



Führen ohne Vorgesetztenfunktion

Produktnummer

2027-40223F

Termin

21.06. - 22.06.2027

09:15–16:45 Uhr

Gebühren pro Teilnehmer/-in

632,00 EUR

Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

Nicht jede Führungsaufgabe ist mit disziplinarischer Verantwortung verbunden. Fachliche Teamleitungen, Projektleitungen oder Fachexpertinnen und Fachexperten übernehmen täglich Verantwortung, koordinieren Aufgaben und begleiten Mitarbeitende – häufig ohne formale Weisungsbefugnis. Umso wichtiger sind persönliche Überzeugungskraft, klare Kommunikation und ein authentisches Führungsverhalten.

In diesem Seminar lernen Sie, wie Sie Vertrauen aufbauen, Ihren Führungsstil weiterentwickeln und auch ohne disziplinarische Macht wirksam führen. Darüber hinaus stärken Sie Ihre Kommunikationskompetenz, reflektieren Ihre persönlichen Stärken und gewinnen Sicherheit im Umgang mit anspruchsvollen Führungssituationen.

Inhalte

- **Erfolgreich führen ohne formale Führungsposition**
- Vertrauen und Akzeptanz als Führungsbasis
- Zeitgemäßes Führungsverhalten
- Laterale Führung
- Führungspersönlichkeit und Führungsstile
- Entwickeln Sie einen angemessenen Führungsstil
- **Persönlichkeitsentwicklung**
- Erstellung und Bearbeitung Ihres Kompetenzportfolios
- Strategien zur Persönlichkeitsentwicklung
- Grenzen erkennen, setzen und einhalten
- Motivierend und präzise delegieren
- Delegierte Aufgaben gezielt überwachen
- Umgang mit Zeit- und Leistungsdruck sowie hoher Belastung
- **Wertschätzende Kommunikation und Gesprächsführung mit Mitarbeitenden**
- Methoden der Gesprächsführung
- Erwartungen klar kommunizieren
- Wertschätzend, klärend und korrigierend Feedback geben

Ort

Haus der Akademien
Eisenbahnstr. 56
79098 Freiburg

Kontakt**Information**

Nilgün Bortoli
0761 38673-14
bortoli@vwa-freiburg.de

Konzeption und Beratung

Christian Heinrich
0761 38673-15
heinrich@vwa-freiburg.de

[Anmelde- und
Teilnahmebedingungen](#)

[Impressum](#)

[Datenschutzhinweise](#)

- Problemlösungsgespräche mit der SAULUS-Methode
- Umgang mit Widerständen und schwierigen Situationen im TeamKonstruktive Kommunikation und respektvolles Miteinander
- **Selbstsicheres Auftreten und Verhalten**
- Sicherheit und Kompetenz ausstrahlen
- Körpersprachliche Signale erkennen und bewusst einsetzen
- Selbstbewusst kommunizieren
- Klare und präzise Ausdrucksweise
- Positive Ausdrucksweise
- Einfühlungsvermögen und Empathie
- Akzeptanz finden

Dozierende

Jutta Sauer-Klein

Jutta Sauer-Klein ist Dipl.-Betriebswirtin (FH), Business-Coachin, zertifizierte Trainerin mit Zusatzausbildung Online-Training. Seit 1989 ist sie selbständige Trainerin für Mitarbeiterführung, Office-Management und Kommunikation.

Zielgruppe

Das Seminar richtet sich an fachliche Teamleitungen, Projektleitungen, Fachexpertinnen und Fachexperten sowie Mitarbeitende mit lateralen Führungsaufgaben, die ohne disziplinarische Führungsverantwortung Teams koordinieren, Mitarbeitende begleiten oder Verantwortung für fachliche Aufgaben übernehmen.

Veranstalter

VWA Freiburg