



## FÜHRUNG

# Teams aktiv und agil steuern

Produktnummer	Termin	Gebühren pro Teilnehmer/-in
2026-40224F	22.07. - 23.07.2026	620,00 EUR
	09:15–16:45 Uhr	Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

Ein starkes Team soll Leistung erbringen und gleichzeitig Freude an der Zusammenarbeit haben. Kooperation und Wettbewerb, Wertschätzung und Konflikt, Offenheit für Neues und das Bewahren von Bewährtem: All das prägt die Dynamik im Team. Dazu kommt die Herausforderung, unterschiedliche Bedürfnisse und Werte verschiedener Generationen auszubalancieren.

In diesem Seminar erfahren Sie, wie Teams funktionieren und welche Gesetzmäßigkeiten das Teamklima beeinflussen. Sie reflektieren, wie viel Führung Ihr Team braucht, und lernen, Konflikte sowie Spannungen konstruktiv zu bearbeiten. Außerdem üben Sie, unterschiedliche Erwartungen im Team in Einklang zu bringen und agile Techniken gezielt einzusetzen, um Zusammenarbeit und Ergebnisse wirksam zu steuern.

So gewinnen Sie Klarheit und Handlungssicherheit für Ihre Führungsrolle.

## Inhalte

- Erfolgreiche Teams
- Wie funktionieren Teams?
- Welche Gesetzmäßigkeiten gibt es?
- Welche Faktoren bestimmen ein Teamklima und nehmen Einfluss auf das Arbeitsergebnis?
- Positionierung im Spannungsverhältnis von Mensch- und Zielorientierung
- Wie viel Führung braucht mein Team?
- Was tun, wenn das Teamklima das Arbeitsergebnis beeinträchtigt?
- Kommunikation im Team
- Wie gehe ich als Führungskraft mit Konflikten im Team um?
- Was mache ich als Führungskraft, wenn es Spannungen im Team gibt?
- Umgang mit Unstimmigkeiten im Team: Wie bringe ich die unterschiedlichen Bedürfnisse und auch Wertvorstellungen der verschiedenen Generationen überein?
- Welche agile Technik hilft mir wie bei der Steuerung meines Teams?

## Ort

Haus der Akademien  
Eisenbahnstr. 56  
79098 Freiburg

## Kontakt

**Information**  
Nilgün Bortoli  
bortoli@vwa-freiburg.de

**Konzeption und Beratung**  
Christian Heinrich  
heinrich@vwa-freiburg.de

**Anmelde- und  
Teilnahmebedingungen**

**Impressum**

**Datenschutzhinweise**

**Dozierende**

**Rolf Breunig**

**Veranstalter**

VWA Freiburg