

# Veränderungsprozesse aktiv gestalten - Leitungsaufgaben in der Kindertageseinrichtung als „lernende Organisation“ Zertifiziert zu Baustein 6 des Orientierungsplans

**Produktnummer**  
2025-68600S

**Termin**  
25.11.2025-26.11.2025  
09:00 bis 16:30 Uhr

**Gebühren pro Teilnehmer:in**  
340,00 € (inkl. Seminarunterlagen)

Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

## Inhalte

Leitung ist ein sehr einsames, teilweise schwieriges und oft aufregendes Geschäft. Denn auch im frühpädagogischen Bereich gilt das Sprichwort "Nichts ist beständiger als die Veränderung". Die Anforderungen an Leitungen in Einrichtungen der Tagesbetreuung für Kinder sind schon im normalen Alltag hoch. Kommen dann immer wieder aufs Neue Veränderungen hinzu, die sich oft zeitlich überschneiden, dann kommen Leitungen hier und da auch an die Grenze zur Überforderung. Allerdings gehören Veränderungen nun einmal zum privaten wie beruflichen Leben und oft sind sie ja auch von Nutzen. Allerdings werden die Chancen, die in Veränderungen stecken oft zunächst nicht gesehen und viele halten am Gewohnten fest, gibt dies doch Sicherheit. Ohne Veränderung passiert aber keine Entwicklung und es ist nun einmal Leitungsaufgabe, sowohl sich selbst als auch Mitarbeitende zu motivieren, sich Neuem gegenüber zu öffnen und nicht -im völlig normalen- Widerstand zu verharren. Das Seminar möchte Ihnen dabei Unterstützung geben und Ihnen hilfreiche Methoden zur Verfügung stellen. Außerdem haben Sie während der beiden Tage die Möglichkeit, sich über Führungsaufgaben in Veränderungsprozessen zu informieren und die eigene Rolle als Leiter:innen zu reflektieren.

- Die Grundhaltung und Aufgaben der Leitung
- Die Rolle der Leitung
- Visionäres Führungsverhalten
- Der Umgang mit Widerständen
- Die Bedeutung der "Emotionalen Intelligenz" in Veränderungsprozessen
- Führen mit Zielvereinbarungen, Zeit- und Zielorientierung
- Das Change-Management-Modell von Kurt Lewin
- SWOT-Analyse etc.
- Dokumentation und Kontrolle

## Dozentin

Tatjana Kohn-Schiele

## Ort

VWA Bildungshaus  
Wolframstr. 32  
70191 Stuttgart

[Google Maps](#)

## Kontakt

### Information

Jasmin Riesle  
0711 21041-56  
J.Riesle@w-vwa.de

### Konzeption und Beratung

Valerie Nübling  
0711 21041-43  
V.Nuebling@w-vwa.de

[Anmelde- und  
Teilnahmebedingungen](#)

[Impressum](#)

[Datenschutzhinweise](#)

Sozialarbeiterin/Sozialpädagogin B.A., Kindheits- und Sozialpädagogik M.A.,  
Fachberatung Stadt Aalen

### **Zielgruppe**

Leitende Personen in Tageseinrichtungen für Kinder oder pädagogische Fachkräfte,  
die sich auf Leitungsaufgaben vorbereiten

### **Ziele**

Die Teilnehmenden haben die Möglichkeit zur eigenen Standortbestimmung und  
lernen personenbezogene Führung kennen.