

# Nachhaltige Haushaltskonsolidierung in der kommunalen Praxis

**Produktnummer**  
2026-57002F

**Termin**  
17.06.2026  
09:15–16:45 Uhr

**Gebühren pro Teilnehmer/-in**  
280,00 EUR

Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

Kommunen stehen zunehmend vor der Herausforderung, trotz steigender Ausgaben, sinkender Einnahmen und wachsender Investitionsbedarfe einen ausgeglichenen Haushalt vorzulegen. Klassische Sparmaßnahmen reichen dafür oft nicht mehr aus. Gefragt sind fundierte Analysen, strategisches Denken und nachhaltige Konsolidierungsansätze, die über kurzfristige Einsparungen hinausgehen.

In diesem praxisorientierten Seminar lernen Sie, wie Sie Ursachen struktureller Haushaltsdefizite erkennen, realistische Konsolidierungsstrategien entwickeln und geeignete Instrumente zur Umsetzung einsetzen. Dabei geht es nicht nur um Zahlen, sondern auch um Steuerung, Kommunikation und Führung im Konsolidierungsprozess. So gewinnen Sie das nötige Know-how, um Ihre Kommune finanziell nachhaltig zu steuern und Konsolidierungsmaßnahmen erfolgreich in die Praxis umzusetzen.

## Inhalte

- **Analyse und Ausgangslage**
- Gesetzliche Rahmenbedingungen und Kriterien für Haushalts(un)gleichgewicht
- Ursachenforschung: strukturelle vs. konjunkturelle Defizite
- Haushalts- und Jahresabschlussanalyse zur Bestimmung der Ausgangslage
- **Strategische Haushaltskonsolidierung**
- Identifikation des Konsolidierungspotenzials einer Kommune
- Entwicklung nachhaltiger Konsolidierungsstrategien
- Abgrenzung: „intelligentes Sparen“ vs. „Eisernes Sparen“
- Aufgaben- und Strukturkritik als zentrale Steuerungsinstrumente
- **Instrumente und Methoden**
- Nutzung der kommunalen Doppik im Rahmen einer wirkungsorientierten Steuerung
- Aufbereitung und Erarbeitung von Konsolidierungspapieren
- Vorbereitung und Durchführung von Haushaltsklausurtagungen

## Ort

Haus der Akademien  
Eisenbahnstr. 56  
79098 Freiburg

## Kontakt

### Information

Nilgün Bortoli  
bortoli@vwa-freiburg.de

### Konzeption und Beratung

Christian Heinrich  
heinrich@vwa-freiburg.de

[Anmelde- und  
Teilnahmebedingungen](#)

[Impressum](#)

[Datenschutzhinweise](#)

- Exemplarische Maßnahmen aus der kommunalen Praxis
- **Kommunikation & Umsetzung**
- Erfolgsfaktoren für eine nachhaltige Umsetzung
- Beteiligung von Gemeinderat, Verwaltung und Öffentlichkeit
- Professionelle Kommunikation von Konsolidierungsentscheidungen
- Führungshandeln in Konsolidierungsprozessen
- **Reflexion und Transfer**
- Diskussion von Fallbeispielen
- Entwicklung individueller Handlungsansätze für die eigene Kommune

## Dozierende

Christian Thomann

## Veranstalter

VWA Freiburg