

Führung in Veränderung: Orientierung geben und handlungsfähig bleiben

Produktnummer

2027-40131F

Termin

16.09.2027

09:15–16:45 Uhr

Gebühren pro Teilnehmer/-in

322,00 EUR

Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

Veränderungen gehören zum Führungsalltag. Neue Strategien, digitale Anwendungen, organisatorische Anpassungen oder personelle Wechsel verändern Aufgaben, Rollen und die Zusammenarbeit. Führungskräfte stehen dabei vor der Herausforderung, Entscheidungen zu treffen, Orientierung zu geben und gleichzeitig Mitarbeitende im Umgang mit Unsicherheit und neuen Anforderungen zu begleiten.

In diesem Seminar reflektieren Sie Ihre Rolle als Führungskraft in Veränderungsprozessen und entwickeln konkrete Handlungsoptionen für Kommunikation, Beteiligung und Entscheidungen.

Anhand eigener Praxisfälle und mit Unterstützung des Modells der Vier Zimmer der Veränderung lernen Sie, unterschiedliche Reaktionen von Einzelnen und Teams besser einzuordnen und passende Führungsimpulse abzuleiten.

Inhalte

- Führung als Orientierungsleistung: Ziele klären, Entscheidungen treffen und verlässliche Rahmenbedingungen schaffen
- Die doppelte Führungsaufgabe: Veränderung organisatorisch gestalten und Mitarbeitende angemessen begleiten
- Die Vier Zimmer der Veränderung: Unterschiedliche Reaktionen verstehen, Dynamiken erkennen und passende Führungsimpulse entwickeln
- Kommunikation und Beteiligung: Entscheidungen transparent machen sowie mit Unsicherheit, Einwänden und Widerstand umgehen
- Arbeit an eigenen Veränderungssituationen: Handlungsoptionen entwickeln und den Transfer in den Führungsalltag vorbereiten

Dozierende

Lars Millentrup

Lars Millentrup ist systemischer Berater, Organisationsentwickler und systemischer

Ort

Haus der Akademien
Eisenbahnstr. 56
79098 Freiburg

Kontakt**Information**

Nilgün Bortoli
0761 38673-14
bortoli@vwa-freiburg.de

Konzeption und Beratung

Christian Heinrich
0761 38673-15
heinrich@vwa-freiburg.de

[Anmelde- und
Teilnahmebedingungen](#)

[Impressum](#)

[Datenschutzhinweise](#)

Supervisor. Er ist vorwiegend in der Beratung von Organisationen in Veränderungsprozessen und der Führungskräfteentwicklung tätig.

Zielgruppe

Das Seminar richtet sich an Führungskräfte, die Veränderungsprozesse verantworten oder begleiten und ihre Handlungsmöglichkeiten in der Führung von Veränderungen gezielt erweitern möchten

Veranstalter

VWA Freiburg