



# Schwierige Führungsaufgaben erfolgreich meistern

**Produktnummer**  
2026-1997SP

**Termin**  
11.11.2026 - 12.11.2026  
09:00 Uhr bis 16:30 Uhr

**Gebühren pro Teilnehmer/-in**  
630,00 EUR

Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

## Inhalte

- Schaffung von Klarheit und Transparenz in der Führung
- Rolle als Führungskraft in schwierigen und komplexen Situationen
- Unterschiedliche Typen und Reifegrade von Mitarbeitenden
- Setzen von Anforderungen und Geben klarer Anweisungen: Delegation, Kontrolle, Feedback
- Nachhaltiges Einfordern und Steigern von Leistungsbereitschaft, Freisetzen von Motivation
- Umgang mit schwierigen Mitarbeitenden
- Sichere und sinnvolle Eskalation von Gesprächen
- Führen schwieriger Mitarbeitendengespräche (Kritik, Konflikt, Abmahnung, Kündigung)
- Meistern herausfordernder Gesprächssituationen (Persönliche Themen, Neinsagen, Gehaltsverhandlungen, Notwendigkeit von Mehrarbeitszeit)
- Umgang mit den eigenen Vorgesetzten
- Wahrnehmung und aktive Lösung von Konflikten, Interventionstechniken und -methoden für Konfliktsituationen
- Führungskommunikation in Veränderungsprozessen
- Führen auf Distanz – erfolgreiches Führen von virtuellen Teams sowie Mitarbeitenden im Homeoffice

## Dozent

### Helmut Demmelhuber

Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE,  
Demmelhuber Consulting, Tübingen

## Lernziele

Die Teilnehmer:innen ...

- können in Ihrem Verantwortungsbereich Missstände klar benennen, Leistung

## Ort

VWA Bildungshaus  
Wolframstr. 32  
70191 Stuttgart

## Kontakt

### Information

Heike Karsten  
0711 21041-26  
h.karsten@w-wva.de

### Konzeption und Beratung

Udo Kressler  
0711 21041-21  
u.kressler@w-wva.de

[Anmelde- und  
Teilnahmebedingungen](#)

[Impressum](#)

[Datenschutzhinweise](#)

konsequent fordern und Mitarbeitern schlechte Nachrichten kommunizieren.

- führen schwierige Mitarbeitergespräche und kommunizieren klar.
- lernen unangenehme Führungsaufgaben anzupacken sowie geeignete Instrumente und Methoden anzuwenden.

Nutzen

- Sicherheit im Umgang mit schwierigen Führungsaufgaben
- Kennen von Methoden und Verfahren, mit denen Sie auch in schwierigen Situationen erfolgreich führen
- Verbesserung von Arbeitsatmosphäre und Motivation, Kooperation und der internen und externen Kommunikation
- Steigerung der Motivation und Identifikation mit der Organisation

## Zielgruppe

Nachwuchsführungskräfte, Fach- und Führungskräfte, Unternehmer/-innen, Geschäftsführer/-innen