

# Web-Seminar: Von der Veränderung zur Akzeptanz– Wie Sie gemeinsam auch Schwieriges möglich machen

<b>Produktnummer</b>	<b>Termin</b>	<b>Gebühren pro Teilnehmer/-in</b>
2026-50063K	14.-14.10.2026 09:00-16:45 Uhr	271,00 EUR

Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

## Inhalte

- Einführung in gemeinschaftliches Lösungsdenken
- Der 5-Schritte-Orientierungsrahmen – von der Idee bis zur Verankerung
- Methodenkombination zum Einsatz bei unterschiedlichen Verwaltungsthemen: z. B. OKR, Design Thinking, Stakeholder Mapping, Future Back Planning, Lean Management, SWOT, Impact Mapping – je nach Teilnehmenden
- Strategien und Prinzipien zur Beteiligung und Netzwerkarbeit
- Abschluss: Entwicklung eines konkreten, eigenen Lösungsfahrplans

## Dozierende

### Rolf Dreier

Dipl.-Betriebswirt (FH), begleitet seit mehr als 20 Jahren Initialisierungs- und Veränderungsvorhaben als Gründer, Geschäftsführer und Projektleiter, verfügt über innovative Erfahrungen im Umfeld von Digitalisierung und Transformation sowie dem Aufbau und der Leitung von Digital Units in der privaten und öffentlichen Verwaltung

## Lernziele

Das Seminar vermittelt Teilnehmenden aus dem öffentlichen Sektor praxisnahe Denk-, Entscheidungs- und Handlungsprinzipien zur strukturierten Projektvorbereitung – mit Blick auf Umsetzung, Verstetigung und Übergabe in den Regelbetrieb.

Ziel ist es, dass Sie Ihre Vorhaben ab sofort gezielter konzipieren, wirksam umsetzen und nachhaltig verankern – mithilfe eines situationsbezogenen Methodenmixes, Beteiligungsprinzipien und resilienter Strukturen. Hierdurch schaffen Sie die belastbare Basis für zukünftige gemeinsame Erfolge.

## Ort

VWA Baden  
Kaiserallee 12 e  
76133 Karlsruhe

## Kontakt

### Information

Stephanie Krenze  
07219855017  
stephanie.krenze@vwa-  
baden.de

### Konzeption und Beratung

Stephanie Krenze  
07219855017  
stephanie.krenze@vwa-  
baden.de

[Anmelde- und  
Teilnahmebedingungen](#)

[Impressum](#)

[Datenschutzhinweise](#)

## Methodik

Interaktive Einführung und Gruppenarbeit

Arbeit an Praxisbeispielen der Teilnehmenden

Impulsvermittlung und Reflexion

Entwicklung einer eigenen Optimierungsstrategie (Lösungsfahrplan) – auf Basis konkreter Beispiele und Zielstellungen der Teilnehmenden

## Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte, Projektverantwortliche, Stabsstellen und Koordinierende sowie Mitarbeitende in Querschnittsaufgaben oder Veränderungsprozessen – z. B.

Digitalisierung, Bürgerdienste oder OZG – in öffentlichen Verwaltungen,

Hochschulen, Einrichtungen und Verbänden.

## Veranstalter

VWA Karlsruhe