!

Birgit Hornberger-Freitag

 0711 21041-14

 b.hornberger@w-vwa.de

Sandra Schnetzer

 0711 21041-94

 s.schnetzer@w-vwa.de

**SIZE
Success**

Weil Persönlichkeit entscheidet

**IHR ERFOLG.
UNSER ZIEL.** 

VWA LEARNSPACE

Digital und flexibel weiterbilden.



LIVE-WEBINAR / WEB-SEMINAR

LIVE

ONLINE

INTERAKTIV

KURZ-WEBINAR

NEU

LIVE

ONLINE

INTERAKTIV

MAX. 2H

HYBRID-SEMINAR

LIVE

ONLINE ODER VOR ORT

INTERAKTIV

VIDEO-LEARNING & -TRAINING

ON DEMAND

ONLINE

INTERAKTIV*

* nur VIDEO-TRAINING

ONLINE COACHING

LIVE

ONLINE ODER TELEFON

INTERAKTIV

Im Büro, im Homeoffice oder von unterwegs...**Sie entscheiden, wann und wo** Sie lernen!

Sie erhalten eine qualifizierte **Teilnahmebestätigung** zum Nachweis Ihrer beruflichen Fortbildung.

(Nicht bei ONLINE-COACHING)
(Bei VIDEO-LEARNING und -TRAINING nur teilweise)

Sparen Sie wertvolle Zeit und Reisekosten. So bleibt mehr Raum für das Wesentliche!

vwa-digital.de



**Württ. Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus
Wolframstraße 32
70191 Stuttgart

☎ 0711 21041-0
☰ 0711 21041-71
@ info@w-vwa.de
📍 www.w-vwa.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie Baden e.V.**

VWA Studienhaus
Kaiserallee 12e
76133 Karlsruhe

☎ 0721 98550-0
☰ 0721 98550-19
@ info@vwa-baden.de
📍 www.vwa-baden.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie für den
Regierungsbezirk Freiburg e.V.**

Haus der Akademien
Eisenbahnstr. 56
79098 Freiburg

☎ 0761 38673-0
☰ 0761 38673-98
@ info@vwa-freiburg.de
📍 www.vwa-freiburg.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie
Rhein-Neckar e. V.**

Schulungszentrum
Heinrich-Lanz-Straße 19-21
68165 Mannheim

☎ 0621 43 218-0
☰ 0621 43 218-18
@ info@vwa-rhein-neckar.de
📍 www.vwa-rhein-neckar.de