



**LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN**

# HYBRID-SEMINAR: Aufgaben, Rechte und Pflichten von Führungskräften auf kommunalen Baubetriebshöfen

**Produktnummer**  
2025-59325F

**Termin**  
29. April 2025  
09:00 bis 16:30 Uhr

**Gebühren pro Teilnehmer:in**  
276,00 € (inkl. Seminarunterlagen)

Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

## Inhalte

- Aufgaben, Rechte und Pflichten eines Vorarbeiters, Arbeitsvorbereitung und Zeitmanagement
- Fahrzeug-, Maschinen- und Personaldisposition, Entwicklung eines (kalkulativen) Kostendenkens
- Akzeptanz aufgrund von Fachwissen und Persönlichkeit
- Umgang mit Bürger:innen, Mitarbeiter:innen und Auftraggeber:innen

## Dozent

**Hans-Jürgen Schiffner**  
Leiter der Städtischen Betriebe, Heidenheim

## Zielgruppe

Vorarbeiter und Bauhofleiter kleinerer Betriebshöfe mit einer Personalverantwortung oder Dispositionsverantwortung von bis zu 15 Mitarbeiter/-innen.

## Ziele

Sie erfahren mehr über Zusammenhänge zwischen Auftrag, Erledigung, Service und Abrechnung. Ebenso erfahren Sie mehr darüber, welche Aufgaben zukünftig an die Führungsebene gestellt werden.

## Ort

Haus der Akademien  
Eisenbahnstr. 56  
79098 Freiburg

[Google Maps](#)

## Kontakt

### Information

Nilgün Bortoli  
0761 38673-14  
bortoli@vwa-freiburg.de

### Konzeption und Beratung

Christian Heinrich  
0761 38673-15  
heinrich@vwa-freiburg.de

[Anmelde- und  
Teilnahmebedingungen](#)

[Impressum](#)

[Datenschutzhinweise](#)