



FÜHRUNG

Führen aus der 2. Reihe: Die Rolle der Stellvertretung

Produktnummer
2025-40228K

Termin
02.07.2025-03.07.2025
09:00 bis 16:45 Uhr

Gebühren pro Teilnehmer/-in
655,00 € (inkl. Seminarunterlagen
und Mittagessen)

Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

Inhalte

- Führung und ihre Bedeutung
- Erwartungen, die an Ihre Funktion gestellt werden
- Die Zusammenarbeit mit dem direkten Vorgesetzten gut gestalten
- Einen transparenten Führungsstil leben und für Klarheit sorgen
- Missverständnisse vermeiden durch eine gute Gesprächskultur
- Konfliktfelder in der Rolle der Stellvertretung und Handlungsoptionen
- Loyalität und ihre Facetten – Fettnäpfchen und Stolpersteine
- Entscheiden oder abwarten – Ihre Befugnisse und Ihre Verantwortung
- Chancen und deren Grenzen kennen und kommunizieren
- Gesprächsführungskompetenzen erweitern: Im Dialog sein, Zuhören, Strukturieren, Fragen stellen, Feedback geben

Dozentin

Eva Himmelsbach

Dipl.-Psychologin, Gesundheits- und Krankenpflegerin, Beraterin und Coach

Zielgruppe

Stellvertretende Führungskraft zu sein bedeutet, in einem Spannungsfeld zu agieren, das von unterschiedlichen Herausforderungen geprägt ist. Es gilt den Balanceakt zwischen den Mitarbeitenden und der Führungskraft zu meistern. In der Stellvertreterposition agiert man sowohl im Team, als auch „zeitweise“ als Führungskraft. Um diese unterschiedlichen Rollen erfolgreich ausführen zu können, benötigt man Klarheit über die Aufgabe, die Verantwortung und die Befugnisse der Stellvertretung.

Hinweise

Dieses Seminar bietet Ihnen die Möglichkeit einer vielschichtigen Auseinandersetzung mit Ihrer Rolle als (zukünftige) stellvertretende Führungskraft. Es zeigt Ihnen, wie Sie diese Funktion gut und wirkungsvoll wahrnehmen können. Sie erkennen Hürden und Hindernisse und lernen Strategien kennen, damit umzugehen.

Ort

Studienhaus
Kaiserallee 12e
76133 Karlsruhe

[Google Maps](#)

Kontakt

Information

Natascha Stracke
0721 98550-26
Natascha.Stracke@vwa-
baden.de

Konzeption und Beratung

Gerhard Maurer
0721 98550-15
gerhard.maurer@vwa-
baden.de

[Anmelde- und
Teilnahmebedingungen](#)

[Impressum](#)

[Datenschutzhinweise](#)