



FÜHRUNGSKOMPETENZ - VERTIEFUNG

„Qualitätsoffensive Führung 3: Knappe Kassen – Starke Führung / Stabilität geben trotz Sparhaushalt!“ Haushaltssperre trifft Bürokratie“monster“ – Verwaltungsscheck für Strukturen, Routinen und Prozesse

Produktnummer
2027-2872SP

Termin
07.10.2027
09:00 Uhr bis 16:30 Uhr

Gebühren pro Teilnehmer/-in
324,00 EUR

Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

Inhalte

Jede Verwaltung kennt es – und kaum jemand spricht offen darüber: Prozesse, die nur wenige mutig und offen hinterfragen. Meetings, die Ergebnisse verhindern statt erzeugen. Abstimmungsrunden ohne Entscheidung. Solange ausreichend Ressourcen vorhanden waren, ließ sich das aushalten. Unter Haushaltssperre und Stellenstopp wird daraus eine echte Führungsfrage: Wer hat den Mut, das, was nicht mehr funktioniert laut auszusprechen? ...und wer wagt es, danach wirklich etwas anders zu machen?

Denn das Bürokratie“monster“ lebt nicht nur von schlechten Strukturen. Es lebt von der Angst vor Fehlentscheidungen. Von der stillen Übereinkunft, lieber nichts zu verändern als etwas falsch zu machen. Dieses Seminar bricht genau diese Übereinkunft auf – mit Methode, mit Haltung und mit dem klaren Ziel: Verwaltung wieder handlungsfähig machen.

Verwaltungsscheck unter Haushaltsdruck

Was ist notwendig, was überholt, was zu aufwendig geworden? Bestandsaufnahme mit dem 4-Punkte-Kompass: Notwendig – obsolet – schlank – wagen

Rechtssicherheit und Ermessensspielräume klug nutzen

Wo ist Genauigkeit zwingend und wo wird Vorsicht zur Blockade? Führungskräfte lernen, Rechtssicherheit zu wahren und vorhandene Ermessensspielräume verantwortungsvoll zu nutzen

Komplexität von Überorganisation unterscheiden

Wo ist Verwaltung tatsächlich komplex und wo sind Strukturen nur historisch gewachsen? Gerade unter knappen Kassen wird Vereinfachung zur Führungsaufgabe

Ort

VWA Bildungshaus
Wolframstr. 32
70191 Stuttgart

Kontakt

Information

Heike Karsten
0711 21041-26
h.karsten@w-vwa.de

Konzeption und Beratung

Udo Kressler
0711 21041-21
u.kressler@w-vwa.de

[Anmelde- und
Teilnahmebedingungen](#)

[Impressum](#)

[Datenschutzhinweise](#)

Entscheidungsstau auflösen – weniger Schleifen, höhere Effizienz

Wo entstehen Verzögerungen durch unnötige Abstimmungen, unklare Zuständigkeiten oder mehrfaches Nachsteuern? Führungskräfte identifizieren typische Entscheidungsschleifen und entwickeln Wege, Prozesse klarer, schneller und verbindlicher zu gestalten.

Der konstruktive Spagat: schlanker werden, ohne fahrlässig zu handeln

Wie lassen sich Prozesse verschlanken, ohne Qualität, Nachvollziehbarkeit oder Verlässlichkeit zu verlieren? Weniger Aufwand, mehr Wirkung

Mikromanagement ade – raus aus der Kontrollfalle

Wie Führungskräfte unter Druck in Kontrolle, Nachsteuerung und Absicherung rutschen und wie sie sich daraus befreien, um Verantwortung, Klarheit und Eigenständigkeit im am zu stärken

Meetings, Routinen und Abstimmungsschleifen auf den Prüfstand stellen

Welche Besprechungen, Berichte und Routinen kosten unter Stellenknappheit zu viel und was schafft tatsächlich Wirkung?

Dozent

Simon Grebe

Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach und Berater in den Bereichen Führung, Teambuilding und Gesundheit, Leonberg

Lernziele

Sie gehen nicht mit einem weiteren Konzept nach Hause – sondern mit dem Mut, das auszusprechen, was viele wissen und nur wenige sagen.
Und mit dem Handwerkszeug, um danach wirklich etwas zu verändern – rechtssicher, wirksam und ohne den Betrieb zu gefährden.

Methodik

Wissensvermittlung, individuellen Alltagsanalysen, Supervisionselemente, Kollegiale Beratung, Diskussion

Zielgruppe

Führungskräfte und Nachwuchsführungskräfte aller Hierarchieebenen

Zusatzinformationen

Ein zentraler Bestandteil der Seminare sind **Fallanalysen** aus den Verwaltungen der Teilnehmenden.

Durch **kollegiale Beratung** und **supervisionelle Elemente** werden **konkrete Führungsfragen aus dem Arbeitsalltag** gemeinsam reflektiert und bearbeitet.

Die Reihe richtet sich an **Führungskräfte aller Hierarchieebenen** in Kommunen, Landratsämtern, Regierungspräsidien und anderen Behörden.

Die Seminartage sind thematisch miteinander verbunden, können jedoch unabhängig voneinander besucht werden.