



FÜHRUNG

## Das 1 x 1 der Mitarbeiterführung, Teil II – Führung und Verantwortung im Team

Produktnummer	Termin	Gebühren pro Teilnehmer/-in
2026-40150K	22.-23.07.2026	655,00 EUR
	09:00-16:45 Uhr	Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

### Inhalte

#### Die Führungskraft als Coach und Moderator

- Werte und Menschenbilder
- Neue Anforderungen an Führungskräfte
- Mitarbeiterpotentiale erkennen und entwickeln

#### Partizipation und Verantwortung

- Empowerment als Grundhaltung und Führungsinstrument
- Information als Hol- und Bringschuld
- Ziele gemeinsam erarbeiten und formulieren
- Aufgabenbereiche und Verantwortung delegieren

#### Situative Mitarbeiterführung

- Leistung und Verhalten beschreiben und bewerten
- Feedback und Kritik
- Konfrontation vermeiden und Konflikte
- Konstruktiv bearbeiten

### Dozierende

Michael G. Müller

Management-Trainer

### Lernziele

Im Seminar gewinnen Sie ein vertieftes Verständnis Ihrer Vorgesetztenrolle und lernen die Grundsätze kooperativer Mitarbeiterführung so anzuwenden, dass Ihr eigenes und das Leistungspotential Ihrer Mitarbeitenden optimal zur Wirkung kommen. Sie können Ihre Führungsverantwortung aktiv wahrnehmen,

### Ort

VWA Baden  
Kaiserallee 12 e  
76133 Karlsruhe

### Kontakt

#### Information

Natascha Stracke  
0721/985 50 26  
natascha.stracke@vwa-baden.de

#### Konzeption und Beratung

Gerhard Maurer  
0721/985 50 15  
gerhard.maurer@vwa-baden.de

#### Anmelde- und Teilnahmebedingungen

#### Impressum

#### Datenschutzhinweise

Gestaltungsspielräume ausfüllen und Ihre persönlichen Einflussmöglichkeiten auf Leistung und Verhalten konsequent nutzen. So können Sie Ihre Mitarbeitenden zu optimaler Aufgabenerledigung befähigen und Leistung und Arbeitszufriedenheit steigern.

## **Methodik**

Die Inhalte werden in Lehrgesprächen, Diskussionen, Einzel- und Gruppenarbeiten sowie anhand von Fallbeispielen gemeinsam erarbeitet. In Übungen und Rollenspielen bearbeiten Sie konkrete Führungssituationen, erproben neue Verhaltensmöglichkeiten und steigern Ihre persönliche Souveränität als Führungskraft.

## **Zielgruppe**

Neu eingesetzte Führungskräfte, die über erste Führungserfahrung verfügen oder Führungsnachwuchskräfte, die sich auf die Übernahme von Vorgesetztenaufgaben vorbereiten.

## **Veranstalter**

VWA Karlsruhe