



## SOZIAL- UND METHODENKOMPETENZ

# Erfolgsfaktor Menschenkenntnis: Mitarbeiter\*innen, Kolleg\*innen und Vorgesetzte besser verstehen

Produktnummer	Termin	Gebühren pro Teilnehmer/-in
2026-41328F	18.11. - 19.11.2026	595,00 EUR
	09:15–16:45 Uhr	Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

Wer andere Menschen überzeugen und für eine erfolgreiche Zusammenarbeit gewinnen möchte, braucht ein gutes Gespür für seine Mitmenschen. Doch oft bleibt unklar, warum jemand auf eine bestimmte Weise denkt, fühlt oder handelt.

In diesem Seminar lernen Sie die neun Persönlichkeitsprofile des Business-Enneagramms kennen. Sie erfahren, wie unterschiedlich Menschen wahrnehmen, kommunizieren und Entscheidungen treffen – und wie dieses Wissen hilft, Missverständnisse zu vermeiden. Durch Einblicke in fremde Charakterwelten erhöhen Sie Ihre Chance auf eine respektvolle und konstruktive Zusammenarbeit. Gleichzeitig reflektieren Sie, wie Sie selbst von anderen wahrgenommen werden, und entwickeln praktische Ansätze für ein besseres Miteinander – im Team, gegenüber Vorgesetzten oder im Umgang mit Mitarbeitenden.

So gewinnen Sie mehr Klarheit im Umgang mit anderen und stärken die Basis für eine vertrauensvolle Zusammenarbeit.

## Inhalte

- Wie Sie bevorzugt wahrnehmen und kommunizieren
- Was Sie motiviert und demotiviert
- Was Konflikte und Stressreaktionen auslöst
- Die roten und grünen Knöpfe in Kommunikation und Zusammenarbeit
- Die mustertypischen Stärken und Entwicklungspotenziale

## Dozierende

Ulf Tödter

## Veranstalter

VWA Freiburg

## Ort

Haus der Akademien  
Eisenbahnstr. 56  
79098 Freiburg

## Kontakt

Nilgün Bortoli  
bortoli@vwa-freiburg.de

**Konzeption und Beratung**  
Christian Heinrich  
heinrich@vwa-freiburg.de

**Anmelde- und  
Teilnahmebedingungen**

**Impressum**

**Datenschutzhinweise**