

# Schwierige Führungsaufgaben erfolgreich meistern

**Produktnummer** 2026-1997SP

**Termin** 11.11.2026 - 12.11.2026 09:00 Uhr bis 16:30 Uhr Gebühren pro Teilnehmer/-in 630,00 EUR

Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

#### Inhalte

- Schaffung von Klarheit und Transparenz in der Führung
- Rolle als Führungskraft in schwierigen und komplexen Situationen
- Unterschiedliche Typen und Reifegrade von Mitarbeitenden
- Setzen von Anforderungen und Geben klarer Anweisungen: Delegation, Kontrolle, Feedback
- Nachhaltiges Einfordern und Steigern von Leistungsbereitschaft, Freisetzen von Motivation
- Umgang mit schwierigen Mitarbeitenden
- Sichere und sinnvolle Eskalation von Gesprächen
- Führen schwieriger Mitarbeitendengespräche (Kritik, Konflikt, Abmahnung, Kündigung)
- Meistern herausfordernder Gesprächssituationen (Persönliche Themen, Nein-Sagen, Gehaltsverhandlungen, Notwendigkeit von Mehrarbeitszeit)
- Umgang mit den eigenen Vorgesetzten
- Wahrnehmung und aktive Lösung von Konflikten, Interventionstechniken und methoden für Konfliktsituationen
- Führungskommunikation in Veränderungsprozessen
- Führen auf Distanz erfolgreiches Führen von virtuellen Teams sowie Mitarbeitenden im Homeoffice

## **Dozent**

## **Helmut Demmelhuber**

Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

## Lernziele

Die Teilnehmer:innen ...

- können in Ihrem Verantwortungsbereich Missstände klar benennen, Leistung konsequent fordern und Mitarbeitern schlechte Nachrichten kommunizieren.
- führen schwierige Mitarbeitergespräche und kommunizieren klar.
- lernen unangenehme Führungsaufgaben anzupacken sowie geeignete Instrumente und Methoden anzuwenden.

#### Nutzen

- Sicherheit im Umgang mit schwierigen Führungsaufgaben
- Kennen von Methoden und Verfahren, mit denen Sie auch in schwierigen Situationen erfolgreich führen

## Ort

VWA Bildungshaus Wolframstr. 32 70191 Stuttgart

### Kontakt

## Information

Heike Karsten 0711 21041-26 h.karsten@w-vwa.de

## Konzeption und Beratung

Udo Kressler 0711 21041-21 u.kressler@w-vwa.de

Anmelde- und Teilnahmebedingungen

**Impressum** 

**Datenschutzhinweise** 

- Verbesserung von Arbeitsatmosphäre und Motivation, Kooperation und der internen und externen Kommunikation
- Steigerung der Motivation und Identifikation mit der Organisation

## Zielgruppe

Nachwuchsführungskräfte, Fach- und Führungskräfte, Unternehmer/-innen, Geschäftsführer/-innen