

# Dokumentation und Sanktionierung von Fehlverhalten

**Produktnummer**

2026-52595F

**Termin**

01.10.2026

09:15–16:45 Uhr

**Gebühren pro Teilnehmer/-in**

280,00 EUR

Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

Fehlverhalten von Mitarbeitenden stellt Führungskräfte und Personalverantwortliche regelmäßig vor die Frage, wie sie angemessen und rechtssicher reagieren können. Dabei ist es entscheidend, Pflichtverletzungen korrekt zu bewerten, den Sachverhalt sorgfältig zu dokumentieren und die passende Maßnahme zu wählen.

In diesem Seminar erfahren Sie, welche Arten von Fehlverhalten im Arbeitsverhältnis zu unterscheiden sind und wie Sie diese rechtlich einordnen. Sie lernen, welche Schritte von der Ermahnung über die Abmahnung bis hin zur Kündigung rechtssicher sind und welche Anforderungen an eine saubere Dokumentation bestehen. Anhand aktueller Rechtsprechung werden praxisrelevante Fälle anschaulich besprochen.

So gewinnen Sie Sicherheit im Umgang mit Fehlverhalten und treffen arbeitsrechtliche Entscheidungen fundiert, fair und gerichtsfest.

## Inhalte

- **Pflichtverletzungen im Arbeitsverhältnis**
- Unentschuldigtes Fehlen
- Arbeitsverweigerung
- Pflichtverletzung bei Krankheit
- Beleidigung usw.
- **Sanktionen des Arbeitgebers**
- Ermahnung
- Abmahnung
- Kündigung
- **Dokumentation von Fehlverhalten**
- **Aktuelle Rechtsprechung**

## Dozierende

**Petra Straub**

### Ort

Haus der Akademien  
Eisenbahnstr. 56  
79098 Freiburg

### Kontakt

#### Information

Nilgün Bortoli  
bortoli@vwa-freiburg.de

#### Konzeption und Beratung

Christian Heinrich  
heinrich@vwa-freiburg.de

[Anmelde- und  
Teilnahmebedingungen](#)

[Impressum](#)

[Datenschutzhinweise](#)

## Veranstalter

VWA Freiburg