

Digitale Koordination & Transformation in Kommunen und Organisationen (DIKO), Zertifikatslehrgang für strategische Digitalisierung und Organisationsentwicklung

Produktnummer

2026-45020K

Termin05.10.2026-01.12.2026
09:00-16:45 Uhr**Gebühren pro Teilnehmer/-in**

3.949,00 EUR

Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

Neuer Zertifikatslehrgang für strategische Digitalisierung und Organisationsentwicklung

Begriffe wie Sprints, Low Fidelity, Kanban oder der Einsatz von KI-Anwendungen wie ChatGPT prägen zunehmend die Diskussion rund um Verwaltungsmodernisierung – gleichzeitig sind sie im Arbeitsalltag vieler Kommunen noch nicht selbstverständlich verankert.

Die Anforderungen an Verwaltungen steigen: Prozesse sollen effizienter, Leistungen transparenter und die Zusammenarbeit mit Bürgerinnen und Bürgern nutzerorientierter gestaltet werden. Gleichzeitig stehen viele Organisationen vor begrenzten Budgets und knappen personellen Ressourcen. Große, umfassende IT-Investitionen sind daher nicht immer kurzfristig umsetzbar.

Der Lehrgang setzt genau hier an. Im Mittelpunkt stehen agile Arbeitsweisen, pragmatische Lösungsansätze und die konsequente Nutzung vorhandener Kompetenzen in der Organisation. Die Teilnehmenden lernen, Digitalisierungsprojekte in überschaubaren Schritten zu entwickeln und umzusetzen, geeignete Tools für die Zusammenarbeit auszuwählen und Routineaufgaben gezielt zu automatisieren. So entstehen tragfähige Strukturen, die Effizienzgewinne ermöglichen und die Weiterentwicklung der Verwaltung nachhaltig unterstützen.

Kommen Sie vom Verwalten ins Gestalten!

Führen Sie ihr eigenes Digitalisierungsprojekt mit Hilfe unserer Experten durch.

Inhalte**IN KÜRZE****Ort**

VWA Karlsruhe
Kaiserallee 12E
76133 Karlsruhe

Kontakt**Information**

Ursula Deck
0721/985 50 14
ursula.deck@vwa-baden.de

Konzeption und Beratung

Tabea Adams
0721/985 50 18
tabea.adams@vwa-baden.de

[Anmelde- und
Teilnahmebedingungen](#)

[Impressum](#)

[Datenschutzhinweise](#)

Online-Lehrgang mit 2-tägigem Auftakt-Workshop und Abschluss-Workshop in Präsenz (122 UE) (Hier auf der Website werden nur die Präsenztermine angezeigt)
Start: 05.10.2026
Anmeldefrist: 01. September 2026
Gruppengröße: 12 -16 Personen
8 Wochen Intensivlernphase
6-monatige Praxisbegleitung im Anschluss

Weitere Infos zum Download finden Sie [hier](#)

Dozierende

Niklas Hirsch

Niklas Hirsch war einst der jüngste Kämmerer Deutschlands. Als Berater begleitet er Teams beim Bearbeiten von komplexen Projekten und bei der Entscheidungsfindung. Er lebt beteiligungsorientierte Digitalisierung und ist Spezialist für die Einführung der e-Akte. Er trainiert Teams und baut digitale Kompetenz in Organisationen auf. Als Ausbilder bereitet er Digitalisierer:innen auf die Herausforderungen in verschiedenen Projekten vor. Mit agiler Denkweise strebt er Innovation an und arbeitet an festgefahrenen Strukturen.

Maria Kühn

Lernziele

Die Teilnehmenden erwerben ein fundiertes Verständnis für strategische Digitalisierung und Organisationsentwicklung in der öffentlichen Verwaltung. Sie lernen zentrale Methoden des agilen Projektmanagements kennen und wenden diese praxisnah an – von ersten Konzepten (Low Fidelity) bis zur strukturierten Umsetzung mit Werkzeugen wie Kanban-Boards oder KI-gestützten Anwendungen.

Ziel ist es, vorhandene Ressourcen gezielt zu nutzen und Digitalisierungsprojekte realistisch, schrittweise und wirksam umzusetzen. Dadurch können Prozesse effizienter gestaltet, Arbeitsabläufe transparenter organisiert und die Handlungsfähigkeit der Verwaltung auch unter begrenzten finanziellen und personellen Rahmenbedingungen gestärkt werden.

Methodik

Impulsphasen zur Einführung zentraler Konzepte und Methoden des agilen Projektmanagements werden mit praxisorientierten Arbeitsphasen kombiniert. Die Teilnehmenden arbeiten an eigenen oder beispielhaften Projekten aus dem Verwaltungskontext und übertragen die Inhalte direkt auf ihre Organisationseinheit.

Ergänzt wird dies durch kollegialen Austausch, strukturierte Reflexionsphasen sowie die Anwendung digitaler Tools für Zusammenarbeit und Projektsteuerung. Die mehrmonatige Praxisbegleitung unterstützt dabei, die erarbeiteten Ansätze nachhaltig im Arbeitsalltag zu verankern und weiterzuentwickeln.

Zielgruppe

Digitale Pioniere in Kommunalverwaltungen, Digitallotsen, Führungskräfte sowie Mitarbeitende, die Digitalisierungs- und Organisationsentwicklungsprozesse

initiiieren, begleiten oder umsetzen.

Veranstalter

VWA Karlsruhe