

Beteiligungsmanagement – Vertiefung mit Praxisfälle

Produktnummer
2026-2585SP

Termin
22.09.2026
09:00 Uhr bis 16:30 Uhr

Gebühren pro Teilnehmer/-in
282,00 EUR

Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

Viele Städte, Gemeinden und Landkreise haben kommunale Aufgaben in Gesellschaften ausgelagert, meist in GmbHs. Damit gehen neben dem operativen Geschäft bestimmte Entscheidungskompetenzen auf die Gesellschaft bzw. auf die mit kommunalen Vertretern besetzten Gesellschaftsorganen über. Für die Festlegung der von diesen zu berücksichtigenden Kommunalinteressen ist aber im Rahmen der bei der Kommune verbleibenden Aufgabenverantwortung grundsätzlich weiterhin der Gemeinderat bzw. der Kreistag als oberstes Kommunalorgan zuständig. Diese Einbindung der Kommune als Gesellschafter in wichtige Aufgabenangelegenheiten der Gesellschaften erfordert entsprechende Ausgestaltungen in den Gesellschaftsverträgen sowie die Ausübung der Steuerungs- und Überwachungsfunktionen. Dabei hat ein aktives Beteiligungsmanagement die kommunalen Organe und die kommunalen Vertreter in den Gesellschaftsorganen zu unterstützen.

Bei dem Seminar sollen praxisbezogen Problem- und Fragestellungen einer aktiven Beteiligungsverwaltung bzw. eines aktiven Beteiligungsmanagements vor allem aus Sicht der kommunalen Gesellschafter sowie Schwerpunktthemen angesprochen werden. Die Teilnehmenden können Ihre Fragestellungen aktiv einbringen.

Inhalte

- Die Aufgaben und Instrumente des Beteiligungsmanagements
- Die Entscheidungskompetenzen des Gemeinderats/Kreistags
- Rechte und Pflichten des Aufsichtsrats
- Inhalte der Gesellschaftsverträge und Geschäftsordnungen
- Steuerung von Gesellschaften über Zielvorgaben auf wirtschaftliche Kennzahlen
- Prüfung von Aufsichtsratsunterlagen, Wirtschaftsplänen und Jahresabschlüssen
- Information über aktuelle Themen (Erweiterter Beteiligungsbericht, Nachhaltigkeitsberichterstattung)

Dozentin

Dipl.-Betriebswirt Barbara Stahl-Polziehn

Leiterin der Beteiligungsverwaltung Landeshauptstadt Stuttgart,

Ort

VWA Bildungshaus
Wolframstr. 32
70191 Stuttgart

Kontakt

Information

Katharina Rimmer
0711 21041-42
k.rimmer@w-vwa.de

Konzeption und Beratung

Andrea Daubner
0711 21041-35
a.daubner@w-vwa.de

[Anmelde- und
Teilnahmebedingungen](#)

[Impressum](#)

[Datenschutzhinweise](#)

Stellvertretende Leitung des Arbeitskreises Beteiligungsmanagement des Deutschen Städtetags

Lernziele

Sie erhalten Empfehlungen und Hinweise zur Tätigkeit, Ausgestaltung und Konzeption einer aktiven Beteiligungsverwaltung bzw. eines aktiven Beteiligungsmanagements.

Zielgruppe

Bürgermeister/-innen, Mitarbeitende der Kammereien, der Beteiligungsverwaltung bzw. des Beteiligungsmanagements, Prüfende der örtlichen und überörtlichen Rechnungsprüfung.

Teilnehmende aus anderen Bundesländern sind willkommen (siehe Zusatzinformation).

Im Seminar wird baden-württembergisches Landesrecht behandelt. Die Unterschiede zu anderen Bundesländern sind jedoch unerheblich. Teilnehmende aus anderen Bundesländern sind also willkommen, auf etwaige rechtliche Spezifika anderer Bundesländer wird allerdings nicht gesondert eingegangen.

Zusatzinformationen

Die Inhalte des Seminars können durch die Teilnehmende mitbestimmt werden. Bitte senden Sie hierzu Ihre Frage- und Problemstellungen zu den Bereichen und Feldern der Beteiligungsverwaltung bzw. des Beteiligungsmanagements bis spätestens drei Wochen vor dem Seminar an Frau Rimmer, K.Rimmer@w-vwa.de.

Das Grundlagen-Seminar „**Beteiligungsmanagement – Grundlagen**“ (Produktnummer 2026-2584SP) findet am 07.05.2026 statt.