



Laterale Führung: Führung mit Ergebnisverantwortung, ohne Weisungsbefugnis

Produktnummer
2026-40340F

Termin
20.04. - 21.04.2026
09:15–16:45 Uhr

Gebühren pro Teilnehmer/-in
620,00 EUR

Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

In der Projektleitung, bei Koordinations- und Querschnittsaufgaben, in der Arbeit mit Ehrenamtlichen oder in Stabsstellen tragen viele Führungskräfte Verantwortung, ohne formale Weisungsbefugnis zu besitzen. Gerade in diesen Konstellationen ist es entscheidend, Menschen für die Mitarbeit zu gewinnen, Verbindlichkeit zu schaffen und gemeinsam tragfähige Lösungen zu entwickeln.

Dieses Seminar zeigt Ihnen, wie Sie auch ohne Anordnungsbefugnis wirksam führen. Sie lernen, Vertrauen aufzubauen, Rollen und Erwartungen klar zu kommunizieren und Ihre eigene Machtbasis konstruktiv zu nutzen.

So steigern Sie Motivation, Engagement und die Umsetzungskraft in Ihrem Verantwortungsbereich.

Inhalte

- Mitarbeitende gewinnen und motivieren
- Verbindlichkeit in der Zusammenarbeit sichern
- Verantwortung, Erwartungen und Rollen klären
- Mitspieler und Gegenspieler identifizieren und stimmig adressieren
- Die organisationale Einbindung der Aufgabe, Sinn und Status gewährleisten
- Feedback und Kritik wirkungsvoll formulieren
- Die eigenen Machtfundamente erkennen und die eigene Machtbasis stärken und konstruktiv nutzen

Dozierende

M.A. Maja Dorothea Schellhorn

Veranstalter

VWA Freiburg

Ort

Haus der Akademien
Eisenbahnstr. 56
79098 Freiburg

Kontakt

Information

Nilgün Bortoli
bortoli@vwa-freiburg.de

Konzeption und Beratung

Christian Heinrich
heinrich@vwa-freiburg.de

[Anmelde- und
Teilnahmebedingungen](#)

[Impressum](#)

[Datenschutzhinweise](#)