



FÜHRUNG

Führen und geführt werden – Erfolgreich Führen in der Sandwichposition?

Produktnummer	Termin	Gebühren pro Teilnehmer/-in
2025-40215F	05.11. - 06.11.2025	610,00 EUR (keine MwSt.)
	09:15–16:45 Uhr	Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

Als Führungskraft in der Sandwichposition stehen Sie täglich vor der Herausforderung, den Erwartungen von zwei Seiten gerecht zu werden: Ihre Mitarbeitenden verlangen Vertrauen, Unterstützung und Orientierung – Ihre Vorgesetzten fokussieren sich auf Ergebnisse und Zielerreichung. Dieser Balanceakt birgt oft Konflikte. Wie können Sie beidem gerecht werden, ohne sich selbst dabei zu verlieren?

In unserem Seminar lernen Sie, wie Sie souverän mit diesen Rollenkonflikten umgehen, Ihre eigene Führungsidentität schärfen und erfolgreich den Führungsalltag meistern. Gewinnen Sie Klarheit darüber, was „Führung“ für Sie bedeutet und wie Sie sowohl Ihr Team als auch Ihre Vorgesetzten nachhaltig überzeugen. Meistern Sie den Spagat zwischen Team und Unternehmensführung!

Inhalte

- Die Führungsaufgabe in der Sandwichposition klar definieren – mein eigenes Führungsverständnis und zeitgemäße Führungsansätze
- Umgang mit den Herausforderungen von „oben“ und „unten“: Führen und geführt werden
- Die Besonderheit dieser Aufgabe als Sandwich-Führungskraft erkennen: Vor- und Nachteile erarbeiten und damit umgehen
- Typische Rollenkonflikte meistern: unterschiedliche Erwartungen erkennen und managen – Erwartungsmanagement proaktiv
- Wie beziehe ich klar Position und verprelle dabei nicht meine Führungskraft und behalte meine Mitarbeitenden „an Bord“ und bleibe authentisch
- Konstruktiv nein sagen und Autorität gewinnen
- Vorbild sein – eine der wesentlichen Führungsfunktionen und wie lebe ich dies: Was bedeutet für mich „führen“ und wie setzte ich diese Vorstellung um?
- Wem gilt meine Loyalität?

Ort

Haus der Akademien
Eisenbahnstr. 56
79098 Freiburg

Kontakt

Information
Nilgün Bortoli
bortoli@vwa-freiburg.de

Konzeption und Beratung
Christian Heinrich
heinrich@vwa-freiburg.de

**Anmelde- und
Teilnahmebedingungen**

Impressum

Datenschutzhinweise

- Umgang mit Stress und Krisen: Sie klären nach Bedarf individuelle, aus der Sandwich-Position resultierende Konfliktsituationen

Dozierende

Rolf Breunig

Veranstalter

VWA Freiburg