

Kompaktseminar: Beteiligungsmanagement – inkl. Wirtschafts- und Businesspläne der Beteiligungen verstehen

Produktnummer

2027-57519K

Termin

19.04.2027

09:00-16:45 Uhr

Gebühren pro Teilnehmer/-in

309,00 EUR

Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

Kommunale Beteiligungen bewegen sich im Spannungsfeld zwischen öffentlichem Auftrag, wirtschaftlicher Steuerung und rechtlichen Anforderungen.

Für Entscheidungsträger:innen in Verwaltungen und kommunalen Gremien ist es daher erforderlich, sowohl die rechtlichen Rahmenbedingungen als auch die wirtschaftlichen Steuerungsmechanismen kommunaler Unternehmen sicher einordnen zu können.

Neben Fragen zu Rechtsformen, Organstrukturen und Zuständigkeiten gewinnt die Fähigkeit an Bedeutung, wirtschaftliche Planungsunterlagen von Beteiligungsgesellschaften sachgerecht zu lesen und zu bewerten. Insbesondere Wirtschaftspläne bilden eine zentrale Grundlage für Steuerungs-, Kontroll- und Entscheidungsprozesse.

Das Kompaktseminar verbindet beide Perspektiven: Es vermittelt die Grundlagen des kommunalen Beteiligungsmanagements und ergänzt diese um einen praxisorientierten Einblick in die finanzielle Steuerung von Beteiligungsgesellschaften.

Im Fokus steht, die Zusammenhänge zwischen den Bestandteilen des Wirtschaftsplans, insbesondere Erfolgs- und Liquiditätsplan, zu verstehen und die Wirtschaftlichkeit von Projekten in Beteiligungsgesellschaften anhand der Grundzüge eines Businessplans besser einordnen zu können.

Inhalte

- Wirtschaftliche Tätigkeit der Kommunen, kommunalrechtliche Beschränkungen bzw. Zulässigkeitsvoraussetzungen für Ausgliederungen
- Besonderheiten der einzelnen Rechtsformen
- Organe der Gesellschaften mit deren spezifischen Aufgaben
- Gesellschafterversammlung

Ort

VWA Karlsruhe
Kaiserallee 12E
76133 Karlsruhe

Kontakt

Information

Ursula Deck
0721/985 50 14
ursula.deck@vwa-baden.de

Konzeption und Beratung

Stephanie Krenze
0721/985 50 17
stephanie.krenze@vwa-baden.de

[Anmelde- und
Teilnahmebedingungen](#)

[Impressum](#)

[Datenschutzhinweise](#)

- Geschäftsführung
- Aufsichtsrat
- Entscheidungskompetenzen des Gemeinderats/Kreistags
- Rechte und Pflichten des Aufsichtsrats
- Organisation, Aufgaben und Instrumente der Beteiligungsverwaltung, Empfehlungen für die praktische Arbeit
- Beteiligungsbericht
- Zusammenhänge zwischen den Bestandteilen des Wirtschaftsplans (insb. Erfolgs- und Liquiditätsplan) erkennen
- Wirtschaftlichkeit von Projekten in Gesellschaften verstehen (Grundzüge eines Businessplans)

Dozentin

Barbara Stahl-Polziehn

Dipl.-Betriebswirtin,

Leiterin der Beteiligungsverwaltung Landeshauptstadt Stuttgart, stv. Leiterin des Arbeitskreises Beteiligungsmanagement des Deutschen Städtetags

Lernziele

Das Seminar vermittelt Ihnen einen kompakten Überblick über die wesentlichen rechtlichen Rahmenbedingungen kommunaler Beteiligungen sowie über zentrale Aufgaben, Rollen und Steuerungsinstrumente im Beteiligungsmanagement. Ergänzend werden die Grundlagen des operativen finanziellen Steuerungssystems von Beteiligungsgesellschaften behandelt, insbesondere Aufbau, Logik und Aussagekraft von Wirtschaftsplänen.

Die Teilnehmenden gewinnen Sicherheit in der Einordnung wirtschaftlicher Kennzahlen und finanzieller Planungszusammenhänge. Sie lernen, Erfolgs- und Liquiditätspläne in ihrem Zusammenspiel zu verstehen, wirtschaftliche Entwicklungen besser zu bewerten und Grundzüge der Wirtschaftlichkeitsbetrachtung von Projekten in Beteiligungsgesellschaften nachzuvollziehen.

Zielgruppe

Gemeinderätinnen und -räte, Führungskräfte sowie Mitarbeitende aus Kämmergeien, Beteiligungsverwaltungen und Rechnungsprüfungsämtern, die mit der Steuerung, Begleitung oder Kontrolle kommunaler Beteiligungen befasst sind.

Das Seminar richtet sich insbesondere an Personen, die rechtliche, wirtschaftliche und finanzielle Zusammenhänge im Beteiligungsmanagement sicher einordnen und Wirtschaftspläne von Beteiligungsgesellschaften fundiert bewerten möchten.

Veranstalter

VWA Karlsruhe