

# Erfolgreiche Personalgewinnung und Auswahl

Produktnummer 2026-52027F

**Termin** 26.02.2026 09:15–16:45 Uhr

Gebühren pro Teilnehmer/-in 280,00 EUR

Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt

Der Erfolg einer Organisation steht und fällt mit der richtigen Personalentscheidung. Fehlbesetzungen verursachen nicht nur hohe Kosten, sondern bremsen oft langfristig die Entwicklung. Dieses Seminar zeigt Ihnen, wie Sie den gesamten Auswahlprozess strukturiert, rechtssicher und praxisnah gestalten – von der Bedarfsanalyse bis zur finalen Entscheidung.

Sie lernen, wie Sie ein passendes Anforderungsprofil erstellen, Bewerbungsunterlagen professionell bewerten und geeignete Auswahlmethoden gezielt kombinieren. Zudem erfahren Sie, wie Sie Bewerbungsgespräche strukturiert führen, AC-Elemente sinnvoll integrieren und Bewertungsfehler vermeiden.

So gewinnen Sie Sicherheit in der Personalgewinnung und treffen fundierte, nachvollziehbare Auswahlentscheidungen.

#### **Inhalte**

- Vorbereitung der Personalauswahl
- Klärung der Aufgaben und Ziele der Stelle
- Formen und Möglichkeiten des Personalmarketings
- Berücksichtigung rechtlicher Aspekte und interner Vorgaben
- Erstellung eines Anforderungsprofils
- Dokumentenanalyse
- Selektionsvarianten der Vorauswahl
- Vergleich von Anforderungs- und Bewerberprofil
- Auswahlmethoden
- Methoden im Vergleich
- Leitfaden und Tipps für Bewerbungsgespräche
- Integration von AC-Elementen
- · Beobachtungstechniken und Bewertungsfehler
- Dokumentation und Entscheidungsfindung

#### **Dozent**

Michael Merz

Veranstalter

VWA Freiburg

#### Ort

Haus der Akademien Eisenbahnstr. 56 79098 Freiburg

### Kontakt

### Information

Nilgün Bortoli bortoli@vwa-freiburg.de

## Konzeption und Beratung

Christian Heinrich heinrich@vwa-freiburg.de

Anmelde- und Teilnahmebedingungen

**Impressum** 

**Datenschutzhinweise**