

Führen ohne Weisungsbefugnis

Produktnummer

2027-3038SP

Termin

15.06.2027

09:00 Uhr bis 16:30 Uhr

Gebühren pro Teilnehmer/-in

288,00 EUR

Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

Führen Sie auf fachlicher Ebene, ohne eine disziplinarische Vorgesetztenfunktion zu haben? Leiten Sie Projekte mit Beteiligten aus unterschiedlichen Fachbereichen oder mit externen Partnern? Möchten Sie auch ohne Weisungsbefugnis Akzeptanz schaffen und eine verbindliche Zusammenarbeit erreichen?

In diesem interaktiven Live-Webinar erfahren Sie, wie Sie Ihre Führungsrolle klar ausfüllen und unterschiedliche Interessen zwischen Projekt und Linie ausbalancieren. Sie lernen, Projektbeteiligte für gemeinsame Ziele zu gewinnen und durch überzeugende Kommunikation Verbindlichkeit herzustellen – auch in hybriden und virtuellen Teams.

Darüber hinaus entwickeln Sie Strategien, um mit ausbleibenden Zusagen und Widerständen souverän umzugehen, Grenzen zu setzen und bei Bedarf konstruktiv zu eskalieren.

Inhalte

1. Die eigene Führungsrolle klären

- **Führen ohne Weisungsbefugnis:** Akzeptanz schaffen und Projektbeteiligte für gemeinsame Ziele gewinnen
- **Erwartungen klären:** Rollen, Verantwortlichkeiten und Handlungsspielräume transparent abstimmen
- **Die eigene Position stärken:** Sicherheit und Autorität in der fachlichen Führungsrolle entwickeln
- **Spannungsfeld zwischen Projekt und Linie:** Mit konkurrierenden Aufgaben und Prioritäten konstruktiv umgehen

2. Einfluss nehmen und Zusammenarbeit gestalten

- **Interessen und Motive erkennen:** Unterschiedliche Perspektiven verstehen und für die Zusammenarbeit nutzen
- **Vertrauen fördern:** Eine Arbeitsatmosphäre schaffen, in der Probleme und Fehler offen angesprochen werden können

Ort

VWA Bildungshaus
Wolframstr. 32
70191 Stuttgart

Kontakt

Information

Katharina Rimmer
0711 21041-42
k.rimmer@w-vwa.de

Konzeption und Beratung

Andrea Daubner
0711 21041-35
a.daubner@w-vwa.de

[Anmelde- und
Teilnahmebedingungen](#)

[Impressum](#)

[Datenschutzhinweise](#)

- **Überzeugen statt anweisen:** Klar, adressatengerecht und auf Augenhöhe kommunizieren
- **Zusammenarbeit auf Distanz:** Projektmitglieder in hybriden und virtuellen Teams wirksam einbinden

3. Verbindlichkeit herstellen

- **Klare Absprachen treffen:** Aufgaben, Zuständigkeiten, Ergebnisse und Fristen eindeutig vereinbaren
- **Verbindliche Zusagen erreichen:** Vereinbarungen treffen und konsequent nachhalten
- **Mit Widerständen umgehen:** Fehlende Zuarbeit, Verzögerungen und Blockaden frühzeitig ansprechen
- **Sinnvoll eskalieren:** Grenzen erkennen, Eskalationen vorbereiten und lösungsorientiert kommunizieren

Dozent

Christopher Linke

Trainer Consulting Training Coaching Württ. VWA e.V.

Lernziele

Sie gewinnen Sicherheit in der Führung ohne Weisungsbefugnis und lernen, Projektbeteiligte für gemeinsame Ziele zu gewinnen, verbindliche Vereinbarungen zu treffen und mit Widerständen souverän umzugehen.

Zielgruppe

Angehende und erfahrene Projektleitende sowie Beschäftigte, die Projekte, Arbeitsgruppen oder bereichsübergreifende Vorhaben ohne disziplinarische Weisungsbefugnis steuern.