



FÜHRUNG

# Professionell Führen in der Verwaltung – Teil 4: Change Management- Veränderungen initiieren, gestalten und begleiten

## Produktnummer

2026-40740K

## Termin

19.10.-20.10.2026  
09:00-16:45 Uhr

## Gebühren pro Teilnehmer/-in

655,00 EUR

Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

## Inhalte

- Blick auf den organisatorischen Kontext und die Rahmenbedingungen der Veränderung
- Förderliche Beziehungsgestaltung und Kommunikation in Veränderungsprozessen
- Strategische Zusammensetzung eines Change-Teams
- Widerstand bei Veränderungen (pro-)aktiv begegnen und die Energie transformieren
- Motivlagen für die Haltung der Beteiligten und Betroffenen identifizieren und einen adäquaten Umgang damit finden
- Veränderungsprozesse energetisieren und die eigene Selbststeuerung im Blick behalten
- Umgang mit eindeutiger Uneindeutigkeit
- Wirksame agile Methoden und Ansätze kennenlernen, um die Steuerfähigkeit bei Veränderungen zu bewahren
- Gezielt Phasen der Regeneration nach einem anstrengenden Veränderungsprozess einplanen, um Kraft für Neues zu tanken

Lernen Sie Veränderungen samt ihren Aus- und Nebenwirkungen gut im Blick zu haben und reflektieren Sie, wie sie trotz etwaigem Widerstand die Energie nutzen können, sodass Sie Veränderungen zukünftig noch besser und resilienter begleiten können.

## Dozierende

### Annette Feuchter

Dr. Annette Feuchter

Führungskräftetrainerin, Mediatorin, systemisch-lösungsorientierte Supervisorin & Coachin (DGSv),

## Ort

VWA Karlsruhe  
Kaiserallee 12E  
76133 Karlsruhe

## Kontakt

### Information

Natascha Stracke  
0721/985 50 26  
natascha.stracke@vwa-baden.de

### Konzeption und Beratung

Tabea Adams  
0721/985 50 18  
tabea.adams@vwa-baden.de

[Anmelde- und Teilnahmebedingungen](#)

[Impressum](#)

[Datenschutzhinweise](#)

Promovierte Psychologin mit über 25 Jahren Führungserfahrung in Wirtschaft und Verwaltung

## Lernziele

Ziel des Seminars ist es, Methoden und Modelle des Change Managements kennenzulernen und diese auf den eigenen Führungsalltag anzuwenden. Veränderungen unter komplexen Bedingungen anstoßen, steuern und begleiten, ist tägliche Führungsaufgabe. Dabei werden Führungskräfte nicht nur in der Sache gefordert, sondern mit einer Vielzahl von offenen und verdeckten Emotionen konfrontiert.

Sie bringen Ihre Erfahrungen mit Veränderungen und Veränderungsvorhaben ein und entwickeln im Seminar neue Strategien, Möglichkeiten und Wege für den Umgang mit Veränderungen. Sie erfahren, wie Sie in Veränderungsprozessen Ihre Mitarbeitenden führen, begleiten und ermuntern, damit Sie Ihr Team für sich und die „guten Ergebnisse“ gewinnen. Sie lernen, wie Sie mit Widerstand umgehen und sich selbst (be-)stärken, damit Sie die Veränderungsenergie langfristig aufrechterhalten können, ohne selbst auszubrennen.

## Methodik

Ergänzend zur Theorie vertiefen wir in praktischen Übungen den Transfer in Ihren Führungsalltag. Prüfen Sie, inwiefern Agilität i.S.v. Experimentierfreudigkeit, Feedbackschleifen, kontinuierliches Lernen u.V.m. für Ihre Organisation passt. Für Ihre Beispiele erarbeiten wir gemeinsam passende Lösungsmöglichkeiten.

## Zielgruppe

Führungskräfte und Entscheidungsträger:innen mit Personalverantwortung in Verwaltung und öffentlichen Einrichtungen, die Veränderungsprozesse verantwortungsbewusst (mit-)gestalten möchten.

## Veranstalter

VWA Karlsruhe

## Zusatzinformationen

Ein modular aufgebauter Führungslehrgang der VWA in Karlsruhe.

In einem Jahr können Führungskräfte in den 5 Modulen, die jeweils 2 Tage dauern, ihre Professionalität als Führungskraft ausbauen. Die Module sind inhaltlich in sich abgeschlossen und können als Einzelseminare gebucht werden.

Modul 1 – 18.-19.05.2026: Wirksam Führen: Individuelle Standortbestimmung

Modul 2 – 06.-07.07.2026: Wirksam Führen: Auf die Haltung kommt es an!

Modul 3 – 21.-22.09.2026: Erfolgreich im Team arbeiten: Wie Teamarbeit gelingt

Modul 4 – 19.-20.10.2026: Change Management: Veränderungen initiieren, gestalten und begleiten

Modul 5 – 30.11-01.12.2026: Sand im Getriebe: Professioneller Umgang mit Konflikten in der Führung

Professionelle Führen in der Verwaltung – Modul 4: Change Management: Veränderungen initiieren, gestalten und begleiten