

# Rückkehr- und Fehlzeitengespräche erfolgreich führen

**Produktnummer**  
2026-52080F

**Termin**  
22.04.2026  
09:15–16:45 Uhr

**Gebühren pro Teilnehmer/-in**  
280,00 EUR

Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

Krankenrückkehr- und Fehlzeitengespräche sind ein wichtiges Führungsinstrument, um Beschäftigte nach längerer Abwesenheit zu unterstützen, Arbeitsfähigkeit zu stabilisieren und Fehlzeiten dauerhaft zu reduzieren.

Dieses Seminar zeigt Ihnen, wie Sie solche Gespräche wertschätzend, rechtssicher und zugleich lösungsorientiert führen. Sie erfahren, welche rechtlichen Vorgaben und Rahmenbedingungen gelten, wie das Betriebliche Eingliederungsmanagement (BEM) sinnvoll integriert wird und wie Sie sensibel, aber klar kommunizieren. Anhand typischer Gesprächsverläufe lernen Sie, Ursachen zu erkennen, Motivation zu fördern und Handlungsbedarfe zu klären.

So stärken Sie die Zusammenarbeit und tragen aktiv zu Gesundheit, Zufriedenheit und Bindung Ihrer Mitarbeitenden bei.

## Inhalte

- Rechtliche Vorgaben und Chancen des betrieblichen Eingliederungsmanagements (BEM)
- Gesundheitsförderung als Führungsaufgabe
- Rückkehr- und Fehlzeitengespräche als Klärungsprozess für betriebliche Ursachen, Prävention, Wiedereingliederung und Handlungsbedarfe
- Sensitive Gesprächsführung und Beachtung von Persönlichkeitsrechten
- Stärkung der Mitarbeitermotivation und Mitarbeiterbindung durch Dialoge über Arbeitsbedingungen
- Ablaufbeispiele für Rückkehr- und Fehlzeitengespräche
- Rechtliche Möglichkeiten für Restriktionen bei fehlender Compliance

## Dozierende

Michael Merz

## Veranstalter

### Ort

Haus der Akademien  
Eisenbahnstr. 56  
79098 Freiburg

### Kontakt

#### Information

Nilgün Bortoli  
bortoli@vwa-freiburg.de

#### Konzeption und Beratung

Christian Heinrich  
heinrich@vwa-freiburg.de

[Anmelde- und  
Teilnahmebedingungen](#)

[Impressum](#)

[Datenschutzhinweise](#)

