

**IHR ERFOLG.
UNSER ZIEL.**



Studienlehrgang „Betriebswirt/in (VWA)“ Studienjahrgang 2025 - 2027

Vorlesungsverzeichnis mit Terminplan
1. Semester (Wintersemester 2025/2026)

Präsenztermine in Stuttgart + online

Eröffnung des Studienjahrgangs "Betriebswirt/in (VWA)" 2025 - 2027 und des 1. Semesters (Wintersemester 2025/2026)

Freitag, 10. Oktober 2025, 16:15 Uhr in Stuttgart

durch Prof. Dr. rer. pol. Bernhard Duijm,
Studienleiter der Württembergischen VWA

anschließend Einführung in die Studienorganisation (siehe 1.7)

Terminplan 1. Semester siehe Seiten 6 und 7

1.1 Modul „Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre“ aus dem Studien- und Prüfungsgebiet „Betriebswirtschaftslehre“

40 Unterrichtseinheiten
(20 KE – 4 vor Ort + 16 online
sowie 20 LTE)¹

Lernziele:

- Verstehen der grundlegenden betriebswirtschaftlichen Prinzipien und deren Anwendung auf unternehmerische Entscheidungen
- Anwendung von Entscheidungstechniken zur Analyse von Produktions- und Absatzprozessen
- Fähigkeit zur Berechnung und Analyse von Kosten und Erlösen

Inhalt:

- Gegenstand und Gliederung der Betriebswirtschaftslehre
- Rahmenbedingungen für unternehmerisches Handeln und Entscheidungsprozesse
- Konstitutive Entscheidungen in Unternehmen (Rechtsformen, Zusammenschluss von Unternehmen, Standortwahl)
- Ökonomische und nicht-ökonomische Ziele von Unternehmen
- Wertschöpfungsaktivitäten und Komponenten des Wertschöpfungsprozesses
- Produktionsfunktionen
- Kostenfunktionen, Kostengestaltung und Grundlagen der Kostenrechnung
- Erlösfunktionen und Erlösgestaltung

Prüfungsleistung:

- Modulklausur „Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre“
(60 Minuten / 5 Leistungspunkte)
am Samstag, 10. Januar 2026, 09:00 bis 11:00 Uhr
(kombinierter Klausurtermin mit der Modulklausur „Statistik und Data Management“ – s. 1.4)
in Stuttgart und im Bedarfsfall auch in Ulm
- Angeleitete Aufgaben im Rahmen der Lern- und Transfereinheiten zur Vorbereitung auf die Modulklausur

Dr. oec.

Marcel Röser

Head of Controlling &
Accounting, ERPvisors GmbH,
Lehrbeauftragter an der
Dualen Hochschule
Baden-Württemberg
Stuttgart

¹ Unterrichtseinheiten (UE) à 45 Minuten teilen sich auf in Kontakteinheiten (KE) sowie Lern- und Transfereinheiten (LTE)

1.2 Modul „Organisations- und Prozessmanagement“ aus dem Studien- und Prüfungsgebiet „Betriebswirtschaftslehre“

40 Unterrichtseinheiten
(20 KE – 4 vor Ort + 16 online
sowie 20 LTE)¹

Lernziele:

- Kenntnis und Anwendung von Organisationsmodellen und Prozess-optimierungstechniken
- Entwicklung von Fähigkeiten zur Implementierung agiler Methoden und Veränderungsprozesse im Unternehmen
- Fähigkeit zur Verbesserung von Prozessen und Umsetzung von Qualitätsstandards durch den Einsatz geeigneter Managementinstrumente

Inhalt:

- Grundlagen der betrieblichen Organisation
- Theorie und Praxis der betrieblichen Organisation
- Formen der Aufbauorganisation
- Prozessorganisation
- Organisationsentwicklung
- Agile Organisation
- Qualitätsmanagement

Prüfungsleistung:

- Modulklausur „Organisations- und Prozessmanagement“
(60 Minuten / 5 Leistungspunkte)
am Samstag, 14. Februar 2026, 09:00 bis 11:00 Uhr
(kombinierter Klausurtermin mit der Modulklausur „Digitale Transformation und Künstliche Intelligenz“ – s. 1.3)
in Stuttgart und im Bedarfsfall auch in Ulm
- Angeleitete Aufgaben im Rahmen der Lern- und Transfereinheiten zur Vorbereitung auf die Modulklausur

Prof. Dr. oec

Michael Stephan

Philipps-Universität
Marburg

1.3 Modul „Digitale Transformation und Künstliche Intelligenz“ aus dem Studien- und Prüfungsgebiet „Technologie“

40 Unterrichtseinheiten
(20 KE – 4 vor Ort + 16 online
sowie 20 LTE)¹

Lernziele:

- Verstehen der Grundlagen der digitalen Transformation und ihrer Auswirkungen auf Geschäftsprozesse
- Anwendung von Künstlicher Intelligenz zur Optimierung betrieblicher Abläufe

Inhalt:

- Grundlagen und Rahmenbedingungen digitaler Transformation
- Digitalisierung von internen und externen Prozessen
- Digitalisierung von Produkten und Dienstleistungen
- Digitalisiertes Geschäftsmodell
- Big Data als Basis Künstlicher Intelligenz
- Anwendungsbereiche Künstlicher Intelligenz

Prüfungsleistung:

- Modulklausur „Digitale Transformation und Künstliche Intelligenz“
(60 Minuten / 5 Leistungspunkte)
am Samstag, 14. Februar 2026, 09:00 bis 11:00 Uhr
(kombinierter Klausurtermin mit der Modulklausur „Organisations- und Prozessmanagement“ – s. 1.2)
in Stuttgart und im Bedarfsfall auch in Ulm
- Angeleitete Aufgaben im Rahmen der Lern- und Transfereinheiten zur Vorbereitung auf die Modulklausur

Prof. Dr. oec

Michael Stephan

Philipps-Universität
Marburg

¹ Unterrichtseinheiten (UE) à 45 Minuten teilen sich auf in Kontakteinheiten (KE) sowie Lern- und Transfereinheiten (LTE)

1.4 Modul „Statistik und Data Management“ aus dem Studien- und Prüfungsgebiet „Technologie“

40 Unterrichtseinheiten
(20 KE – 4 vor Ort + 16 online
sowie 20 LTE)¹

Lernziele:

- Fähigkeit zur Durchführung statistischer Analysen zur Entscheidungsunterstützung
- Verständnis der relevanten Datenmanagementprozesse und Datenschutzvorgaben

Inhalt:

- Häufigkeitsverteilungen und Maßzahlen
- Korrelation und Regression
- Verhältniszahlen und Indexzahlen
- Zeitreihenanalyse
- Datenmanagementkonzepte
- Datenschutzrechte

Prüfungsleistung:

- Modulklausur „Statistik und Data Management“
(60 Minuten / 5 Leistungspunkte)
am Samstag, 10. Januar 2026, 09:00 bis 11:00 Uhr
(kombinierter Klausurtermin mit der Modulklausur „Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre“ – s. 1.1)
in Stuttgart und im Bedarfsfall auch in Ulm
- Angeleitete Aufgaben im Rahmen der Lern- und Transfereinheiten zur Vorbereitung auf die Modulklausur

Dr. oec.

Marcel Röser

Head of Controlling &
Accounting, ERPvisors GmbH,
Lehrbeauftragter an der
Dualen Hochschule
Baden-Württemberg
Stuttgart

1.5 Modul „Wirtschaftsmathematik“ aus dem Studien- und Prüfungsgebiet „Methodenkompetenz“

40 Unterrichtseinheiten
(24 KE – 8 vor Ort + 16 online
sowie 16 LTE)¹

Lernziele:

- Anwendung mathematischer Verfahren zur Lösung betriebswirtschaftlicher Probleme
- Berechnung und Analysen von Finanzkennzahlen

Inhalt:

- Finanzmathematik
- Gleichungen, Ungleichungen und Gleichungssysteme
- Funktionen
- Differenzialrechnung mit Anwendungen in der Ökonomie
- Simplexverfahren

Prüfungsleistung:

- Modulklausur „Wirtschaftsmathematik“
(60 Minuten / 5 Leistungspunkte)
im 2. Semester / Sommersemester 2026 nach weiterem Präsenztermin
(kombinierter Klausurtermin mit der Modulklausur „Supply Chain Management“)
in Stuttgart und im Bedarfsfall in Ulm
- Angeleitete Aufgaben im Rahmen der Lern- und Transfereinheiten zur Vorbereitung auf die Modulklausur

Prof. Dr. oec.

Wolf Wenger

Duale Hochschule
Baden-Württemberg
Stuttgart

¹ Unterrichtseinheiten (UE) à 45 Minuten teilen sich auf in Kontakteinheiten (KE) sowie Lern- und Transfereinheiten (LTE)

1.6 Modul „Projektmanagement“ aus dem Studien- und Prüfungsgebiet „Methodenkompetenz“

40 Unterrichtseinheiten
(20 KE – 4 vor Ort + 16 online
sowie 20 LTE)¹

Lernziele:

- Fähigkeit zur Anwendung klassischer und agiler Projektmanagement-Methoden
- Sicheres Management von Projekten und Einhaltung von Zeit, Budget und Ressourcen

Inhalt:

- Projektkonzept und Projektdimensionen
- Projektziele, Zielmessung, Planbewertung, Erfolgsfaktoren
- Projektplanung und Projektsteuerung bei technokratischen und agilen Projekten
- Verfahren des Projektmanagements (CPM, PERT)
- Softwarewerkzeuge im Projektmanagement
- Fallbeispiel: Erfolgreicher Abschluss des Studienlehrgangs als Projekt

Prüfungsleistung:

- Studienbegleitleistung „Projektmanagement“
(5 Leistungspunkte)
individuell zu erbringende Prüfungsleistung
(nach Spezifikation durch Lehrenden beim Präsenztermin);
Abgabetermin: Dienstag, 3. Februar 2026
- Angeleitete Aufgaben im Rahmen der Lern- und Transfereinheiten zur Vorbereitung auf die Studienbegleitleistung

Falko Graf, M.A.

ICMCI-zertifizierter Managementberater (CMC) ®,
Project Management Professional (PMP) ®,
zertifizierter Projektmanager (BPM/IPMA Level C),
International Project Manager (CIPM) ®

1.7 Einführung in die Studienorganisation

2 Unterrichtseinheiten
(2 UE vor Ort)

Freitag, 10. Oktober 2025, 16:15 Uhr
in Stuttgart

Daniel Scheible /
Wolfhard Binder
Bildungsreferenten in der
VWA-Hauptgeschäftsstelle

1.8 Studierendenforum

1 Unterrichtseinheit
(1 UE vor Ort)

Freitag, 12. Dezember 2025, 16:30 Uhr
in Stuttgart

- Informationen zum weiteren Studienablauf
- Wahl der Studierendenvertreter/in

Daniel Scheible /
Wolfhard Binder
Bildungsreferenten in der
VWA-Hauptgeschäftsstelle

¹ Unterrichtseinheiten (UE) à 45 Minuten teilen sich auf in Kontakteinheiten (KE) sowie Lern- und Transfereinheiten (LTE)

Tag	Datum	Zeit	Ort / Format	Modul / Leistungsnachweis	Lehrende
Fr.	10.10.2025	16:15-17:15 17:30-20:45	Stuttgart	Semestereröffnung / Einführung Projektmanagement	Prof. Dr. Duijm / Scheible Falko Graf
Sa.	11.10.2025	09:00-12:15	Stuttgart	Grundlagen der BWL	Dr. Röser
Mo.	13.10.2025	17:30-20:45	online	Grundlagen der BWL	Dr. Röser
Fr.	17.10.2025	17:30-20:45	Stuttgart	Digitale Transformation und KI	Prof. Dr. Stephan
Mo.	20.10.2025	17:30-20:45	online	Grundlagen der BWL	Dr. Röser
Mi.	22.10.2025	17:30-20:45	online	Digitale Transformation und KI	Prof. Dr. Stephan
Mo.	27.10.2025	17:30-20:45	online	Grundlagen der BWL	Dr. Röser
Mi.	29.10.2025	17:30-20:45	online	Projektmanagement	Falko Graf

Mo.	03.11.2025	17:30-20:45	online	Projektmanagement	Falko Graf
Mi.	05.11.2025	17:30-20:45	online	Grundlagen der BWL	Dr. Röser
Mo.	10.11.2025	17:30-20:45	online	Digitale Transformation und KI	Prof. Dr. Stephan
Mi.	12.11.2025	17:30-20:45	online	Statistik und Data Management	Dr. Röser
Mo.	17.11.2025	17:30-20:45	online	Digitale Transformation und KI	Prof. Dr. Stephan
Mi.	19.11.2025	17:30-20:45	online	Statistik und Data Management	Dr. Röser
Mo.	24.11.2025	17:30-20:45	online	Statistik und Data Management	Dr. Röser
Fr.	28.11.2025	17:30-20:45	Stuttgart	Wirtschaftsmathematik	Prof. Dr. Wenger

Mo.	01.12.2025	17:30-20:45	online	Projektmanagement	Falko Graf
Mi.	03.12.2025	17:30-20:45	online	Statistik und Data Management	Dr. Röser
Mo.	08.12.2025	17:30-20:45	online	Projektmanagement	Falko Graf
Fr.	12.12.2025	16:30-17:30 17:30-20:45	Stuttgart	Studierendenforum Statistik und Data Management	Scheible / Binder Dr. Röser
Mo.	15.12.2025	17:30-20:45	online	Digitale Transformation und KI	Prof. Dr. Stephan
Mi.	17.12.2025	17:30-20:45	online	Wirtschaftsmathematik	Prof. Dr. Wenger

Sa.	10.01.2026	09:00-11:00	Stuttgart Ulm (bei Bedarf)	Modulklausuren „Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre“ + „Statistik und Data Management“	
Mo.	12.01.2026	17:30-20:45	online	Organisations- u. Prozessmanagement	Prof. Dr. Stephan
Mi.	14.01.2026	17:30-20:45	online	Wirtschaftsmathematik	Prof. Dr. Wenger
Mo.	19.01.2026	17:30-20:45	online	Organisations- u. Prozessmanagement	Prof. Dr. Stephan
Mi.	21.01.2026	17:30-20:45	online	Wirtschaftsmathematik	Prof. Dr. Wenger
Mo.	26.01.2026	17:30-20:45	online	Organisations- u. Prozessmanagement	Prof. Dr. Stephan
Mi.	28.01.2026	17:30-20:45	online	Wirtschaftsmathematik	Prof. Dr. Wenger

Tag	Datum	Zeit	Ort / Format	Modul / Leistungsnachweis	Lehrende
Mo.	02.02.2026	17:30-20:45	online	Organisations- u. Prozessmanagement	Prof. Dr. Stephan
Di.	03.02.2026	Abgabe Studienbegleitleistung „Projektmanagement“			
Mi.	04.02.2026	17:30-20:45	Stuttgart	Organisations- u. Prozessmanagement	Prof. Dr. Stephan
Sa.	14.02.2026	09:00-11:00	Stuttgart Ulm (bei Bedarf)	Modulklausuren „Digitale Transformation und Künstliche Intelligenz“ + „Organisations- und Prozessmanagement“	

8 Termine in **Stuttgart** (einschließlich **Klausuren**), 24 Termine online

Stand: 24.06.2025

Stuttgart VWA-Bildungshaus Wolframstraße 32, 70191 Stuttgart	Ulm (im Bedarfsfall als zusätzlicher Klausurstandort) Robert-Bosch-Schule Egginger Weg 30, 89077 Ulm
---	---

Veranstaltungs- und Pausenzeiten (abweichende Zeiten siehe ggf. im vorstehenden Terminplan):

	1. Doppelstunde	2. Doppelstunde	3. Doppelstunde
Mo. / Mi. / Fr.	17:30 - 19:00 Uhr	19:15 - 20:45 Uhr	-
Fr.	16:00 - 17:30 Uhr	17:45 - 19:15 Uhr	19:30 - 21:00 Uhr
Sa.	09:00 - 10:30 Uhr	10:45 - 12:15 Uhr	12:30 - 14:00 Uhr

Ausblick:

2. Semester (Sommersemester 2026):	voraussichtlich 02.03.2026 bis 25.07.2026
3. Semester (Wintersemester 2026/2027):	voraussichtlich 11.09.2026 bis 20.02.2027
4. Semester (Sommersemester 2027):	voraussichtlich 01.03.2027 bis 30.09.2027

Kontaktmöglichkeiten / Bankverbindung:

Württembergische Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e. V. (VWA)

Hauptgeschäftsstelle Stuttgart:
Wolframstraße 32, 70191 Stuttgart
Postfach 10 54 53, 70047 Stuttgart
Telefon: 0711 21041-0 (Zentrale)
www.w-vwa.de

Geschäftsstelle Ulm:
Zeitblomstraße 7, 89073 Ulm
Postfach 39 40, 89070 Ulm
Telefon: 0731 161-3400 (Gerhard Semler)
Telefon: 0731 161-5238 (Tobias Schneider)
E-Mail: vwa@ulm.de

Studienorganisation:

Birgit Waibel / Anja Walz
Telefon: 0711 21041-36 / -38
E-Mail: B.Waibel@w-vwa.de / A.Walz@w-vwa.de

Studienkoordination:

Wolfhard Binder / Daniel Scheible
Telefon: 0711 21041-30 / -31
E-Mail: W.Binder@w-vwa.de / D.Scheible@w-vwa.de

Buchhaltung:

Christa Diener
Telefon: 0711 21041-19
E-Mail: C.Diener@w-vwa.de

Bankverbindung:

Baden-Württembergische Bank
IBAN: DE74 6005 0101 0002 1430 06
BIC: SOLADEST