



**FÜHRUNG**

# Erhöhung der Anwesenheit: Präventive Elemente - Führungsaspekte und professionelle Gesprächsführung

**Produktnummer**  
2025-40500S

**Termin**  
12. Februar 2025  
09:00 bis 16:30 Uhr

**Gebühren pro Teilnehmer:in**  
310,00 € (inkl. Seminarunterlagen)

Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

## Inhalte

Es ist in der Presse zu lesen: der Krankenstand der Arbeitnehmer:innen in der Bundesrepublik Deutschland steigt wieder an, die Corona Pandemie und Long-Covid zeigen Auswirkungen.

Gerade in dieser Situation sind Führungskräfte gefordert alle Mitarbeiter:innen zur hohen Anwesenheit zu motivieren. Ein genauerer Blick auf die Fehlzeiten in den Unternehmen / Organisationen / Verwaltungen zeigt, dass Abwesenheit einerseits krankheitsbedingt sein kann, aber genauso gut motivationsbedingt. Weiter gilt es zu unterscheiden zwischen nichtbeeinflussbaren und beeinflussbaren Abwesenheiten. Die Themenbehandlung im Seminar unterstützt den Paradigmenwechsel und forciert den Blickwinkel „Erhöhung der Anwesenheit“ mit dem Ziel, präventiv zu arbeiten. Neben dem formal-methodischen Aspekt gilt es immer, die individuelle Betrachtung des Einzelfalles im Fokus zu behalten.

- Grundsätzliches zu Fehlzeiten/Abwesenheiten
- Sensibilisierung und Erkennen von Ursachen von Abwesenheiten (beeinflussbar/nicht- beeinflussbar)
- Meine Situation als Führungskraft: das Spannungsfeld zwischen Unternehmens- und Mitarbeiterinteressen
- Behandlung von Abwesenheiten und die Erwartungen meines Umfeldes dabei
- Von der Behandlung der Konsequenzen zur Prävention: die Macht der Motive
- Meine Einstellung zu Mitarbeitern; Elemente wertschätzender Führung
- Professionelle Führung von potentiell konfliktbehafteten Gesprächen: ein Gesprächsleitfaden
- Kristallisation von persönlichen Handlungsplänen (Steigerung der Nachhaltigkeit)

## Dozent

**Dipl.-Physiker Jost Wittmann**  
Jost Wittmann, Seminare - Training - Beratung

## Zielgruppe

Führungskräfte aller Hierarchieebenen

## Ort

VWA Bildungshaus  
Wolframstr. 32  
70191 Stuttgart

[Google Maps](#)

## Kontakt

### Information

Heike Karsten  
0711 21041-26  
h.karsten@w-vwa.de

### Konzeption und Beratung

Udo Kressler  
0711 21041-21  
U.Kressler@w-vwa.de

[Anmelde- und  
Teilnahmebedingungen](#)

[Impressum](#)

[Datenschutzhinweise](#)

## Ziele

Die Teilnehmer:innen erhalten Anregungen, wie sie ihren präventiven Blick im Bezug auf Abwesenheitszeiten schärfen können.