

# Ausgekuschelt! – Klare Kante in der Führung! Konstruktiver Umgang mit Minderleistern und Verweigerern

Produktnummer 2026-2002SP **Termin** 17.03.2026 09:00 Uhr bis 16:30 Uhr Gebühren pro Teilnehmer/-in 318,00 EUR

Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

In jeder Organisation finden Sie einen oder mehrere davon und es gibt viele Worte für diesen Mitarbeitertypus: Low Performer, Leistungsgeminderte Beschäftigte, Underachiever sind nur einige davon. Manche waren mal Leistungsträger, andere nie.

Können oder wollen Mitarbeitende die vertraglich geschuldete Arbeitsleistung nicht mehr in vollem Umfang erbringen, sind Führungskräfte besonders gefordert. Minderleistungen entstehen aus vielfältigen persönlichen und betriebsbedingten Gründen. Es liegt in der Verantwortung der Führungskräfte, bei Minderleistungen rechtzeitig, sensibel und konsequent zu intervenieren. Eine auf die individuelle Situation des/der Beschäftigten abgestimmte Gesprächsführung hilft bei der Abklärung der Störfaktoren, fördert die Leistungsbereitschaft und ermöglicht angemessene Leistungsziele zu vereinbaren.

## Inhalte

Minderleistungen erkennen, analysieren und bewerten

- Vorboten, Auffälligkeiten, Verfestigungen Gesundheitliche Beeinträchtigungen, Burnout
- Persönliche Krisen Arbeitsunzufriedenheit, innere Kündigung Konflikte im Arbeitsumfeld

Prozess-Strategien umsetzen: Wie gehen Sie konkret vor?

- Prozess 1: Versteckte Potenzial bei der/dem Mitarbeitenden wecken
- Prozess 2: Mit der/dem Mitarbeitenden gemeinsam neue Wege finden
- Prozess 3: Veränderung von Ursachen, die außerhalb des Mitarbeitenden liegen

Unterschiedliche Formen von Personalgesprächen

 Das Up-Date-Gespräch / Das Gelbe-Karte-Gespräch / Das Kritik-Gespräch / Das Ultimo-Ratio-Gespräch

Grundlagen motivierender Gesprächsführung

- Kommunikation, Wahrnehmung und Interpretation Methoden der Gesprächssteuerung
- Fragetechniken Selbstsicherheit in der Gesprächsführung
- Gesprächssettings angemessen gestalten

## Ort

VWA Bildungshaus Wolframstr. 32 70191 Stuttgart

#### Kontakt

#### Information

Heike Karsten 0711 21041-26 h.karsten@w-vwa.de

## Konzeption und Beratung

Udo Kressler 0711 21041-21 u.kressler@w-vwa.de

Anmelde- und Teilnahmebedingungen

**Impressum** 

**Datenschutzhinweise** 

#### **Dozent**

#### Simon Grebe

Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach & Berater, Leonberg

#### Lernziele

Sie lernen, wie Sie bei schwierigen Mitarbeitenden rechtzeitig, sensibel und konsequent intervenieren. Es werden hilfreiche Strategien und Mittel der Gesprächsführung mit leistungsgeminderten Beschäftigten vorgestellt und trainiert

## **Zielgruppe**

Führungskräfte aller Hierarchieebenen, angehende Führungskräfte

### Zusatzinformationen

Das Seminar vermittelt keine rechtlichen Implikationen zum Thema "Umgang mit schwierigen Mitarbeitenden"