

## Dokumentation und Sanktionierung von Fehlverhalten

### Produktnummer

2025-52595S

### Termin

02. Dezember 2025  
09:30 bis 16:30 Uhr

### Gebühren pro Teilnehmer:in

281,00 € (inkl. Seminarunterlagen)

Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

### Inhalte

Im Arbeitsverhältnis kann es seitens der Belegschaft zu Pflichtverletzungen verschiedener Art kommen. Mitunter fällt es dem Arbeitgeber schwer, hierauf die angemessene Sanktion zu erkennen und korrekt durchzuführen oder überhaupt passende Maßnahmen zu ergreifen. Untätigkeit kann in diesem Fall jedoch zur Eskalation mit den betreffenden Mitarbeiter/-innen sowie zu erheblichen Auswirkungen auf das kollegiale Umfeld führen. Fehler in der Durchführung der Maßnahme riskieren deren Unwirksamkeit.

Das Seminar zeigt auf, zwischen welchen Arten von Fehlverhalten zu differenzieren ist und wie der Arbeitgeber hierauf angemessen reagieren kann. Dabei sind insbesondere die richtigen Schritte zur Vorbereitung der Maßnahme zwingend einzuhalten, damit die Maßnahme erfolgreich durchgeführt werden kann.

Weiter werden Hinweise zu typischen Problemen bei Rechtsstreitigkeiten unter Beachtung und Aufarbeitung der aktuellen Rechtsprechung gegeben.

- Kategorien von Fehlverhalten
- Reaktionsmöglichkeiten des Arbeitgebers: Ermahnung, Abmahnung, Beschäftigung am anderen Arbeitsplatz
- Kündigung, Aufhebungsvertrag
- Führung der Personalakte und Dokumentation, Zeugnisrecht
- Brennpunkte und aktuelle Rechtsprechung

### Dozentin

#### Kathrin Wessels

Stadtrechtsdirektorin im Rechtsamt der Landeshauptstadt Stuttgart,  
Lehrbeauftragte an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen  
Ludwigsburg

### Zielgruppe

Die Veranstaltung wendet sich an alle Leiter/-innen und Mitarbeiter/-innen in der öffentlichen Verwaltung, die fachlich mit der Thematik befasst sind, sowie an Personalratsmitglieder.

### Ort

VWA Bildungshaus  
Wolframstr. 32  
70191 Stuttgart

[Google Maps](#)

### Kontakt

#### Information

Jasminka Cvijic  
0711 21041-28  
j.cvijic@w-vwa.de

#### Konzeption und Beratung

Kathrin Rahn  
0711 21041-61  
k.rahn@w-vwa.de

[Anmelde- und  
Teilnahmebedingungen](#)

[Impressum](#)

[Datenschutzhinweise](#)

## Hinweise

Die Teilnehmer/-innen werden gebeten, die aktuelle Auflage der Beck-Texte im dtv: Arbeitsgesetze für die Veranstaltung bereit zu legen.