

## ORGANISATION

# Web-Seminar: Von der Veränderung zur Akzeptanz – Wie Sie gemeinsam auch Schwieriges möglich machen

Produktnummer	Termin	Gebühren pro Teilnehmer/-in
2026-50063K	14.-14.10.2026	271,00 EUR
	09:00-16:45 Uhr	Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

## Inhalte

- Einführung in gemeinschaftliches Lösungsdenken
- Der 5-Schritte-Orientierungsrahmen – von der Idee bis zur Verankerung
- Methodenkombination zum Einsatz bei unterschiedlichen Verwaltungsthemen: z. B. OKR, Design Thinking, Stakeholder Mapping, Future Back Planning, Lean Management, SWOT, Impact Mapping – je nach Teilnehmenden
- Strategien und Prinzipien zur Beteiligung und Netzwerkarbeit
- Abschluss: Entwicklung eines konkreten, eigenen Lösungsfahrplans

## Dozierende

### Rolf Dreier

Dipl.-Betriebswirt (FH), begleitet seit mehr als 20 Jahren Initialisierungs- und Veränderungsvorhaben als Gründer, Geschäftsführer und Projektleiter, verfügt über innovative Erfahrungen im Umfeld von Digitalisierung und Transformation sowie dem Aufbau und der Leitung von Digital Units in der privaten und öffentlichen Verwaltung

## Lernziele

Das Seminar vermittelt Teilnehmenden aus dem öffentlichen Sektor praxisnahe Denk-, Entscheidungs- und Handlungsprinzipien zur strukturierten Projektvorbereitung – mit Blick auf Umsetzung, Verfestigung und Übergabe in den Regelbetrieb.

Ziel ist es, dass Sie Ihre Vorhaben ab sofort gezielter konzipieren, wirksam umsetzen und nachhaltig verankern – mithilfe eines situationsbezogenen Methodenmixes, Beteiligungsprinzipien und resilenter Strukturen. Hierdurch schaffen Sie die belastbare Basis für zukünftige gemeinsame Erfolge.

## Methodik

## Ort

VWA Baden  
Kaiserallee 12 e  
76133 Karlsruhe

## Kontakt

### Information

Stephanie Krenze  
07219855017  
stephanie.krenze@vwa-baden.de

### Konzeption und Beratung

Stephanie Krenze  
07219855017  
stephanie.krenze@vwa-baden.de

### Anmelde- und Teilnahmebedingungen

### Impressum

### Datenschutzhinweise

Interaktive Einführung und Gruppenarbeit  
Arbeit an Praxisbeispielen der Teilnehmenden  
Impulsvermittlung und Reflexion  
Entwicklung einer eigenen Optimierungsstrategie (Lösungsfahrplan) – auf Basis konkreter Beispiele und Zielstellungen der Teilnehmenden

## **Zielgruppe**

Fach- und Führungskräfte, Projektverantwortliche, Stabsstellen und Koordinierende sowie Mitarbeitende in Querschnittsaufgaben oder Veränderungsprozessen – z. B. Digitalisierung, Bürgerdienste oder OZG – in öffentlichen Verwaltungen, Hochschulen, Einrichtungen und Verbänden.

## **Veranstalter**

VWA Karlsruhe