

# HYBRID-SEMINAR: Feedback statt Leistungs(ver-)beurteilung

**Produktnummer**  
2025-52043F

**Termin**  
10. Juli 2025  
09:15 bis 16:45 Uhr

**Gebühren pro Teilnehmer:in**  
276,00 € (inkl. Seminarunterlagen)

Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

## Inhalte

- Die Führungskraft als Leistungspartner
- Potenziale erkennen und systematisch fördern
- Zeitgemäßes Feedback/Erwartungen der Generation Z
- Leistungseinbrüche fair und respektvoll kommunizieren

## Dozent

**Michael Merz**  
Dipl.-Pädagoge, Freier Trainer 2M!Concept, Karlsruhe  
Berufsschuldozent für Psychologie

## Ort

Haus der Akademien  
Eisenbahnstr. 56  
79098 Freiburg

[Google Maps](#)

## Kontakt

### Information

Nilgün Bortoli  
0761 38673-14  
bortoli@vwa-freiburg.de

### Konzeption und Beratung

Christian Heinrich  
0761 38673-15  
heinrich@vwa-freiburg.de

[Anmelde- und  
Teilnahmebedingungen](#)

[Impressum](#)

[Datenschutzhinweise](#)