



# Führen und geführt werden – Erfolgreich Führen in der Sandwichposition?

**Produktnummer**

2025-40215F

**Termin**

05.11. - 06.11.2025

09:15–16:45 Uhr

**Gebühren pro Teilnehmer/-in**

610,00 EUR (keine MwSt.)

Die VWA geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr sowie Reisekosten übernimmt.

Als Führungskraft in der Sandwichposition stehen Sie täglich vor der Herausforderung, den Erwartungen von zwei Seiten gerecht zu werden: Ihre Mitarbeitenden verlangen Vertrauen, Unterstützung und Orientierung – Ihre Vorgesetzten fokussieren sich auf Ergebnisse und Zielerreichung. Dieser Balanceakt birgt oft Konflikte. Wie können Sie beidem gerecht werden, ohne sich selbst dabei zu verlieren?

In unserem Seminar lernen Sie, wie Sie souverän mit diesen Rollenkonflikten umgehen, Ihre eigene Führungsidentität schärfen und erfolgreich den Führungsalltag meistern. Gewinnen Sie Klarheit darüber, was „Führung“ für Sie bedeutet und wie Sie sowohl Ihr Team als auch Ihre Vor-gesetzten nachhaltig überzeugen. Meistern Sie den Spagat zwischen Team und Unternehmensführung!

## Inhalte

- Die Führungsaufgabe in der Sandwichposition klar definieren – mein eigenes Führungsverständnis und zeitgemäße Führungsansätze
- Umgang mit den Herausforderungen von „oben“ und „unten“: Führen und geführt werden
- Die Besonderheit dieser Aufgabe als Sandwich-Führungskraft erkennen: Vor- und Nachteile erarbeiten und damit umgehen
- Typische Rollenkonflikte meistern: unterschiedliche Erwartungen erkennen und managen – Erwartungsmanagement proaktiv
- Wie beziehe ich klar Position und verprelle dabei nicht meine Führungskraft und behalte meine Mitarbeitenden „an Bord“ und bleibe authentisch
- Konstruktiv nein sagen und Autorität gewinnen
- Vorbild sein – eine der wesentlichen Führungsfunktionen und wie lebe ich dies: Was bedeutet für mich „führen“ und wie setze ich diese Vorstellung um?
- Wem gilt meine Loyalität?

## Ort

Haus der Akademien  
Eisenbahnstr. 56  
79098 Freiburg

## Kontakt

**Information**

Nilgün Bortoli  
bortoli@vwa-freiburg.de

**Konzeption und Beratung**

Christian Heinrich  
heinrich@vwa-freiburg.de

[Anmelde- und  
Teilnahmebedingungen](#)

[Impressum](#)

[Datenschutzhinweise](#)

- Umgang mit Stress und Krisen: Sie klären nach Bedarf individuelle, aus der Sandwich-Position resultierende Konfliktsituationen

## **Dozierende**

**Rolf Breunig**

## **Veranstalter**

VWA Freiburg