ORGANISATION

Projektmanagement - Grundlagen

Produktnummer
2025-50012S

Termin
01.07.2025-02.07.2025
09:00 bis 16:30 Uhr

Gebühren pro Teilnehmer/-in
552,00 € (inkl. Seminarunterlagen)

Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

Inhalte

Der Grundlagen-Kurs Projektmanagement gibt einen praxisnahen Einblick ins Projektmanagement und in aktuelle Projektmanagement-Methoden. Die Teilnehmenden lernen anhand von Beispielen die Methoden kennen und vorteilhaft zu nutzen, um Projekte sinnvoll zu planen und effizient durchzuführen. So lassen sich deutlich bessere Ergebnisse erzielen, z. B. durch weniger Projekt-Verspätungen, geschicktes Zuweisen von Ressourcen und professionellem Umgang miteinander in kritischen Situationen. Das minimiert die Risiken, spart Material, verringert die Projektdauer und erhöht die Zufriedenheit der Projektbeteiligten.

PROJEKTMANAGEMENT- Definition Projektmanagement
- Das „Magische Dreieck“ bzw. das Spannungsverhältnis aus Zeit, Umfang und Kosten im Griff haben
- Einflussfaktoren wie Risiken, Qualität und Motivation, Interessengruppen, Recht u. a.
- Verschiedene Projekt-Organisationsformen in Unternehmen und Behörden und deren Auswirkung auf die Projektarbeit

PROJEKTPLANUNG
- Auftragsklärung: Festlegung des Projektziels und Projektumfangs
- Projektstrukturplanung (PSP)
- Teilprojekte, Phasen, Meilensteine und Arbeitspakete definieren
- Netzplantechniken, Puffer, Kritischer Pfad
- Anordnungsbeziehungen
- Gantt-Diagramm/ Balkendiagramm
- Schätzen von z. B. Aufwand und Kosten für die Arbeitspakete und das Projekt
- Möglichkeiten der Zeitplanoptimierung

PROJEKTSTART – Was benötigt man zu Projektbeginn?
- Kick-off
- Stakeholderanalyse
- Risikoanalyse
- Überschlagskalkulation

PROJEKTSTEUERUNG – Wie, wann und warum wird über Projekte berichtet?

Ort

VWA Bildungshaus
Wolframstr. 32
70191 Stuttgart

Google Maps

Kontakt

Information

Katharina Rimmer
0711 21041-42
K.Rimmer@w-vwa.de

Konzeption und Beratung

Andrea Daubner
0711 21041-35
a.daubner@w-vwa.de

Anmelde- und Teilnahmebedingungen

Impressum

Datenschutzhinweise

- Abweichungsanalyse (Soll vs. Ist)
- Projektstatusanalyse Kosten/Termin-Prognose
- Good Practices bei der Dokumentation u. a.

FAKTOR MENSCH – Lösung von in der Projektarbeit auftretenden Problemen
- Geeignetes Führungsverhalten des Projektleiters
- Geeignetes Verhalten der Projektbeteiligten
- Teamentwicklung in den Teamphasen
- Persönliches Zeitmanagement optimieren durch Prioritäten u. a.
- Change Management

PROJEKTABSCHLUSS – Aktivitäten zum Projektabschluss
- Lessons learnt
- Tipps, Buchtipps, Feedback

Dozent

Falko Graf
Trainer in der Erwachsenenbildung seit 1998,
Business Coach (CoachPro®),
ICMCI-Zertifizierter Managementberater (CMC)®,
Project Management Professional (PMP)®,
Zertifizierter Projektmanager (GPM/IPMA Level C),
Certified International Project Manager (CIPM)®

Zielgruppe

Mitarbeitende die mit Projekten betraut sind und ihre Kenntnisse verbessern und erweitern möchten

Ziele

Kompetenzerwerb zur erfolgreichen Planung und Durchführung von Projekten