



PERSONALWESEN

# Arbeitsrechtliche Fragestellungen bei Fehlzeiten und betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM)

Produktnummer	Termin	Gebühren pro Teilnehmer/-in
2026-1872SP	14.04.2026	292,00 EUR
	09:00 Uhr bis 16:30 Uhr	Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

Seit der umfassenden Reform des Arbeitsrechts für Schwerbehinderte ist in § 167 Abs. 2 SGB IX die Verpflichtung für Arbeitgeber normiert, auf lange krankheitsbedingte Fehlzeiten von Mitarbeiter/-innen mit einem „Betrieblichen Eingliederungsmanagement“ (BEM) zu reagieren. Die Vorschrift gilt für alle Arbeitnehmer/-innen, auch und gerade für diejenigen, die nicht schwerbehindert oder gleichgestellt sind.

Im ersten Teil der Veranstaltung werden neben einem systematischen Überblick – der auch aktuelle Entwicklungen in Rechtsprechung und Gesetzgebung, wie jüngst durch das Teilhabestärkungsgesetz, einschließt – Problemschwerpunkte aufgegriffen und mit Fallbeispielen erläutert. Daneben wird aufgezeigt, welche Konsequenzen das Unterlassen oder Scheitern des BEM haben kann.

Im zweiten Teil wollen wir einerseits zeigen, welche Schritte zur praktischen Umsetzung des BEM notwendig und sinnvoll sind und andererseits die Folgen für den betrieblichen Alltag aus personalwissenschaftlicher und organisatorischer Sicht ausführlich besprechen.

## Inhalte

1. Teil (Dozent: Erich-Wolfgang Moersch)
  - Fehlzeiten von Arbeitnehmer/-innen und Reaktionsmöglichkeiten des Arbeitgebers in rechtlicher und tatsächlicher Hinsicht
  - Inhalt und Anwendung der gesetzlichen Regelung des betrieblichen Eingliederungsmanagements (§ 167 SGB IX), rechtliche Rahmenbedingungen, betriebliche Regelungen und best practice, praktische Erfahrungen und Rechtsprechungsüberblick
  - Rechtsfolgen des durchgeführten und unterlassenen betrieblichen Eingliederungsmanagements, insbesondere personenbedingte Kündigung

## Ort

VWA Bildungshaus  
Wolframstr. 32  
70191 Stuttgart

## Kontakt

**Information**  
Jasminka Cvijić  
0711 21041-28  
j.cvijic@w-vwa.de

**Konzeption und Beratung**  
Kathrin Rahn  
0711 21041 61  
k.rahn@w-vwa.de

## Anmelde- und Teilnahmebedingungen

**Impressum**  
**Datenschutzhinweise**

## 2. Teil (Dozent: Stephan Durst)

- BEM-Akteure: Verantwortungen, Rechte, Pflichten (Input aus der Praxis)
- BEM in der Praxis im Einzelfall: Fragen und Fallbeispiele der Teilnehmer/-innen aus ihrer beruflichen Praxis
- BEM, seine Fallstricke und mögliche Erfolgskriterien:
  - Offene, vertrauensvolle Atmosphäre, Enttabuisierung und Entstigmatisierung, Führungsverhalten optimieren
  - Kommunikation als Erfolgskriterium, Verhaltens- und Leistungsprobleme sachlich ansprechen
  - Kollegiales Verständnis und eine hilfreiche (innere) Haltung der Akteure fördern
  - Möglichkeiten externer Hilfestellung kennenlernen und bei Bedarf einholen

### Dozierende

#### **Erich-Wolfgang Moersch**

Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

#### **Stephan Durst**

Diplom-Psychologe, Bereichsleiter und Mitglied der Geschäftsleitung beim BFW Schömberg gGmbH

### Lernziele

Die Veranstaltung will im Einzelnen über das betriebliche Eingliederungsmanagement (BEM) informieren und einen Überblick über arbeitgeberseitige Reaktionsmöglichkeiten auf lange Fehlzeiten von Arbeitnehmer/-innen geben.

### Zielgruppe

Hauptamts- und Personalleiter/-innen, Personalsachbearbeiter/-innen, Betriebs- und Personalratsmitglieder aus dem öffentlichen Dienst