

# Das 1 x 1 der Mitarbeiterführung, Teil II – Führung und Verantwortung im Team

Produktnummer 2026-40151K **Termin** 25.11.-26.11.2026 09:00-16:45 Uhr

Gebühren pro Teilnehmer/-in 655,00 EUR

Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

## **Inhalte**

## Die Führungskraft als Coach und Moderator

- Werte und Menschenbilder
- Neue Anforderungen an Führungskräfte
- Mitarbeiterpotentiale erkennen und entwickeln

## **Partizipation und Verantwortung**

- Empowerment als Grundhaltung und Führungsinstrument
- Information als Hol- und Bringschuld
- Ziele gemeinsam erarbeiten und formulieren
- Aufgabenbereiche und Verantwortung delegieren

## Situative Mitarbeiterführung

- Leistung und Verhalten beschreiben und bewerten
- Feedback und Kritik
- Konfrontation vermeiden und Konflikte
- Konstruktiv bearbeiten

## **Dozent**

Michael G. Müller Management-Trainer

# Lernziele

Im Seminar gewinnen Sie ein vertieftes Verständnis Ihrer Vorgesetztenrolle und lernen die Grundsätze kooperativer Mitarbeiterführung so anzuwenden, dass Ihr eigenes und das Leistungspotential Ihrer Mitarbeitenden optimal zur Wirkung kommen. Sie können Ihre Führungsverantwortung aktiv wahrnehmen, Gestaltungsspielräume ausfüllen und Ihre persönlichen Einflussmöglichkeiten auf Leistung und Verhalten konsequent nutzen. So können Sie Ihre Mitarbeitenden zu optimaler Aufgabenerledigung befähigen und Leistung und Arbeitszufriedenheit steigern.

## **Methodik**

#### Ort

VWA Karlsruhe Kaiserallee 12 e 76133 Karlsruhe

#### Kontakt

## Information

Natascha Stracke 0721/985 50 26 natascha.stracke@vwabaden.de

# **Konzeption und Beratung**

Gerhard Maurer 0721/985 50 15 gerhard.maurer@vwabaden.de

Anmelde- und Teilnahmebedingungen

**Impressum** 

**Datenschutzhinweise** 

Die Inhalte werden in Lehrgesprächen, Diskussionen, Einzel- und Gruppenarbeiten sowie anhand von Fallbeispielen gemeinsam erarbeitet. In Übungen und Rollenspielen bearbeiten Sie konkrete Führungssituationen, erproben neue Verhaltensmöglichkeiten und steigern Ihre persönliche Souveränität als Führungskraft.

# **Zielgruppe**

Neu eingesetzte Führungskräfte, die über erste Führungserfahrung verfügen oder Führungsnachwuchskräfte, die sich auf die Übernahme von Vorgesetztenaufgaben vorbereiten.

## Veranstalter

VWA Karlsruhe