



## PERSONALWESEN

# Erfolgreiche Personalgewinnung und Auswahl

Produktnummer	Termin	Gebühren pro Teilnehmer/-in
2026-52027F	26.02.2026	280,00 EUR
	09:15–16:45 Uhr	Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

Der Erfolg einer Organisation steht und fällt mit der richtigen Personalentscheidung. Fehlbesetzungen verursachen nicht nur hohe Kosten, sondern bremsen oft langfristig die Entwicklung. Dieses Seminar zeigt Ihnen, wie Sie den gesamten Auswahlprozess strukturiert, rechtssicher und praxisnah gestalten – von der Bedarfsanalyse bis zur finalen Entscheidung.

Sie lernen, wie Sie ein passendes Anforderungsprofil erstellen, Bewerbungsunterlagen professionell bewerten und geeignete Auswahlmethoden gezielt kombinieren. Zudem erfahren Sie, wie Sie Bewerbungsgespräche strukturiert führen, AC-Elemente sinnvoll integrieren und Bewertungsfehler vermeiden.

So gewinnen Sie Sicherheit in der Personalgewinnung und treffen fundierte, nachvollziehbare Auswahlentscheidungen.

## Inhalte

- **Vorbereitung der Personalauswahl**
- Klärung der Aufgaben und Ziele der Stelle
- Formen und Möglichkeiten des Personalmarketings
- Berücksichtigung rechtlicher Aspekte und interner Vorgaben
- Erstellung eines Anforderungsprofils
- **Dokumentenanalyse**
- Selektionsvarianten der Vorauswahl
- Vergleich von Anforderungs- und Bewerberprofil
- **Auswahlmethoden**
- Methoden im Vergleich
- Leitfaden und Tipps für Bewerbungsgespräche
- Integration von AC-Elementen
- Beobachtungstechniken und Bewertungsfehler
- Dokumentation und Entscheidungsfindung

## Dozierende

### Ort

Haus der Akademien  
Eisenbahnstr. 56  
79098 Freiburg

### Kontakt

#### Information

Nilgün Bortoli  
bortoli@vwa-freiburg.de

#### Konzeption und Beratung

Christian Heinrich  
heinrich@vwa-freiburg.de

#### Anmelde- und Teilnahmebedingungen

#### Impressum

#### Datenschutzhinweise

**Michael Merz**

**Veranstalter**

VWA Freiburg