



FÜHRUNG

# Forum für erfahrene Führungskräfte: Sinnstiftend führen – Führungsstrategien in der öffentlichen Verwaltung neu denken

## Produktnummer

2026-40221K

## Termin

16.07.2026  
09:00-16:45 Uhr

## Gebühren pro Teilnehmer/-in

332,00 EUR

Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

Kommunale Verwaltungen stehen zunehmend unter dem Druck, flexibel auf komplexe Herausforderungen wie Nachhaltigkeit, Digitalisierung oder demografische Veränderungen zu reagieren – und dies unter engen Rahmenbedingungen.

Strategische Führung bedeutet heute mehr als Zielvorgaben und Kennzahlenmanagement. Sie verlangt nach einem neuen Denken in Richtung Sinnorientierung, agiler Steuerung und motivierender Führung.

Dieses Seminar bietet Ihnen neue Impulse, wie Sie Führung in Ihrer Organisation wirksam, adaptiv und verantwortungsvoll gestalten können. Im Mittelpunkt stehen Fragen der Sinnstiftung, der Selbstverantwortung und der strategischen Ausrichtung mit dem Ziel, Verwaltungsarbeit als Beitrag zum Gemeinwohl effektiv und menschlich zugleich zu gestalten.

## Inhalte

### Verantwortung für die Kommune

- Sinnstiftung: Wozu leisten wir, was wir leisten?
- Entscheidungsfindung, Prioritäten und Zusammenarbeit wirkungsvoll gestalten
- Stolz, Qualität und Wirkung sichtbar machen

### Teams stärken

- Klärung von Verantwortlichkeiten im Führungsdialog
- Regeln, Routinen und psychologische Sicherheit als Grundlage für gute Zusammenarbeit
- Resiliente Teams aufbauen und erhalten

### Selbstführung in der Verwaltungspraxis

- Umgang mit Rollenkonflikten und widersprüchlichen Anforderungen
- Vorbild sein: gesund führen und integrativ handeln

## Ort

VWA Karlsruhe  
Kaiserallee 12E  
76133 Karlsruhe

## Kontakt

### Information

Natascha Stracke  
0721/985 50 26  
natascha.stracke@vwa-baden.de

### Konzeption und Beratung

Tabea Adams  
0721/985 50 18  
tabea.adams@vwa-baden.de

[Anmelde- und Teilnahmebedingungen](#)

[Impressum](#)

[Datenschutzhinweise](#)

- Führung zwischen Zielvorgaben, Dilemmata und Sinnorientierung

## Dozierende

### Annette Feuchter

ausgebildete Trainerin, Mediatorin, systemisch-lösungsorientierte Supervisorin & Coach,  
Führungskräftetrainerin,  
promovierte Psychologin mit über 25 Jahren Führungserfahrung in Wirtschaft und Geschäftsführung einer großen Weiterbildungseinrichtung.

## Lernziele

Sie gewinnen Klarheit über strategische Steuerung in komplexen Kontexten

Sie lernen, wie sinnstiftende Ziele formuliert und in Zusammenarbeit umgesetzt werden

Sie stärken Ihre Rolle als Führungskraft zwischen politischem Auftrag, Organisation und Mitarbeitenden

Sie erfahren, wie Sie Selbstführung, Teamverantwortung und Resilienz als Erfolgsfaktoren etablieren

Sie erproben agile Ansätze für Führung und Steuerung in der kommunalen Verwaltung

## Methodik

Interaktive Impulse und praxisnahe Reflexion

Moderierter Erfahrungsaustausch unter Kolleg:innen

Anwendung agiler Methoden (Reviews, Retrospektiven, Lego Serious Play)

Transferübungen zur Umsetzung im Führungsalltag

## Zielgruppe

Sie bringen mehrjährige Führungserfahrung mit und möchten Ihre Haltung gerne mit anderen Führungskräften reflektieren, um für zukünftige Herausforderungen noch stimmiger und strategisch wirksamer aufgestellt zu sein? Dann sind Sie in dem moderierten Erfahrungsaustausch mit Impulsen aus der aktuellen Führungstheorie und -praxis genau richtig.

## Veranstalter

VWA Karlsruhe