

# Zeugnisrecht: Zeugnisse formulieren und analysieren

**Produktnummer**  
2026-52077F

**Termin**  
29.07.2026  
09:15–16:45 Uhr

**Gebühren pro Teilnehmer/-in**  
280,00 EUR

Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

Ein qualifiziertes Arbeitszeugnis ist weit mehr als eine formale Pflicht: Es prägt die berufliche Zukunft von Mitarbeitenden und ist zugleich ein wichtiges Instrument der Personalarbeit. Für Arbeitgeber und Personalverantwortliche bedeutet das: Sorgfalt, rechtliches Wissen und sprachliches Fingerspitzengefühl sind gleichermaßen gefragt.

In diesem Seminar erfahren Sie, wie Sie Arbeits- und Zwischenzeugnisse rechtssicher, aussagekräftig und wertschätzend formulieren. Sie lernen die gesetzlichen Grundlagen und formalen Anforderungen kennen, trainieren die professionelle Zeugnissprache und üben, Leistungen und Verhalten differenziert zu bewerten. Auch das Erkennen typischer Formulierungen und die Analyse von Zeugnissen gehören dazu.

So gewinnen Sie Sicherheit in der Erstellung und Beurteilung von Arbeitszeugnissen und gestalten diese klar, nachvollziehbar und rechtlich einwandfrei.

## Inhalte

- Gesetzliche und tarifliche Zeugnisansprüche
- Anspruch auf ein Endzeugnis
- Anspruch auf ein Zwischenzeugnis
- Informationsquellen für die Zeugniserstellung
- Grundlagen und Motive der Zeugniserstellung
- Inhalt des Arbeitszeugnisses
- Anordnung der Zeugniskomponenten Positions und Aufgabenbeschreibung
- Beurteilung der Leistung und des Erfolgs
- Beurteilung des Sozialverhaltens
- Schlusssatz des Zeugnisses Grundsätze und Probleme bei der Erstellung
- Formulierungshilfen für die Praxis
- Empfehlung an Arbeitnehmer\*innen

## Dozierende

### Ort

Haus der Akademien  
Eisenbahnstr. 56  
79098 Freiburg

### Kontakt

#### Information

Nilgün Bortoli  
bortoli@vwa-freiburg.de

#### Konzeption und Beratung

Christian Heinrich  
heinrich@vwa-freiburg.de

[Anmelde- und  
Teilnahmebedingungen](#)

[Impressum](#)

[Datenschutzhinweise](#)

**Petra Straub**

**Veranstalter**

VWA Freiburg