

Strategisches Organisationsmanagement in Kommunen – Verwaltung zukunftsfähig gestalten: Strukturen, Prozesse und Ressourcen strategisch ausrichten

Produktnummer

2027-2254SP

Termin22.09.2027 - 23.09.2027
09:00 Uhr bis 16:30 Uhr**Gebühren pro Teilnehmer/-in**

588,00 EUR

Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

Kommunalverwaltungen stehen in einem ständigen Transformationsprozess mit Veränderungen, die sich gegenseitig beeinflussen: Digitalisierung, Fachkräftemangel, demografischer Wandel, ständige Gesetzesänderungen sowie steigende Erwartungen von Bürgerinnen und Bürgern erfordern eine kontinuierliche Weiterentwicklung der Organisation. Dabei reichen punktuelle Optimierungen einzelner Prozesse oder Strukturen oft nicht mehr aus. Gefragt ist ein strategisches Organisationsmanagement, das die Verwaltung langfristig ausrichtet und zukunftsfähig gestaltet.

Strategisches Organisationsmanagement verbindet organisatorische, personelle und digitale Entwicklungsperspektiven und schafft die Grundlage für eine leistungsfähige, wirtschaftliche und bürgerorientierte Verwaltung. Es unterstützt Kommunen dabei, Veränderungen aktiv zu steuern, Prioritäten zu setzen und vorhandene Ressourcen zielgerichtet einzusetzen.

Das Seminar vermittelt die Grundlagen und Instrumente des strategischen Organisationsmanagements und zeigt praxisnah auf, wie Kommunen ihre Organisation systematisch weiterentwickeln können.

Inhalte

- **Erfolgsvoraussetzungen:**
 - Voraussetzungen für ein strategisches Organisationsmanagement schaffen: Umgang mit Veränderungen, Widerständen
 - Beteiligte einbeziehen, Ängsten vorbeugen
 - Veränderungsprozesse begleiten und Veränderungen nachhaltig verankern
- **Organisationsanalyse:**
 - Aufgaben, Strukturen und Abläufe analysieren (Picture Card)
 - Handlungsfelder und Entwicklungspotenziale identifizieren
 - Demografische Entwicklung und Fachkräftemangel als Organisationsfaktoren

Ort

VWA Bildungshaus
Wolframstr. 32
70191 Stuttgart

Kontakt**Information**

Katharina Rimmer
0711 21041-42
k.rimmer@w-vwa.de

Konzeption und Beratung

Andrea Daubner
0711 21041-35
a.daubner@w-vwa.de

[Anmelde- und
Teilnahmebedingungen](#)

[Impressum](#)

[Datenschutzhinweise](#)

- Digitale Werkzeuge gezielt einsetzen
- Organisationsstrategie entwickeln
 - Vision / Ziele / strategische Handlungsfelder für die künftige Ausrichtung der Organisation / Abteilung erarbeiten, geeignete Methoden ausprobieren
 - Organisationsentwicklung als Führungsaufgabe
 - Verknüpfung mit Verwaltungs- und Digitalisierungsstrategien
- Instrumente des strategischen Organisationsmanagements
 - Organisationsuntersuchungen
 - Aufgabenkritik
 - Stellenbemessung und Personalbedarfsermittlung
 - Prozessmanagement und Prozessoptimierung
 - Kennzahlen und Steuerungsinstrumente
 - Projektmanagement
- Praxisbeispiele und Erfahrungsaustausch
 - Erfolgreiche Ansätze aus Kommunalverwaltungen
 - Diskussion aktueller Herausforderungen der Teilnehmenden

Dozentin

Birgit Baumann

Diplom-Verwaltungswirtin (FH), dta-Diplom-Trainerin und Beraterin, SIZE Success Coach zert.,
langjährige Führungskraft in der öffentlichen Verwaltung

Lernziele

Die Teilnehmenden

- verstehen die Bedeutung eines strategischen Organisationsmanagements für die Zukunftsfähigkeit ihrer Verwaltung,
- kennen wesentliche Instrumente und Methoden zur strategischen Organisationsentwicklung,
- können organisatorische Herausforderungen systematisch analysieren und bewerten,
- erhalten Impulse für die Entwicklung einer langfristigen Organisationsstrategie und
- können Maßnahmen zur Weiterentwicklung ihrer Organisation zielgerichtet planen und begleiten.

Zielgruppe

Leitungen von Haupt- und Personalämtern, Organisationsverantwortliche, Führungskräfte, Digitalisierungsbeauftragte, Mitarbeitende aus den Bereichen Organisationsentwicklung und Verwaltungsmodernisierung sowie Mitarbeitende, die mit der strategischen Weiterentwicklung ihrer Verwaltung befasst sind.

Zusatzinformationen

Nutzen für die Praxis

Die Teilnehmenden erhalten einen praxisorientierten Überblick über die Instrumente und Vorgehensweisen eines modernen Organisationsmanagements. Sie lernen, wie organisatorische Veränderungen nicht nur reaktiv, sondern strategisch geplant und gesteuert werden können. Das Seminar unterstützt dabei, die eigene Verwaltung zukunftsfähig aufzustellen und organisatorische Entscheidungen auf eine langfristige Grundlage zu stellen.