

# Web-Seminar: Gemeinkostenverrechnung (Produktbereich 11)

Produktnummer	Termin	Gebühren pro Teilnehmer/-in
2026-57150K	07.05.2026	271,00 EUR
	09:00-16:45 Uhr	Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

Seit 01.01.2020 haben die Kommunen in Baden-Württemberg auf das Neue Kommunale Haushalts- und Rechnungswesen (NKHR) umgestellt. Ziel dabei ist insbesondere die Abkehr von der bisherigen Zahlungssicht und der reinen Inputsteuerung. Künftig ist der gesamte Ressourcenverbrauch, also auch die Abschreibungen des gesamten Vermögens und die Rückstellungen auszuweisen und zu erwirtschaften. Die Zuordnung aller Erträge und Aufwendungen zu den Produkten und die Darstellung von Kennzahlen sollen den Gemeinden, Städten und Landkreisen eine Output orientierte Steuerung ermöglichen.

Dazu gehört auch die Einführung einer flächendeckenden Kosten- und Leistungsrechnung. Darin dürfen neben den Personal- und Sachkosten, Abschreibungen und Zinsen besonders die internen Steuerungs- und Servicekosten einschließlich Gemeinkosten nicht fehlen.

Die Kostenermittlung und die verursachungsgerechte Zuordnung zu den kommunalen Leistungen müssen selbst wirtschaftlich sein. Deshalb wurde ein Weg gewählt, vom „Groben zum Feinen“ zu kommen.

In dem Seminar wird detailliert auf die Arbeitsergebnisse der AG „Berichtswesen und Controlling“ zum Produktbereich 11 eingegangen, der unter [www.nkhr-bw.de](http://www.nkhr-bw.de) als Handlungsempfehlung eingestellt wurde.

## Inhalte

- Was ist das Wesen und was sind die Ziele der internen Leistungsverrechnung, besonders im Hinblick auf das neue doppische Haushalts- und Rechnungswesen und die Kalkulationen der Verwaltungsgebühren nach dem Landesgebührenrecht?
- Was sind Steuerungsleistungen (Overhead) und wie werden sie auf die Produktbereiche verteilt?
- Welche Serviceleistungen gibt es und wie werden diese verrechnet oder in Rechnung gestellt?
- Welche Verteilungsschlüssel machen Sinn und wie lassen sich diese für Vergleiche

## Ort

Online

## Kontakt

### Information

Ursula Deck  
0721/985 50 14  
[ursula.deck@vwa-baden.de](mailto:ursula.deck@vwa-baden.de)

### Konzeption und Beratung

Stephanie Krenze  
0721/985 50 17  
[stephanie.krenze@vwa-baden.de](mailto:stephanie.krenze@vwa-baden.de)

## Anmelde- und Teilnahmebedingungen

## Impressum

## Datenschutzhinweise

mit anderen Kommunen (Benchmarking) vereinheitlichen?

- Wie können weitere Gemeinkosten (Gebäude, Personalrat, Ausbildung etc.) erfasst und verteilt werden?
- Wie lassen sich sämtliche interne Leistungsverrechnungen in Excel und in SAP iterativ darstellen?

## Dozierende

### Bernd Klee

Bernd Klee Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Finanzdezernent des Landkreistags Baden-Württemberg, Vorsitzender der AG „Bilanzierung und Jahresabschluss“

## Lernziele

Den Teilnehmenden werden die Grundlagen und das Vorgehensmodell zur Ermittlung und Verteilung der internen Steuerungs- und Serviceleistungen sowie der sonstigen Gemeinkosten vermittelt.

## Zielgruppe

Das Seminar richtet sich an alle, die sich im Rahmen der Einführung des Neuen Kommunalen Haushalts- und Rechnungswesens (NKHR) mit der Ermittlung und Verteilung der internen Steuerungs- und Serviceleistungen (Produktbereich 11) sowie der sonstigen Gemeinkosten als Bestandteil der Kosten- und Leistungsrechnung befassen.

## Veranstalter

VWA Karlsruhe