



# Delegation: Klar und zielführend Mitarbeitende entwickeln

Produktnummer	Termin	Gebühren pro Teilnehmer/-in
2026-40257F	14.04. - 15.04.2026	620,00 EUR
	09:15–16:45 Uhr	Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

Delegation ist ein wesentlicher Bestandteil wirksamer Führung. Sie ermöglicht es, Zeit und Ressourcen optimal einzusetzen und gleichzeitig Mitarbeitende zu fördern und zu motivieren.

In diesem Seminar lernen Sie, Delegation als strategisches Instrument einzusetzen, um Teams zu stärken, Produktivität zu steigern und Vertrauen in der Zusammenarbeit zu fördern. Sie erfahren, wie gezielte Delegation nicht nur Ihre eigene Effizienz verbessert, sondern auch Kompetenzen und Engagement der Mitarbeitenden nachhaltig erhöht.

Nutzen Sie die Gelegenheit, Ihre Führungsqualitäten auszubauen und Ihre Organisation erfolgreicher zu machen.

## Inhalte

- Bedeutung und Vorteile von Delegation in der Führung
- Grundlagen effektiver Delegation: Aufgaben identifizieren, Mitarbeitende auswählen
- Delegation zur Stärkung von Selbstverantwortung und als Instrument mitarbeiterorientierter Führung
- Kommunikation und klare Zielsetzung: Erwartungen formulieren, Abstimmungsprozesse gestalten
- Kontrolle und Feedback: Überblick behalten, konstruktives Feedback geben, Kontrolle als Unterstützung nutzen
- Eigene Kontrollwünsche reflektieren, Delegationsängste überwinden, Vertrauen aufbauen
- Offenheit für eigenständige Lösungsansätze fördern
- Verschiedene Ebenen der Delegation: Delegationspoker als Prozess
- Delegation als Entwicklungsinstrument für Mitarbeitende

## Dozierende

Rolf Breunig

## Ort

Haus der Akademien  
Eisenbahnstr. 56  
79098 Freiburg

## Kontakt

### Information

Nilgün Bortoli  
bortoli@vwa-freiburg.de

### Konzeption und Beratung

Christian Heinrich  
heinrich@vwa-freiburg.de

### Anmelde- und Teilnahmebedingungen

### Impressum

### Datenschutzhinweise

## Veranstalter

VWA Freiburg